



VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Valtionhallinnon riskienhallinnan kehittäminen – tilannekatsaus

Jaana Kuusisto, valtioneuvoston controller, valtiovarain controller –toiminto, valtiovarainministeriö
Tarkastusvaliokunta 26.10.2021

Kehittämistyön tausta

- Eduskunnan kirjelmä (EK 43/2018 vp – K 19/2018 vp)
 - ”Eduskunta edellyttää, että hallitus ryhtyy välittömästi toimiin valtion riskienhallinnan parantamiseksi ja määrittelee vuoden 2020 loppuun mennessä valtioneuvostotasoiseen, hallinnonalatasoiseen ja virastotasoiseen riskienhallintaan yhteensopivat ja toimivat menettelytavat sekä määrittää asiassa vastuuministeriöt ja muut vastuusuhteet.”

Kehittämistyön vaiheet

- Valtioneuvostotasosta riskienhallintaa valmisteleva työryhmä (5/2020-4/2021)
- Työryhmäehdotusten jatkovalmistelu (4-12/2021)
- Varsinainen jatkovalmistelu (1/2022-)

Valtioneuvostotasoista riskienhallintaa valmisteleva työryhmä



Työryhmä, toimikausi ja loppuraportti

- Valtiovarainministeriön 21.4.2020 asettama työryhmä (VN/3861/2020-VM038:00/2020)
- Työryhmän toimikausi 1.5.2020-31.12.2020, toimikautta jatkettu 30.4.2021 asti
- Työryhmän loppuraportti: Valtioneuvostotasaisen riskienhallinnan kehittäminen, Valtiovarainministeriön julkaisuja - 2021:28

Työryhmäehdotukset

- Valtioneuvostotasaisen riskienhallinnan keskeisimmät tavoitteet, toimintatavat ja rajoukset
- Valtioneuvostotasaisen riskienhallinnan organisointi-, ohjaus- ja vastuusuhteet
- Hallinnonalatasaisen ja virastotasaisen riskienhallinnan yhteensovittaminen
- Jatkotoimenpiteet ja aikataulu

Työryhmäehdotusten jatkovalmistelu



Työryhmäehdotusten jatkovalmistelu

- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan neuvottelukunta
 - työryhmän ehdotukset
- Kansliapäällikkökokous
- VM:n virkamiesjohtoryhmä
 - työryhmän ehdotukset
- VN-tasoinen riskienhallinnan työryhmä
 - palautteen käsittely ja jatkovalmistelun konkretisointi

Työryhmäehdotusten jatkovalmistelu

- VM/VNK tapaamiset
 - ennakointi
 - valmius- ja varautumistoiminta
 - strategiset ohjausasiakirjat
- VM:n osastot
 - tulosohtaus ja sen kehittäminen sekä riskienhallinnan vahvempi integrointi ohjaus- ja johtamisjärjestelmään
 - valtion taloudellisten vastuiden ja riskien raportointi
 - hallituksen vuosikertomuksen kehittäminen ja riskiraportointi

Työryhmäehdotusten jatkovalmistelu

- Hallinnonalakohtaiset tapaamiset
 - TEM:n ja SM:n hallinnonalojen riskienhallinta
- Poliittisen johdon tapaamiset
 - mm. riskienhallinnan hallinnollinen ja poliittinen kytkös, poliittinen prosessi, periaatepäätös/määräys/suositus

Työryhmäehdotusten jatkovalmistelu – tunnistettuja teemoja (varsinaisen jatkovalmistelun käynnistämiseen)

- Riskien luokittelu, tunnistaminen ja rajaukset
 - riskien luokittelu organisaatio-
lähtöistä ja tilannekohtaista
 - tietyt riskit rajataan ulkopuolelle
pysyvästi/alkuvaiheessa
- Olennaisten tunnistettujen riskien
hallinta
 - ns. pysyväisluonteiset riskit (hyvä
hallinto, johtaminen, sopimukset,
rakennemuutokset,
organisaatiouudistukset,
ulkoistaminen, valtiolla keskeinen
rooli)
 - hallitusohjelman toimeenpanoon ja
(yhteiskunnallisiin vaikuttavuus)
tavoitteisiin liittyvät riskit

Työryhmäehdotusten jatkovalmistelu – tunnistettuja teemoja (varsinaisen jatkovalmistelun käynnistämiseen)

- Valtioneuvoston päätös/määräys/suositus, joka huomioi mm. eri riskityyppien (ns. pysyväisluonteiset riskit, hallituskausittaiset riskit) käsittelyä, riskin nouseminen VN-tasolle
- Riskienhallinta VN-prosesseissa (tulosohjaus ml. kehys- ja talousarviovalmistelu, ennakointi, säädösvalmistelu)
- Hyvien käytänteiden hyödyntäminen ja jakaminen
- Tilannekuvan luominen, tietosisältö ja käyttötarkoitus
- Vaikuttavuus ja lisäarvo

Varsinainen jatkovalmistelu



Riskienhallinnan jaosto

- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan neuvottelukunta
 - uusi toimikausi 12/2021-12/2024
 - asettaa riskienhallinnan jaoston toimikaudelleen
- Riskienhallinnan jaosto
 - uusi perustettava jaosto
 - valmistelee VN-tasoisien riskienhallinnan menettelyn
 - yhteen sovittaa ja kehittää riskienhallintaa
- Lisäksi virkavalmistelua ja työryhmävalmistelua



VALTIOVARAINMINISTERIÖ
FINANSMINISTERIET

Kiitos!

jaana.kuusisto@vm.fi