



Regeringens årsberättelse 2023

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav



Regeringens årsberättelse 2023

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Julkaisujen jakelu

Distribution av publikationer

**Valtioneuvoston
julkaisuarkisto Valto**

Publikations-
arkivet Valto

julkaisut.valtioneuvosto.fi

Statsrådet

Statsrådets kansli

Upphovsrättslag (404/1961) 9 § Verk utan upphovsrättsskydd

ISBN pdf: 978-952-383-684-6

ISSN pdf: 2490-0966

ISBN tryckt: 978-952-383-699-0

ISSN tryckt: 2490-0613

Layout: Statsrådets förvaltningsenhet, publikationsverksamheten

Helsingfors 2024 Finland

Tryckeri: Grano Oy, 2024



Regeringens årsberättelse 2023
Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Statsrådets publikationer 2024:22			
Utgivare	Statsrådet		
Utarbetad av	Statsrådets kansli		
Språk	svenska	Sidantal	110
Referat			
Enligt 46 § i grundlagen ska statsrådet lämna en berättelse till riksdagen om regeringens verksamhet, skötseln av statsfinanserna och om hur budgeten har följts samt om regeringens åtgärder med anledning av riksdagens beslut. Närmare bestämmelser om regeringens årsberättelse finns i 9 a § i lagen om statsrådet (175/2003) och i 17 och 18 § i lagen om statsbudgeten (423/1988). I 18 § i lagen om statsbudgeten förutsätts det att de redogörelser för statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna samt resultat av statens verksamhet som tas in i regeringens årsberättelse ska ge riktiga och tillräckliga uppgifter om hur budgeten följts och om statens intäkter och kostnader, om statens ekonomiska ställning och resultat (rättvisande bild). På författningsnivå fastställs årsberättelsens innehåll i synnerhet i förordningen om statsbudgeten (1243/1992). Regeringens årsberättelse för 2023 består av fem delar: • Regeringens årsberättelse • Bilaga 1 Ministeriernas resultatöversikter • Bilaga 2 Bokslutskalkyler • Bilaga 3 Åtgärder med anledning av riksdagens uttalanden och ställningstaganden • Bilaga 4 Statens bolagsinnehav			
Nyckelord regeringens årsberättelser, riksdagen, statsrådet, regeringens berättelser, bokslut, ägarstyrning			
ISBN PDF	978-952-383-684-6	ISSN PDF	2490-0966
ISBN tryckt	978-952-383-699-0	ISSN tryckt	2490-0613
Ärendenummer	VN/27298/2023	Projektnummer	-
URN-adress https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-684-6			

Hallituksen vuosikertomus 2023

Liite 4 Valtion yhtiöomistus

Valtioneuvoston julkaisu 2024:22

Julkaisija Valtioneuvosto

Yhteisötekijä Valtioneuvoston kanslia

Kieli ruotsi

Sivumäärä 110

Tiivistelmä

Valtioneuvosto antaa eduskunnalle hallituksen vuosikertomuksen perustuslain 46 §:ssä säädettyä kertomuksena hallituksen toiminnasta, valtiontalouden hoidosta ja talousarvion noudattamisesta sekä niistä toimista, joihin hallitus on eduskunnan päätösten johdosta ryhtynyt. Hallituksen vuosikertomuksesta säädetään tarkemmin valtioneuvostosta annetun lain (175/2003) 9 a §:ssä sekä valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 17 ja 18 §:ssä.

Talousarviolain 18 §:ssä edellytetään, että hallituksen vuosikertomukseen otettavien valtiontalouden ja valtion taloudenhoidon sekä toiminnan tuloksellisuuden kuvausten tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot talousarvion noudattamisesta, valtion tuotoista ja kuluista, valtion taloudellisesta asemasta sekä tuloksellisuudesta (oikea ja riittävä kuva). Säädösten kertomuksen sisältöä määrittävät erityisesti myös valtion talousarviosta annetun asetuksen (1243/1992) vaatimukset. Hallituksen vuosikertomus vuodelta 2023 muodostuu viidestä osasta:

- Hallituksen vuosikertomus
- Liite 1 Ministeriöiden tuloksellisuuden kuvaukset
- Liite 2 Tilinpäätöslaskelmat
- Liite 3 Toimenpiteet eduskunnan lausumien ja kannanottojen johdosta
- Liite 4 Valtion yhtiöomistus

Asiasanat hallituksen vuosikertomukset, eduskunta, valtioneuvosto, hallituksen kertomukset, valtion tilinpäätös, omistajaohjaus

ISBN PDF 978-952-383-684-6**ISBN painettu** 978-952-383-699-0**Asianumero** VN/27298/2023**ISSN PDF** 2490-0966**ISSN painettu** 2490-0613**Hankenumero** -**Julkaisun osoite** <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-684-6>

Innehåll

1	Statens bolagsinnehav och ägarstyrning i korthet	7
2	Statens bolagsinnehav 2023	8
3	Statens mål i egenskap av ägare	13
4	Ägarstyrningens organisering och arbetssätt	16
5	Styrelseval och god förvaltningssed	19
6	Ersättningspolicy	22
7	Hållbarhet	23
7.1	Statens hållbarhetsförväntningar i egenskap av ägare	23
7.2	Hållbarhetsförankring i bolagsportföljen	24
7.3	Uppföljning och analys av portföljbolagens hållbarhet	25
8	Portföljbolagens nyckeltal och utveckling	35
8.1	Utvecklingen i de onoterade bolagen	38
8.2	Börsportföljens utveckling	40
8.2.1	Statens direkta börsinnehav	40
8.2.2	Bolag som ägs via Solidium	43
9	Statens direkta börsinnehav	46
	Finnair Abp	46
	Fortum Abp	47
	Neste Abp	48
	SSAB AB	49
10	Onoterade kommersiella bolag	50
	Ab Myntverket i Finland	50
	Arctia Ab	51
	Boreal Växtförädling Ab	52
	Edita Group Abp	53
	Finavia Abp	54
	Fingrid Abp	55
	Finlands Färjetrafik Ab	56
	Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	57
	Gasgrid Finland Oy	58
	Gasum Oy	59
	Kemijoki Oy	60

Leijona Catering Oy.....	61
Motiva Oy.....	62
Neova Oy.....	63
Patria Abp.....	64
Posti Abp.....	65
Suomen Viljava Oy	66
Tapio Ab	67
VR-Group Abp.....	68
11 Bolag med specialuppgifter	69
A-Kruunu Oy.....	69
Alko Ab.....	70
Cinia Ab.....	71
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy	72
DigiFinland Oy	73
Finlands Industriinvestering Ab (Tesi).....	74
Finlands Malmförädling Ab.....	75
FinnHEMS Oy	76
Finnpilot Pilotage Ab.....	77
Finnvera Abp	78
Flygbanan Ab.....	79
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	80
FVR – Finsk vaccinforskning Ab	81
Governia Oy.....	82
Hansel Ab	83
HAUS Kehittämiskeskus Oy.....	84
Hästinstitut Ab.....	85
Jobbkanalen Ab	86
Klimatfonden Ab.....	87
Kommunfinans Abp	88
Maakuntien tilakeskus Oy.....	89
Solidium Ab.....	90
STUK International Ab	91
Suomen Erillisverkot Oy.....	92
Suomen Ilmailuopisto Oy	93
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	94
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab.....	95
Veikkaus Ab	96
Västbanan Ab.....	97
Yleisradio Oy.....	98
Östbanan Ab.....	99
Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen.....	100
Statens ägarandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2023.....	102

1 Statens bolagsinnehav och ägarstyrning i korthet

Staten hade vid utgången av 2023 innehav i 73 bolag som den äger antingen helt ensam eller delvis tillsammans med andra ägare. Med ägarstyrning avses förvaltning och utveckling av statens bolagstillgångar. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli svarar för ägarstyrningens funktion och utveckling för hela statsrådets del. Avdelningen samordnar också ministeriernas samarbete kring ägarstyrningen.

Statsrådets kansli			Andra ministerier	
FINANSIELLT INTRESSE	STRATEGISKT INTRESSE		SPECIALUPPGIFTER	
• Ab Myntverket i Finland • Edita Group • Kemijoki (50,1 %)	• Arctia • Boreal Växtförädling (65 %) • Finavia • Finlands Färjetrafik • Finnair (55,7 %) • Finska Centralen för Utsädespotatis (22 %) • Fortum (51,26 %) • Gasum • Leijona Catering • Motiva • Neova (50,1 %) • Neste (44,2 %) • Patria (50,1 %) • Posti Group • SSAB (6,3 %) • Suomen Viljava • Tapio • VR Group	• Finlands Malmförädling • Finnpiilot Pilotage • Gasonia (100 %) • Governia • Kommunfinans (16 %) • Solidium • Suomen Erillisverkot • Suomen Ilmailuopisto (98 %) • Veikkaus	• A-Kruunu • Alko • Business Finland • Business Finland Venture Capital • Centret för Läkemedelsutveckling • Cinia (77,5 %) • CSC – Tieteen tietotekniikan keskus • DigiFinland • Egendomsförvaltningsbolaget Arsenal • Fingrid* (53,1 %) • Finlands Industriinvestering • FinnHEMS • Finnvera • Flygbanan (70 %) • Fonden för industriellt samarbete Finnfund (96,18 %) • FVR Finsk vaccinforskning • Gasgrid Finland* • Hansel (65 %) • Haus Kehittämiskeskus • Hästinstitut (25 %) • Jobbkanalen • Klimatfonden • Maakuntien tilakeskus • Oppiva Invest • STUK International • Teknologiska forskningscentralen • Trafikstyrningsbolaget Fintraffic • Västbanan (51 %) • Yleisradio • Östbanan (51 %)	- MM - SHM - ANM - ANM - ANM - KM - UKM - FM - FM - FM + FBC - ANM - SHM - ANM - KM - UM - SHM - FM - FM - UKM - ANM - ANM - FM - UBS - SHM - ANM - KM - KM - KM - KM
SOLIDIUM				
• Anora Group (19,4 %) • Elisa (10,0 %) • Kemira (5,0 %) • Konecranes (11,1 %) • Mandatum (6,6 %) • Metso (14,9 %) • Nokia (5,8 %) • Nokian Renkaat (10,1 %) • Outokumpu (15,5 %) • Sampo (6,6 %) • Stora Enso (10,7 %) • TietoEVERY (10,9 %) • Valmet (10,1 %)				

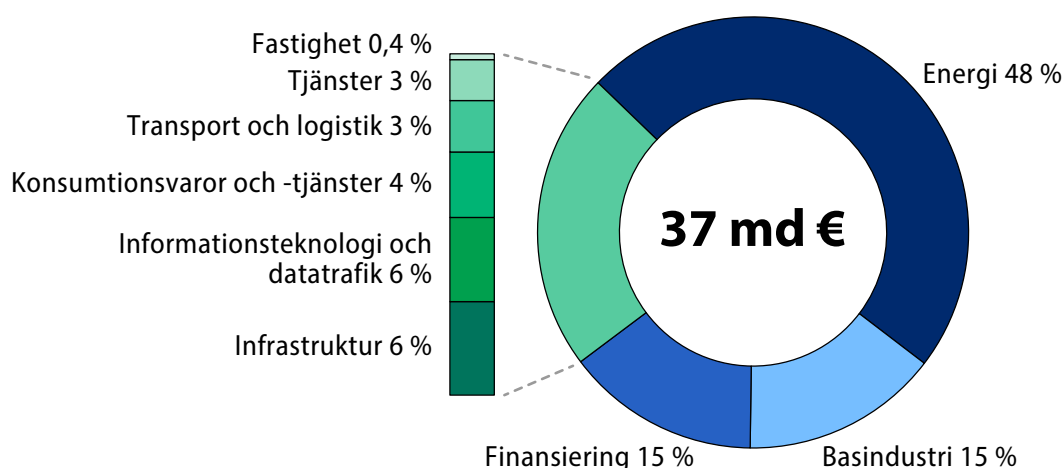
* Kommersiellt bolag

2 Statens bolagsinnehav 2023

Bolagens omvärld 2023 utmärktes av en hög räntenivå, inflation, försvagad konjunktur samt fortsatta geopolitiska spänningar. I många statsägda bolag fokuserade man på att effektivisera verksamheten och förbättra konkurrenskraften. Trots att energipriserna på årsnivå sjönk, tog sig ändringarna på energimarknaden uttryck i stora variationer i elpriset. I transportsektorn ökade efterfrågan och resultaten återhämtade sig efter pandemiåren.

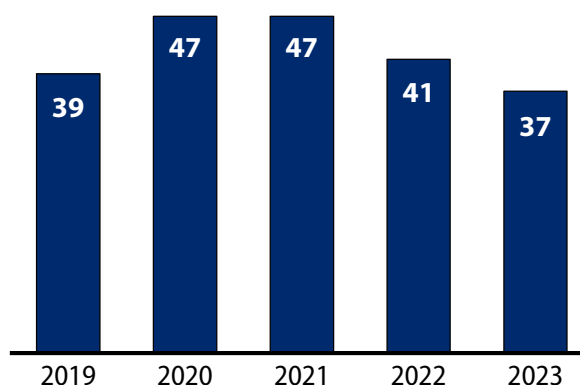
Figur 1. Fördelning av statens bolagsinnehav per sektor och utvecklingen av värdet

Fördelning av statens bolagsinnehav per sektor och det totala värdet på bolagsinnehaven 2023



Antal bolag	Antal anställda
73 st.	298 tusen
Omsättning	Rörelsevinst
131,5 md €	10,4 md €
Investeringar	Skatteavtryck*
7,6 md €	7,8 md €

Värdet på statens bolagsinnehav 2019–2023, md €**



* Skatteavtrycket inkluderar inte Solidiums bolag.

** Vid utgången av 2023. För börsbolagens del marknadsvärdet, för de onoterade bolagens del ägarstyrningens uppskattning av värdet.

Bolagsinnehaven gav staten inkomster på 1,6 miljarder euro

Vid utgången av 2023 hade staten innehav i 73 bolag, varav 36 var kommersiella bolag och 37 bolag med specialuppgifter.

Det sammanlagda värdet på statens bolagsinnehav vid utgången av 2023 var cirka 37 (41) miljarder euro. Den viktigaste enskilda orsaken till värdeförändringen var kursnedgången för Neste och bolagets stora vikt i statens portfölj. Statens direkta börsinnehav av marknadsvärdet utgjorde 17,9 (22,4) miljarder euro och värdet på Solidium Oys innehav var 7,1 (7,9) miljarder euro. Det sammanräknade värdet på innehav i onoterade bolag uppgick enligt ägarstyrningens värdering vid årsslutet till cirka 11,6 (10,4) miljarder euro. Ytterligare information om utvecklingen i bolag ägda via börsportföljen och Solidium finns i avsnitt 8.

År 2023 gav bolagsinnehaven staten inkomster till ett sammanlagt belopp av 1,6 (1,4) miljarder euro. Inflödet av utdelningar ökades särskilt av Nestes goda utdelning och den utdelning Solidium betalade.

Den totala avkastningen från statens alla börsinnehav var -14,9 (-14,5) procent 2023. Den totala avkastningen från statens direktägda börsbolag var -17,7 (-16,2) procent. Den totala avkastningen på Solidiums börsinnehav var -6,9 (-9,0) procent. Helsingforsbörsens avkastningsindex sjönk med två procent 2023.

Omsättningen i de statligt ägda bolagen och de bolag som Solidium Oy äger var 2023 sammanlagt cirka 131 (144) miljarder euro. Den procentuella rörelsevinsten sjönk från 8,4 procent till 7,9 procent 2023.

Trots utmaningarna i omvärlden klarade de onoterade bolagen året ekonomiskt sett bra. År 2023 var de onoterade bolagens omsättning 15,5 (14,8) miljarder euro och rörelsevinsten 1,4 (1,5) miljarder euro.

De statsägda bolagen sysselsatte totalt cirka 298 000 (299 000) personer.

De viktigaste händelserna 2023

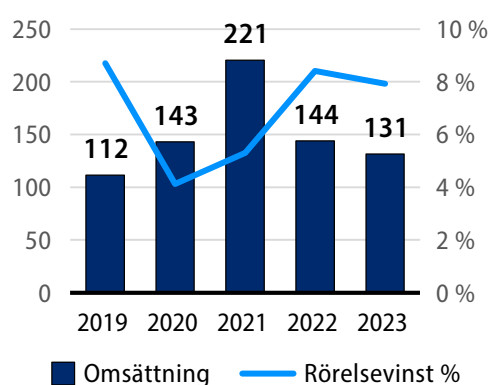
Förutom beredningen av regeringsprogrammet var beredningen av statsrådets ägarpolitiska principbeslut ett viktigt inslag i ägarstyrningsarbetet 2023. Parallellt med det bereddes det första hållbarhetsprogrammet för statens ägarstyrning som blev klart i slutet av året. Principbeslutet godkänns slutligt 2024.

Staten deltog 2023 med 318,6 miljoner euro i Finnairs emission. Ett belopp som motsvarade teckningspriset för aktierna kvittades mot lånekapital enligt det kapitallåneavtal som bolaget och staten ingick. Finnair återbetalade återstoden av

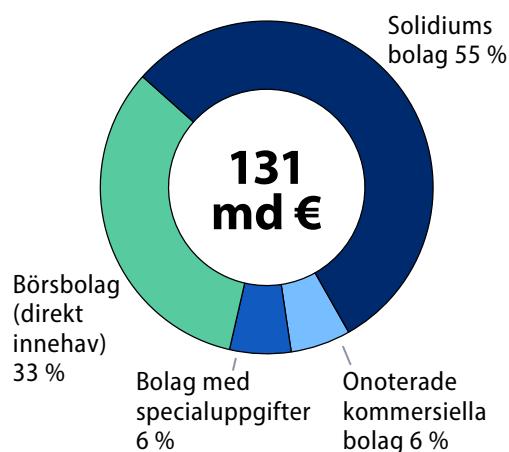
kapitallånet inklusive ränta till staten, det vill säga sammanlagt 130,3 miljoner euro. Emissionen syftade till att säkerställa bolagets förmåga att genomföra sin strategi i den förändrade omvärlden efter pandemin och anfallskriget mot Ukraina och att stödja bolagets tillväxt på lång sikt.

De aktier i Neste som Klimatfonden Ab innehade återfördes hösten 2023 i statens direkta ägo till statsrådets kansli.

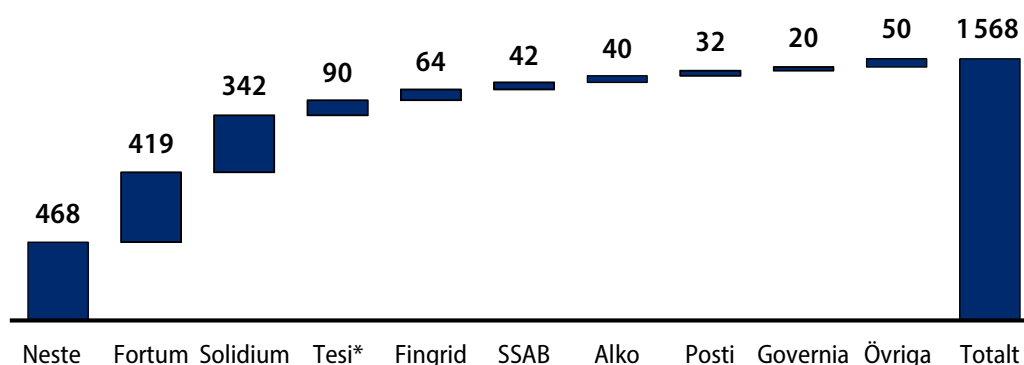
Figur 2. De statsägda bolagens omsättning (md €) och procentuell rörelsevinst 2019–2023



Figur 3. De statsägda bolagens omsättning enligt bolagsgrupp 2023



Figur 4. Vinstutdelning till staten och inkomster av aktieförsäljning per bolag enligt kassapprincipen 2023, mn €



* Finlands Industriinvestering Ab:s vinstutdelning består helt av kapitalåterbäringar från 2023.

Skrivningar i regeringsprogrammet för Petteri Orpos regering om statens ägarpolitik

De centrala skrivningarna i anslutning till ägarpolitiken i regeringsprogrammet från juni 2023:

- Utgångspunkten för statens ägarpolitik är att statens bolagsinnehav förvaltas ansvarsfullt, professionellt, på ett ändamålsenligt sätt med tanke på ägarintresset och så att ägarvärdet ökar på lång sikt.
- Ett nytt principbeslut som styr statens ägarpolitik bereds under 2023. Samtidigt uppdateras karaktären av det intresse som hänför sig till respektive bolag och tidsenligheten i fråga om de nuvarande statsbolagens innehavsgränser. I samband med principbeslutet om ägarpolitiken skapas en bred syn på styrningen av statens ägarpolitik och ett långsiktigt mål för förvaltningen av statens egendom.
- Staten förutsätter att ersättningssystem ska vara skäliga och främja god förvaltningssed. Som ett led i uppdateringen av principbeslutet ser man över principerna för statliga företrädares deltagande i bolagens styrelser samt praxis för ägarstyrningen.
- Regeringen fortsätter att samla ägarstyrningen av statsägda bolag till statsrådets kansli i fråga om Cinia Ab. Samtidigt bedöms ägarandelarna när det gäller statens bolagsinnehav.
- Statens inhemska kapitalinvesterings- och företagsfinansieringsverksamhet effektiviseras genom att Business Finland Venture Capital Ab, Oppiva Invest Oy och Klimatfonden Ab införlivas i Finlands Industriinvestering Ab. Det utreds om Finnfund kan integreras i helheten i syfte att stärka dess genomslag. Samtidigt överförs de aktier i Neste Abp som Klimatfonden innehar till statsrådets kansli. Kapitalsituationen och kapitalbehovet i den bildade koncernen Finlands Industriinvestering Ab bedöms som en del av helhetsbedömningen av bolagen med statliga specialuppgifter och lagstiftningen om dessa bolag uppdateras så att den motsvarar den nya strukturen.

- I början av regeringsperioden görs en helhetsbedömning av bolagen med statliga specialuppgifter. I bedömningen utvärderas det nuvarande samhälleliga behovet av den specialuppgift som respektive bolag sköter.
- Staten respekterar kraven på rättvis konkurrens och säkerställer att den inte genom sin verksamhet åsidosätter privat ägande. Som ägare i kommersiella statsbolag strävar staten efter att påverka utarbetandet av en företagsstrategi som baserar sig på ansvarstagande och som siktar längre in i framtiden.
- I ägarstrategin för respektive bolag ska de huvudsakliga riskerna i anslutning till verksamheten bedömas och riskhanteringsroll som stöd för beslutsfattandet säkerställas. I ägarstrategierna för olika bolag och fastställandet av det samhälleliga intresset beaktar staten den geopolitiska dimensionen och försörjningsberedskapsaspekterna för Finlands del. I fråga om statsbolagen rapporteras väsentliga uppgifter om det ekonomiska läget och de centrala riskerna för bolagen kvartalsvis till finanspolitiska ministerutskottet.
- Staten förutsätter att statsbolagen har en så konsekvent och förutsägbar utdelningspolitik som möjligt. Statsbolagens kapitalanvändning måste vara effektiv. I början av regeringsperioden bedöms kapitalsituationen i fråga om statens icke-börsnoterade bolag och eventuell överkapitalisering avvecklas.
- Staten främjar möjligheterna för småplacerare att delta i statliga bolags eventuella aktieemissioner och stärker på så sätt det inhemska ägandet.

3 Statens mål i egenskap av ägare

Målet är en lönsam tillväxt och ett ökat ägarvärde

Staten har innehav i 73 bolag som antingen är helt eller delvis statsägda. Staten eftersträvar i skötseln av sitt bolagsinnehav en långsiktig ökning av ägarvärdet och kapitalinkomster. En hållbar affärsverksamhet utgör en viktig del i att öka ägarvärdet och staten förväntar sig att bolagen ska vara föregångare inom hållbarhet. Staten är en aktiv och initiativtagande ägare och tar ställning till bolagens strategiska riktlinjer.

Staten får kapitalinkomster av bolagen. Inkomsterna utgörs av utdelning och kapitalåterbäringar samt eventuella inkomster från aktieförsäljning. Vilket belopp som årligen intäktförs i statsbudgeten ur statens bolagsinnehavsportfölj beror på hur mycket bolagen betalar i utdelningar och kapitalåterbäringar. Som ägare eftersträvar staten en hållbar ökning av ägarvärdet, vilket innebär att målet är att portföljen ska ge ett stabilt inkomstflöde i euro i statens budget.

År 2023 inkomstfördes 1,6 miljarder euro från bolagen till staten. Mellan 2019 och 2023 har statens kapitalinkomster varierat kraftigt, mellan 0,9 och 2,1 miljarder euro. Till största delen beror den årliga variationen på Solidiums utdelning och kapitalåterbäring till staten som har varierat mellan 0 och 0,9 miljarder euro.

I egenskap av ägare förutsätter staten av sina bolag en utdelningspolitik som är förutsägbar och som beaktar både bolagens behov av finansiering och ägarens mål. Utgångspunkterna i statens utdelningspolitik är en balansstruktur som är jämförbar inom branschen, ett relativt konstant utdelningsflöde och en måttlig nettoskuldsättningsgrad.

En grundförutsättning för att ägarvärdet ska öka är att bolaget har en tydlig och långsiktig strategi. De statsägda bolagen ska ange tydliga strategiska mål på lång och kort sikt, tillsammans med indikatorer samt åtgärder för att nå målen. De statsägda bolagens kapitalstrukturer ska vara effektiva och jämförbara med bolag i samma bransch. Också staten som ägare bildar sig en egen syn på bolagens ekonomiska mål, liksom även en strategisk intention, och granskar målen tillsammans med bolagsstyrelsen.

En föregångare inom klimatneutral cirkulär ekonomi och utnyttjande av digitalisering

Som det konstateras i statsrådets senaste [ägarpolitiska principbeslut från 2020](#), är det statens målsättning att också främja en kompetensbaserad och hållbar produktivitetstillväxt, till exempel genom att de statliga bolagen är föregångare i fråga om forsknings-, utvecklings- och innovationsverksamhet (FoUI). Staten förväntar sig att bolagen utifrån sina egna förutsättningar ska vara föregångare exempelvis i utnyttjandet av digitaliseringen och övergången till en klimatneutral cirkulär ekonomi. Som långvarig ägare har staten förutsättningar att investera i framtidens affärsverksamheter och hantera risktagningen när privat kapital inte fungerar på önskat sätt. Mer om statens hållbarhetsförväntningar i egenskap av ägare gentemot bolagen finns att läsa i avsnitt 7.

Statens ägarintressen

Statens innehav i aktiebolagen baserar sig på tre alternativa grunder, det vill säga intressen: strategiskt intresse, skötseln av en viss specialuppgift i bolagsform eller finansiellt intresse. Dessa intressen har en betydande inverkan på vilka målen med statens ägarskap är, och målen sätts för enskilda bolag. Intresset i innehavet och bolagets situation är av betydelse när staten som ägare granskar användningen av bolagets balansräkning på ett effektivt sätt och möjligheterna till intäkter för staten.

Ett strategiskt intresse i ett bolag har även andra orsaker än ett investerarintresse till att staten ska vara en stark ägare i bolaget. Strategiska intressen är inriktade på innehav i bolag som är viktiga för Finland bland annat med tanke på säkerhet, försörjningsberedskap och infrastruktur. Exempel på sådana bolag är Patria, Fortum, Finavia och Posti.

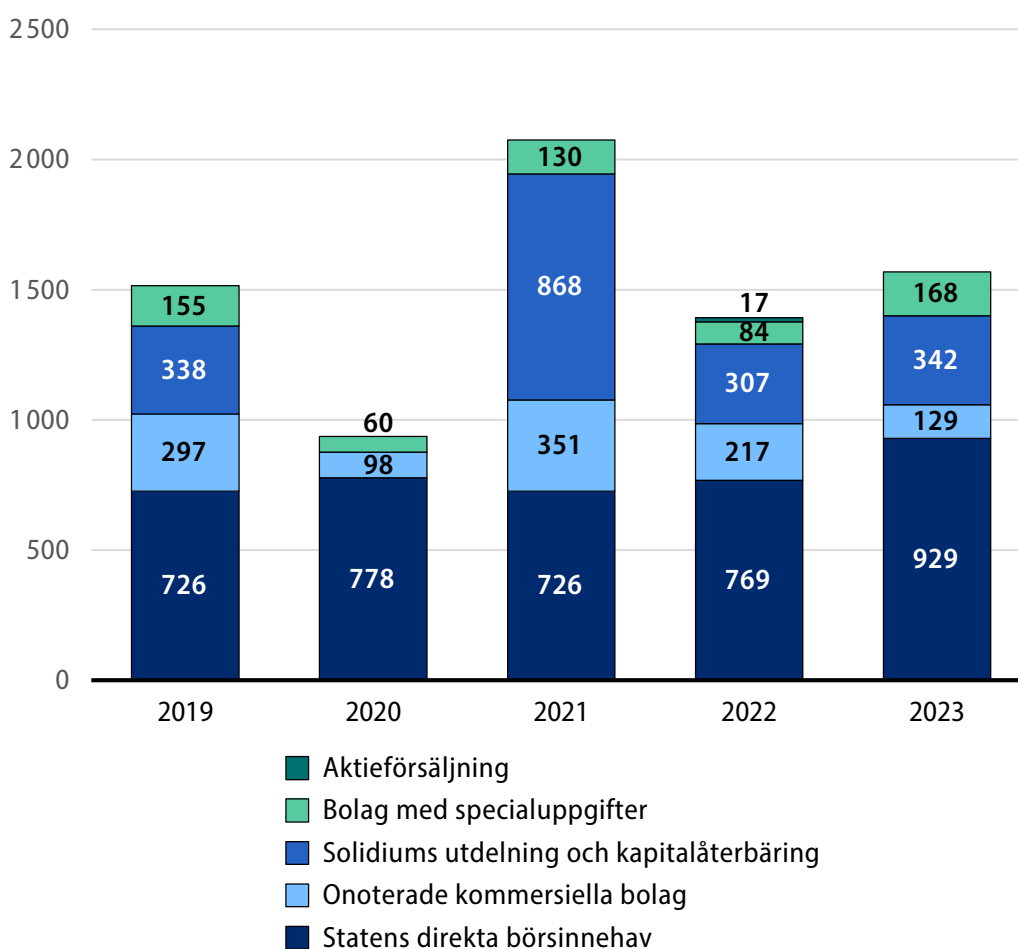
Specialuppgift innebär att bolaget har en av staten fastställd näringspolitisk, samhällspolitisk eller annan politisk uppgift eller någon annan särskild roll. Bolagen med specialuppgifter har en av staten fastställd näringspolitisk, samhällspolitisk eller annan politisk uppgift eller någon annan särskild roll. Till dessa bolag hör exempelvis Alko, Teknologiska forskningscentralen VTT och Veikkaus.

Finansiellt intresse avser att staten som ägare har ett starkt investerarintresse. Det innebär i första hand inkomstföring till statens budget samt utdelnings- och försäljningsinkomster. Till sådana bolag hör exempelvis flera börsbolag, som staten äger via Solidium. De börsinnehav för vilka det finns ett strategiskt intresse ägs direkt av statsrådets kansli.

Statens bolagsinnehav fördelade sig vid utgången av 2023 på 73 bolag, av vilka 36 var kommersiellt verksamma bolag och 37 bolag med specialuppgifter.

När det sätts mål för bolagen med specialuppgifter beaktas specialuppgiftens karaktär och de kostnader den medför. Användningen av bolagens balansräkning på ett effektivt sätt och möjligheterna till intäktsföring till staten granskas med beaktande av dessa faktorer. I specialuppgiftsbolagen är verksamhetens effektivitet en viktig aspekt. Bolagen med specialuppgifter får inte snedvrída konkurrensen inom sitt verksamhetsområde. Särskild uppmärksamhet ska fästas vid detta, om bolagen med specialuppgifter utvidgar sin verksamhet.

Figur 5. Statens kapitalinkomst enligt kassaprin cipen, mn €



4 Ägarstyrningens organisering och arbetssätt

Ägarstyrningen är en funktion för att förvalta och utveckla statens bolagsinnehav. Vid statsrådets kansli finns en avdelning för ägarstyrning som svarar för utvecklingen av ägarstyrningen i hela statsrådet. Avdelningen samordnar också ministeriernas samarbete kring ägarstyrningen. Regeringens ägarpolitiska riktlinjer och beslut styr det dagliga ägarstyrningsarbetet.

Riksdagen har den högsta ägarpolitiska beslutande makten. De centrala principerna för ägarpolitiken fastställs däremot av landets regering i regeringsprogrammet. Statsrådets principbeslut om statens ägarpolitik ger för sin del närmare strategiska riktlinjer och beskriver ägarstyrningens arbetssätt. Riksdagen och statsrådet verkar inom de befogenheter som beviljas i lagen om statens bolag och ägarstyrning. Vid statsrådet ansvarar ägarstyrningsministern för ägarstyrningen.

[Statsrådets senaste ägarpolitiska principbeslut](#) godkändes i april 2020. När den här texten skrivs i mars 2024 har det nya ägarpolitiska principbeslutet ännu inte färdigställts.

Generellt är ägarstyrningen koncentrerad till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli som verkar som ett gemensamt kompetenskluster för statsrådet. Den ansvarar i huvudsak för ägarstyrningen av de kommersiella bolagen och vissa specialuppgiftsbolag, medan de övriga ministerierna har ansvaret för ägarstyrningen av vissa andra specialuppgiftsbolag. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli ansvarar för beredningen av riktlinjerna, konsekvensen i praxis, genomförandet av besluten och för ägarstyrningen av de statsägda bolag den styr över. Avdelningen samordnar även alla statsägda bolags analysverksamhet och val av styrelser samt styr samarbetet mellan ministerierna.

De övriga ministerierna ser till att avdelningen för ägarstyrning har tillräckligt med information om samtliga bolag. De i sin tur får analys- och stödtjänster av avdelningen för ägarstyrning. I enlighet med det ägarpolitiska principbeslutet koncentreras ägarstyrningen också i fortsättningen till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli.

Det helt statsägda investeringsbolaget Solidium Oy ansvarade vid utgången av 2023 för ägarstyrningen av minoritetsinnehavet i 13 börsbolag. Börsbolagen av strategiskt intresse Finnair, Fortum, Neste och SSAB styrs av ägarstyrningen vid statsrådets kansli.

Figur 6. Förvaltningsmodell för statens ägarstyrning



Aktivt ägararbete

Staten är en aktiv ägare som baserar sin verksamhet på lagen om statens bolagsinnehav och ägarstyrning samt god förvaltningssed. Staten följer i sin ägarstyrning fördelningen av uppgifter och ansvar mellan bolagets organ och ägaren enligt aktiebolagslagen. Dessutom tillämpas Värdepappermarknadsföreningens kod och [OECD:s rekommendationer om Corporate Governance på verksamheten](#). Med detta som grund har ägaren, bolagsstyrelsen och den operativa ledningen sina uppgifter, ansvar och rättigheter baserade på aktiebolagslagen. Besluten om verksamheten och företagsledningen hör till bolagets ledning och styrelse.

Det viktigaste beslutande organet är bolagsstämman, där staten bland annat utnämner bolagets styrelsemedlemmar genom att utöva ägarmakt i förhållande till sitt innehav. På bolagsstämmorna förutsätter staten att bolagen avger ersättnings- och hållbarhetsrapporter och att bolagen rapporterar hållbarhetskriterierna som en del av ersättningarna.

Staten utser medlemmar som känner statens ägarmål till styrelserna. Centrala urvalskriterier när styrelsemedlemmar utses är kandidaternas erfarenhet och sakkunskap samt hänsynen till bolagets strategiska situation och säkerställandet av en mångsidig kompetens i styrelsen. I ett aktivt ägararbete ingår att det i statsägda bolags styrelser finns en tjänstemannarepresentant.

Staten som ägare förutsätter att bolagens styrelser anger de kort- och långsiktiga strategiska målen, målen för kapitalavkastningen och kapitalstrukturen samt utdelningspolicyn. Det här gäller även specialuppgiftsbolagen som dessutom ska ange mål för hur effektiv verksamheten ska vara för att genomföra specialuppgiften.

I bolag där staten är delägare är den en aktieägare bland andra och agerar utifrån den vikt innehavsandelen har.

Staten har en ägarstrategi för varje bolagsinnehav

Utöver den normala kontakten diskuterar staten regelbundet med bolagets ledning och framför allt med styrelseordföranden och reagerar vid behov på bolagets situation.

Statsrådets kansli har för varje bolagsinnehav utformat en ägarstrategi och förutsätter detsamma av alla ministerier som utövar ägarstyrning i fråga om deras egna innehav. I ägarstrategin för varje bolag framgår ägarens mål, prioriteringarna i ägarstyrningen och åtgärderna.

I det dagliga arbetet vid avdelningen för ägarstyrning ingår uppföljning och analys av de statsägda bolagens ekonomiska läge. Avdelningen har också uppgiften att hitta och välja styrelsemedlemmar samt handha eventuella företagsaffärer och företagsomstruktureringar. Avdelningen ansvarar dessutom för att bereda och föredra beslut som behandlas vid statsrådets allmänna sammanträde och i det finanspolitiska ministerutskottet.

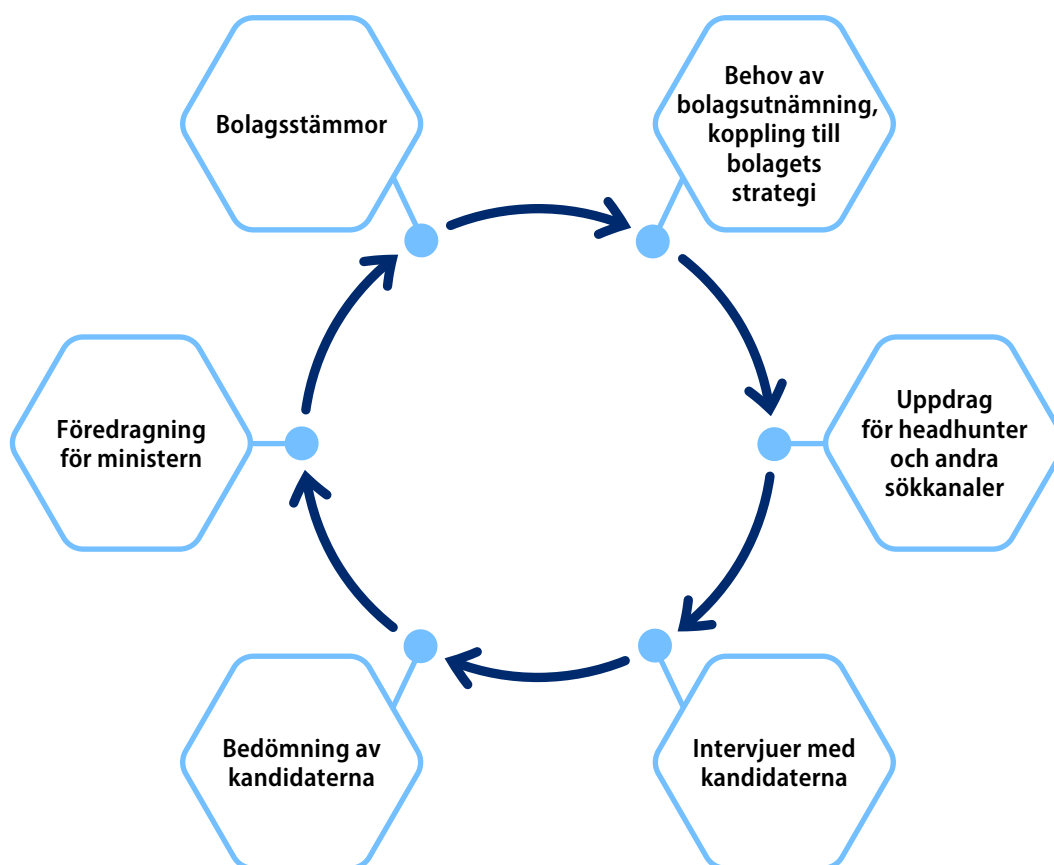
5 Styrelseval och god förvaltningssed

Statens ägarstyrning följer god förvaltningssed, varvid bolagets styrelse är det viktigaste beslutande organet i ärenden som ingår i bolagets ansvar. Att välja bolagets styrelsemedlemmar ingår däremot som en kritisk del i genomförandet av statens bolagsspecifika ägarstrategier.

Utgångsläget är då att varje medlem ska kunna producera mervärde för bolaget genom sin kompetens. Alla styrelsemedlemmar har inte samma kompetens- och erfarenhetsbakgrund, och mångformigheten och prioriteringarna i sammansättningen bestäms efter bolagets situation och behov. Vid valet av styrelsemedlemmar säkerställs att de personer som väljs producerar värde för bolaget och förstår statens mål. Målet är att stärka bolagets möjligheter till tillväxt och utveckling och den vägen skapa hållbar tillväxt i ägarvärdet.

En viktig motivering när styrelsemedlemmar tillsätts är kandidaternas erfarenhet och sakkunskap, bolagets strategiska situation, säkerställandet av styrelsernas samarbetsförmåga och mångsidiga kompetens samt iakttagandet av de jämställdhetsmål som statsrådet har satt upp. Staten säkerställer att styrelsernas sammansättning är tillräckligt balanserad också med avseende på könsfördelningen.

I fråga om de styrelsemedlemmar som valts på förslag av staten är målet mandatperioder på fem men högst sju år. På grund av bolagets strategi, förändringar i verksamhetsbetingelserna eller för att komplettera styrelsens kompetens eller mångfald kan undantag göras från detta mål.

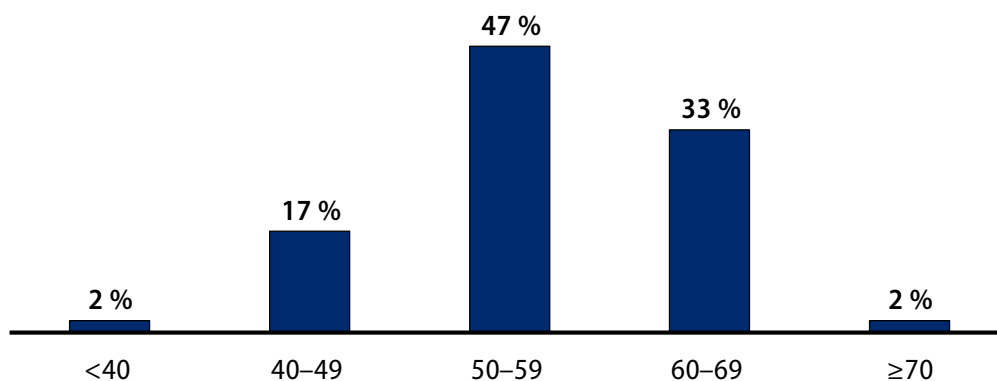
Figur 7. Årsklocka för styrelseval

Det ministerium som ansvarar för ägarstyrningen av bolaget i fråga handhar den process där bolaget styrelsemedlemmar väljs. I börsbolag ger utnämningskommittén bolagsstämman förslag på styrelsemedlemmar.

Varje år utser staten fler än 300 styrelsemedlemmar. I bolagen under statsrådets kanslis ägarstyrning utsågs 2023 totalt 210 (207) styrelsemedlemmar, av vilka staten utsåg totalt 175 (176). Av dessa var 32 (34) nya medlemmar.

Av styrelsemedlemmarna i alla statsägda bolag var 46 (47) procent kvinnor. Av styrelseordförandena var 28 (26) procent kvinnor. I de statsägda företagens ledningsgrupper var kvinnornas procentuella andel 41 (41) procent 2023. Antalet kvinnor på verkställande direktörspost steg något: av de verkställande direktörerna var 24 (22) procent kvinnor vid utgången av 2023. Solidium Oy verkar aktivt i utnämningskommittéerna för sina egna portföljbolag och ingår inte i ovan nämnda siffror.

Figur 8. Styrelsemedlemmarnas åldersfördelning i de bolag (N=206) som styrs av statsrådets kansli



Staten har som mål att andelen kvinnliga respektive manliga styrelsemedlemmar som staten utnämner inte ska vara mindre än 40 procent i något bolag. Om målet inte uppnås hör avvikelserna oftast ihop med antalet styrelsemedlemmar i bolaget eller till exempel det antal styrelsemedlemmar som staten enligt delägaravtalet har rätt att utnämna.

Regler för god förvaltningssed

I egenskap av ägare förutsätter staten att bolagen fungerar i enlighet med god förvaltningssed och i tillämpliga delar på det sätt som förutsätts i koden för bolagsstyrning. Ägaren grundar sin egen verksamhet på lag och god förvaltningssed. Utgångspunkterna för dessa är:

1. Ägaren utövar sin högsta beslutanderätt på bolagsstämman.
2. Ägaren utnämner styrelsen för bolaget och styrelsen utser den operativa ledningen.
3. När bolaget också har andra ägare än staten, agerar staten enligt beslutanderätten i förhållande till sitt innehav.
4. Ägaren, bolagets styrelse och den operativa ledningen har var och en egna rättigheter och skyldigheter.
5. Ägaren leder inte bolaget, utan innehavet.
6. Staten svarar för de ärenden som hör till ägaren, den operativa affärsverksamheten hör till bolagets ansvar.
7. Bolagets styrelse svarar för att bolagets förvaltning och ledning har ordnats på rätt sätt.
8. Staten står närmare bolaget i helt statsägda bolag än i bolag med flera ägare.
9. Bolagets styrelse svarar för bolagets ersättningssystem.
10. Bolagets styrelse rapporterar till ägaren med låg tröskel.

6 Ersättningspolicy

De totala ersättningar för 2022 som betalades ut 2023 i de statsägda bolagen följde i regel finsk marknadspraxis. För hälften av de verkställande direktörerna låg den utbetalade totala ersättningen under medianen, och för en fjärdedel översteg den medianen. Det samma gällde de totala ersättningarna som betalades till ledningsgrupperna.

År 2023 låg de utbetalade resultatpremierna procentuellt på samma nivå i de statsägda bolagen och i bolag med andra ägare. Medianerna för resultatpremier på kort sikt som betalades ut för 2022 låg på en något lägre nivå än de årsbaserade resultatpremierna 2021.

Det procentuella utfallet för incitamentssystemen på lång sikt var något högre i de stora bolagen än 2022. Med beaktande av alla börsbolag landade 17 procent av de långsiktiga premierna på noll. De långsiktiga systemen löper vanligtvis över några år och inkluderar både intjänings- och utbetalningsåren. Vid sidan av rullande system som inleds överlappande har det i någon mån blivit vanligare med system som inleds efter varandra.

Cirka hälften av de verkställande direktörerna i statsägda bolag fick en höjning på grundlönen, och medianen av höjningarna var 3,7 procent. Motsvarande höjningar i jämförelsegruppen hade en median på 3,9 procent. Medianen för höjningarna på grundlönen för andra medlemmar i ledningsgruppen i de statsägda bolagen var 4 procent, vilket ligger på samma nivå som höjningarna på ledningsgruppsnivå i alla bolag.

Staten som ägare förväntar sig att bolagen integrerar hållbarhetsansvar i ersättningarna. Företagen förväntas sätta mätbara mål för de mest väsentliga hållbarhetsaspekter som identifierats med tanke på affärsverksamheten och följa hur de uppnås på ett systematiskt och målinriktat sätt. Likaså rekommenderas att företagen tillämpar lämpliga indikatorer på personalnöjdheten. Utifrån detta beslutar styrelserna om hur systemen byggs i enlighet med deras ansvar och samordnar olika kriterier för ersättning på det sätt som bäst lämpar sig för företagen i fråga.

7 Hållbarhet

7.1 Statens hållbarhetsförväntningar i egenskap av ägare

Bolagens förmåga att lösa frågor inom hållbar utveckling påverkar i allt högre grad deras konkurrenskraft och samtidigt också ägarvärdet. Främjandet av hållbarheten ingår därför som en integrerad del i den uppsättning verktyg staten som aktiv ägare har för att öka och värna om ägarvärdet. För att öka ägarvärdet är det viktigt för staten som ägare att hållbarhetsfrågorna är starkt integrerade i bolagens strategier.

Statens förväntningar på hållbarheten i dess egenskap av ägare beskrivs i det [ägarpolitiska principbeslutet](#) från 2020. Bolagen förväntas vara föregångare när det gäller hållbarhet. I egenskap av ägare förutsätter staten att företagen starkt integrerar hållbarheten i sin affärsverksamhet. Bolagen förväntas fastställa de hållbarhetsfrågor som är väsentliga för den egna affärsverksamheten, sätta upp mätbara ambitiösa mål för dessa och leda hållbarheten på ett målinriktat sätt. På bolagsstämorna ska bolagen rapportera hur målen uppnåtts, vilka åtgärder som vidtagits och målen för de följande åren.

Staten som ägare förväntar sig att bolagen i sin verksamhet följer internationella erkända avtal och principer om hållbarhet (t.ex. [OECD:s riktlinjer för multinationella företag](#), FN:s [initiativ Global Compact](#) och FN:s [vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter](#)) till för företaget lämpliga delar.

Bolagen ska ta hänsyn till de mänskliga rättigheterna i både sin egen verksamhet och i sin leveranskedja. Bolagen ska beakta FN:s principer om företag och mänskliga rättigheter enligt vilka företagen förväntas iaktta aktsamhetsprincipen (due diligence) i säkerställandet av att deras verksamhet inte kränker de mänskliga rättigheterna. Bolagen ska också utarbeta en verksamhets- och rapporteringsmodell för korruptionsbekämpning som lämpar sig för bolagens verksamhet, om en sådan inte redan finns.

För personal och andra intressentgrupper ska det finnas ett tillförlitligt sätt att göra företagsledningen uppmärksam på eventuella kränkningar av de mänskliga rättigheterna och andra missförhållanden eller oegentligheter som uppdagats. För detta ändamål bör statsägda bolag ta i bruk en anonym rapporteringskanal, en så kallad whistleblowing-kanal eller något motsvarande system. Alla statsägda företag uppgav att de använder sig av en visselblåsarkanal eller någon motsvarande rapporteringskanal.

Bolagen ska undersöka vilka konsekvenser den egna affärsverksamheten har för klimatet, miljön och den biologiska mångfalden samt sätta upp mätbara och ambitiösa mål för dessa i förhållande till jämförelsebolagen. Statsägda bolag förutsätts beakta målet i Parisavtalet om att begränsa uppvärmningen till 1,5 grader, liksom även målet om ett klimatneutralt Finland 2035. Målen ska uppnås på ett socialt hållbart sätt som samtidigt stärker en hållbar konkurrenskraft.

Bolagen ska identifiera riskerna och möjligheterna i fråga om den egna affärsverksamhetens hållbarhet både i den egna verksamheten och i sin värdekedja. Hållbarhetsriskerna ska integreras i riskhanteringssystemet.

De typiska hållbarhetsriskerna i statens bolagsportfölj anknyter till växthusgasutsläppen och andra miljökonsekvenser, som andra utsläpp, avfall eller miljöolyckor. Hittills har rätt få risker identifierats i anslutning till den biologiska mångfalden, men dock fler än under föregående år. I fråga om social hållbarhet är särskilt riskerna i anknytning till leveranskedjorna viktiga. Dessutom har riskerna i anknytning till arbetarskyddet och arbetstagarnöjdheten ökat. Affärsmöjligheterna i anslutning till hållbarhet hör till största delen ihop med att minska utsläppsbelastningen från den egna verksamheten och de egna produkterna och tjänsterna. Möjligheterna i samband med social hållbarhet hör i huvudsak ihop med personalärenden, som bättre ledning av anställningsförhållandena, mångfald, arbetsnöjdhet och arbetshälsa samt kompetens och färdigheter.

7.2 Hållbarhetsförankring i bolagsportföljen

De centrala sätt på vilka staten i egenskap av ägare kan förankra hållbarheten är styrelseval, bolagsstämmor och dialog med bolagen.

Ur ägarstyrningens perspektiv är bolagets styrelse det centrala beslutsfattande organet. Som ägare analyserar staten regelbundet bolagsstyrelsens sammansättning i förhållande till bolagets strategi och framtidsutsikter och bedömer om sammansättningen svarar mot behoven. Samtidigt analyseras om styrelsens hållbarhetskompetens är på den nivå som krävs med tanke på utmaningarna och möjligheterna för bolaget.

De statsägda bolagen rapporterar om sina mål gällande hållbarhet och framstegen i fråga om dem på bolagsstämmorna. Hållbarhetsteman tas också regelbundet upp på möten mellan bolagen och företrädare för den statliga ägaren.

På avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli har det bildats ett hållbarhetsteam som koncentrerar sig på att utveckla och samordna hållbarhetsteman. Dessutom ingår det i arbetet för varje tjänsteman inom ägarstyrningen att främja hållbarheten eftersom den är integrerad i det ägarstrategiska arbetet och bolagsteamens verksamhet.

År 2023 bereddes ett hållbarhetsprogram om statens bolagsinnehav vid avdelningen för ägarstyrning. Beredningen omfattade en nuläges- och en jämförelseanalys, intervjuer med intressentgrupper, omvärldsanalyser och analyser av lagstiftningsutvecklingen samt samarbete mellan ägarstyrningstjänstemännen på hela statsrådets nivå. Hållbarhetsprogrammet fokuserar på de hållbarhetsteman som är mest centrala för att skapa värde i statens bolagsinnehavsportfölj. Programmet offentliggörs och genomförandet inleds efter att principbeslutet har godkänts.

7.3 Uppföljning och analys av portföljbolagens hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av statens ägarstyrningsverksamhet och hållbarheten i bolagens verksamhet följs upp och analyseras som ett led i det övriga ägarstrategiska arbetet. Bedömningen av väsentligheten i och konsekvenserna av hållbarhetsfrågorna smälter på så sätt bra samman med bolagens övriga ekonomiska och strategiska analys.

Avdelningen för ägarstyrning samlar in och analyserar årligen utöver företagens ekonomiska data även hållbarhetsdata. Utgående från den rapporterade informationen följs det upp och analyseras vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för bolagets affärsverksamhet och hur dessa bidrar till bolagets framgång. Dessutom följs det upp hur bolagen iakttar riktlinjerna i statsrådets ägarpolitiska principbeslut och utvecklar sin verksamhet enligt dessa.

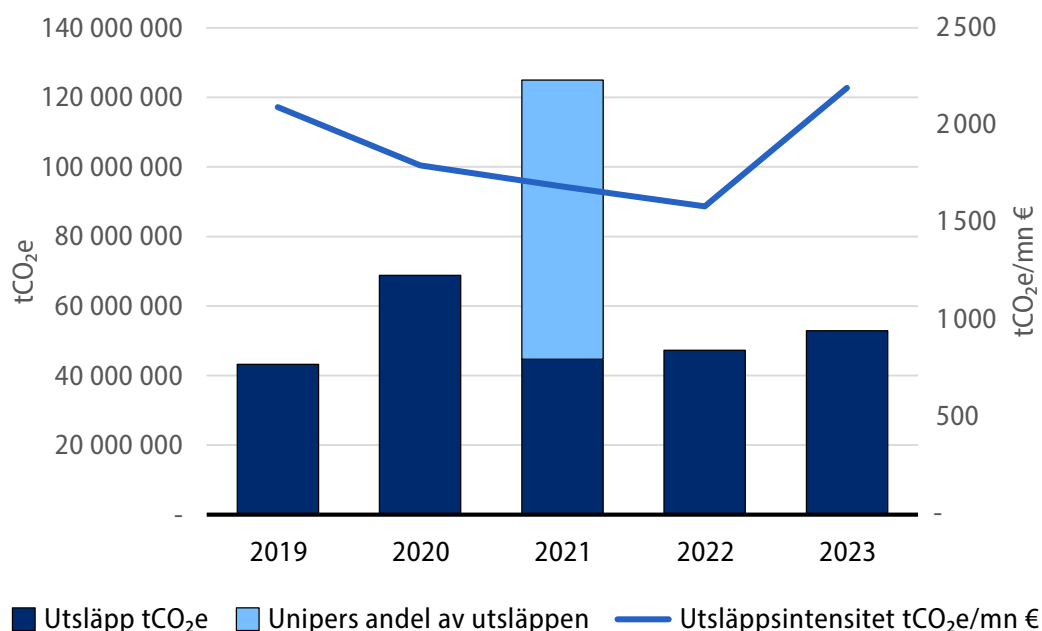
För ägaren är det synnerligen viktigt att få en helhetsbild av hurdan inverkan hållbarheten har på ägarvärdet: exempelvis vilka affärsrisker eller affärsmöjligheter som bolagen har identifierat inom hållbarhet, på vilken nivå hållbarhetsledningen i företaget är och hur hållbarheten syns i strategin. Utgående från hållbarhetsdata och bolagens hållbarhetsrapportering bedömer staten som ägare vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för det aktuella företags framgång, om hållbarhet har integrerats i tillräcklig utsträckning i företags strategi och målsättning samt om företaget klarar de hållbarhetsuppgifter och uppnår de mål som ägaren förutsätter. Dessa slutsatser integrerar ägaren i varje företags ägarstrategi.

Bolagsportföljens klimatkonsekvenser och klimatmål

Hållbarhetsdata samlas in på regelbunden basis, bland annat om bolagens hållbarhetsmål och hållbarhetsindikatorer. Företagen ska rapportera såväl direkta som indirekta utsläpp i enlighet med växthusgasprotokollet (dvs. Scope 1, 2 och 3) samt klimatmålen, till exempel när bolaget bedömer att det kommer att bli klimatneutralt.

De totala utsläppen från bolagsportföljen och utvecklingen av utsläppsrapporteringens räckvidd följs regelbundet. År 2023 rapporterade 76 (73) procent av de statsägda bolagen sina utsläpp till ägaren. Klimatavtrycket av dessa bolag var utifrån statens ägarandel 54 (48) miljoner CO₂-ekvivalentton 2023. Fortums totala utsläpp sjönk avsevärt jämfört med föregående år, medan Nestes och SSAB:s högre Scope 3-utsläpp ökade de totala utsläppen för de statsägda bolagen. Dessutom förklaras ökningen av att de statsägda bolagens utsläppsrapportering är mer heltäckande.

Figur 9. Absoluta utsläpp och utsläppsintensitet vid de statliga bolag som orsakat mest utsläpp 2019–2023

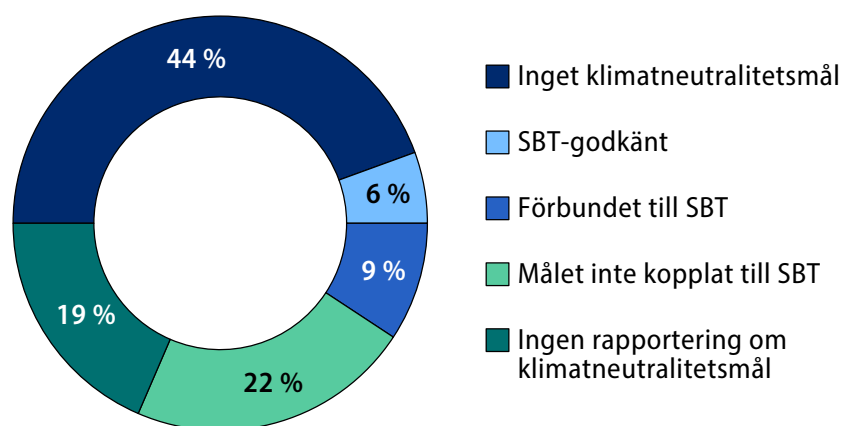


Vid avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli gjordes det en jämförelse av hur utsläppen från tio av de statsägda bolag som 2023 rapporterade mest utsläpp utvecklades under perioden 2019–2023. De absoluta utsläppen 2020–2021 ökade eftersom Uniper lades till i Fortums utsläppssiffror. Alla de tio bolag som

rapporterade de största utsläppen rapporterade även värdekedjans utsläpp, det vill säga Scope 3-utsläppen 2023. Jämförbarheten mellan åren försämras av Scope 3-utsläppsrapporteringens dåliga täckning i början av jämförelseperioden.

Dessutom utreddes det vilka mål statsägda bolag har med avseende på klimatneutralitet. Hos 15 (10) procent av bolagen hade målen antagits enligt eller så hade bolagen anslutit sig till klimatinitiativet Science Based Targets (SBT). Hos 6 (4) procent hade målen antagits enligt SBT-initiativet och 9 (6) procent hade anslutit sig till dem. Hos 22 (35) procent av de statsägda bolagen hade miljömålen inte länkats till SBT-ramen. Många bolag har i sin rapportering meddelat att de planerar att ansluta sig till SBT-målen inom en snar framtid. Merparten av bolagen, 44 (29) procent, hade ännu inte 2023 satt något mål för klimatneutraliteten. 19 (27) procent av bolagen rapporterar inte något mål för klimatneutraliteten. Största delen av dessa bolag är relativt små.

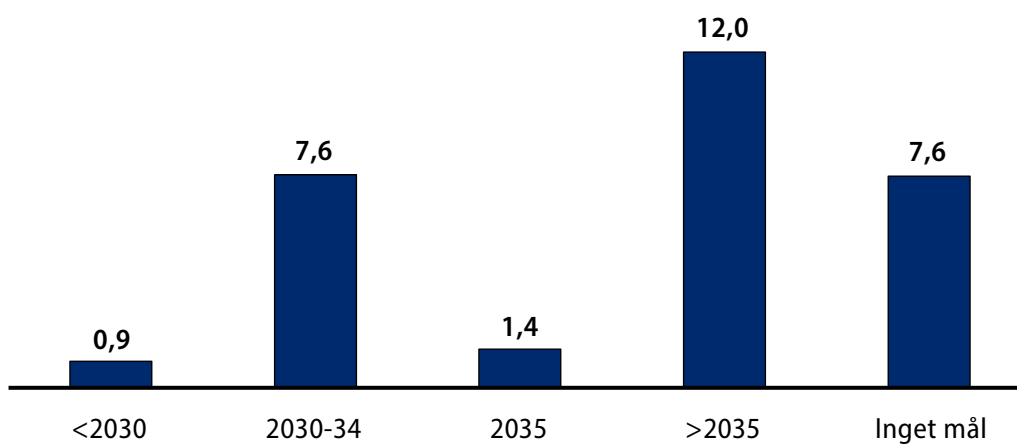
Figur 10. Statsbolagens klimatmål (N=54)



Bolagens förmåga att utveckla sina affärsmodeller så att de blir hållbara är mycket viktig med tanke på värdeskapandet och värdebevarandet i statens bolagsinnehav. Vid ägarstyrningen gjordes en scenarioanalys av hur värdet på statens bolagsinnehav förhåller sig till bolagens klimatneutralitetsmål för att klimatriskerna på portföljnivå ska kunna bedömas ur denna synvinkel. De statsbolag som utgör 29 (82) procent, det vill säga 10 (27,0) miljarder euro av värdet på statens bolagsinnehav, har som mål att vara klimatneutrala senast 2035 och av dessa eftersträvar mer än en tredjedel klimatneutralitet redan före 2035. Bolagen utan klimatneutralitetsmål

utgör 26 (15) procent av värdet på statens bolagsinnehav. Analysen inkluderade inte bolag som ägs via Solidium. I fråga om huruvida målet för klimatneutralitet även täcker utsläppen i värdekedjan finns det skillnader mellan bolagen.

Figur 11. Bolagens år för målsatt klimatneutralitet i förhållande till bolagens värde, md euro (N=54)



Beaktandet av den biologiska mångfalden

I det ägarpolitiska principbeslutet förutsätter staten som ägare att bolagen identifierar klimatpåverkningarna av sin egen verksamhet, deras konsekvenser för miljön och den biologiska mångfalden samt ställer upp mätbara mål för dessa i förhållande till jämförelsebolagen. Försämrad biologisk mångfald är ett allvarligt hot för företagsverksamheten. Om naturkapitalet försvagas medför det risker även i perspektiv av traditionella ekonomiska indikatorer. Naturkapitalet, som mark, mineraler och vatten, är en grundläggande förutsättning för ett fungerande samhälle och en fungerande ekonomi. Samtidigt kan främjandet av naturens biologiska mångfald tillföra företagen nya affärsmöjligheter.

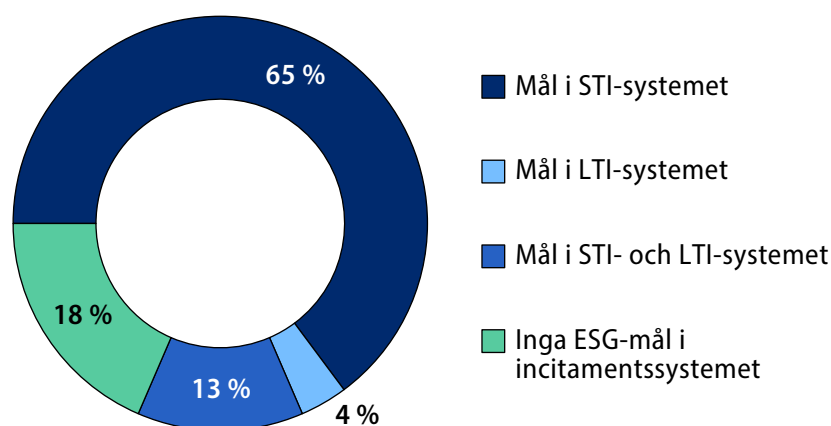
År 2023 uppgav totalt 15 (12) bolag, det vill säga 27 (23) procent, att de hade satt mål för den biologiska mångfalden. I dem ligger betoningen på att identifiera konsekvenserna och minska de negativa konsekvenserna. Konkreta åtgärder är bland annat att beakta den biologiska mångfalden vid upphandling samt certifiering. Bolagen har dessutom mål som anknyter till återställande. De mål bolagen har satt är i huvudsak kvalitativa långsiktiga mål.

Hållbarhet i ersättningssystemen

Ett centralt verktyg för att förankra hållbarheten i de statliga bolagen är att staten som ägare förväntar sig att bolagen integrerar hållbarheten i sina ersättningssystem. Att koppla hållbarhet till bolagets ersättningssystem är en effektiv styrmetod. För sådana bolag som helt och hållet ägs av staten och som tillhandahåller bas-service som är viktig för allmänheten rekommenderas att ersättningarna baseras på indikatorer för kundnöjdhet, servicens kvalitet och tillgången till servicen. Vid bolagsstämmorna våren 2022 skulle portföljbolagen rapportera om hållbarhetskriterierna som en del i ersättningssystemet.

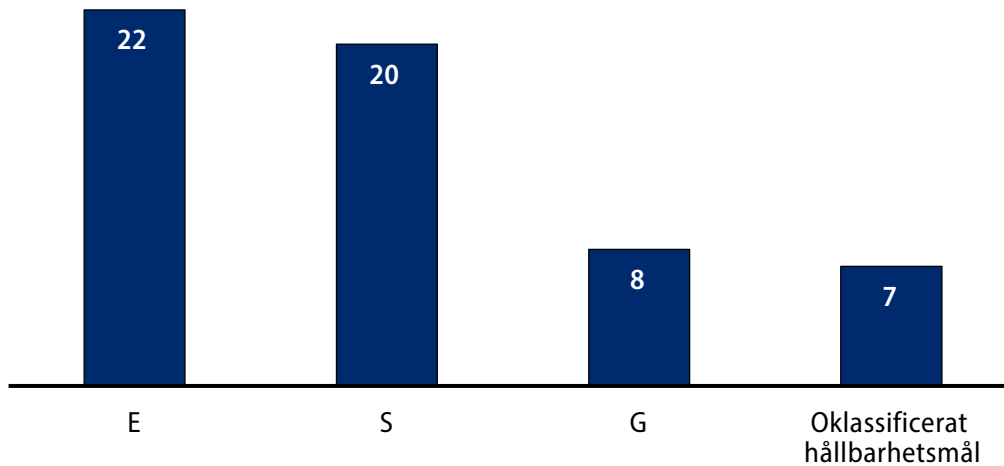
År 2023 uppgav 44 (43) bolag, det vill säga 81 (83) procent, att de hade inkluderat hållbarhet i ersättningssystemet. Hos majoriteten av bolagen, det vill säga 65 (63) procent, ingick hållbarhetsmålet i incitamentssystemet på kort sikt (short-term incentive plan STI), hos 4 (6) procent i incitamentssystemet på lång sikt (long-term incentive plan LTI) och hos 13 (14) procent i incitamentssystemet på både kort och lång sikt. Det är bra att beakta att alla bolag inte har långsiktiga ersättningsprogram i sitt ersättningssystem. Tio bolag, det vill säga 19 (17) procent hade inte incitament för hållbarhet i sitt ersättningssystem eller så hade bolaget inget ersättningsprogram. Hållbarhetens minskade andel i ersättningarna förklaras av att två nya statsägda bolag började rapportera till staten 2023, och de hade ännu inte då infört ett ersättningssystem.

Vid en granskning av hållbarhetens andel i bolagens ersättningssystem ser man stora variationer. Som minst utgör hållbarhetsmålet fem procent och som mest 60 procent av STI-systemet. I snitt var hållbarhetsmålets eller hållbarhetsmålen andel av STI-systemet 23 (29) procent. I LTI-systemen var hållbarhetssystemets vikt i snitt 25 (28) procent.

Figur 12. Hållbarhet som en del av bolagens ersättningssystem (N=54)

De statliga bolagens hållbarhetsmål utgörs främst av miljömål, det vill säga att minska utsläpp och miljöbelastning. 41 (50) procent av bolagen har ett miljörelaterat mål och 37 (40) procent ett mål för social hållbarhet i sitt ersättningssystem. Som en allmän observation kan man säga att de hållbarhetsmål som bolagen har som är bundna till ersättningar är lika många som bolagens verksamhetsområden. Av dimensionerna i ESG tillämpas E (environment, miljömässig hållbarhet) och S (social, social hållbarhet) omfattande i fråga om klimatavtrycket samt arbetshälsan och arbetarskyddet, medan mål som anknyter till god förvaltning är mer sällsynta; sådana hade 15 (15) procent av bolagen. 13 (17) procent av indikatorerna ingick inte i klassificeringen. Oklassificerade hållbarhetsmål hos bolagen var bland annat att utforma nya hållbarhetsindikatorer, inleda en hållbarhetsrevision samt att göra en riskklassificering.

Figur 13. De olika delområdena inom hållbarhet i de statsägda bolagens ersättningssystem, det vill säga hur många bolag som i sitt ersättningssystem har ett mål som anknyter till miljön (E), den sociala hållbarheten (S) eller god förvaltningssed (G) (N=54)



Flera bolag har ersättningsrelaterade mål från flera delområden i ESG-ramen, varför ESG-områdenas summa är större än antalet företag som rapporterar hållbarhetsandelen i ersättningarna.

De statliga bolagens mål för hållbar utveckling

Staten som ägare ser det som viktigt att de statsägda bolagen genom sina strategier främjar även FN:s mål för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals, SDG). Inom statens portföljbolag är de vanligaste FN-målen för hållbar utveckling anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (SDG 8), hållbar industri, innovationer och infrastruktur (SDG 9), hållbar konsumtion (SDG 12), bekämpa klimatförändringarna (SDG 13) samt genomförande och globalt samarbete (SDG 17).

Figur 14. De vanligaste målen för hållbar utveckling (SDG) i de statliga bolagen



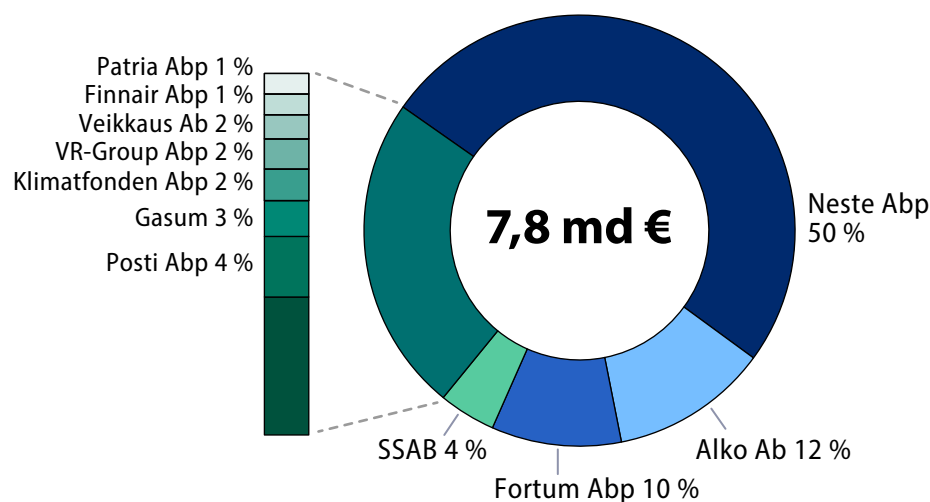
Skatteavtryck

En transparent rapportering av skatteuppgifter är en väsentlig del av hållbarheten. Staten som ägare förutsätter att bolagen rapporterar sitt skatteavtryck enligt land så att det går att bedöma skatteansvarigheten i deras verksamhet. Principen är att skatterna ska betalas i den stat där resultatet av affärsverksamheten uppkommer.

Statsrådets kansli gav 2022 de statsägda bolagen en uppdaterad anvisning om skatterapportering. Syftet är att förbättra öppenheten och transparensen i bolagens skatteuppgifter.

I det ägarpolitiska principbeslutet har det fastställts att aggressiv skatteplanering inte godkänns. Det är inte godtagbart att minimera beskattningen till exempel genom att utnyttja skatteparadis. År 2023 var det totala skatteavtrycket av alla bolag som ägs direkt av staten 7,8 (9,0) miljarder euro. Av dem betalades sammanlagt cirka 6,5 (7,0) miljarder euro till Finland.

Figur 15. Olika bolags andelar av betalade och redovisade skatter*.



SSAB rapporterar inte skatteavtrycket. Siffran i figuren anger SSAB:s samfundsskatt för 2023.

Målet är en jämställd könsfördelning i styrelserna

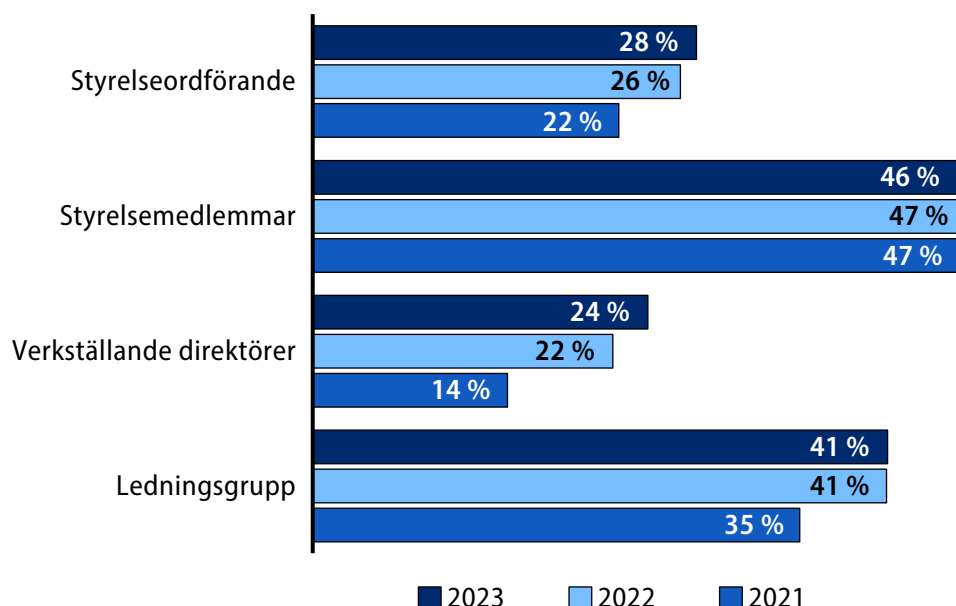
Vid valet av medlemmar till bolagens styrelser fästs det vikt vid mångfalden och hållbarhetskompetensen i styrelserna samt behovet av affärskompetens på internationell nivå. I enlighet med de jämställdhetsmål som statsrådet satt upp ser staten till att styrelsernas sammansättning också har tillräcklig balans i könsfördelningen.

I egenskap av ägare har staten som mål att andelen kvinnliga respektive manliga styrelsemedlemmar som staten utnämner inte ska vara mindre än 40 procent i något bolag.

I de statsägda bolagen granskades könsfördelningen i styrelserna, bland styrelseordförandena, i ledningsgrupperna och bland de verkställande direktörerna, med undantag för Solidium-bolagen. Granskningen omfattade utöver styrelserna även bolagsledningarna för att få en bredare bild av kvinnornas möjlighet till karriärutveckling och tillträde till den högsta ledningen. Det är också bra att notera att man vanligtvis väljer personer med VD-erfarenhet och erfarenhet av företagsledning till styrelserna.

Av styrelsemedlemmarna i alla statsägda bolag var 46 (47) procent kvinnor. Av styrelseordförandena var 28 (26) procent kvinnor. I de statsägda företagens ledningsgrupper var kvinnornas procentuella andel 41 (41) procent 2023. Antalet kvinnor på verkställande direktörspost steg: av de verkställande direktörerna var 24 (22) procent kvinnor vid utgången av 2023.

Figur 16. Kvinnornas procentuella andel i de statsägda bolagens* styrelser och ledning 2021–2023



* I jämförelsen ingår alla statsägda bolag (N=54 år 2023) exklusive bolagen i Solidium-portföljen.

Utvecklingen av anseendet och hållbarhetsbilden

Ägarstyrningen följer regelbundet hur anseendet och imagen utvecklas via T-Medias undersökning om förtroende och anseende. Undersökningen inriktas till beslutsfattare i företag, politiska beslutsfattare, tjänstemän och olika organisationer. Enligt den senaste enkäten från början av 2023 förbättrades ägarstyrningens anseende något jämfört med året innan och var 3,54 (3,51). Undersökningen mätte även respondenternas uppfattning om hållbarheten i ägarstyrningen och resultatet blev 3,80 (3,64). Vid sidan av hållbarheten stärktes ägarstyrningens anseende av delområdena ekonomi och ledning.

8 Portföljbolagens nyckeltal och utveckling

Tabell 1. Nyckeltal för direkt statsägda börsbolag 2023

Börsbolag (direkt innehav)	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst (%)	Balansom-slutning (mn €)	Soliditet, %	Nettoskuld-sättnings-grad, %	Avkastning på eget kapital, %	Avkastning på investerat kapital, %
Finnair	2 988,5	191,4	6,40 %	3 698,0	18,08 %	191,27 %	51,49 %	4,22 %
Fortum	6 711,0	1 662,0	24,77 %	18 739,0	45,35 %	20,32 %	-25,69 %	12,66 %
Neste	22 926,0	1 681,0	7,33 %	15 983,0	52,95 %	29,46 %	17,07 %	14,71 %
SSAB	10 768,7	1 484,0	13,78 %	9 718,7	63,01 %	-31,21 %	19,34 %	21,82 %

Tabell 2. Nyckeltal för onoterade kommersiella bolag 2023

Onoterade kommersiella bolag	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst (%)	Balansom-slutning (mn €)	Soliditet, %	Nettoskuld-sättnings-grad, %	Avkastning på eget kapital, %	Avkastning på investerat kapital, %
Arctia	82,7	3,4	4,11 %	243,4	59,16 %	36,81 %	0,98 %	1,82 %
Boreal Växtförädling	8,8	0,3	3,41 %	10,7	70,09 %	-5,33 %	1,35 %	3,87 %
Edita Group	68,5	10,5	15,33 %	33,3	33,84 %	-20,54 %	115,49 %	66,04 %
Finavia	359,8	-23,8	-6,61 %	1 513	41,99 %	103,78 %	-8,34 %	-3,76 %
Fingrid	1 193,2	1,0	0,08 %	2 929,2	20,07 %	103,96 %	0,18 %	1,34 %
Finlands Färjetrafik	67,3	10,8	16,05 %	100,4	63,31 %	6,61 %	13,77 %	14,31 %
Finska Centralen för Utsädespotatis	4,1	0,3	7,00 %	3,4	78,70 %	9,70 %	7,70 %	10,10 %
Gasgrid Finland	133,4	-4,2	-3,15 %	480,3	60,52 %	19,71 %	-2,61 %	-0,68 %
Gasum	1 456,9	45,1	3,10 %	1 637,9	35,67 %	37,18 %	5,39 %	23,58 %
Kemijoki	96,5	10,3	10,67 %	523,7	9,85 %	766,28 %	1,55 %	2,24 %
Leijona Catering	95,4	4,1	4,30 %	26,8	66,04 %	-36,72 %	18,33 %	22,78 %

Onoterade kommersiella bolag	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst (%)	Balansom-slutning (mn €)	Soliditet, %	Nettoskuld-sättnings-grad, %	Avkastning på eget kapital, %	Avkastning på investerat kapital, %
Motiva	10,1	0,6	5,94 %	5,9	59,26 %	-75,00 %	19,05 %	19,05 %
Myntverket i Finland	31,9	-6,8	-21,32 %	33,7	20,56 %	100,00 %	-185,79 %	-28,39 %
Neova	495,9	-5,3	-1,07 %	737,3	40,07 %	50,36 %	-2,72 %	0,95 %
Patria	733,8	68,9	9,39 %	918,3	40,03 %	67,53 %	21,06 %	14,73 %
Posti	1 586,1	-7,0	-0,44 %	1 183,7	36,06 %	56,84 %	-5,59 %	-0,06 %
Suomen Viljava	23,0	3,8	16,52 %	49,6	32,46 %	190,68 %	11,08 %	8,42 %
Tapio	14,9	1,0	6,71 %	15,1	68,89 %	-31,18 %	6,63 %	9,33 %
VR-Group	1 224,1	81,5	6,66 %	2 305,5	55,65 %	26,08 %	4,17 %	5,12 %

Tabell 3. Nyckeltal för bolag med specialuppgifter 2023

Bolag med specialuppgift	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst (%)	Balansom-slutning (mn €)	Soliditet, %	Nettoskuld-sättnings-grad, %	Avkastning på eget kapital, %	Avkastning på investerat kapital, %
A-Kruunu	28,0	7,0	25,00 %	600,2	14,66 %	495,68 %	0,23 %	1,38 %
Alko	1 160,8	42,7	3,68 %	265,2	31,49 %	-158,56 %	41,68 %	50,67 %
Cinia Group	88,4	2,2	2,49 %	156,6	35,71 %	48,10 %	0,58 %	2,01 %
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus	73,6	-0,8	-1,09 %	53,2	32,89 %	-160,20 %	-5,94 %	-5,94 %
DigiFinland	34,0	0,7	2,06 %	19,4	75,77 %	-95,24 %	7,07 %	7,07 %
Finlands Industriinvestering	-87	-71,9	82,64 %	1 893	94,47 %	-23,64 %	-2,73 %	-3,70 %
Finlands Malmförädling	561,1	31,5	5,61 %	1 408,6	63,60 %	14,30 %	-2,28 %	5,55 %
FinnHEMS	38,2	2,9	7,59 %	40,5	69,14 %	-46,43 %	11,70 %	10,54 %
Finnpilot Pilotage	30,9	-3,6	-11,61 %	20,8	40,78 %	21,13 %	-28,75 %	-29,54 %
Finnvera	1 028,5	438,9	42,67 %	14 302,3	9,32 %	703,98 %	38,67 %	3,87 %
Flygbanan	0	-1,7		3,8	87,10 %	-77,78 %	-68,00 %	-68,00 %

Bolag med specialuppgift	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst (%)	Balansom-slutning (mn €)	Soliditet, %	Nettoskuld-sättnings-grad, %	Avkastning på eget kapital, %	Avkastning på investerat kapital, %
Fonden för industriellt samarbete	0	-18,3		881,0	35,88 %	129,35 %	1,23 %	9,08 %
FVR – Finsk vaccinforskning Ab	14,1	-2,9	-20,57 %	7,3	54,79 %	-125,00 %	-72,50 %	-72,50 %
Governia	14,2	9,1	64,08 %	143,9	98,12 %	-73,14 %	5,08 %	6,70 %
Hansel	17,1	1,7	9,94 %	15,8	53,80 %	-124,71 %	26,67 %	28,00 %
HAUS Kehittämiskeskus	9,0	0,5	5,56 %	6,7	70,37 %	-115,79 %	14,08 %	16,90 %
Hästinstitut	7,8	0,0	0,00 %	4,8	78,26 %	-75,00 %	0,00 %	2,78 %
Jobbkanalen	0	-1,2		8,8	97,73 %	-41,86 %	-10,93 %	-10,93 %
Klimatfonden	1,7	-6,5	-382,35 %	406,1	62,89 %	-139,98 %	2,54 %	3,22 %
Kommunfinans	2 680,2	138,6	5,17 %	49 736,4	3,54 %	1 984,67 %	6,58 %	0,31 %
Maakuntien tilakeskus	8,6	0,5	5,81 %	3,8	65,79 %	-104,00 %	20,00 %	20,00 %
Solidium	0	-4,6		7 990,8	92,09 %	-6,43 %	6,45 %	7,52 %
STUK International	0,8	0,1	12,50 %	0,9	88,89 %	-50,00 %	13,33 %	13,33 %
Suomen Erillisverkot	118,8	-2,7	-2,27 %	287,3	80,94 %	-11,29 %	-1,27 %	-0,87 %
Suomen Ilmailuopisto	10,8	0,3	2,78 %	21,3	93,84 %	-35,86 %	2,56 %	3,07 %
Teknologiska forskningscentralen VTT	187,6	-1,1	-0,59 %	291,7	64,72 %	-54,24 %	2,99 %	3,48 %
Trafikstyrbolaget Fintraffic	242,2	6,3	2,60 %	309,0	58,98 %	25,17 %	2,81 %	3,45 %
Veikkaus	1 033,1	573,6	55,52 %	891,3	82,39 %	-39,80 %	74,94 %	75,00 %
Västbanan	0	-0,7		58,0	90,69 %	-30,80 %	-1,26 %	-1,26 %
Yleisradio	527,3	4,9	0,93 %	360,3	38,33 %	16,29 %	3,16 %	3,03 %
Östbanan	0	-1,5		2,4	83,33 %	-115,00 %	-83,33 %	-83,33 %

8.1 Utvecklingen i de onoterade bolagen

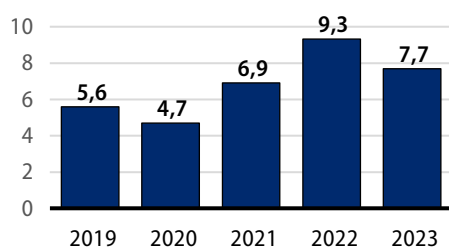
År 2023 präglades av geopolitisk instabilitet till följd av Rysslands anfallskrig och kriget i Gaza. Räntorna steg något från nivån 2022, men inflationen som börjat 2022 föreföll vända nedåt. Trots instabiliteten och utmaningarna i omvärlden klarade de onoterade bolagen året ekonomiskt sett bra. De onoterade kommersiella bolagen hade en omsättning på 7,7 (9,3) miljarder euro och en rörelsevinst på 0,3 (0,5) miljarder euro 2023. Specialuppgiftsbolagens omsättning var 7,8 (5,5) miljarder euro och deras rörelsevinst 1,2 (1,0) miljarder euro

Räntehöjningen ledde till ökade finansieringskostnader för vissa företag. Specialuppgiftsbolagens nettoskuldsättningsgrad utan Kommunfinans var 61 procent och de onoterade kommersiella bolagens 51 procent. Det här är måttliga värden, varför räntehöjningens negativa effekter inte realiserades i någon större utsträckning på portföljnivå. Investeringsaktiviteten förblev på en god nivå. De onoterade kommersiella bolagens investeringar steg från 810 miljoner euro året innan till 867 miljoner euro. Specialuppgiftsbolagens investeringar sjönk från 696 miljoner euro till 631 miljoner euro.

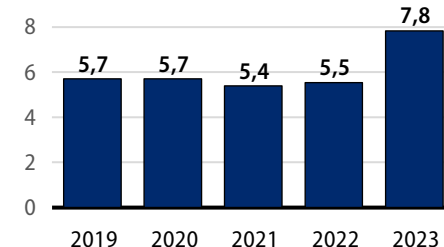
Energiprisökningen fortsatte inte på samma sätt som 2022. Till följd av att priserna på el och gas sjönk och volymen minskade presterade de onoterade kommersiella bolagen inom energisektorn ekonomiskt sett sämre än 2022. Fingrids omsättning 2023 var 1,2 (1,8) miljarder euro och Gasums 1,5 (2,7) miljarder euro. Fingrids rörelsevinst sjönk jämfört med året innan från 290,4 miljoner euro till en miljon euro 2023. Gasums rörelsevinst sjönk jämfört med året innan från 149,9 miljoner euro till 45,1 miljoner euro 2023.

Figur 17. Nyckeltal för onoterade bolag 2019–2023**Omsättning, md €**

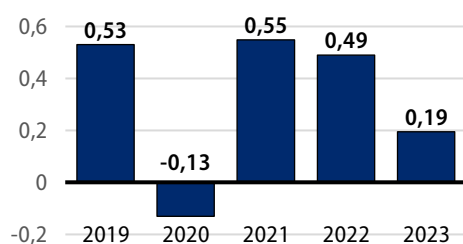
Onoterade kommersiella bolag



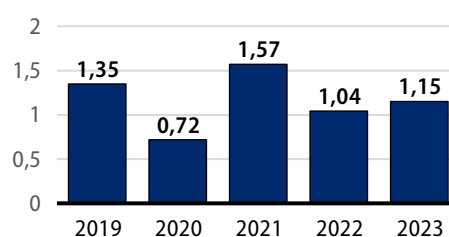
Bolag med specialuppgifter

**Rörelsevinst, md €**

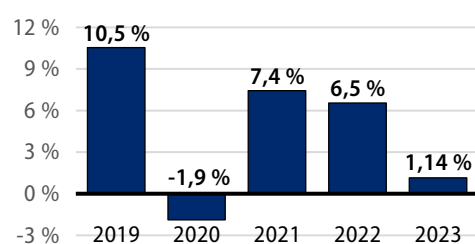
Onoterade kommersiella bolag



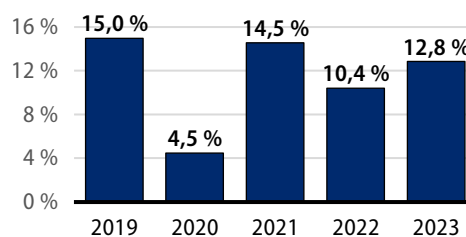
Bolag med specialuppgifter

**Avkastning på eget kapital, %**

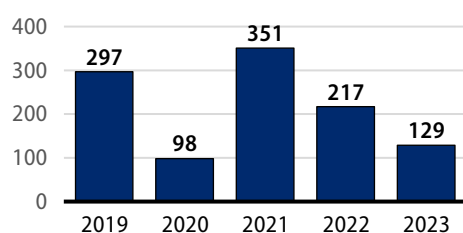
Onoterade kommersiella bolag



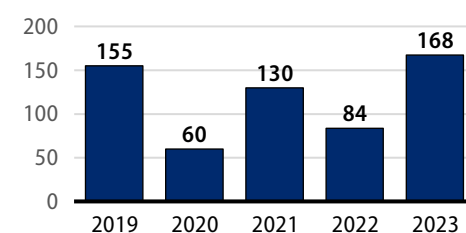
Bolag med specialuppgifter

**Vinstutdelning och intäkter av aktieförsäljning som staten erhöll kassabaserade, mn €**

Onoterade kommersiella bolag



Bolag med specialuppgifter



Här inkluderar bolagen med specialuppgifter inte Solidium, som behandlas separat. Historiesiffrorna är inte till alla delar jämförbara med 2023, till exempel på grund av bolagens förändrade rapporteringspraxis samt bolagsklassificeringen. I beräkningen av avkastningen på eget kapital används pro forma-siffror.

8.2 Börsportföljens utveckling

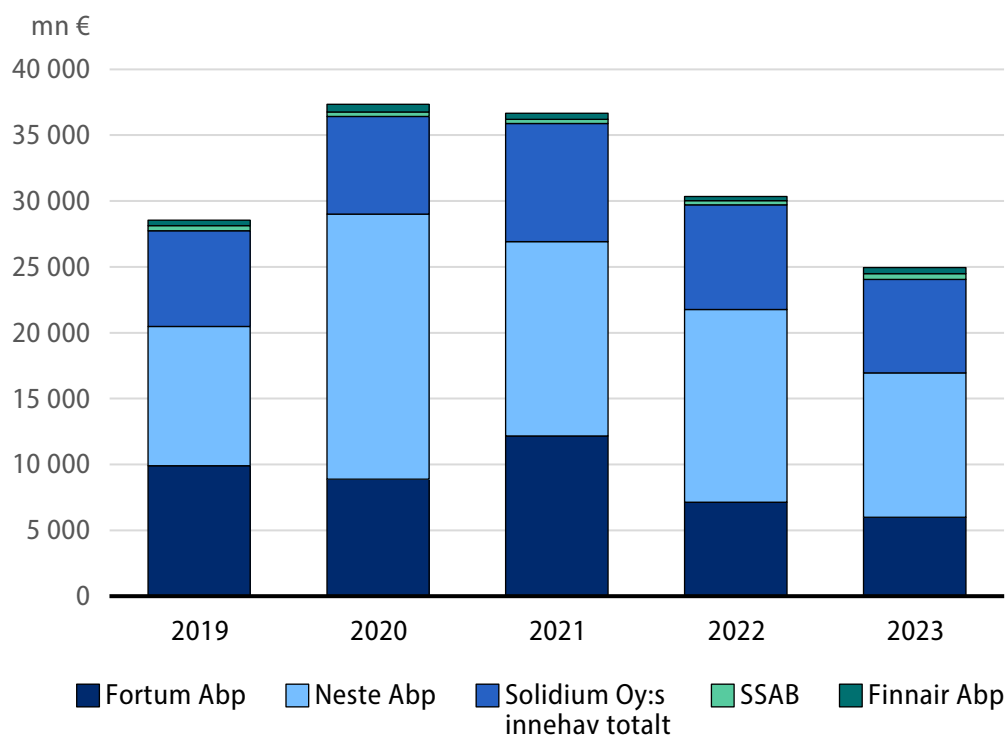
8.2.1 Statens direkta börsinnehav

Vid utgången av 2023 var marknadsvärdet av statens direktägda börsportfölj 17,9 (22,4) miljarder euro. Med beaktande av Solidiums innehav i börsbolag uppgick värdet på statens alla börsinnehav vid utgången av 2023 till 24,9 (30,3) miljarder euro. Marknadsvärdet på statens direkta innehav försämrades av att kursen på Fortums och Nestes aktier sjönk. Marknadsvärdet på innehavet i Fortum sjönk till 6 (7,1) miljarder euro och i Neste till 11,0 (14,6) miljarder euro. Marknadsvärdet på innehavet i Finnair ökade med 150 miljoner euro till 454 miljoner euro och i SSAB med 120 miljoner euro till 448 miljoner euro.

I slutet av året ägde staten 51,26 procent av Fortum, 44,22 procent av Neste, 55,70 procent av Finnair och 6,30 procent av SSAB. Aktierna i Neste motsvarade 61,3, i Fortum 33,6, i SSAB 2,5 och i Finnair 2,5 procent av marknadsvärdet på statens direktägda portfölj.

Staten deltog 2023 med 318,6 miljoner euro i Finnairs emission. Ett belopp som motsvarade teckningspriset för aktierna kvittades mot lånekapital enligt det kapitallåneavtal som bolaget och staten ingick. Bolaget återbetalade återstoden av kapitallånet inklusive ränta till staten, det vill säga sammanlagt 130,3 miljoner euro.

De aktier i Neste som Klimatfonden Ab innehade återfördes hösten 2023 i statens direkta ägo till statsrådets kansli.

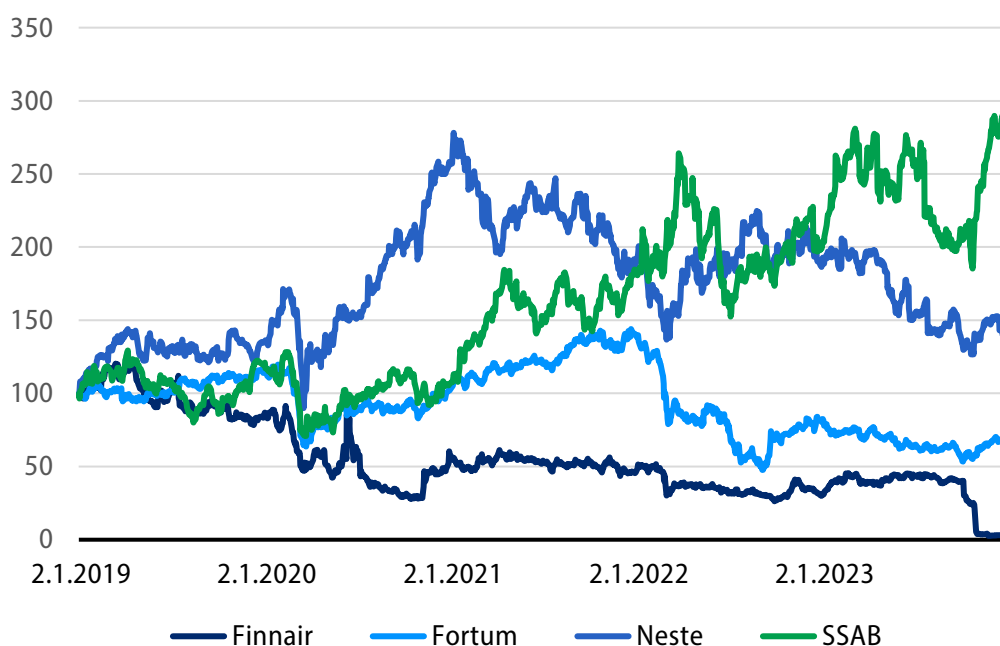
Figur 18. Utveckling av värdet på statens aktieportfölj, mn euro

Marknadsläget förblev utmanande. Helsingforsbörsens avkastningsindex sjönk med 2 procent under 2023. Den totala avkastningen från statens alla börsinnehav var -14,9 (-14,5) procent. Den totala avkastningen från statens direktägda börsbolag stannade på -17,7 (-16,2) procent. Den totala avkastningen på Solidiums aktieinnehav var -6,9 (-9,0) procent.

Utdelningsavkastningen från statens direktägda börsbolag var 5,4 (5,2) procent räknad enligt bolagens aktiekurser vid utgången av 2023. Räknat enligt marknadsvärdet i slutet av 2023 var utdelningsavkastningen på Helsingforsbörsen 4,9 (4,9) procent.

Nestes aktiekurs föll med 22,1 procent, Fortums med 9,6 procent och Finnairs med 72,4 procent under året. Däremot steg värdet på SSAB:s aktie med 61 procent. Kursuppgången påverkade inte i någon betydande grad bilden av hela portföljen eftersom SSAB:s andel av portföljens totala värde är litet.

Figur 19. Utveckling av aktiekurserna i direkt statsägda börsbolag 2019–2023



I utdelningsintäkterna 2022 beaktas för Neste dessutom den extra utdelning på 0,25 €/aktie det beslutades om på hösten, varvid den totala utdelningen blev 1,52 €/aktie.

Varför har staten direkta börsinnehav?

Det finns också börsnoterade bolag som ägs direkt av staten. Förutom ett finansiellt intresse i dessa bolag har staten också ett särskilt strategiskt intresse som är anledningen till att bolaget ägs direkt av staten. Den största delen av statens börsnoterade bolag ägs indirekt via Solidium. Till exempel fastställde staten 2021 ett strategiskt intresse i SSAB som i synnerhet hänför sig till bolagets och Finlands mål för klimatneutralitet. Därigenom överfördes SSAB:s aktier i form av kapitalåterbäring från Solidium till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli.

8.2.2 Bolag som ägs via Solidium

Aktieplaceringarnas andel av Solidiums placeringsportfölj var cirka 98 (95) procent den 31 december 2023. Resterande 2 procent av portföljen bestod av penningmarknadsplaceringar. Mätt med aktievikten var Sampo det största innehavet med en andel på 19 (20) procent. Aktieavkastningen under kalenderåret på Solidiums portfölj var negativ -6,9 procent i det utmanande marknadsläget, och underskred dock klart jämförelseindexet, vars avkastning var +6,1 procent.

Solidiums svaga avkastning under kalenderåret var en följd av den i internationell jämförelse svaga utvecklingen av Helsingforsbörsen samt den negativa värdeutvecklingen på Solidiums innehav i Nokia och Elisa och deras betydande vikt i Solidiums portfölj. Nokias vikt i Solidiums portfölj var 16 procent och Elisas 10 procent i början av kalenderåret. Nokias avkastning var -27 procent och Elisas -12 procent under kalenderåret. Under en femårsperiod har Solidiums aktieportföljs genomsnittliga årliga avkastning varit 6,6 procent.

Solidiums placeringar på penningmarknaden var 125 (26) miljoner euro vid utgången av kalenderåret. Den bryggfinansiering som bolaget beviljade Fortum i september 2022 upphörde i mars 2023 och sålunda sjönk Solidiums företagslånefordringar från 350 miljoner euro tillbaka till noll euro.

Tabell 4. Solidiums placeringsportfölj 31.12.2023

				Avkastning, % 1 år		Avkastning, % 5 år		
	mn €	På bolaget (%)	På aktie- portföljen (%)	Bolag	Index	Bolag	Index	Vinstutdelning 2022–2023 (mn €)
Sampo Abp	1 318	6,6	18	-5	17	9	13	87
Metso Abp	1 132	14,9	16	-1	26	27	11	33
Stora Enso Oyj	1 053	10,7	15	0	4	8	4	51
Nokia Abp	992	5,8	14	-27	-33	-8	15	28
Elisa Abp	704	10,0	10	-12	9	7	0	36
Valmet Abp	487	10,1	7	9	26	12	11	12
Konecranes Abp	359	11,1	5	47	22	14	18	10
Outokumpu Oyj	317	15,5	4	1	11	10	1	25

				Avkastning, % 1 år		Avkastning, % 5 år		
	mn €	På bolaget (%)	På aktie- portföljen (%)	Bolag	Index	Bolag	Index	Vinstutdelning 2022–2023 (mn €)
Tietoevry Abp	277	10,9	4	-14	6	5	8	18
Mandatum Abp	135	6,6	2	-	17	-	17	0
Kemira Oyj	131	5,0	2	22	22	16	10	7
Nokian Renkaat Oyj	116	10,1	2	-8	26	-17	12	5
Anora Oyj	58	19,4	1	-38	0	-4	11	1
Placeringar på penningmarknaden	125		2					
Företagslånefordringar	0		0					
Totalt	7 204		100					313

Solidium fortsatte med sitt långsiktiga hållbarhetsarbete även under 2023. Solidiums uppdaterade modulbaserade ESG-analysmodell betonar mer än tidigare de möjligheter att skapa värde som härrör från behoven av hållbar utveckling. Solidium genomförde också ett projekt där man fördjupade sig i riskerna och möjligheterna med portföljbolagens biodiversitet. Dessutom kalkylerades Solidiums hela klimatavtryck första gången under räkenskapsperioden.

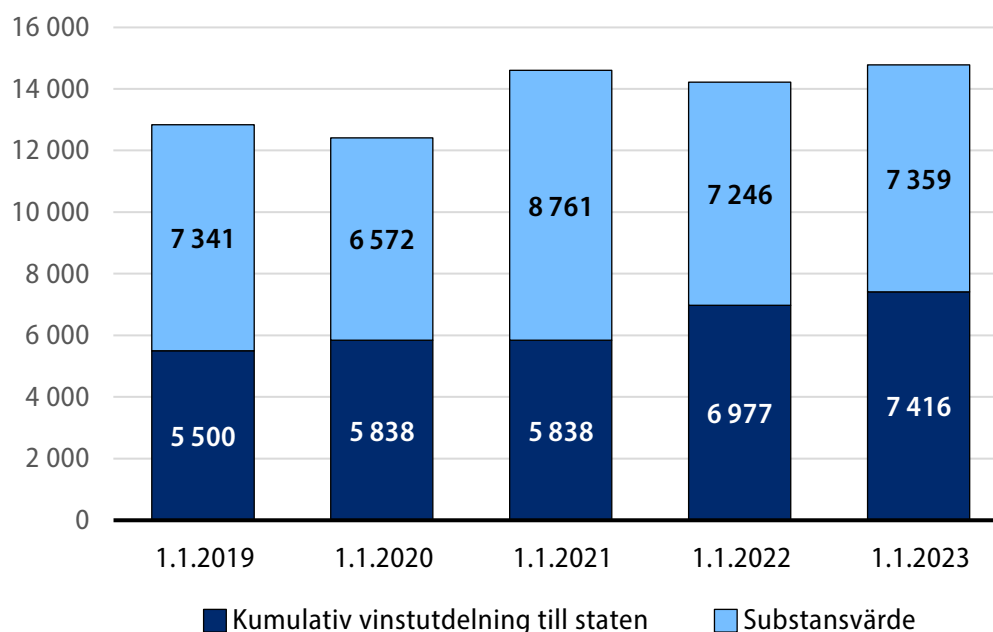
Under kalenderåret förvärvade Solidium aktier för sammanlagt cirka 133 (108) miljoner euro. Förvärven ökade ägarandelen i Konecranes från 10,1 procent till 11,1 procent och i Nokia från 5,4 till 5,8 procent. Under kalenderåret sålde Solidium en 5,1 procents andel i Kemira för 130 miljoner euro, och därmed sjönk Solidiums innehav i Kemira till 5 procent. Under kalenderåret utökades Solidiums portfölj också med ett nytt bolag när Mandatum avknoppades till ett eget bolag från Sampo. När avknoppningen gjordes i oktober 2023 var Solidiums ägarandel i Mandatum 6,6 procent. Solidium uppdaterade under kalenderåret sitt potentiella placeringsfält så att det innehöll bolag med en tydlig potential att växa och bli nationellt betydande.

Utdelningsavkastningen från Solidiums portfölj var 4,2 (4,6) procent, mätt enligt marknadsvärdena för den räkenskapsperiod som utgick den 30 juni 2023. Helsingforsbörsens utdelningsavkastning 2023 var cirka 4,9 procent.

Solidiums utdelning till staten under kalenderåret var 342 (307) miljoner euro. Bolaget har fått totalt cirka 4,8 miljarder euro i vinstutdelning från sina portföljbolag sedan 2008 och betalat totalt cirka 7,2 miljarder euro i vinstutdelning till staten. Skillnaden har finansierats genom försäljning av aktier i portföljbolag. Utöver vinstutdelningen har Solidium överlämnat aktier för 559 miljoner euro som kapitalåterbäring till staten. De viktigaste av bolagets kapitalåterbäringar till staten är återföringen av teckningsrätter i Fortum till ett värde av 133 miljoner euro*, återföringen av aktier i SSAB till ett värde på 298 miljoner euro och återföringen av aktier i Sampo till ett värde av 32 miljoner euro. Solidium har placerat i aktier för cirka 3,7 miljarder euro och sålt aktier för cirka 6,9 miljarder euro.

Mer om Solidiums verksamhet finns att läsa i [bolagets årsberättelse](#).

Figur 20. Utvecklingen av Solidiums substansvärde och till staten utbetalad vinstutdelning, mn euro



* Solidium fick teckningsrätten i Fortum som en del av arvodet för bryggfinansieringen 2022.

9 Statens direkta börsinnehav

Finnair Abp

Finnair är ett nätverksflygbolag som trafikerar mellan Europa, Nordamerika och Asien.

Statens ägarandel: 55,7 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att främja och upprätthålla tillräckliga internationella flygförbindelser för Finland.

Styrelse 31.12.2023

Sanna Suvanto-Harsaae (ordf.), Montie Brewer (vice ordf.), Tiina Alahuhta-Kasko, Jukka Erlund, Hannele Jakosuo-Jansson, Henrik Kjellberg, Simon Large, Minna Pajumaa

Verkställande direktör: Jaakko Schildt (tillfälligt)

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Finnair återställde lönsamheten i sin affärsverksamhet på årsnivå efter dubbelkrisen med coronapandemin och stängningen av luftrummet över Ryssland.
- Bolaget stärkte sin balansräkning genom att emittera teckningsrätter för 570 miljoner euro.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	2 988,5	2 356,6
Rörelsevinst	Mn €	184,0	-163,9
Rörelsevinstprocent	%	6,2	-7,0
Soliditet	%	15,6	9,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	192,8	266,4
Balansomslutning	Mn €	3 698,0	4 133,0
Avkastning på eget kapital	%	20,6	-115,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8,8	-6,1
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	484,2	199,6
Anställda totalt 31.12		5 223	5 230
Skatteavtryck i Finland	Mn €	106,0	59,7
MtCO ₂ e (Scope 1)		3,0	2,5
MtCO ₂ e (Scope 2)		0,0	0,0
MtCO ₂ e (Scope 3)		0,6	0,8

År 2023 var ett jubileumsår för Finnair som då fyllde 100 år. Därmed är Finnair det sjätte äldsta flygbolaget som fortfarande är verksamt.

Under det gångna året fortsatte Finnair att framgångsrikt genomföra sin nya strategi från 2022 och lyckades uppnå en på årsnivå lönsam affärsverksamhet för första gången sedan pandemin. Genom hundratala större och mindre åtgärder till stöd för ökade intäkter och kostnadshanteringen lyckades bolaget uppnå samma lönsamhet som före pandemin. Detta trots att luftrummet över Ryssland fortfarande var stängt och kapaciteten mätt med passagerarkilometer fortfarande var endast 81 procent jämfört med 2019.

HÅLLBARHET Eftersom SBTi inte beaktar utsläppskompensationer utanför branschen beslutade bolaget fokusera på att minska de direkta utsläppen från flygplanen. Bolaget har förbättrats sig för att lämna sina utsläppsmål för CO₂-intensiteten på kort sikt för SBTi-validering i början av 2024.

I november emitterade Finnair teckningsrätter för 570 miljoner euro. Med den stärkta balansräkningen kan bolaget hantera sina finansiella skulder bättre, stödja genomförandet av sin strategi för hållbar och lönsam tillväxt och säkerställa sin investeringsförmåga. Under året fortsatte bolaget att investera i kundupplevelsen. De nya kabinerna är nu i användning i 23 av 25 wide body-flygplan. Bolaget inledde också bygget av en ny Schengen-lounge som öppnar sommaren 2024 på hemmaflygplatsen Helsingfors-Vanda.

Fortum Abp

Fortum är ett energibolag vars kärnaffärsverksamheter ligger i koldioxidfri elproduktion, elförsäljning samt fjärrvärme och fjärrkyla.

Statens ägarandel: 51,26 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa elproduktionen under alla förhållanden.

Styrelse 31.12.2023

Mikael Silvennoinen (ordf.), Ralf Christian, Luisa Delgado, Jonas Gustavsson, Essimari Kairisto, Marita Niemelä Teppo Paavola, Maija Strandberg, Johan Söderström, Vesa-Pekka Takala

Verkställande direktör: Markus Rauramo

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget publicerade en ny strategi som främjar omställningen till ren energi samt nya mål för ekonomin och miljön.
- Fortums egendom i Ryssland togs i besittning av de ryska myndigheterna och Fortum förlorade bestämmanderätten i sina affärsverksamheter i Ryssland.

Nyckeltal		2023*	2022*
Omsättning	Mn €	6 711	8 804
Rörelsevinst	Mn €	1 662	1 277
Rörelsevinstprocent	%	24,8	14,5
Soliditet	%	45,4	32,7
Nettoskuldsättningsgrad	%	20,3	50
Balansomslutning	Mn €	18 739	23 642
Avkastning på eget kapital	%	-25,7	-24,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,7	3,3
Utdelningsförhållande	%	neg	neg
Utdelning till staten	Mn €	529	419
Investeringar	Mn €	629	569
Anställda totalt 31.12		5 225	7 712
Skatteavtryck i Finland	Mn €	290	586
MtCO ₂ e (Scope 1)		1,6	17
MtCO ₂ e (Scope 2)		0,04	0,03
MtCO ₂ e (Scope 3)		12,7	13,2

*) Affärsverksamheten i Ryssland rapporterades avslutad 2023, Unipers verksamhet rapporterades avslutad 2022

Den omvärld bolaget verkade i präglades av stora fluktuationer i elpriserna, fortsatta geopolitiska spänningar och ett allmänt försämrat ekonomiskt läge. I Fortums

affärsverksamhet framhövdes stabilisering och förändring i enlighet med den nya strategin. Strategin fokuserar på de nordiska länderna och eftersträvar pålitlig produktion av ren energi, stöd för dekarboniseringen inom industrin samt förnyelse och utveckling. I november lanserade Fortum ett effektiviseringsprogram för att förbättra lönsamheten och trygga kassaflödet i det osäkra läget. Osäkerheten reflekteras även i investeringsnivåerna. Fortum uppskattar koncernens investeringar (utan företagsköp) till högst 1,7 miljarder euro 2024–2026, varav tillväxtinvesteringarna uppskattas till 800 miljoner euro. Fortum förbereder för tillväxt genom att ta fram byggfärdiga vind- och solkraftsprojekt.

Generation-segmentet, som står för merparten av koncernens resultat, nådde det bästa resultatet någonsin, även med stöd av de höga elpriserna och en lyckad fysisk optimering. Det starka resultatet och kassaflödet förbättrade Fortums finansiella ställning och bolagets skuldkvot sjönk lågt.

HÅLLBARHET Av Fortums elproduktion var 98 procent fri från koldioxidutsläpp 2023. De specifika utsläppen från bolagets hela energiproduktion var 32 g CO₂/kWh. Bolagets kolintensitet är en av de lägsta i Europa. För säkerhetsresultaten var 2023 en klar besvikelse då olycksfallsfrekvensen utvecklades negativt.

Fortum förlorade bestämmanderätten i sina affärsverksamheter i Ryssland, och därmed nedskrevs alla tillgångar i Ryssland och konsolideringen av segmentet avslutades.

Neste Abp

Neste eftersträvar tillväxt och förändring som världens ledande producent av förnybart flygbränsle och förnybar diesel och som föregångare inom hållbara råvarulösningar för polymer- och kemikalieindustrin.

Statens ägarandel: 44,2 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa den riksomfattande bränsleförsörjningen med beaktande av försörjningsberedskapspekter.

Styrelse 31.12.2023

Matti Kähkönen (ordf.), Eeva Sipilä (vice ordf.), John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Heikki Malinen, Johanna Söderström, Kimmo Viertola

Verkställande direktör: Matti Lehmus

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Produktionen av det förnybara flygbränslet SAF inleddes i Singapore.
- Beslut fattades om att göra Borgå till ett center för förnybar energi och lösningar inom cirkulär ekonomi.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	22 926	25 707
Rörelsevinst	Mn €	1 681	2 410
Rörelsevinstprocent	%	7,3	9,4
Soliditet	%	53,0	55,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	29,5	16,1
Balansomslutning	Mn €	15 983	14 917
Avkastning på eget kapital	%	17,1	24,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,7	24,5
Utdelningsförhållande	%	64	62
Utdelning till staten	Mn €	468,4	517
Investeringar	Mn €	1 430	1 757
Anställda totalt 31.12		6 018	5 244
Skatteavtryck i Finland	Mn €	3 368	3 908
MtCO ₂ e (Scope 1)		2,3	2,1
MtCO ₂ e (Scope 2)		1,0	0,4
MtCO ₂ e (Scope 3)		58,0	42,0

De geopolitiska spänningarna och den höga inflationen påverkade affärsverksamheten även 2023. I den instabila marknadsmiljön höll sig Nestes förädlingsmarginaler på en hög nivå, framför allt för bensin och diesel.

Neste förberedde för tillväxt och utveckling på marknaden för det förnybara flygbränslet SAF. Bolaget inledde produktion av SAF i Singapore och inrättade en global leveranskedja och säljkanal för förnybara flygbränslen. Inom segmentet för polymerer och kemikalier ingick Neste ett flertal strategiska partnerskap.

HÅLLBARHET Neste har förbundit sig att minska sina kunders växthusgasutsläpp med minst 20 miljoner CO₂e-ton per år före 2030, göra produktionen klimatneutral före 2035 och minska utsläppsintensiteten för sålda produkter i användningsskedet med 50 procent före 2040 från 2020 års nivå.

Neste beslutade göra Borgå till ett center för förnybar energi och lösningar inom cirkulär ekonomi. Ändringen införs stegvis via beslutsfattande och verkställighet. Bolaget fattade sitt första beslut om att investera i kemisk återvinning. När det gäller förnybart väte har Neste meddelat att bolaget närmar sig ett slutligt investeringsbeslut.

Bolaget uppskattar för Förnybara produkter att produktionsanläggningarna vid raffinaderierna i Singapore och Martinez når full kapacitet 2024 och att bolaget inleder SAF-produktion i Rotterdam. Neste strävar efter att ytterligare utvidga sitt urval av råvaror såväl geografiskt som i värdekedjan. Vidareutvidgningen av urvalet av råvaror är också fortsättningsvis ett av bolagets mål.

SSAB AB

SSAB är ett stålbolag med produktionsanläggningar i Sverige, Finland och USA. Bolagets aktie är noterad på Stockholms och Helsingfors börser.

Statens ägarandel: 6,3 % (8,0 % av rösterna)

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att bidra till ett snabbt genomförande av bolagets strategi för fossilfritt stål och utvecklingen av bredare finländsk kompetens på området.

Styrelse 31.12.2023

Lennart Evrell (ordf.), Bernard Fontana, Mikael Mäkinen, Petra Einarsson, Marie Grönborg, Maija Strandberg, Martin Lindqvist

Verkställande direktör: Martin Lindqvist

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Resultatet var starkt trots att det försämrades från det rekordartade föregående året.
- Bolaget fattade ett investeringsbeslut om att fabriken i Öxelösund ska övergå till fossilfri produktion.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	10 769	11 578
Rörelsevinst	Mn €	1 484	-391,6
Rörelsevinstprocent	%	13,8	-3,4
Soliditet	%	63,0	61,2
Nettoskuldssättningsgrad	%	-31,2	-21,2
Balansomslutning	Mn €	9 718,7	9 866,2
Avkastning på eget kapital	%	19,3	-14,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	21,8	-5,1
Utdelningsförhållande	%	39	39
Utdelning till staten	Mn €	29,1	50,5
Investeringar	Mn €	598	491
Anställda totalt 31.12		14 565	14 492
Skatteavtryck i Finland*	Mn €	-	-
MtCO ₂ e (Scope 1)		9,9	9,8
MtCO ₂ e (Scope 2)		1,1	1,1
MtCO ₂ e (Scope 3)*		11,3	11,3

* SSAB rapporterar inte sitt skatteavtryck. Scope 3-utsläpp har rapporterats bara för 2022. För 2023 visas Scope 3-utsläppen för 2022.

Året 2023 var resultatmässigt starkt för SSAB. Efterfrågan minskade klart i synnerhet i Europa till följd av inflationen och räntehöjningarna, och bolaget var tvunget att

inleda flera olika anpassningsåtgärder (SSAB Europe). Den dämpade marknaden i Europa påverkade också efterfrågan på specialstål och leveranserna minskade något från året innan (SSAB Special Steels). I Nordamerika höll marknaden en god nivå trots att priserna sjönk från den höga nivån 2022 (SSAB Americas). Bolaget har intjänat en betydande nettokassa efter flera starka räkenskapsperioder. Under årets sista kvartal inledde bolaget återköp av sina egna aktier.

HÅLLBARHET SSAB har som mål att vara världens säkraste stålbolag och till stora delar eliminera koldioxidutsläppen från sin egen verksamhet omkring 2030. SSAB har beslutat om en strategisk riktlinje enligt vilken hela den nordiska produktionen (Öxelösund, Luleå, Brahestad) gradvis förnyas mot en fossilfri stålproduktion som använder järnsvamp och återvunnet stål.

År 2023 fattade SSAB ett investeringsbeslut om att fabriken i Öxelösund ska övergå till fossilfri produktion. Planen är att ersätta koksverken och masugnarna med ljusbågsugnar. Byggandet av en ny ljusbågsugn inleddes i november och målet är att inleda produktionen 2026. År 2023 lanserade bolaget också nya SSAB Zero, ett stål som är baserat på återvunnet stål, och levererade över 50 000 ton av det till sina kunder. Även arbetssäkerheten förbättrades från året innan. Följande fas är att bygga integrerade minimill-produktionsanläggningar i Luleå och Brahestad. Det första investeringsbeslutet är att vänta under 2024.

10 Onoterade kommersiella bolag

Ab Myntverket i Finland

Myntverket i Finland är en pålitlig global leverantör av bruksmynt och myntämnen.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Finansiellt intresse

Styrelse 31.12.2023

Kati Niemelä (ordf.), Kaisa Vikkula (vice ordf.), Ville Jaakonsalo, Sari Kola, Kai Konola, Petri Vihervuori

Verkställande direktör: Jonne Hankimaa

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget avstod från sitt innehav i bolagen i Tyskland och Spanien.
- Bolaget lämnade också sin digitala plattform för samlare.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	31,9	20,9
Rörelsevinst	Mn €	-6,8	-9,7
Rörelsevinstprocent	%	-21,3	-46,4
Soliditet	%	20,6	42,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	100,0	89,3
Balansomslutning	Mn €	33,7	31,3
Avkastning på eget kapital	%	-185,8	-52,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-28,4	-32,0
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	0,6
Anställda totalt 31.12		40	114
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,4	0,7
tCO ₂ e (Scope 1)		214	203
tCO ₂ e (Scope 2)		291	318
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Tillverkningen av bruksmynt är mycket konkurrensutsatt. Myntverket i Finland lyckades höja sin omsättning, men bolagets

verksamhet går fortfarande med stor förlust. I syfte att förenkla sin verksamhetsmodell och förbättra sin konkurrensförmåga beslutade bolaget avstå från sin egen tillverkning av myntämnen. Genom att sälja sitt helägda dotterbolag i Tyskland övergick bolaget till att använda myntämnen som tillverkats av underleverantörerna och minskade på så sätt de fasta kostnaderna och ökade sin flexibilitet. Samtidigt avslutades innehavet i spanska CECO SA. Bolaget avstod från den digitala plattform för samlare som lanserades under föregående räkenskapsperiod.

HÅLLBARHET En förutsättning för bolagets verksamhet på den internationella myntmarknaden är att bolaget följer de etiska reglerna. Bolaget utbildar och klassificerar sina partnerföretag regelbundet. Alla kritiska partnerföretag utbildas i att följa bolagets etiska verksamhetsregler.

Arrangemangen ledde till att koncernstrukturen upplöstes och bolaget bedriver nu internationell affärsverksamhet från Finland. Mest aktiv är bruksmyntmarknaden i Asien och Sydamerika. Allmänt taget har marknaden för bruksmyntsproduktionen en avsevärd överkapacitet och konkurrenssituationen är osund.

Arctia Ab

Arctia tryggar Finlands sjötrafik i isvinterförhållanden, säkerställer sjötrafikförbindelserna, erbjuder lösningar för svåra förhållanden globalt. Affärsverksamheten omfattar isbrytning, farledsservice och sjömätning.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa vintersjöfarten för näringslivets transportbehov och producera sjömätningstjänster för marinens beredskap.

Styrelse 31.12.2023

Mats Rosin (ordf.), Matti-Mikael Koskinen, Kati Pallasaho, Sinikka Mustakari, Kari Savolainen, Regina Sippel

Verkställande direktör: Maunu Visuri

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget undertecknade ett kontrakt om internationell befraktning med kanadensiska Baffinland Iron Mines Corporation för säsongerna 2023–2025.
- Affärsområdet sjömätning uppnådde en rekordomsättning i synnerhet tack vare tilläggsvolymen i och med havsvindkraftsprojekten.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	82,7	80,2
Rörelsevinst	Mn €	3,4	2,9
Rörelsevinstprocent	%	4,1	3,6
Soliditet	%	59,2	54,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	36,8	45,5
Balansomslutning	Mn €	243,4	263,2
Avkastning på eget kapital	%	1,0	0,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,8	1,2
Utdelningsförhållande	%	29,2	29,9
Utdelning till staten	Mn €	0,4	0,4
Investeringar	Mn €	7,6	8,6
Anställda totalt 31.12		425	426
Skatteavtryck i Finland	Mn €	10,21	10,20
tCO ₂ e (Scope 1)		42 578	55 022
tCO ₂ e (Scope 2)		113	807
tCO ₂ e (Scope 3)		62	33

Arctias största affärsområde är isbrytningen, som står för nästan två tredjedelar av bolagets omsättning. Farledsservicens andel av omsättningen är cirka en fjärdedel. Sjömätningen har den minsta andelen.

Arctias omsättning ökade och lönsamheten förbättrades jämfört med 2022. Omsättningen ökade från året innan särskilt tack vare det internationella befraktningskontraktet för säsongerna 2023–2025 som undertecknades med Baffinland Iron Mines Corporation i augusti. Bolagets resultat försvagades dock till följd nedskrivningarna i isbrytarflottan och avtalssanktionen för isbrytaren Voima. Bolagets kassaflöde var gott genom året och balansomslutningen fortsatt stark. Det goda kassaflödet skapar förutsättningar för underhåll av och nyinvesteringar i flottan.

HÅLLBARHET Digitaliseringsprojektet Intelligent sea, som samordnas av Arctia, fortsatte. Arctia fortsatte sitt miljöprogram och sin CO₂-färdplan och preciserade de mål som härletts ur dessa. Arctia eftersträvar en utsläppsminskning på 20 procent från 2020 till 2030. Bolaget ökade användningen av förnybara drivmedel i synnerhet inom sjömätningen. I fråga om arbetssäkerheten och antalet olycksfall i arbetet var 2023 ett rekordbra år.

För farledsservicen var 2023 ett utmanande år. Bolaget anpassade sin verksamhet till det nya efterfråganläget genom att förtydliga sin organisation och inleda ett omfattande åtgärdsprogram för att trygga konkurrensförmågan. Inom sjömätningen uppnådde bolaget en rekordstor volym och omsättning.

Boreal Växtförädling Ab

Bolaget förädlar och marknadsför rikt avkastande jordbruksgrödor av hög kvalitet för yrkesodlare i nordliga förhållanden.

Statens ägarandel: 65,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa förädlingen av växtsorter som lämpar sig för produktion i de nordliga klimatområdena samt bevara äganderätten till förädlingsmaterialet för att marknaden ska fungera.

Styrelse 31.12.2023

Markku livonen (ordf.), Antti Ollila, Anna-Leena Miettinen, Jyrki Lepistö, Mia Rainio

Verkställande direktör: Markku Äijälä

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Handeln med utsäde var dämpad under hela året till följd av odlarnas svåra ekonomiska läge och detta resulterade i en betydande nedgång i omsättningen.
- Bolaget genomförde för första gången en utredning om både klimatavtrycket och det ekologiska handavtrycket för samma år med imponerande resultat.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	8,8	9,8
Rörelsevinst	Mn €	0,3	-0,1
Rörelsevinstprocent	%	3,4	-0,9
Soliditet	%	76,7	73,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	-5,6	-7,3
Balansomslutning	Mn €	10,7	10,7
Avkastning på eget kapital	%	3,3	-1,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,2	-1,1
Utdelningsförhållande	%	70,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,05	0,1
Investeringar	Mn €	0,5	0,7
Anställda totalt 31.12		65	67
Skatteavtryck i Finland	Mn €	2,8	2,8
tCO ₂ e (Scope 1)		114	-
tCO ₂ e (Scope 2)		365	-
tCO ₂ e (Scope 3)		1 802	-

Boreal Växtförädlings grundläggande uppgift är att möjliggöra en förbättring av den finländska livsmedelsproduktionens konkurrenskraft genom att förädla växtarter som är viktiga för produktionen till sorter som

lämpar sig för våra tillväxtförhållanden. Bolagets roll i försörjningsberedskapen framhävs särskilt i de föränderliga klimatförhållandena som växtsorterna måste kunna anpassa sig till.

Till följd av Rysslands krigsoperationer var produktionskostnaderna fortsättningsvis höga, medan skördepriserna vände nedåt. Vid Boreal märktes detta i synnerhet som en minskning av odlingsarealen för vårsäd och användningen av certifikatutsäde på marknaden. Följden blev att bolagets omsättning sjönk från året innan med 10 procent. Bolaget lyckades dock upprätthålla sin lönsamhetsnivå genom att minska volymen i förädlingsprogrammen och uppnådde ett positivt nettoresultat.

HÅLLBARHET Kärnan i bolagets verksamhet är att förädla växtsorter som lämpar sig för Finland. Bolagets viktigaste hållbarhetsgärning är att utföra kärnuppgiften med framgång, och det har bolaget lyckats utmärkt med. Bolaget genomförde för första gången en utredning om både klimatavtrycket och det ekologiska handavtrycket. I synnerhet resultaten av mätningarna av det ekologiska handavtrycket visade att utsläppen från odlingen av de nuvarande sorterna har minskat med tiotals procent jämfört med de sorter som odlades under tidigare decennier.

Boreals sorter odlades 2023 i Finland på en sammanlagd areal av cirka 950 000 hektar. Under 2023 godkändes totalt nio sorter som förädlats vid Boreal till sortlistan.

Edita Group Abp

Editakoncernen har tre affärssektorer: Prima är specialiserat på tjänster för kundkommunikation. Lakitieto producerar webbtjänster, böcker och utbildningar till stöd för juristernas arbete. Oppiminen tillhandahåller läromedel för den grundläggande utbildningen, gymnasiet och yrkesutbildningen.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Finansiellt intresse

Styrelse 31.12.2023

Jukka Ruuska (ordf.), Jani Engberg, Anu Kankkunen, Anne Korkiakoski, Niko Korte, Sinikka Mustakari

Verkställande direktör: Kristiina Kujala

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Editakoncernen förtydligade sin struktur genom att bilda tre dotterbolag och affärsområden: Prima, Lakitieto och Oppiminen.
- Fokus låg fortsättningsvis på kärnaffärsverksamheterna och bolaget sålde sin fastighet i Kungseken.

Nyckeltal*		2023	2022
Omsättning	Mn €	96,9	87,3
Rörelsevinst	Mn €	13,6	0,4
Rörelsevinstprocent	%	14,1	0,5
Soliditet	%	48,7	12,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	-2,5	328,7
Balansomslutning	Mn €	29,6	22,0
Avkastning på eget kapital	%	115,6	-133,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	120,5	14,6
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	3,2	1,5
Anställda totalt 31.12		177	185
Skatteavtryck i Finland	Mn €	11,9	16,8
tCO ₂ e (Scope 1)		13,8	11,5
tCO ₂ e (Scope 2)		310,9	140,6
tCO ₂ e (Scope 3)		1 342,8	974,4

* Siffrorna för bolagets räkenskapsperiod 2022 (exkl. Scope 1–3) hänför sig till bolagets kontinuerliga verksamheter och följer IFRS-standard. Bolagets räkenskapsperioder 2022 och 2023 varade 18 månader. Siffrorna för 2023 följer FAS-bokslutsstandard.

Även under den gångna rapporteringsperioden genomfördes stora ändringar i koncernverksamheten. I juni sålde bolaget sin fastighet i Kungseken. I slutet av 2023 omstrukturerade koncernen sin verksamhet. Efter ändringen har Edita Group tre dotterbolag, det vill säga Edita Prima Oy, Edita Oppiminen Oy och Edita Lakitieto Oy, som också motsvarar koncernens tre affärsområden. Genom denna åtgärd ville man i synnerhet stärka genomförandet av de separata strategierna för Oppiminen och Lakitieto och främja deras möjligheter till utveckling och tillväxt.

HÅLLBARHET Edita Groups hållbarhetsstrategi uppdaterades och godkändes i slutet av 2022. Material- och energiprestandan i produktionen vid Edita Prima utvecklades positivt 2023. I elförbrukningen uppnåddes de lägsta värdena under hela den 15 år långa uppföljningsperioden.

Koncernens affärsverksamhet löpte väl under den gångna räkenskapsperioden och omsättningen ökade med cirka 11 procent från föregående period. Även koncernens operativa lönsamhet utvecklades positivt och rörelsevinsten steg till cirka 5,0 miljoner euro från cirka 2,3 miljoner euro föregående räkenskapsperiod. Både Lakitieto och Prima förbättrade klart både sin omsättning och sin lönsamhet. Koncernens rapporterade lönsamhet förbättrades av vinsten av engångsnatur från försäljningen av fastigheten i Kungseken.

Finavia Abp

Bolaget upprätthåller och utvecklar Helsingfors-Vanda flygplats och ett flygplatsnät som täcker hela landet.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa utbudet av inhemska och internationella flygförbindelser genom att utveckla och upprätthålla Finlands flygplatsnät.

Styrelse 31.12.2023

Kati Levoranta (ordf.), Esko Pyykkönen, Jouko Sarkkinen, Mikko Tainio, Kaisa Vuorio, Pekka Vähähyppä

Verkställande direktör: Kimmo Mäki

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Flygförbindelserna mellan Finland och Europa förbättrades betydligt tack vare nya direkta förbindelser. I synnerhet vintersäsongen i Lappland var framgångsrik.
- Investeringsprogrammet på över en miljard euro på Helsingfors-Vanda flygplats färdigställdes.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	359,8	298,4
Rörelsevinst	Mn €	-23,8	-52,3
Rörelsevinstprocent	%	-6,6	-17,5
Soliditet	%	42,0	41,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	103,8	103,8
Balansomslutning	Mn €	1 513,0	1 595,2
Avkastning på eget kapital	%	-8,3	-8,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-3,8	-3,6
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	53,6	105,7
Anställda totalt 31.12		1 967	1 818
Skatteavtryck i Finland	Mn €	65,9	55,4
tCO ₂ e (Scope 1)		3 639	5 420
tCO ₂ e (Scope 2)		1 511	3 444
tCO ₂ e (Scope 3)		2 331 200	1 985 741

Passagerarvolymen vid Finavias flygplatser ökade 2023 med 19 procent från året innan, till 18,3 miljoner passagerare. Passagerarvolymerna ökade vid både Helsingfors-Vanda flygplats och de regionala flygplatserna.

Vintersäsongen vid de för turismen i Finland viktigaste flygplatserna i Lappland var mycket god tack vare de nya rutterna, och antalet internationella passagerare ökade rekordartat. Återgången till läget före coronapandemin vid Helsingfors-Vanda flygplats fördröjs fortfarande av Rysslands överflygningsförbud och den svaga utvecklingen i Asientrafiken. Enligt bolaget kommer utvecklingen av trafiken till 2019 års nivå att ta flera år.

Tack vare den ökade passagerarvolymen ökade omsättningen och rörelseresultatet från året innan, men resultatet var fortfarande negativt. Under året slutförde bolaget det sparprogram på 300 miljoner euro som inleddes i mars i syfte att anpassa de ekonomiska konsekvenserna till följd av coronapandemin och den långsamma återhämtningen i Asientrafiken. Finavias långsiktiga investeringsprogram på över en miljard euro slutfördes i förväg och enligt budgeten. Investeringen i utbyggnaden, servicen och processerna på Helsingfors-Vanda flygplats möjliggör framtida tillväxt inom flygtrafiken. Den ombyggda flygplatsen erhöll under året flera internationella utmärkelser och priser.

HÅLLBARHET Finavia har som mål att på alla flygplatser nå en nettonollnivå för koldioxidutsläppen före utgången av 2025. År 2023 uppnåddes målet på fyra flygplatser. Dessutom investerade bolaget under 2023 över fyra miljoner euro i projekt för hållbar utveckling med tonvikt på främjandet av vattenskydd.

Fingrid Abp

Fingrid tryggar kostnadseffektivt en säker el för kunderna och samhället och främjar framtidens rena och marknadsanpassade elsystem.

Statens ägarandel: 53,1 % (FM 36,9 %, Försörjningsberedskapscentralen 16,24 %)

Ägarstyrning: Finansministeriet

Strategiskt intresse i innehavet

Att trygga elöverföringen och funktionen och störningsfriheten i elsystemet under alla förhållanden

Styrelse 31.12.2023

Hannu Linna (ordf.), Leena Mörttinen (vice ordf.), Jere Ahola, Anne Jalkala, Jukka Reijonen

Verkställande direktör: Jukka Ruusunen (till 31.12.2023)

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Investeringsprogrammet på fyra miljarder euro framskred planenligt och medförde de största investeringarna i historien.
- Överföringssäkerheten i stamnätet var rekordhög.
- Det sänkta elpriset minskade kostnaderna för verksamheten.
- Bolagets resultat utan ändringarna i det verkliga värdet på derivat förbättrades från året innan.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	1 193,2	1 815,2
Rörelsevinst	Mn €	1	290,4
Rörelsevinstprocent	%	0,1	16,0
Soliditet	%	20,1	22,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	104,0	21,7
Balansomslutning	Mn €	2 929,2	3 216,6
Avkastning på eget kapital	%	0,2	30,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,3	16,3
Utdelningsförhållande	%	11 840	155
Utdelning till staten	Mn €	66,4	64,4
Investeringar	Mn €	399,6	242,5
Anställda totalt 31.12		517	480
Skatteavtryck i Finland	Mn €	30,3	45,3
tCO ₂ e (Scope 1)		6 000	7 000
tCO ₂ e (Scope 2)		59 000	99 000
tCO ₂ e (Scope 3)		130 000	145 000

Fingrid publicerade ett investeringsprogram på fyra miljarder euro för de kommande tio åren. År 2023 ökade bolagets

totalinvesteringar till 322,0 (276,1) miljoner euro och bidrog till den gröna omställningen och ökad förbrukning av grön el. Under året färdigställdes totalt 15 elstationsprojekt och cirka 60 kilometer kraftledning. Frekvensen för olycksfall i arbetet ökade till 7,2 (5,4).

Utsläppskoefficienten för den förbrukade elen i Finland 2023 var i snitt 38 g CO₂/kWh. Utsläppskoefficienten fortsatte sjunka, vilket visar på en positiv utveckling mot Finlands klimatmål.

HÅLLBARHET Fingrids affärsverksamhet har en betydande positiv klimatteffekt. Fingrids positiva ekologiska handavtryck är större än det negativa klimatavtryck som bolaget orsakar. Under 2023 kopplades totalt 1 510 megawatt vindkraft och 410 megawatt solkraft till stamnätet, och därigenom undviks indirekta utsläpp på cirka 189 000 koldioxidekvivalentton per år.

År 2023 förbrukades totalt 79,8 (81,6) terawattimmar el, och 83,1 (78,4) procent av elöverföringen i Finland överfördes via stamnätet. Överföringssäkerheten i stamnätet var den högsta under hela mäthistorien, 99,99995 (99,99993). Avbrottstiden på grund av störningar i Fingrids nät vid stamnätets knutpunkter var i snitt 0,8 (4,7) minuter.

Kundavgifter för stamnätet togs inte ut under sex månader. De tillåtna intäkterna ökade från året innan då räntenivån steg och investeringsprogrammet framskred. Bolagets finansiella ställning var fortsatt stark.

Finlands Färjetrafik Ab

Finlands Färjetrafik svarar för färje- och förbindelsefartygstrafiken på över 40 rutter i hela Finland. Bolagets största kund är NTM-centralen i Egentliga Finland, som svarar för konkurrensutsättningen av trafiken på rutterna.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa och utveckla färjetjänster.

Styrelse 31.12.2023

Juha Heikinheimo (ordf.), Matias Knip, Håkan Modig, Noora Neilimo-Kontio, Kaarina Soikkanen

Verkställande direktör: Håkan Fagerström

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget satte in två nya miljövänliga färjor på sina rutter.
- Konkurrensutsättningen av Insjöfinlands landsvägsfärjetjänster 2026–2046 inleddes.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	67,3	61,9
Rörelsevinst	Mn €	10,8	12,8
Rörelsevinstprocent	%	16,0	20,7
Soliditet	%	63,3	64,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	6,6	8,5
Balansomslutning	Mn €	100,4	93,4
Avkastning på eget kapital	%	13,8	17,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,3	19,4
Utdelningsförhållande	%	49,4	49,1
Utdelning till staten	Mn €	4,2	5,0
Investeringar	Mn €	11,6	15,6
Anställda totalt 31.12		320	347
Skatteavtryck i Finland	Mn €	24,9	22,4
tCO ₂ e (Scope 1)		20 854	20 262
tCO ₂ e (Scope 2)		3 865	24 017
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Antalet rutter som trafikeras av Finlands Färjetrafik ökade från 46 till 48.

Utvecklingsprojekten 2023 fokuserade på miljövänliga och energieffektiva fartygsombyggnader, utveckling av en ny

styrhyttsstandard för färjor, förberedelser inför rapportering enligt hållbarhetsrapporteringsdirektivet och effektivisering av cybersäkerheten. Bolaget tog i bruk två nybyggen: elhybridfärjan L-317 på ruten Nagu–Korpo och förbindelsefartyget m/s Innamo på Nagu norra rutt. Lönsamheten var på en god nivå. Även kundnöjdheten bevarades på en utmärkt nivå: kunderna gav bolaget betyget 8,91 på skalan 1–10.

HÅLLBARHET Hållbarheten ligger i kärnan av strategin och bolaget är en föregångare i sin bransch. Bolagets viktigaste miljömål är att minska klimatavtrycket i sjötrafiken enligt Finlands miljömål. Bolaget har systematiskt utnyttjat den nyaste miljövänliga tekniken både i nya farkoster och i modernisering av äldre farkoster. Under övervakningsperioden minskade CO₂-utsläppen per sjömil med sju procent jämfört med 2016.

Under de närmaste åren ordnas konkurrensutsättningar på de rutter som trafikeras av Finlands Färjetrafik och de kommer sannolikt att kräva omfattande materielinvesteringar av bolaget. Den första avtalshelheten gäller konkurrensutsättningen av landsvägsfärjetrafiken i Insjöfinland för perioden 2026–2046. NTM-centralen i Egentliga Finland publicerade i juni 2023 ett meddelande om upphandling som konkurrensmissigt förhandlingsförfarande, till vilket bolaget blev valt. Förhandlingsfasen slutfördes i slutet av 2023 och den slutliga anbudsbegäran publicerades i mars 2024.

Finska Centralen för Utsädespotatis Ab

Finska Centralen för Utsädespotatis är ett företag som producerar inhemsk utsädespotatis och vars verksamhetsområde är att sörja för att olika potatissorter upprätthålls och hålls rena, att producera, förpacka och marknadsföra basutsäde och certifierat utsäde samt att representera och förädla olika potatissorter.

Statens ägarandel: 22,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att producera utsädespotatis som lämpar sig för finländska förhållanden.

Styrelse 31.12.2023

Kauko Matinlauri (ordf.), Fyrstén, Kirsi Heinonen, Markus Jussila, Kalle Kainu, Antti Lavonen

Verkställande direktör: Paula Ilola

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Exporten av utsädespotatis ökade avsevärt från tidigare år.
- Global C.A.P.-certifieringar genomfördes hos en del av odlarna och centralens övriga kontraktsodlare förband sig vid odling enligt Global C.A.P.-standarderna.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	4,1	3,7
Rörelsevinst	Mn €	0,3	0,2
Rörelsevinstprocent	%	7,0	6,0
Soliditet	%	78,7	76,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	9,7	12,1
Balansomslutning	Mn €	3,4	3,3
Avkastning på eget kapital	%	7,7	6,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,1	7,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	0,1	0,1
Anställda totalt 31.12		15	15
Skatteavtryck i Finland	Mn €	-	--
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Finska Centralen för Utsädespotatis har sitt viktigaste produktionsområde i kommunerna Tyrnävä och Limingo. Bolaget har dessutom produktion på noga utvalda kontraktsodlingar runt om i Finland. Under perioden omfattade produktionen av potatissorter för

den inhemska marknaden totalt 27 (28) sorter, som alla upprätthölls och producerades i växthus av bolaget självt. Dessutom hade bolaget 11 (16) sorter i växthusproduktion avsedda för exportmarknaden.

Omsättningen för Finska Centralen för Utsädespotatis under räkenskapsperioden 1.8.2022–31.7.2023 ökade med 11 procent till 4,1 miljoner euro. Ökningen berodde i huvudsak på ökad export av utsädespotatis och högre snittpris i försäljningen av övrig potatis. Dessa var en följd av en lindrig potatisbrist i både Finland och Europa. Bolagets rörelseresultat ökade med 31 procent till 0,3 miljoner euro. Utvecklingen av lönsamheten har i synnerhet sin förklaring i ökad försäljning och bolagets åtgärder för kostnadshanteringen.

HÅLLBARHET Bolaget är en föregångare när det gäller både totalhållbarheten inom åkerodlingen och att ta tillvara alla delar av potatisen, och kan därför undvika uppkomsten av depونيavfall. Under den gångna räkenskapsperioden förband sig bolagets samtliga kontraktsodlare att följa de internationellt erkända Global C.A.P.-lantbruksstandarderna i sin odling.

Bolaget hade tätt samarbete med förpackarna och potatisindustrin för gemensam utveckling av nya produkter och sorter för konsumenterna. För den aeroponiska potatisen utvecklade bolaget såväl odlingstekniken som tryggheten av produktionen i störningssituationer.

Gasgrid Finland Oy

Via sitt gasöverföringsnät tillhandahåller bolaget säker, pålitlig och kostnadseffektiv gasöverföring. Bolaget utvecklar överföringsplattformen för metan, biogas och väte och relaterade tjänster i syfte att främja klimatneutralitet. Affärsverksamheten omfattar också Ingå LNG-terminal.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Strategiskt intresse i innehavet

Att säkerställa gasöverföringens och gassystemets funktion och störningsfrihet under alla förhållanden och att utveckla överföringen av väte och vätgasderivat och överföringsinfrastrukturen samt deras funktion och störningsfrihet.

Styrelse 31.12.2023

Kai-Petteri Purhonen (ordf.), Asta Sihvonen-Punkka, Lauri Kajanoja, Jero Ahola, Saija Kivinen.

Verkställande direktör: Olli Sipilä

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Projekten för utveckling av väteinfrastrukturen upptogs i november 2023 på EU-kommissionens lista över projekt av gemensamt intresse.
- LNG-fartyget i Ingå säkerställde Finlands gastillförsel under höst- och vintersäsongen 2023–2024.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	133,4	90,2
Rörelsevinst	Mn €	-4,2	3,1
Rörelsevinstprocent	%	-3,1	3,4
Soliditet	%	60,5	58,4
Nettoskuldsättningsgrad	%	19,7	29,5
Balansomslutning	Mn €	480,3	472,7
Avkastning på eget kapital	%	-2,6	-2,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-0,7	0,9
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	18,4	66,4
Anställda totalt 31.12		70	56
Skatteavtryck i Finland	Mn €	74,8	43,6
tCO ₂ e (Scope 1)		81 600	8 700
tCO ₂ e (Scope 2)		1 500	1 100
tCO ₂ e (Scope 3)		749 100	638 000

LNG-terminalen i Ingå, som tryggar försörjningsberedskapen, inledde sin verksamhet 2023. Under det första verksamhetsåret matade terminalen 14,4 terawattimmar

gas till överföringsnätet. Skadan på gasledningen Balticconnector mellan Finland och Estland avbröt gasöverföringen mellan Finland och Baltikum 8.10.2023. Målet är att ta i bruk röret på nytt efter att reparationsarbetena slutförs i april 2024.

Bolagets leveranssäkerhet låg på en hög nivå: år 2023 var det fjärde året i rad utan oplanerade leveransavbrott. I och med att förbrukningen av fossilgas minskade måste bolaget höja sina överföringspriser med i snitt 15 procent. I enlighet med sin strategi främjade Gasgrid utvecklingen av det nationella vätenätet, det internationella infrastrukturensamarbetet och vätemarknaden i Östersjöregionen tillsammans med andra överföringsnätbolag och industriföretag. Utöver de internationella projekten främjade bolaget tillsammans med sina partner också bland annat preliminära undersökningar av möjligheten att inrätta en industriell vätgas-park i Nyland. Koncernens omsättning ökade i och med det kommersiella ibrukttagandet av den flytande LNG-terminalen och även lönsamheten förbättrades. De internationella projekten för utveckling av vätgasinfrastrukturen, Nordic Hydrogen Route, Nordic-Baltic Hydrogen Corridor och Baltic Sea Hydrogen Collector, upptogs på EU-kommissionens lista över projekt för det gemensamma bästa (Project of Common Interest, PCI).

HÅLLBARHET Hållbarheten är integrerad i bolagets strategi. Enligt en undersökning anser 86 procent av intressentgrupperna att Gasgrid är ett pålitligt bolag. Bolaget utvecklar sitt hållbarhetsarbete inom ramen för FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact.

Gasum Oy

Gasum är ett nordiskt energibolag som producerar biogas samt importerar och distribuerar LNG och fossilgas i Finland.

Statens ägarandel: 100 % (statsrådets kansli 26,5 %, Gasonia Oy 73,5 %)

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa försörjningen med metanbaserade industriråvaror och bränslen för energiproduktionen med hänsyn till försörjningssäkerheten.

Styrelse 31.12.2023

Elina Engman (ordf.), Stein Dale, Erkkä Repo, Jari Punkari, Sirpa-Helena Sormunen, Ari Vanhanen

Verkställande direktör: Mika Wiljanen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget hävde sitt långvariga gasleveransavtal med Gazprom Export och fortsatte sina tillväxtinvesteringar i biogasanläggningarna.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	1 457	2 722
Rörelsevinst	Mn €	45	150
Rörelsevinstprocent	%	3,1	5,5
Soliditet	%	35,7	28,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	37,2	57
Balansomslutning	Mn €	1 638	1 947
Avkastning på eget kapital	%	5,4	25,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	23,6	24,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	62	17
Anställda totalt 31.12		337	321
Skatteavtryck i Finland	Mn €	86	241
tCO ₂ e (Scope 1)		29 000	24 000
tCO ₂ e (Scope 2)		6 400	4 000
tCO ₂ e (Scope 3)		3 444 000	3 800 000

År 2023 präglades av en utjämning på energimarknaden. Gasums totalvolym sjönk till 12,5 (15,3) terawattimmar till följd av minskningen i fossilgasvolymerna. Till minskningen av fossilgasvolymerna bidrog också skadan på Baltic Connector-gasledningen. LNG-volymer ökade däremot med stöd av de sänkta

priserna och ökningen av fartyg som drivs med LNG. Förutom i sjötrafiken ökade volymerna också i affärsområdena för industri och transport.

Sänkningen av marknadspriserna på gas återspeglades också i Gasums omsättning, som klart sjönk. Resultatet försämrades förutom av de sänkta marknadspriserna också av de ökade kostnaderna till följd av omorganiseringen av leveranskedjan för rörgas samt de ökade riskhanteringsåtgärderna till följd av det geopolitiska läget och förändringen på energimarknaden. Den jämförbara rörelsevinsten sjönk och blev 3,8 (+37,1) miljoner euro negativ.

HÅLLBARHET Med Gasums biogasleveranser uppnåddes en utsläppsminskning på 565 000 ton koldioxid. Andelen volymer som baseras på förnybar energi var 25 procent. I fråga om säkerheten nådde bolaget inte sitt mål då frekvensen för olycksfall steg.

Bolaget har som mål att leverera 7 terawattimmar förnybar gas till marknaden om året och att höja volymerna inom förnybar energi till 45 procent före 2027. För att nå målet fortsatte bolaget investera i biogasanläggningar. Vid bolaget pågår två av planerade fem stora projekt kring biogasanläggningar i Sverige. Dessutom inledde bolaget utbyggnad av tre befintliga biogasanläggningar i Finland och Sverige. Bolagets nuvarande produktionskapacitet för biogas är 800 gigawattimmar, och den höjs betydligt i och med investeringarna.

Kemijoki Oy

Kemijoki Oy är ett finländskt energibolag vars huvudsakliga verksamhetsområde är att producera energi med vattenkraft. Bolaget producerar cirka en tredjedel av vattenkraften i Finland. Den el som produceras säljs till ägarna till självkostnadspris, det vill säga enligt Mankala-principen.

Statens ägarandel: 50,1 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Finansiellt intresse

Styrelse 31.12.2023

Simon-Erik Ollus (ordf.), Tapio Korpeinen, Mikael Lemström, Katariina Sillander, Anne Simolinna, Olli Sirkka, Timo Virikko

Verkställande direktör: Tuomas Timonen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget inledde den preliminära förhandsplaneringen av pumpkraftverken till Kemi älvs vattendistrikt.
- Bolaget beslutade avstå från Sierilä kraftverksprojekt på cirka 44 megawatt som varit under planering i över 20 år.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	96,5	68,7
Rörelsevinst	Mn €	10,3	5,6
Rörelsevinstprocent	%	10,7	8,2
Soliditet	%	9,9	10,6
Nettoskuldssättningsgrad	%	766,3	786,2
Balansomslutning	Mn €	523,7	508,3
Avkastning på eget kapital	%	1,6	1,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,2	1,2
Utdelningsförhållande	%	103,8	101,6
Utdelning till staten	Mn €	0,4	0,4
Investeringar	Mn €	19,9	21,6
Anställda totalt 31.12		42	43
Skatteavtryck i Finland	Mn €	31,7	27,2
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Bolagets vattenkraftverk producerade under året 4 622 (4 750) gigawattimmar el, vilket motsvarar cirka en tredjedel av den inhemska vattenelen. Kraftverkens totala

nyttjandegrad var under året 95,35 procent, något lägre än planerade 25,59 procent. Vid utgången av året var vattenreservernas fyllnadsgrad 64 procent, vilket var cirka 13 procent mindre än den genomsnittliga fyllnadsgraden 1996–2022.

Under den gångna räkenskapsperioden förberedde Kemijoki aktivt både den nya kraftverksinvesteringen i Sierilä och den preliminära planeringen av pumpkraftverksprojekten. I bolagets preliminära plan utreds möjligheten att i Kemi älvs vattendistrikt bygga flera pumpkraftverk på 200–600 megawatt. Om alla investeringar realiseras, kan vattenkraftens reglerbarhet öka med upp till 4 000 megawatt, och investeringarnas sammanräknade storleksklass uppgår då till 2–3 miljarder euro.

HÅLLBARHET Under det gångna året uppdaterade bolaget sitt strategiska hållbarhetsprogram för perioden 2024–2028. Dessutom kartlade bolaget 11 objekt som är värdefulla med tanke på naturens mångfald och gjorde en bedömning av fortsatta åtgärder.

Bolagsstyrelsens beslut i slutet av räkenskapsperioden att avstå från Sieriläprojektet ledde till en betydande nedskrivning av engångsnatur och ett behov av att höja delägarpriset. Till höjningen av delägarpriset och bolagets omsättning bidrog också de minskade reservintäkterna och de höjda räntekostnaderna.

Leijona Catering Oy

Bolaget är ett cateringföretag och strategisk partner till Försvarsmakten i Finland. Bolaget betjänar också Brottspåföljdsmyndigheten och statens säkerhetskritiska objekt.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga Försvarsmaktens verksamhet genom att producera nödvändiga kosthållningstjänster under alla förhållanden.

Styrelse 31.12.2023

Anne Ilola (ordf.), Anu Ora, Sanna Poutiainen, Mia Rainio, Timo Rotonen, Anton Westermarck

Verkställande direktör: Ritva Paavonsalo

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget höjde sin beredskap till följd av förändringarna i säkerhetsmiljön, vilket bland annat återspeglades i en ökning av beredskapsupplagen.
- Bolagets lönsamhet och finansiella ställning bevarades på en god nivå trots att kostnadsnivån steg.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	95,4	91,0
Rörelsevinst	Mn €	4,1	5,2
Rörelsevinstprocent	%	4,3	5,7
Soliditet	%	66,0	65,4
Nettoskuldsättningsgrad	%	-36,7	-52,5
Balansomslutning	Mn €	26,8	28,0
Avkastning på eget kapital	%	18,3	23,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	22,8	29,3
Utdelningsförhållande	%	90,9	94,0
Utdelning till staten	Mn €	3,0	4,0
Investeringar	Mn €	1,2	5,3
Anställda totalt 31.12		560	516
Skatteavtryck i Finland	Mn €	11,8	11,6
tCO ₂ e (Scope 1)		92	179
tCO ₂ e (Scope 2)		1 719	1 021
tCO ₂ e (Scope 3)		25 958	28 906

Leijona Caterings och Försvarsmaktens strategiska partnerskap grundar sig på ett intensivt gemensamt utvecklingsarbete

med målet att utöver verksamheten under normala förhållanden ha beredskap att genomföra matförsörjningen under undantagsförhållanden. År 2023 präglades av en återgång till normal verksamhet efter coronapandemin och av ökad beredskap i den åtstramade säkerhetsmiljön, vilket ytterligare framhävde Leijona Caterings roll som en säkerhetskritisk aktör. Finlands medlemskap i Nato medförde en ökning i den internationella övningsverksamheten jämfört med tidigare år.

Bolagets lönsamhet kvarstod på en god nivå 2023. Livsmedelspriserna och personalkostnaderna ökade dock mer än väntat, vilket påverkade kostnadsnivån så att bolaget måste vidta åtgärder för att effektivisera och utveckla verksamheten. Den förändrade säkerhetsmiljön och höjda beredskapen återspeglades i bolagets verksamhet och utvecklingsarbete. Sommaren 2023 slutfördes den största restauranginvesteringen i Leijona Caterings historia, ombyggnaden av garnisonsrestaurangen Hoikanhovi.

HÅLLBARHET Klimatvänlig mat är ett av Leijona Caterings viktigaste mål. Bolaget har lyckats minska det genomsnittliga klimatavtrycket av måltiderna under flera år, och målet är att minska det med 30 procent före utgången av 2025 jämfört med 2019. Ett annat centralt hållbarhetstema är de anställdas arbetshälsa. År 2023 fick bolaget för femte gången utmärkelsen Great Place to Work.

Motiva Oy

Motiva är ett statligt expertföretag för hållbar utveckling. Bolaget erbjuder sina intressentgrupper kunskap, lösningar och tjänster som syftar till att främja en hållbar utveckling.

Statens ägarandel: 100,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa opartiska expert- och projektjänster för att främja energieffektivitet, förnybar energi och resurseffektivitet.

Styrelse 31.12.2023

Anja Kahri (ordf.), Petteri Kuuva, Katariina Sillander, Veera Sylvius, Timo Tähtinen, Eeva Vakkilainen

Verkställande direktör: Elina Moisio

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget genomförde ett flertal projekt för hållbar utveckling och samhället (bland annat Åtagande2050 och ETJ+).
- Som en reaktion på bolagets utmanande utsikter genomfördes under året två omställningsförhandlingar i syfte att effektivisera verksamheten.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	10,1	9,3
Rörelsevinst	Mn €	0,6	0,8
Rörelsevinstprocent	%	5,9	8,6
Soliditet	%	59,3	54,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	-75,0	-61,3
Balansomslutning	Mn €	5,9	6,4
Avkastning på eget kapital	%	19,0	20,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	19,0	27,1
Utdelningsförhållande	%	75,0	66,7
Utdelning till staten	Mn €	0,5	0,4
Investeringar	Mn €	0,0	0,1
Anställda totalt 31.12		83	74
Skatteavtryck i Finland	Mn €	3,3	2,9
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		26,4	-
tCO ₂ e (Scope 3)		48,2	-

Motiva är en sådan anknuten enhet som avses i 15 § lagen om offentlig upphandling och koncession (1397/2016) av vilken statsförvaltningen kan köpa tjänster utan konkurrensutsättning.

Motivakoncernens omsättning ökade med 9,5 procent från året innan. Den största tillväxten härrörde från affärsverksamheten vid moderbolaget Motiva Oy. Därtill ökade koncernens bägge dotterbolag sin omsättning 2023. Till tillväxten 2023 bidrog en stark efterfrågan på styrning av effektiviteten och upphandling, cirkulär ekonomi samt energieffektivitetstjänster. Koncernens lönsamhet sjönk dock från föregående års nivå och rörelsevinsten var 5,9 procent. Den försämrade lönsamheten berodde särskilt på omställningskostnader av engångsnatur och på det nya regeringsprogrammets konsekvenser för bolaget på grund av dess ställning som anknuten enhet. Koncernens soliditet och likviditet förblev fortsatt starka.

HÅLLBARHET I kärnan av Motiva-koncernens mission och strategi ligger hållbar utveckling och cirkulär ekonomi. Även om konsekvenserna för miljön av Motivas och Ympäristömerkintäs egen verksamhet är små har deras handavtryck stor betydelse på samhällelig nivå.

Koncernens dotterbolag Ympäristömerkintä Suomi Oy:s Svanenmärkning genomförde den första nordiska konsumentkampanjen i sin historia. För dotterbolaget Motiva Services Oy var det viktigaste fjolårsprojektet Nordiska ministerrådets gemensamma projekt med målet att sätta fart på kolsnåla offentliga upphandlingar och upphandling i enlighet med den cirkulära ekonomin.

Neova Oy

Neova Oy är ett flerbranschföretag med verksamhet på den internationella marknaden. Till affärsområdena hör växtunderlag, lokala bränslelösningar samt New Business som utvecklar nya affärsverksamheter.

Statens ägarandel: 50,1 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa tillgången på inhemska bränslen för energiproduktionen med hänsyn till försörjningsberedskapen.

Styrelse 31.12.2023

Panu Routila (ordf.), Tuomas Hyryläinen (vice ordf.), Stefan Damlin, Jari-Pekka Punkari, Kirsi Puntila, Eeva-Liisa Virkkunen

Verkställande direktör: Pekka Tennilä

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- För Kekkila-BVB, som står för merparten av koncernens affärsverksamhet, sjönk lönsamheten klart från föregående år. Bolaget inledde ett omfattande effektiviseringsprogram.
- Dotterbolaget Vapo Terras bränsleaffärsverksamhet hade större framgång än väntat till följd av Rysslands anfallskrig i Ukraina och dess konsekvenser för bränslemarknaden.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	495,9	544,9
Rörelsevinst	Mn €	-5,3	29,2
Rörelsevinstprocent	%	-1,1	5,4
Soliditet	%	40,1	38,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	50,4	45,0
Balansomslutning	Mn €	737,3	810,3
Avkastning på eget kapital	%	-2,7	5,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,9	5,9
Utdelningsförhållande	%	n.a.	48
Utdelning till staten	Mn €	2,0	4,5
Investeringar	Mn €	40,5	167,7
Anställda totalt 31.12		936	958
Skatteavtryck i Finland	Mn €	10,1	7,6
tCO ₂ e (Scope 1)		588 000	617 000
tCO ₂ e (Scope 2)		29 000	19 000
tCO ₂ e (Scope 3)		3 215 000	4 123 000

Inflationen, den höjda räntenivån och de höjda energipriserna återspeglades i resultatet för Neovas växtunderlag. Marknadsläget försämrade kundernas köpkraft och Kekkilas

säljvolymen sjönk under räkenskapsperioden till nästan samma nivå som före coronapandemin. Bolaget inledde ett omfattande effektiviseringsprogram både i Finland och de andra viktigaste marknadsområdena. Kekkilas svårigheter medförde att räkenskapsperiodens resultat för hela koncernen sjönk till -8,2 miljoner euro. Neovas bränsleaffärsverksamhet gynnades av den ökade efterfrågan på bränslen. Vapo Terra sålde energitorv till försörjningsberedskapsupplagen och ansvarar för det kontinuerliga upprätthållandet av dem.

HÅLLBARHET Fokus i hållbarhetsarbetet ligger på växthusgasutsläppen, naturens mångfald, den cirkulära ekonomin och vattnet. Målet är att halvera CO₂-utsläppen från den egna verksamheten före 2025. Bolaget fyller i alla sina produktionsländer kraven enligt RPP-standarden (Responsibly Produced Peat) och främjar den biologiska mångfalden bland annat genom att ta torvområden som frigjorts från produktionsanvändning i bruk för annan markanvändning samt genom att vidta återställningsåtgärder i våtmarks- och beskningsobjekt. År 2023 fortsatte det strategiskt viktiga programmet för att öka volymen av återvinningsbara råvaror. Odling av rörflen inleddes i Finland på ett 830 hektar stort område.

Produktionsanläggningen för aktivt kol i Ilomants tillverkar aktivt kol av finländsk torv för bland annat rening av vatten och luft, och efterfrågan är stor. Man har lyckats etablera produktionsanläggningens kvalitetsnivå vid målvärdena.

Patria Abp

Patria levererar livscykeljänster och teknologilösningar för försvars-, säkerhets- och flygbranschen. Till bolagets produkter hör bland annat underrättelse- och övervakningssystem, bepansrade hjulfordon och granatkastarsystem.

Statens ägarandel: 50,1 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga Försvarmaktens verksamhet genom att producera och upprätthålla nödvändig försvarsmateriel och nödvändiga tjänster under alla förhållanden.

Styrelse 31.12.2023

Panu Routila (ordf.), Mette Toft Bjørgen, Outi Henriksson, Jukka Juusti, Eirik Lie, Jarle Næss, Iver Christian Olerud, Petri Vihervuori

Verkställande direktör: Esa Rautalinko

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Patrias fortsatta framgång i 6x6- och 8x8-fordonsprojekten stöder bolagets tillväxtstrategi.
- Den centrala delen av affärsverksamhetsutvecklingen hänförde sig till byggandet av produktionskapacitet för fordonsbeställningar och till utvecklingen och effektiviseringen av den interna verksamhetsmodellen.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	733,8	627,1
Rörelsevinst	Mn €	68,9	53,8
Rörelsevinstprocent	%	9,4	8,6
Soliditet	%	40,0	44,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	67,5	27,3
Balansomslutning	Mn €	918,3	811,6
Avkastning på eget kapital	%	21,1	17,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,7	12,2
Utdelningsförhållande	%	48,2	57,3
Utdelning till staten	Mn €	13,9	13,3
Investeringar	Mn €	19,6	17,2
Anställda totalt 31.12		3 385	3 311
Skatteavtryck i Finland	Mn €	94,9	87,0
tCO ₂ e (Scope 1)		9 485	7 882
tCO ₂ e (Scope 2)		10 875	19 011
tCO ₂ e (Scope 3)		-	62 261

Tillväxten inom Patrias internationella affärsverksamhet är stark. Patria och Försvarmakten undertecknade ett serviceavtal om kapacitetsuppbyggnadstjänster för

de F-35A-multirollflygplan som levereras till flygvapnet. Det industriella samarbetet kring den anskaffade kompetensen i fråga om F-35-systemet säkerställer hanteringen av den för försörjningsberedskapen kritiska kompetensen och tekniken. Av de industriella samarbetsprojekten kring F-35 är det viktigaste för Patria tillverkningen av främre flygkroppsdelar för F-35 i Finland, om vilken Patria undertecknade det första ramavtalet om direkt industriellt samarbete. I det multinationella samarbetsprojektet kring Patrias 6x6-fordonssystem gjorde förutom Lettland och Finland, som deltog redan tidigare, även Tyskland och Sverige framsteg. Tyskland undertecknade ett officiellt anslutningsavtal om projektet och Sverige gick vidare till beredning av serieanskaffningsskedet. Sverige beställde också Patria Nemo Navy granatkastarsystem.

Patria inledde omställningsförhandlingar för att kunna fortsätta utveckla sin verksamhetsmodell, svara på den ökade efterfrågan och förbättra sin effektivitet.

HÅLLBARHET Patria har förbundit sig vid de vetenskapligt grundade utsläppsmålen (SBTi) och utarbetade ett eget utsläppsminskningsprogram i enlighet med Parisavtalet.

Efterfrågan hos Patria och försvarsbranschen brukar öka när försvarsutgifterna ökar i merparten av de europeiska länderna. Patria fortsätter stärka effektiviteten i sin verksamhet och strävar efter lönsam tillväxt i enlighet med sin nya strategi.

Posti Abp

Posti är ett av de ledande distributions- och logistikbolagen i Finland, Sverige och Baltikum. Bolaget har ett brett urval av tjänster inom post, logistik, frakt och näthandel.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att tillhandahålla posttjänster i hela Finland.

Styrelse 31.12.2023

Sanna Suvanto-Harsaae (ordf.), Jukka Leinonen (vice ordf.), Raija-Leena Hankonen-Nybom, Kari-Pekka Laaksonen, Frank Marthaler, Satu Ollikainen, Minna Pajumaa, Anni Ronkainen, Stefan Svensson, Hanna Vuorela

Verkställande direktör: Turkka Kuusisto

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Postikoncernens omsättning sjönk. Konsumenternas köpkraft och tillit till ekonomin var svaga under hela året, i synnerhet i Sverige.
- Trots den starka operativa verksamheten belastades rörelseresultatet av nedskrivningar på goodwill och köpesumman vid allokeringen under det tredje kvartalet.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	1 586	1 652
Rörelsevinst	Mn €	-7	51
Rörelsevinstprocent	%	-0,4	3,1
Soliditet	%	36,1	39,6
Nettoskuldssättningsgrad	%	56,8	43,2
Balansomslutning	Mn €	1 183,7	1 230,3
Avkastning på eget kapital	%	-5,6	6,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-0,1	6,9
Utdelningsförhållande	%	neg	100
Utdelning till staten	Mn €	31,7	32,0
Investeringar	Mn €	62,5	108
Anställda totalt 31.12		13 734	14 999
Skatteavtryck i Finland	Mn €	270	258
tCO ₂ e (Scope 1)		31 160	37 000
tCO ₂ e (Scope 2)		4 502	5 499
tCO ₂ e (Scope 3)		166 868	226 041

Postis verksamhetsmiljö var fortsatt utmanande 2023. Det geopolitiska läget var fortsatt osäkert, inflationen fortsatt hög och

räntorna snabbt stigande, vilket påverkade det allmänna ekonomiska läget negativt och höll efterfrågan på logistiktjänster låg.

Omsättningen och lönsamheten i näthandels- och distributionstjänsterna sjönk till följd av kostnadshöjningen på grund av inflationen, de höga räntorna och den därav föranledda volymsänkningen. Lönsamheten i lagrings- och logistiktjänsterna ökade tack vare verksamhetseffektiviteten i produktionen, men omsättningen sjönk. Inom posttjänsterna förbättrades såväl omsättningen som lönsamheten. Det berodde på att verksamhetseffektiviteten förbättrades, men också på att mängden brev ökade i början av året. Sett under hela året sjönk mängden brev.

HÅLLBARHET Posti har förbundit sig att minska sina utsläpp till noll och transportera fossilfritt senast 2030. Bolagets mål för alla utsläpp, inklusive utsläppen i värdekedjan, är netto-noll senast 2040. Initiativet Science Based Targets (SBTi) har godkänt Postis mål.

Postis justerade driftsbidrag ökade till 197,7 (183,8) miljoner euro 2023. Ökningen härrörde från en effektiv verksamhet som klart förbättrades i och med satsningar på bland annat resursoptimering, kostnadsdisciplin och automatisering av sorteringskapaciteten. Rörelseresultatet belastades av nedskrivningar på goodwill och köpesumman vid allokeringen, vilka i huvudsak berodde på utmaningarna i den svenska ekonomin och särskilt på den snabbt minskade efterfrågan i näthandeln i kombination med höjda räntor och den kraftigt försvagade svenska kronan.

Suomen Viljava Oy

Suomen Viljava är Finlands största företag med specialisering på hantering och lagring av spannmål och jordbruksråvaror i bulk.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att på ett konkurrensneutralt sätt säkerställa att marknaden för lagring och hantering av spannmål fungerar och att de uppgifter som gäller försörjningsberedskapen inom livsmedelskedjan och EU:s interventioner löper störningsfritt.

Styrelse 31.12.2023

Leena Laitinen (ordf.), Esko Pyykkönen (vice ordf.), Kirsi Heinonen, Tomi Järvenpää, Nina Happonen, Toni Rannikko

Verkställande direktör: Jarkko Arrajoki (från 3/2024)

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Var spannmålsskörden svagare än i snitt, vilket påverkade volymerna inom lagringsaffärsverksamheten. I början av året beslutade Försörjningsberedskapscentralen höja nivån för försörjningsberedskapslagringen av spannmål.
- Exporthavrekvarnen, det vill säga dotterbolaget Oat Mill Finland, inledde sin verksamhet.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	23,0	20,6
Rörelsevinst	Mn €	3,8	3,7
Rörelsevinstprocent	%	16,5	18,0
Soliditet	%	32,5	38,6
Nettoskuldssättningsgrad	%	190,7	139
Balansomslutning	Mn €	49,6	47,1
Avkastning på eget kapital	%	11,1	14,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8,4	10,3
Utdelningsförhållande	%	105	152
Utdelning till staten	Mn €	2,0	4,0
Investeringar	Mn €	6,8	15,9
Anställda totalt 31.12		66	66
Skatteavtryck i Finland	Mn €	4,9	3,1
tCO ₂ e (Scope 1)		0	0
tCO ₂ e (Scope 2)		346	191
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Företaget är ett helt statsägt kommersiellt bolag av strategiskt intresse. Bolagets kärnverksamhet består av tjänster för lagring och hantering av spannmål dels för import och export, dels för den inhemska marknaden.

Omsättningen ökade med 2,4 miljoner euro till 23,0 miljoner euro från 2022. Hösten 2023 var den inhemska skörden cirka 15–20 procent mindre än genomsnittet, vilket påverkade volymerna i lagringsaffärsverksamheten. Trots det steg lagernivåerna inom spannmålsaffärsverksamheten, liksom även behandlings- och lagringsvolymerna för träpelletar. Havrekvarnsaffärsverksamheten i dotterbolaget startade under årets andra hälft. Havrekvarnen producerar havrekärnor och flingor för exportmarknaden samt pelletar av havreskal för foder- och bioenergikunderna.

HÅLLBARHET Viljajas hållbarhetsstrategi är indelad i tre delområden: livskraftig spannmålskedja, stark livsmedelstrygghet och värna om framtiden. Hållbarhetsstrategin betonar bolagets roll i försörjningsberedskapen och livsmedelstryggheten samt verksamheten även i undantagsförhållanden. Viljava är ett klimatneutralt företag inom sin egen verksamhet. Värmeenergi produceras med spannmålsdamm samt skal från havre och bondböna. Följande steg i minskandet av klimatkonsekvenserna är att minska koldioxidutsläppen från logistikkedjan för spannmål, det vill säga öka Viljajas positiva ekologiska handavtryck.

På längre sikt har Viljava som mål att upprätthålla en god lönsamhet och hållbar tillväxt. I lagringsaffärsverksamheten har man tagit fram en behandlings- och lagringskapacitet.

Tapio Ab

Tapio är expert på skog och natur. Tapios affärsområden är experttjänster, kunskap och lösningar samt tillväxtverksamhet.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att med hänsyn till försörjningsberedskapen på lång sikt säkerställa att det inom skogsbruket finns tillgång till lämpligt skogsträdsfrömaterial av god kvalitet som lämpar sig för finländska förhållanden

Styrelse 31.12.2023

Karri Koskela (ordf.), Matias Knip, Harri Lauslahti, Pia Pasi, Leena Westerholm

Verkställande direktör: Anne Ilola

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolagets omsättning ökade, men lönsamheten försämrades något från året innan.
- Tidskriften Metsälehti fyllde 90 år och Tapio valdes till utförare av tjänsten att anlägga skogsfröplantager.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	14,9	13,9
Rörelsevinst	Mn €	1,0	1,0
Rörelsevinstprocent	%	6,7	7,2
Soliditet	%	68,9	65,9
Nettoskuldsättningsgrad	%	-31,2	-31,9
Balansomslutning	Mn €	15,1	15,4
Avkastning på eget kapital	%	6,6	7,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9,3	10,3
Utdelningsförhållande	%	66,2	103,6
Utdelning till staten	Mn €	0,5	0,7
Investeringar	Mn €	0,1	0,7
Anställda totalt 31.12		85	89
Skatteavtryck i Finland	Mn €	3,3	2,8
tCO ₂ e (Scope 1)		18	36
tCO ₂ e (Scope 2)		52	47
tCO ₂ e (Scope 3)		1 300	1 315

Tapio har tre affärssektorer: experttjänster, kunskap och lösningar samt tillväxtverksamhet. Inom expertaffärsverksamheten tillhandahåller Tapio experttjänster inom området skog och natur för staten i egenskap av en

till staten anknuten enhet. Experttjänster tillhandahålls också för kommuner och företag. Kunskap och lösningar består av publicering av tidskriften Metsälehti, kartor och böcker samt av det digitala skogsplaneringssystemet. Inom tillväxtaffärsverksamheten producerar Tapio skogsträdsfrö på sina fröodlingar på 14 orter. Marknadsandelen av fröhandeln i Finland är nästan 50 procent.

År 2023 ökade bolagets omsättning, men lönsamheten försämrades något från året innan. Expert- och tillväxtverksamheten utvecklades enligt förväntningarna, medan målen för kartor och böcker underskreds till följd av svag konsumentefterfrågan. Inom expertverksamheten fortsatte bolaget sina projekt för klimatåtgärder (bland annat rekommendationerna för skogsvård) och fokuserade allt starkare på sina biodiversitets- och återställningsprojekt. Metsälehti lanserade tjänsten Metsätietäjä för skogsägare. Inom tillväxtverksamheten valde jord- och skogsbruksministeriet Tapio till en av två utförare av tjänsten att anlägga skogsfröplantager för perioden 2023–2032.

HÅLLBARHET För Tapios fröodlingar väljs bland de finländska skogsträden de allra bästa som producerar frön med utmärkt förädlingsvärde. Med förädlade frön uppgår ökningen inom virkesproduktionen till cirka 10–30 procent, vilket har effekt för både kolsänkorna och virkesuttaget. År 2023 var andelen förädlade frön 86 procent av totalförsäljningen.

VR-Group Abp

VR är ett serviceföretag för resor, logistik och underhåll. Bolagets viktigaste affärsområden är fjärrtrafik, stadstrafik och logistik.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa en tillräcklig spårtrafik i framtiden

Styrelse 31.12.2023

Esa Rautalinko, Nermin Haireidin, Markus Holm, Pekka Hurtola, Jaakko Kiander, Turkka Kuusisto (har meddelat att han lämnar styrelsen 11.1.2024), Virve Laitinen, Sari Pohjonen

Verkställande direktör: Elisa Markula

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Antalet resor i den inhemska fjärrtrafiken steg rekordhögt. I fjärrtrafiken gjordes över 15 miljoner tågresor.
- VR förnyade sin strategi för att säkerställa konkurrensförmågan.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	1 224	1 107
Rörelsevinst	Mn €	81,5	-58,4
Rörelsevinstprocent	%	6,7	neg
Soliditet	%	55,7	53,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	26,1	27,4
Balansomslutning	Mn €	2 306	2 365
Avkastning på eget kapital	%	4,2	-3,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	5,1	-1,7
Utdelningsförhållande	%	109	-
Utdelning till staten	Mn €	57	-
Investeringar	Mn €	229	237
Anställda totalt 31.12		7 765	6 846
Skatteavtryck i Finland	Mn €	109	91
tCO ₂ e (Scope 1)		58 301	69 018
tCO ₂ e (Scope 2)		8 372	9 217
tCO ₂ e (Scope 3)		187 569	198 811

Bolagets resultat förbättrades klart med stöd av det ökade antalet fjärrtrafikresor, resultatförbättringsprogrammet och minskade energikostnader. Ökningen av antalet resor främjades av att den dynamiska prissättningen förnyades. Beläggningen av kundplatserna i fjärrtrafiken 2023 var 48 procent,

och höjningen av den står i fokus inom ökandet av antalet resor även i framtiden. Utöver antalet resor ökade också kundnöjdheten. Lönsamheten i gods- och stadstrafiken uppvisade däremot utmaningar. Godstrafikens resultat sjönk till följd av nedgången i volymerna på grund av den svaga konjunkturen inom industrin, men bolaget lyckades lindra konsekvenserna genom anpassningsåtgärder och nya modeller för service och prissättning. Lönsamheten i stadstrafiken sjönk till följd av det avslutade avtalet i Sverige, den höga kostnadsinflationen, integrationskostnaderna och den svaga lönsamheten för långa avtal i nuläget.

I början av 2023 förnyade VR sin strategi med fokus på att utveckla en arbetskultur som bygger på lönsamhet, tillväxt och värderingar. Före utgången av 2027 kommer VR att eftersträva resultatförbättringsåtgärder för 250 miljoner euro. Resultatförbättringsprogrammet har framskridit väl och vid utgången av 2023 hade 35 procent av åtgärderna genomförts planenligt.

HÅLLBARHET VR anslöt sig till klimatinitiativet Science Based Targets och lyckades förbättra den prestationsvisa energiprestandan med 16 procent. För säkerheten var året framgångsrikt. Det totala antalet olycksfall i arbetet minskade och personalen gjorde fler säkerhetsobservationer än tidigare.

VR fortsatte investera i tågparken. Vid bolaget pågår ett investeringsprogram på cirka en miljard euro. År 2023 uppgick investeringarna totalt till 186,9 (219,8) miljoner euro.

11 Bolag med specialuppgifter

A-Kruunu Oy

A-Kruunu Oy är ett allmännyttigt byggherreföretag som uppför hyreshus. Bolaget började bygga sina första hus 2014. Bolaget har 2 878 bostäder i Helsingforsregionen, Åbo, Tammerfors, Kuopio, Jyväskylä, Lahtis och Borgå.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Miljöministeriet

Intresse i innehavet

Bolagets specialuppgift är att för egen ägo låta bygga bostäder med rimlig hyra i tillväxtregioner.

Styrelse 31.12.2023

Matti Vatiola (ordf.), Teppo Salmikivi, Johanna Korpi, Jannica Aalto, Kalevi Mannermaa, Malviina Peltonen

Verkställande direktör: Jari Mäkimattila

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Under verksamhetsåret inleddes byggandet av 223 bostäder och 257 bostäder färdigställdes.
- Underhållskostnaderna för bostadshus och räntekostnaderna för lån ökade avsevärt.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	28,0	20,3
Rörelsevinst	Mn €	7,0	4,8
Rörelsevinstprocent	%	25,0	23,6
Soliditet	%	14,7	15,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	495,7	449,4
Balansomslutning	Mn €	600,2	559,8
Avkastning på eget kapital	%	0,2	0,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,4	0,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	43,7	72,5
Anställda totalt 31.12		33	33
Skatteavtryck i Finland	Mn €	10,2	13,2
tCO ₂ e (Scope 1)		5	13.
tCO ₂ e (Scope 2)		40	264
tCO ₂ e (Scope 3)		10 216	13 914

Antalet inledda byggen av bostäder i Finland halverades på årsnivå till följd av att försäkringarna för fritt finansierat byggande

samt efterfrågan försämrades snabbt. I det statligt subventionerade bostadsbyggandet förbättrade ökningen av projekt- och entreprenadanbud förutsättningarna för byggandet särskilt under hösten. Målet för A-Kruunu har varit att höja antalet inledda bostadsbyggen per år till 800 bostäder, vilket helt klart inte uppnåddes 2023. I slutet av året pågick bygg av 394 bostäder.

Av de bostäder som A-Kruunu äger ligger 85 procent i Helsingforsregionen. Hyresnivån är rimlig i jämförelse med marknadshyrorna i målområdena. Den höga inflationen och den höjda räntenivån höjer nu i snabb takt framför allt hyrorna för statligt subventionerade bostäder med självkostnadshyra. A-Kruunus hyresnivå är fortsatt rimlig. Den ekonomiska beläggningen av bostäderna förblev hög, 99,6 procent, och efterfrågan på de färdigställda objekten var stor även om boendeomsättningen klart ökade.

HÅLLBARHET Syftet med verksamheten är att öka utbudet av bostäder med rimliga hyror och att verka i enlighet med goda principer för val av hyresgäster så att bostäder med rimliga hyror anvisas dem som behöver dem mest. Bolaget är nästan klimatneutralt i fråga om koldioxidutsläpp från den egna verksamheten 2024 och minskar målmedvetet utsläppen i värdekedjan. Tills vidare har träbyggande varit en viktig metod för att minska utsläppen i värdekedjan.

Alko Ab

Alkos uppgift är att bedriva den detaljhandel med alkoholdrycker som bolaget åläggs enligt alkohollagen.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgift enligt 23 § i alkohollagen (1102/2017): minska alkoholens negativa effekter.

Styrelse 16.2.2024

Laura Raitio (ordf.), Kirsi Varhila (vice ordf.), Carolina Bade, Mikko Forsell, Antti Koivula, Pekka Perttula, Ulrika Romantschuk

Verkställande direktör: Leena Laitinen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Enligt ASML:s undersökning Kundrelationsindex var Alko det bästa företaget i handelsbranschen och det näst bästa i en jämförelse av alla företag.
- Resultatet av Mystery shopping-testbesöken som mäter hur åldersgränsövervakningen lyckas låg på en utmärkt nivå (98,3 %).
- Alko anslöt sig till klimatinitiativet Science Based Targets (SBT) och till hållbarhetsinitiativet Global Compact.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	1 160,8	1 187,3
Rörelsevinst	Mn €	42,7	49,9
Rörelsevinstprocent	%	3,7	4,2
Soliditet	%	31,5	32,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	-158,6	-152,6
Balansomslutning	Mn €	265,2	272,2
Avkastning på eget kapital	%	41,7	39,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	50,7	50,7
Utdelningsförhållande	%	112,0	104,2
Utdelning till staten	Mn €	40	40
Investeringar	Mn €	6,9	7,4
Anställda totalt 31.12		2 398	2 105
Skatteavtryck i Finland	Mn €	916,9	909,4
tCO ₂ e (Scope 1)		59	70
tCO ₂ e (Scope 2)		992	1 065
tCO ₂ e (Scope 3)		164 488	143 740

Alko har till uppgift att sälja alkoholdrycker ansvarsfullt och att betjäna kunderna och det finländska välfärdssamhället så bra som möjligt.

År 2023 sålde Alko 76,9 (80,3) miljoner liter drycker och hade cirka 50,7 (52,1) miljoner kundbesök. Bolaget är en plattform för cirka 940 dryckesleverantörer, varav över 200 är inhemska. Enligt ASML:s undersökning Kundrelationsindex var Alko det bästa företaget i handelsbranschen. Rekommendationsindexen, som mäter nöjdheten med e-handeln och kundservicecentret, låg på en utmärkt nivå: NPS för e-handeln var 82 (80,1) och NPS för kundservicecentret 83 (82). Kunderna gav utbudet betyget 8,58 (8,56).

Resultatet av Mystery shopping-testbesöken som mäter hur åldersgränsövervakningen lyckas var det bästa någonsin med 98,3 (97) procent. Av finländarna anser 68 (61) procent att de gällande alkoholpolitiska begränsningarna är lämpliga eller borde skärpas.

HÅLLBARHET Hållbarhetsåtgärderna omfattar hela bolagets verksamhet och fördelar sig på tre delområden: gemenskap – värna om välmåendet, miljö – hållbar konsumtion och tillsammans – agera och gör skillnad. Hållbarhetsarbetet för att motverka ensamhet fortsatte i samarbete med olika organisationer. Kommunikationen om alkohol och hälsa var mångsidig och nådde över tre miljoner finländare. Målet med miljöarbetet är att halvera klimatutsläppen från hela verksamheten före utgången av 2030. Alko anslöt sig till klimatinitiativet Science Based Targets (SBT) och till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact.

Cinia Ab

Cinia är ett expertföretag inom området datanät, cybersäkerhet och digitala lösningar. Bolaget erbjuder förbindelsetjänster inom datakommunikation, kontinuerliga övervaknings- och plattformstjänster i samband med digitala lösningar samt koncept och konsultation inom programutveckling och cybersäkerhet.

Statens ägarandel: 77,5 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stärka de digitala förbindelserna och cybersäkerheten i Finland genom mångsidiga internationella datakommunikationsförbindelser och utveckling av kritiska system för samhället.

Styrelse 31.12.2023

Olli-Pekka Kallasvuori (ordf.), Vesa Aho (vice ordf.), Annika Ekman, Anni Vepsäläinen, Elina Piispanen

Verkställande direktör: Ari-Jussi Knaapila

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Cinia fortsatte att med stöd från EU främja under-vattenskabelprojektet Far North Fiber (FNF), som via Nordvästpassagen förenar Europa med Nordamerika och Asien.
- Stamnätsaffärsverksamheten påverkades fortfarande av den minskade trafiken österut.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	88,4	81,6
Rörelsevinst	Mn €	2,2	0,1
Rörelsevinstprocent	%	2,5	0,1
Soliditet	%	35,7	34,3
Nettoskuldsättningsgrad	%	48,1	93,8
Balansomslutning	Mn €	156,6	155,9
Avkastning på eget kapital	%	0,6	-2,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,0	0,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	16,6	13,5
Anställda totalt 31.12		451	410
Skatteavtryck i Finland	Mn €	28,2	23,5
tCO ₂ e (Scope 1)		36	24
tCO ₂ e (Scope 2)		540	130
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Trots det svåra marknadsläget 2023 lyckades Cinias affärsverksamheter växa och antingen förbättra eller bevara sin lönsamhetsnivå

jämfört med året innan. Cinias marknadsposition stärktes i synnerhet inom området datasystem med hög driftssäkerhet, och lönsamheten bibehölls på en god nivå i förhållande till marknaden, trots den allmänna uppgången i personalkostnader. Kunderna inom den privata sektorn senarelade dock starten för sina större projekt, vilket inver-kade negativt i synnerhet på kundleveran-serna och orderstocken för molnlösningar i slutet av året.

Sommaren 2023 köpte Cinia 100 procent av aktiestocken i molnservice- och programfö-retaget Avanio Oy. Hösten 2023 sålde Cinia sin operativa affärsverksamhet inom fiberan-slutningar för hushåll.

HÅLLBARHET Hållbarheten är inte-grerad i utvecklingen av affärskoncep-ten samt personalledningen vid Cinia. Cinia har förbundit sig att ställa ambiti-ösa mål även för sitt klimat- och miljö-arbete. Alla de viktigaste utsläppskäl-lorna inom Ciniakoncernen har iden-tifierats och bolaget har övergått till grön energi vid de objekt där det själv skaffar energin. År 2023 satsade Cinia stort på att utveckla rapporteringen och indikatorerna för hållbarhet. Cinia började förbereda sig för det kom-mande CSRD-direktivet och genom-förde som ett första steg på vägen mot rapportering enligt direktivet en dub-bel väsentlighetsanalys för att identi-fiera bolagets centrala hållbarhetste-man och deras ekonomiska risker och möjligheter.

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy

CSC är ett specialuppgiftsbolag utan vinstsyfte som utvecklar och producerar IKT-experttjänster för forskningen, utbildningen, kulturen och den offentliga förvaltningen med målet att dessa ska ha framgång och generera fördelar för hela samhället.

Statens ägarandel: 70 %

Ägarstyrning: Undervisnings- och kulturministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att upprätthålla och utveckla den centraliserade IKT-infrastrukturen inom UKM:s förvaltningsområde och att producera nationella IKT-experttjänster.

Styrelse 31.12.2023

Jukka Mönkkönen (ordf.), Riitta Autere, Laura Eiro, Tua Huomo, Hannu Kempainen, Petri Myllymäki, Petri Raivo

Verkställande direktör: Kimmo Koski

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Superdatorn LUMI är väletablerad i omfattande och mångsidig användning.
- Serviceutbudet inom området sensitiva data har utvecklats och utvidgats.
- Digitaliseringen vid högskolorna har främjats via programmet Digivisio 2030 och digitala tjänster för högskolorna.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	73,6	64,4
Rörelsevinst	Mn €	-0,8	1,2
Rörelsevinstprocent	%	1,1	1,9
Soliditet	%	32,9	38,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	-160,2	-146,2
Balansomslutning	Mn €	53,2	46,6
Avkastning på eget kapital	%	-5,9	10,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-5,9	12,1
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	2,6	1,9
Anställda totalt 31.12		660	531
Skatteavtryck i Finland	Mn €	25,0	23,2
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		2 400	-

EuroHPC-projektets superdator LUMI var tillgänglig på bred basis för de finländska högskolorna, forskningsinstituterna och företagen

för forskning och utveckling i olika branscher. LUMI erhöll flera internationella erkännanden för sin miljövänlighet. LUMI-ekosystemet har möjliggjort både nationellt och internationellt samarbete för CSC inom främjandet av kvantberäkning.

Uppdateringen av den nationella infrastrukturen för datahantering och vetenskaplig kalkylering framskred planenligt. Serviceutbudet inom sensitiva data utökades med nya tjänster och utvidgningar av befintliga tjänster. CSC:s datahanteringsförmåga och internationella samarbete hade en nyckelposition vid stärkandet av samarbetet med forskningsinstituterna.

HÅLLBARHET CSC:s datacenter i Kajana är bland de bästa i världen sett till energieffektiviteten. För CSC inrättades en hållbarhetsfunktion som främjar införlivandet av hållbarhetsprinciperna. Personalnöjdheten var fortsättningsvis hög.

CSC främjade digitaliseringen vid högskolorna via programmet Digivisio 2030 och digitala tjänster för högskolorna. Utbudet av tjänster som stöder digitaliseringen, produktionen och utnyttjandet av kunskap inom utbildningen samt kundkretsen utökades och användningen ökade.

Personalnöjdheten var på en god nivå 2023. Bolagets affärsverksamhet utvecklades nästan enligt prognoserna och de ekonomiska målen för räkenskapsperioden uppnåddes i huvudsak.

DigiFinland Oy

DigiFinland utvecklar, producerar och upprätthåller kundorienterade koncept och experttjänster som främjar digitaliseringen inom den offentliga förvaltningen.

Statens ägarandel: 33,46 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera nationella digitala tjänster som förbättrar produktiviteten och genomslaget inom social- och hälsovården, räddningsväsendet och andra sektorer samt att stödja informationsinteroperabiliteten och den kunskapsbaserad ledningen.

Styrelse 31.12.2023

Timo Lepistö (ordf.), Taru Kuosmanen (vice ordf.), Anna Cantell-Forsbom, Katariina Engblom, Juha Jolkkonen, Tommi Kuukka, Tarmo Martikainen, Santeri Seppälä, Tanja Witick

Verkställande direktör: Mirva Antila

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Velfärdsområdena, Helsingfors stad och HUS-sammanslutningen gick med som delägare i bolaget.
- Bolagets affärsverksamhet utvidgades till att omfatta tjänster för velfärdsområdeskunderna och statliga kundrelationer.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	34,0	29,4
Rörelsevinst	Mn €	0,7	0,8
Rörelsevinstprocent	%	2,1	2,7
Soliditet	%	75,8	76,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	-95,2	-106,6
Balansomslutning	Mn €	19,4	17,8
Avkastning på eget kapital	%	7,1	6,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,1	6,1
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	0,0
Anställda totalt 31.12		100	99
Skatteavtryck i Finland	Mn €	6,7	5,7
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		3 900	2 090

Bolaget stärkte sin verksamhet i enlighet med målbilden i strategin och affärsplanen. Bolaget utvecklade sina tjänster i samarbete

med olika aktörer, inklusive kunder och tjänsteanvändare. Bolaget hade tätt samarbete med sina ägarkunder via både strukturerade samsarbetsgrupper och enskilda möten.

De digitala tjänster som bolaget tillhandahöll velfärdsområdena var Omaolo.fi, Jourhjälp 116117, Hoidonperusteet.fi, Omapaperhe, Omasuuntima och Tietojohdaja.fi. Bolagets ägarbas utvidgades och det första delägar-mötet för alla ägare hölls i oktober 2023.

Effektivitetsutredningen av Omaolo som medicinteknisk produkt 2023 visade att den digitala tjänsten kan spara vårdarnas arbetstid avsevärt och att Omaolo kan ha en mycket stor effektiviseringspotential om områdets processer är i skick.

De statliga kunderna tillhandahålls koncept-tjänster och servicekoncept som främjar flera olika projekt inom ministerierna. Projektet Cirrus främjade den offentliga sektorns övergång till molntjänster i Finland genom nya dataskyddsrelaterade verksamhetsmodeller och avtalsvillkor för de offentliga molntjänsterna. Projektet Ryhti-förändringsstöd erbjöd kommunerna och landskapsförbunden stöd för digitaliseringen av informationen om den byggda miljön.

HÅLLBARHET Det ekologiska handavtryck som beräknats för Omaolo och Jourhjälp 116117 visar att dessa tjänster har betydande positiva klimatteffekter. Bolagets klimatavtryck var 3 900 ton koldioxidekvivalenter.

Finlands Industriinvestering Ab (Tesi)

Ett statligt kapitalinvesteringsbolag vars industripolitiska uppgift relaterar till främjandet av ekonomisk tillväxt, förnyelse och investeringar: bolaget utvecklar kapitalinvesteringsmarknaden och främjar de finländska företagens tillväxt och internationalisering.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Styrelse 31.12.2023

Jacob af Forselles (ordf.), Mia Folkesson, Anniina Heinonen, Minna Helppi, Riku Huttunen, Timo Leino, Jaakko Weuro

Verkställande direktör: Pia Santavirta

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Projektet för fusionering av Klimatfonden, Oppiva Invest och Business Finland Venture Capital i Tesikoncernen inleddes.
- Tesi inrättade den nya fonden Kasvurahastojen rahasto med 200 miljoner euro och öppnade dörren för Finland till Natos innovationsfond genom en investering på cirka 33 miljoner euro i fonden.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	0	0
Rörelsevinst	Mn €	-71,9	-33,3
Rörelsevinstprocent	%	0	0
Soliditet	%	94,5	93,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	-23,6	-25,7
Balansomslutning	Mn €	1 893,0	2 055,4
Avkastning på eget kapital	%	-2,7	-1,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-3,7	-1,8
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	172,0	290,7
Anställda totalt 31.12		51	48
Skatteavtryck i Finland	Mn €	15,3	17,9
tCO ₂ e (Scope 1)		0	0
tCO ₂ e (Scope 2)		18	13
tCO ₂ e (Scope 3)		-	756

Tesi stärker tillväxtfinansieringen för de finländska företagen på tre sätt: genom att placera i kapitalplaceringsfonder, göra direkta investeringar i startup- och tillväxtföretag och kanalisera privat kapital

och EU-finansiering till stöd för företagens tillväxt. Tesi förvaltar tillsammans med Europeiska investeringsbanken (EIB) två gemensamma investeringsprogram och fonderna i Kasvurahastojen rahasto, som inrättats i samarbete med inhemska institutionella investerare och där den nyaste KRR V med 200 miljoner euro inrättades 2023.

I fråga om de för förstainvesteringar stängda specialinvesteringsprogrammen under coronapandemin har Tesi investerat 301 miljoner euro i 63 företag och 2 kapitalplaceringsfonder och erhållit återbärningar för 106 miljoner euro. År 2023 gjorde Tesi investeringar från sin egen balansräkning och ingick investeringsförbindelser för 235 miljoner euro. Vid utgången av året uppgick bolagets förvaltade medel till totalt 2,5 miljarder euro. Via sina mottagarfonder var Tesi direkt eller indirekt ägare i 556 finländska företag.

HÅLLBARHET Vid Tesi är hållbarheten en viktig strategisk prioritering. Målet är att utveckla hållbarheten på bred front genom aktivt innehav och spridning av information. År 2023 lanserade Tesi tre hållbarhetsverktyg och utvecklade särskilt beräkningen av klimatavtrycket.

Produktionen och spridningen av marknadsinformation är en del av Tesis utvecklingsuppgift på kapitalplaceringsmarknaden. År 2023 publicerade Tesi nio publikationer med marknadsinformation. I lagen om statsbolaget Finlands Industriinvestering Ab anges mål för bolagets lönsamhet på lång sikt.

Finlands Malmförädling Ab

Finlands Malmförädling Ab har till uppgift att förvalta och utveckla statens innehav i gruvbranschen samt utveckla det finländska batteriklustret. Till koncernen hör Terrafame Ab, Keliber Oy, Sokli Oy och Finnish Battery Chemicals Oy med dotterbolag.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla batteri- och gruvbranschen och att sköta relaterade innehav.

Styrelse 31.12.2023

Antti Kumm (ordf.), Olavi Huhtala (vice ordf.), Pauli Anttila, Teija Kankaanpää, Ilpo Korhonen, Jukka Ohtola, Eeva Ruokonen

Verkställande direktör: Matti Hietanen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Av projekten inom batterivärdekedjan har pCAM-projektet i Fredrikshamn, CAM-projektet i Kotka och Kelibers gruv- och litiumraffinaderiprojekt framskridit längst.
- Terrafames finansiella resultat försämrades klart och räkenskapsperiodens resultat för hela koncernen var negativt.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	561,1	584,4
Rörelsevinst	Mn €	31,5	87,3
Rörelsevinstprocent	%	5,6	14,9
Soliditet	%	63,6	45,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	14,3	34,6
Balansomslutning	Mn €	1 408,6	1 225,6
Avkastning på eget kapital	%	-2,3	21,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	5,5	16,4
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	194,7	83,1
Anställda totalt 31.12		890	800
Skatteavtryck i Finland	Mn €	-5,7	11
tCO ₂ e (Scope 1)*		100 404	119 502
tCO ₂ e (Scope 2)		49 800	131 541
tCO ₂ e (Scope 3)			246 900

* CO₂-siffrorna gäller Terrafame. De var inte tillgängliga i sin helhet för 2023 när detta skrevs.

Bolaget utvecklar den inhemska batterivärdekedjan och förvaltar statens innehav i gruvbranschen. Det har som mål att skapa

industriell verksamhet inom gruv- och batteribranschen i Finland via projekt som inriktas på olika delar av värdekedjan. Finlands Malmförädlings största innehav är Terrafame Ab, där bolaget äger en andel på 56,1 procent. Terrafames omsättning och rörelsevinst minskade 2023 till följd av nedgången i marknadspriserna på nickelsulfat samt batterikemikaliefabrikens begränsade produktionsvolym. Batterikemikaliefabrikens omsättning var 167,5 (207,1) miljoner euro.

HÅLLBARHET Syftet med verksamheten vid Finlands Malmförädling är att skapa en batterivärdekedja i Finland som bidrar till att främja elektrifieringen av trafiken. Batterikemikalieproduktionen vid Terrafame har ett av världens minsta klimatavtryck. Genom projekten vid Finlands Malmförädling eftersträvas också samhälleligt inflytande, såsom mervärde och arbetstillfällen inom högteknologin.

Bolaget förde en dialog med intressentgrupperna om sina projekt. Till exempel i Savukoski utreddes invånarnas synpunkter på gruvdriften. Förfarandet för miljökonsekvensbedömning av katodaktivmaterialprojektet i Kotka inleddes i slutet av året. Malmförädling investerade under räkenskapsperioden 54 miljoner euro i finansieringen av Keliber-projektet. I Sokli-projektet kartläggs områdets mineralreserver och gruvverksamhetens lönsamhet. Utöver fosfat och järn innehåller fyndigheten i Sokli också sällsynta jordmetaller.

FinnHEMS Oy

FinnHEMS producerar luftfartstjänster inom prehospital akutsjukvård för de välfärdsområden som är huvudmän för universitetssjukhusen samt för HUS-sammanslutningen.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att ordna, utveckla och samordna riksomfattande läkarhelikopter verksamhet.

Styrelse 31.12.2023

Harri Sailas (ordf.), Janne Simula, Riku Aho, Ulla Hagman, Mikko Pietilä

Verkställande direktör: Jari Huhtinen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- FinnHEMS inledde förnyandet av strategin för läkarhelikopter verksamheten tillsammans med de välfärdsområden som är huvudmän för universitetssjukhusen samt HUS-sammanslutningen.
- Byggarbetena vid den nya basen i Uleåborg inleddes och planeringen av den nya basen i Tammerfors slutfördes.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	38,2	34,1
Rörelsevinst	Mn €	2,9	1,5
Rörelsevinstprocent	%	7,6	4,4
Soliditet	%	69,1	67,4
Nettoskuld sättningsgrad	%	-46,4	-39,6
Balansomslutning	Mn €	40,5	37,1
Avkastning på eget kapital	%	11,7	4,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,5	4,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	3,3	8,5
Anställda totalt 31.12		119	102
Skatteavtryck i Finland	Mn €	4,6	6,5
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Under 2023 förmedlade nödcentralerna 11 350 (11 604) uppdrag inom den prehospitala akutsjukvården till FinnHEMS enheter, som under uppdragen mötte 3 770 (3 614) patienter. Antalet annullerade larm minskade för femte året i rad.

År 2023 utfördes 55 procent av larmuppdragen med helikopter och 44 procent med utryckningsfordon. Antalet uppdragsrelaterade flygtimmar med helikoptrarna var totalt 2 681, det vill säga 27 procent fler än året innan. Med utbildnings-, övnings- och transferflygningarna inberäknade uppgick antalet flygtimmar för helikoptrarna till totalt 2 910. Helikopterservicens jourberedskap uppgick 2023 till 97,2 (95,4) procent. Inom det nordliga verksamhetsområdet, det vill säga baserna i Uleåborg, Rovaniemi och Kuopio, var jourberedskapen som helhet 95,0 (92,3) procent och vid baserna inom det sydliga verksamhetsområdet, det vill säga Vanda, Åbo, Tammerfors och Seinäjoki, 98,6 (98,5) procent.

HÅLLBARHET Av den flygkerosin som FinnHEMS förbrukade var 3 procent bränsle som framställts av förnybara råvaror, av bränslet i dieselfordonen var 34 procent biodiesel och av den förbrukade elen 70 procent koldioxidfri el.

Bolaget förbereder sig för att inleda verksamheten vid basen i Kouvola genom att rekrytera piloter och HEMS-akutvårdare samt komplettera den nuvarande helikopterparken med en ny helikopter. Social- och hälsovårdsministeriet tillsatte en arbetsgrupp med uppgift att utarbeta ett förslag till ägarstrategi för läkarhelikopter verksamheten, förnyande av helikopterparken och övriga behövliga investeringar.

Finnpilot Pilotage Ab

Finnpilot Pilotage tillhandahåller lotsningstjänster i alla lotspliktiga farleder i de finska territorialvatten och i Saimen. Bolaget har en lagstadgad ensamrätt att bedriva lotsningsverksamhet.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att på de vattenområden som anges i lotsningslagen sörja för utbudet på lotsningstjänster samt att fullgöra övriga i lotsningslagen angivna lotsningsrelaterade uppgifter och skyldigheter.

Styrelse 31.12.2023

Kimmo Mäki (ordf.), Petri Peltonen, Hilppa Rautpalo, Maria Tiainen

Verkställande direktör: Kari Kosonen

VIKTIGA HÄNDELSE 2023

- Bolaget lyckades trots utmaningarna i verksamhetsmiljön hålla kvar precisionen inom lotsningstjänsterna på en utmärkt nivå.
- Bolaget fortsatte sitt aktiva hållbarhetsarbete. Bolagets totala utsläpp sjönk med 23,7 procent från 2022.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	30,9	34,5
Rörelsevinst	Mn €	-3,59	-0,9
Rörelsevinstprocent	%	-11,6	-2,6
Soliditet	%	40,8	57,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	21,1	-18,5
Balansomslutning	Mn €	20,8	21,7
Avkastning på eget kapital	%	-28,7	-5,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-29,5	-7,0
Utdelningsförhållande	%	neg.	neg.
Utdelning till staten	Mn €	0,43	0,0
Investeringar	Mn €	2,6	1,6
Anställda totalt 31.12		290	320
Skatteavtryck i Finland	Mn €	11,7	12,1
tCO ₂ e (Scope 1)		2 661	3 564
tCO ₂ e (Scope 2)		28	42
tCO ₂ e (Scope 3)		1 695	1 462

Trafikvolymerna, och därigenom bolagets lönsamhet, har under de senaste åren påverkats av de höjda energipriserna och den

stigande kostnadsnivån, det minskade antalet kryssningsbesök till följd av coronapandemin och Rysslands anfallskrig mot Ukraina samt det totala upphörandet av trafiken i Saimen. Bolagets resultat var negativt fjärde året i rad. Antalet lotsningar minskade med 14,4 procent och antalet lotsade sjömil med 14,5 procent från året innan. Omsättningen under räkenskapsperioden var 30,9 miljoner euro och minskade med 10,4 procent från året innan.

HÅLLBARHET Finnpilot fortsatte med den utsläppsberäkning som inleddes 2022 och genomförde ett program för utsläppsminskning med målet att minska utsläppen med 50 procent före 2030. De totala utsläppen minskade med 23,7 procent från 2022. Bolaget har börjat öka användningen av biokomponenter och inlett planeringen av en ny båtserie med målet att minska utsläppen.

Omställningsförhandlingar fördes vid bolaget av produktionsmässiga och ekonomiska orsaker. Målet med förhandlingarna var att spara kostnader, effektivisera verksamheten och anpassa personalresursen till de minskade lotsningsuppdragen. Bolaget fullgjorde sin grundläggande uppgift på ett utmärkt sätt under det svåra året. Bolagets strategiska mål är service med precision som mäts genom utförandet av lotsningar enligt servicevillkoren. Målnivån är 99 procent, och utfallet 2023 var 99,8 (99,9) procent. Bolaget planerar att inleda ett distanslotsningsförsök i någon av de finländska farlederna.

Finnvera Abp

Finnvera är ett statsägt specialfinansieringsbolag och Finlands exportgarantiinstitut, Export Credit Agency.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet Specialuppgiftsbolaget har till uppgift att främja och utveckla SMF-verksamheten samt företagens internationalisering och exportverksamhet. Bolaget främjar statens regionalpolitiska mål och åtgärdar brister i utbudet på finansieringstjänster.

Styrelse 31.12.2023

Petri Ekman (ordf.), Elise Pekkala (vice ordf.), Mikko Spolander (vice ordf.), Hannu Jaatinen, Ritva Laukkanen, Anne Nurminen, Elina Piispanen, Petri Viertiö

Verkställande direktör: Pauli Heikkilä

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- År 2023 var ett svårt år både internationellt och för Finlands ekonomi. Året var trots det livligt inom Finnveras finansieringsverksamhet.
- Finnvera lanserade i enlighet med sin strategi finansieringsprodukter för koncept som motarbetar klimatförändringen och för digitaliserings- och exportprojekt.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	1 028,5	597,0
Rörelsevinst	Mn €	438,9	63,5
Rörelsevinstprocent	%	42,7	10,6
Soliditet	%	9,3	7,2
Nettoskuldsättningsgrad	%	704,0	999,1
Balansomslutning	Mn €	14 302,3	12 634,5
Avkastning på eget kapital	%	38,7	6,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,9	0,6
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		369	330
Skatteavtryck i Finland	Mn €	14,0	16,0
tCO ₂ e (Scope 1)		42	80
tCO ₂ e (Scope 2)		104	359
tCO ₂ e (Scope 3)*		5 832 915	9 042 077

År 2023 beviljade Finnvera Abp inhemska lån och garantier för 1,8 (1,0) miljarder euro samt exportgarantier och specialborgen för 5,4 (5,9) miljarder euro. Finnvera

Abp:s dotterbolag Finlands Exportkredit Ab beviljade exportkrediter för 0,5 (0,9) miljarder euro. Finnvera hade i slutet av 2023 cirka 23 100 kunder och ansvarsstocken av lån och borgensförbindelser för inhemsk finansiering var 3,0 (2,7) miljarder euro. År 2023 beviljade Finnvera inhemsk finansiering till 1 666 nya företag och 795 tillväxtföretag och bidrog till uppkomsten av 4 835 nya arbetstillfällen. Vid utgången av 2023 var ansvarsstocken av exportgarantier och specialborgen inbegripet SMF- och midcap-exportgarantier 23,2 (23,9) miljarder euro. De största exponeringarna gällde fartygs-, varvs-, tele- och skogsindustrisektorerna.

Ett mål som satts upp för Finnveras verksamhet är att den ska vara självbärande. Koncernens resultat 2023 var 433 (55) miljoner euro. Kostnads-intäktsförhållandet steg med 1,4 procentenheter till 19,4 procent. Finnvera är befriat från inkomstskatt. Av de 12 närings- och ägarpolitiska mål som ställts upp för bolaget 2023 uppnåddes 9 och 3 uppnåddes delvis.

HÅLLBARHET Hållbarheten ingår i kärnan för Finnveras strategi och är nära integrerad i koncernens finansieringsprocesser. Finnvera satte ett klimatmål för sin verksamhet och utarbetade branschvisa kriterier för exportprojekt som identifierar positiva miljöaspekter samt lanserade finansieringsincitament för klimatpositiva exportprojekt och investeringar. Bolaget utvecklade också rapporteringen om utsläppen från den egna verksamheten och finansieringsverksamheten.

Flygbanan Ab

Bolagets uppgift är att planera spårinfrastrukturen i anslutning till Flygbanan fram till byggstarten.

Statens ägarandel: 70,0 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla planer för spårinfrastrukturen för samhällets, myndigheternas och delägarnas behov och att bedöma relaterade för- och nackdelar samt andra konsekvenser.

Styrelse 31.12.2023

Kari Savolainen (ordf.), Pekka Timonen (vice ordf.), Tero Anttila, Jessica Diktonius, Minna Korkea-aho, Otto Lehtipuu, Reetta Putkonen, Leena Vainiomäki, Juha Yli-Rajala

Verkställande direktör (tf): Janne Salonen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget fokuserade på att främja Flygbanan i enlighet med regeringsprogrammet.
- Bedömningen av Flygbanans miljökonsekvenser och den preliminära linjeplanen färdigställdes.
- Bolaget erhöll 2,7 miljoner euro i CEF-finansiering av EU för upprättande av miljökonsekvensbedömningen, den tekniska förundersökningen och utredningsplanen 2023–2025.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	0	0
Rörelsevinst	Mn €	-1,7	-1,8
Rörelsevinstprocent	%	0	0
Soliditet	%	87,1	85,2
Nettoskuldssättningsgrad	%	-77,8	-65,2
Balansomslutning	Mn €	3,8	2,7
Avkastning på eget kapital	%	-68,0	-97,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-68,0	-97,3
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	1,1
Anställda totalt 31.12		5	5
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,5	0,2
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

I sitt planeringsarbete fokuserade bolaget på att främja Flygbanans miljökonsekvensbedömning och den tekniska förundersökningsarbetet (den preliminära linjeplanen). Redogörelsen presenterades i november på

allmänna möten i Helsingfors och Kervo. Förfarandet för miljökonsekvensbedömning avslutas i början av 2024 när NTM-centralen presenterar sin slutledning om de viktigaste miljökonsekvenserna av projektet.

För den jordmåns- och berggrundsundersökning som följer näst i utredningsplaneskedet konkurrensutsattes aktören, och arbetet avses börja i mars 2024. Konkurrensutställningen av utredningsplaneaktören pågår och planeringen avses börja sommaren 2024. Genomförandet av bägge delområden har erhållit 50 procents CEF-finansiering. Riskhanteringen beaktar olika faktorer i samband med tidsplanerna och tillgången till planeringsresurser. Tills vidare har bolaget inte stött på problem i någondera. Inflationen och ränteläget har inte haft någon konstaterad inverkan på bolagets verksamhet och ekonomi.

I enlighet med regeringsprogrammet för statsminister Petteri Orpos regering bereddes i slutet av 2023 åtgärder för att ändra bolagets firmanamn (tidigare Finlandsbanan Ab) till Flygbanan Ab. Bolagets firmanamn ändrades till Flygbanan Ab och statens ägarandel ökade till 70 procent i början av 2024.

HÅLLBARHET För rapporteringen har bolaget fastställt mål och indikatorer utifrån FN:s målprogram för hållbar utveckling Agenda 2030. Delområdena i rapporteringen är tillförlitliga leverantörer, god förvaltning, samarbete med intressentgrupper och hållbar planering. Under 2024 kommer bolaget att arbeta vidare med hållbarheten och hållbarhetsrapporteringen.

Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)

Finnfund främjar en hållbar ekonomisk och social utveckling i mälländerna genom att finansiera projekt inom den privata sektorn. Bolaget är en riskfinansiär som kompletterar kommersiell finansiering och riktar största delen av sin finansiering till länder med låg inkomstnivå.

Statens ägarandel: 96,18 %

Ägarstyrning: Utrikesministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att främja ekonomisk och social utveckling i mälländerna genom att finansiera projekt inom den privata sektorn.

Styrelse 31.12.2023

Robert Wihtol (ordf.), Helena Airaksinen (vice ordf.), Nicholas Andersson, Jussi Haasilta, Anu Hämäläinen, Hanna Loikkanen, Sari Nikka, Jari Salokoski

Verkställande direktör: Jaakko Kangasniemi

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Finnfund breddade sin finansieringsbas genom att emittera ett grönt obligationslån på 100 miljoner euro.
- Finnfund undertecknade tillsammans med Europeiska kommissionen ett avtal om garantiprogrammet i Europeiska fonden för hållbar utveckling+ (EFHU+).

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	0	0
Rörelsevinst	Mn €	-18,3	-15,5
Rörelsevinstprocent	%	0	0
Soliditet	%	35,9	39,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	129,3	136,2
Balansomslutning	Mn €	881,0	773,3
Avkastning på eget kapital	%	1,2	11,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9,1	0
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	0,5
Anställda totalt 31.12		101	87
Skatteavtryck i Finland	Mn €	4,8	4,3
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		38	-
tCO ₂ e (Scope 3)		87 836	116 928

Under 2023 fattade Finnfund 35 nya investeringsbeslut. Deras värde uppgick till 256 miljoner euro. Av investeringarna riktade sig 33 stycken, i euro 95 procent, till länder med lägre medelinkomstnivå eller fattigare länder.

Balansvärdet på placeringstillgångarna steg från året innan med 24 miljoner euro och uppgick vid utgången av 2023 till 722 miljoner euro. Staten höjde Finnfund's aktiekapital med 10 miljoner euro. Finnfund breddade ytterligare sin finansieringsbas 2023 genom riktad emission av ett grönt obligationslån på 100 miljoner euro. Placerarna var europeiska institutioner utanför Norden. Bolagets verksamhet uppvisade vinst 2023.

HÅLLBARHET Finnfund är en föregångare i den finländska investeringsvärlden när det gäller hållbarhet. För bolagets alla investeringar görs en miljö- och hållbarhetsbedömning och utvecklingsplan. Bolaget har också en omfattande hållbarhetspolicy som kompletteras med särskilda riktlinjer om mänskliga rättigheter, jämställdhet mellan könen och skatteansvar.

Finnfund undertecknade tillsammans med Europeiska kommissionen ett avtal om EKKR+-garantiprogrammet, vilket ger bolaget möjlighet att utöka sina investeringar i digitala lösningar och infrastrukturer i sub-Saharaniska Afrika med 166 miljoner euro under de kommande tre åren.

FVR – Finsk vaccinforskning Ab

FVR är ett statligt specialuppgiftsbolag som inledde sin operativa affärsverksamhet 1.9.2022. Tyngdpunkten i bolagets affärsverksamhet ligger i kommersiella vaccinundersökningar fas 1–4.

Statens ägarandel: 51 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stärka hälsosäkerheten, vaccinkompetensen och pandemiberedskapen nationellt och internationellt samt att locka läkemedelsindustriella investeringar till Finland.

Styrelse från och med 8.5.2023

Liisa-Maria Voipio-Pulkki (ordf.), Saara Hassinen (vice ordf.), Sirpa Jalkanen, Juhani Eskola, Tapio Visakorpi, Timo Lepistö, Kirsi Komi

Verkställande direktör: Ilkka Haukijärvi

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget lyckades väl i försäljningen och genomförandet av forskningsprojekt och slutförde en omfattande utveckling av organisationen.
- Nedskrivningar gjordes på balansposterna för affärsverksamhetsöverföringens integrationsfas och Tammerfors högskolestiftelses täckningsskulder betalades i sin helhet.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	14,1	
Rörelsevinst	Mn €	-2,9	
Rörelsevinstprocent	%	-20,6	
Soliditet	%	54,8	
Nettoskuldssättningsgrad	%	-125,0	
Balansomslutning	Mn €	7,3	
Avkastning på eget kapital	%	-72,5	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-72,5	
Utdelningsförhållande	%	0	
Utdelning till staten	Mn €	0	
Investeringar	Mn €	0	
Anställda totalt 31.12		114	
Skatteavtryck i Finland	Mn €	4,1	
tCO ₂ e (Scope 1)		-	
tCO ₂ e (Scope 2)		-	
tCO ₂ e (Scope 3)		-	

Under sitt första verksamhetsår utvecklade bolaget med framgång sin forskningsprojektstock och inledde och genomförde projekt. Responsen från forskningsobjekten och uppdragsgivarna låg på en utmärkt nivå. Bolagets omsättning överskred de mål som budgeterats för året.

Balansposterna från affärsverksamhetsöverföringen 1.9.2022 har nedskrivits och Tammerfors högskolestiftelses täckningsskuld på 2,5 miljoner euro är betald. Bolagets balansräkning är god, det har ett relativt starkt eget kapital och inga långfristiga skulder. Även kassalaget var relativt gott (4,8 miljoner euro) vid utgången av 2023.

År 2023 fortsatte bolaget att på bred basis vidta nödvändiga utvecklingsåtgärder efter affärsverksamhetsöverföringarna. Under ledning av styrelsen fastställdes för bolaget en treårig (2024–2026) strategisk färdplan och målbild. Bolagets FoUI-verksamhet tog ett stort steg framåt då bolaget gick med som konsortiepartner i flaggskeppsprojektet InFLAMES inom det pilotprojekt inom forskarutbildningen och arbetslivsintegrationen som finansierades av UKM. Projektet inleddes 2024.

HÅLLBARHET Bolagets första hållbarhetsagenda och hållbarhetsmål definierades och publicerades på bolagets webbplats. De uppställda målen har i huvudsak kunnat nås enligt förväntningarna. Dessutom anslöt sig bolaget till FN:s initiativ Global Compact.

Governia Oy

Governia är ett specialuppgiftsbolag vars balansräkning används för utveckling av statsägda bolag och innehavsarrangemang utanför börsen. Bolagets uppgift är även att utveckla bolagen i dess ägo.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att verka som ett bolag som utövar statlig placeringsverksamhet och som kan utnyttjas för ägarmässiga specialarrangemang.

Styrelse 31.12.2023

Ilpo Nuutinen (ordf.), Niclas Köhler, Riitta Laitasalo, Pauliina Pekonen

Verkställande direktör: Kai Heinonen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Governias dotterbolag Kruunuasunnot Oy sålde i juli 2023 sin fastighetsportfölj med fritt finansierade hyresbostäder till KKR.
- Governia inledde en utredning om alternativen för att frigöra portföljbolaget Pietarin Suomi-Talo.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	14,3	21,2
Rörelsevinst	Mn €	15,6	0,8
Rörelsevinstprocent	%	109,1	3,8
Soliditet	%	97,1	61,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	-70,6	26,9
Balansomslutning	Mn €	150,5	252,7
Avkastning på eget kapital	%	8,4	4,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9,2	3,2
Utdelningsförhållande	%	95	121
Utdelning till staten	Mn €	20,3	8,0
Investeringar	Mn €	0,1	2,1
Anställda totalt 31.12		13.	21
Skatteavtryck i Finland	Mn €	8,7	8,0
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Governia är ett specialuppgiftsbolag som ägs helt av staten och som kan användas för ägarmässiga specialarrangemang. Bolaget

bedriver ingen egen affärsverksamhet. I slutet av räkenskapsperioden ägde Governia Kruunuasunnot Oy, GoK Oy, Pietarin Suomi-Talo Oy och RantaSarfvik Oy. Governias flexibla verksamhetsmodell möjliggör snabba reaktioner och finansieringslösningar för specialuppdrag av de statsägda bolagen.

Den viktigaste händelsen under räkenskapsperioden var dotterbolaget Kruunuasunnots portföljköp i juli. Kruunuasunnot sålde sina fritt finansierade hyresbostäder som inte betjänar Försvarsmakten till det internationella kapitalinvesteringsbolaget KKR. Fastighetsportföljen omfattade över 1 200 hyresbostäder.

Efter köpet återbetalade Governia sitt kapitallån på 24,5 miljoner euro till finska staten och betalade 20 miljoner euro i utdelning till ägaren. Efter försäljningen av fastighetsportföljen med fritt finansierade hyresbostäder äger Kruunuasunnot fastigheter i omedelbar närhet till olika garnisoner i Finland. Kruunuasunnot är i omsättning mätt (13,4 miljoner euro) fortfarande det klart största av Governias innehav. Till följd av det geopolitiska läget utreder bolaget alternativ för att frigöra portföljbolaget Pietarin Suomi-Talo.

HÅLLBARHET Governia utför uppdrag i anslutning till statens innehav som siktar mot ekonomiska, sociala och miljömässiga effekter. I de innehav bolaget förvaltar främjar och övervakar det god förvaltningssed, etisk och hållbar utveckling samt ansvarsfull arbetsgivarverksamhet.

Hansel Ab

Hansel är en icke-vinstdrivande enhet för samordnad upphandling för den offentliga förvaltningen och ägs av finska staten och Finlands Kommunförbund rf.

Statens ägarandel: 65 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

En enhet för samordnad upphandling vars specialuppgift är att öka produktiviteten inom offentlig förvaltning och vara en föregångare och nationell utvecklare inom effektiv och ansvarsfull offentlig upphandling

Styrelse 31.12.2023

Antti Neimela (ordf.), Hanna Tainio (vice ordf.), Antti Koivula, Antti Laakso, Johanna Luukkonen

Verkställande direktör: Anssi Pihkala

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Utnyttjandet av Hansels avtal för gemensam upphandling uppgick till 1,6 miljarder euro och omsättningen för experttjänster till 3,1 miljoner euro.
- Kundnöjdheten låg på en utmärkt nivå, 4,19 på skalan 1–5, och även leverantörsnöjdheten steg till 4,06.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	17,1	14,3
Rörelsevinst	Mn €	1,7	-0,1
Rörelsevinstprocent	%	9,9	-0,7
Soliditet	%	53,8	26,4
Nettoskuldsettningsgrad	%	-124,7	-121,5
Balansomslutning	Mn €	15,8	24,6
Avkastning på eget kapital	%	26,7	-4,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	28,0	3,0
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	0
Anställda totalt 31.12		126	119
Skatteavtryck i Finland	Mn €	6,4	5,6
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		661	480

Hansels tillväxtstrategiperiod fick en lovande start och utnyttjandet av avtal slog nytt rekord. Tillväxt söks särskilt från kommuner och välfärdsområden men även de statliga

kundrelationerna genererade en betydande tillväxt. Visionen är att vara kundens främsta upphandlingspartner och uppgiften är att höja produktiviteten genom upphandlingar som har effekter för den offentliga förvaltningen i Finland. Personalnöjdheten låg på en god nivå, 3,98/5. Arbetskulturen vid Hansel uppmuntrar till ständigt lärande, gemenskap och god sammanhållning.

Bolaget genomförde ett projekt för beredskapsutveckling. Klassificering av upphandlingarnas kritiskhet och relaterade åtgärder infördes i den gemensamma upphandlingen. Hansel säkerställer också kontinuiteten i sin egen verksamhet i störningssituationer.

HÅLLBARHET den första hållbarhetsauditeringen som utfördes av en tredje part slutfördes i mars. Auditeringen gällde det dynamiska upphandlingssystemet för städningstjänster, i vilket alla tio avtalsleverantörer auditerades. Modellen för att övervaka den gemensamma upphandlingen konceptualiserades. Hållbarhetsanalysprocessen inkluderades i systemet och rapporteringen utvecklades.

Hansels största gemensamma upphandlingar gällde tjänster för distribution av Microsoft-användarrätter (178 miljoner euro), IT-konsultation (150 miljoner euro) och elektricitet (110 miljoner euro). Hansel finansierar sin verksamhet med en serviceavgift (2023: 0,85 %) för gemensam upphandling som tas ut av avtalsleverantörerna samt ersättningar för experttjänster.

HAUS Kehittämiskeskus Oy

Effekten av HAUS utbildning och utveckling mätt i omsättning var 9,0 miljoner euro. Utbildningstjänster levererades för 5,7 miljoner euro och utvecklingstjänster för 3,3 miljoner euro.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att tillhandahålla utbildnings- och utvecklingstjänster för reformer av ledarskapet och kompetensen inom förvaltningen.

Styrelse 31.12.2023

Timo Laitinen (ordf.), Ilona Lundström (vice ordf.), Mika Ruokonen, Katri Ojasalo, Laura Ylä-Sulkava

Verkställande direktör: Kyösti Väkeväinen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Tjänsten för kontinuerligt lärande lanserades
- Nato-utbildningar lanserades

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	9,0	8,7
Rörelsevinst	Mn €	0,5	1,2
Rörelsevinstprocent	%	5,6	13,8
Soliditet	%	70,4	71,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	-115,8	-118,2
Balansomslutning	Mn €	6,7	5,3
Avkastning på eget kapital	%	14,1	34,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	16,9	40,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	0
Anställda totalt 31.12		42	39
Skatteavtryck i Finland	Mn €	1,9	1,9
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		98 701	162

HAUS utbildningstjänster består av digitala utbildningar, öppna utbildningar och beställningsutbildningar samt

examensutbildningar. Under året främjades tjänsten för kontinuerligt lärande med ämbetsverken. Den digitala lärandemiljön eOppiva fungerade effektivt och antalet studieprestationer under året uppgick till cirka 150 000. HAUS tjänster stöder ämbetsverkens och ministeriernas verksamhet och genomförandet av regeringsprogrammet. Kundnöjdheten var 51 på NPS-indikatorn.

Bolaget tillhandahåller också tjänster för utveckling av ämbetsverkens och ministeriernas kompetens och produktivitet på organisationsnivå. Under året faciliterades strategierna och tjänsterna. För säkerhetsmyndigheterna producerades olika tjänster och utredningar, bland annat en utredning om läget inom polisutbildningen. Utvecklingsprojekt inrättades också i syfte att påskynda rättegångsprocesserna.

HÅLLBARHET HAUS verksamhet har direkta effekter för två av FN:s mål för hållbar utveckling: 1) god utbildning och 2) fred, rättvisa. Verksamheten har också effekter för åtta andra områden inom hållbar utveckling.

Internationella exportfrämjande projekt inleddes i Centralasien. Dessutom inleddes projekt för utveckling av digitaliseringen och projekten för utveckling av beskattningen i Afrika fortsatte. Under året fortsatte genomförandet av EU:s pelarbedömning.

Hästinstitut Ab

Hästinstitut Ab driver en yrkesläroanstalt i hästbranschen och ordnar och utvecklar utbildningen på området.

Statens ägarandel: 25 %

Ägarstyrning: Undervisnings- och kulturministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att driva en yrkesläroanstalt i hästbranschen och ett nationellt träningscenter för hästsport.

Styrelse 31.12.2023

Satu Vähkönen (ordf.), Tanja Stormbom, Jukka Koivisto, Matti Alanko, Anne Laitinen, Jukka Matilainen, Esa Nuottivaara, Jouko Haonperä

Verkställande direktör: Heli Kivimäki-Manner

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Hästinstitutet firade jubileumsår av tre orsaker: Hästinstitut Ab fyllde 30 år, tävlingsevenemanget Finnderby fyllde 50 år och kavalleribrigadens ridskola inledde sin verksamhet i Ypäjä för 90 år sedan.
- Tävlingsevenemangen vid Hästinstitutet hade 10 000 tävlingsstarter och 90 tävlingsdagar under året.
- Landslagen hade 167 träningsdygn.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	7,8	8,0
Rörelsevinst	Mn €	0	0,5
Rörelsevinstprocent	%	0	6,3
Soliditet	%	78,3	75,0
Nettoskulsättningsgrad	%	-75,0	-83,3
Balansomslutning	Mn €	4,8	5,0
Avkastning på eget kapital	%	0,0	11,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,8	14,5
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0,4	0,2
Anställda totalt 31.12		68	70
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,9	0,6
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

År 2023 var det fortsättningsvis viktigt att balansera ekonomin. Den 2022 uppdaterade strategin förankrades och omfattande indikatorer för prestationsförmågan infördes i hela organisationen.

Undervisningen stärktes genom att permanenta tjänster och rekrytera mer undervisningspersonal. Studieprestationerna uppgick till 276 studerandeår och 93 examina. Studerandehandledningen förbättrades och arbetet fortsätter under 2024. De pedagogiska modellerna utvecklades och reviderades.

HÅLLBARHET är ett av Hästinstitutets värden enligt den uppdaterade strategin. Hållbarheten konkretiserades i vardagliga gärningar vid institutet. Hästinstitutet beviljades certifikatet Ekokompassen av Finlands naturskyddsförbund. Klimatavtrycket för ett tävlingsevenemang på hästsportplanerna beräknades och kommer att beräknas också 2024.

Hästinstitutet är den största utbildaren i branschen och det underlydande riksomfattande träningscentret är en betydande evenemangsarrangör. Träningscentret erbjuder ypperliga förutsättningar för hästsport. Centret erbjuder de studerande en unik lärmiljö så att funktionerna kompletterar varandra. Den mångsidiga sportverksamheten breddar innehållet i yrkesutbildningen samt betjänar och för samman hästhushållningen, yrkesfolket och hobbyryttarna.

Jobbkanalen Ab

Jobbkanalen Ab främjar sysselsättningen av partiellt arbetsföra personer via bolaget.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiftsbolaget har till uppgift att främja partiellt arbetsföra personers sysselsättning och stödja partiellt arbetsföra vid övergång till den öppna arbetsmarknaden.

Styrelse 31.12.2023

Elina Pylkkänen (ordf.), Jukka Kinnunen, Raimo Antila, Sirpa Huuskonen, Essi Lindberg, Jukka Lindberg, Leena Munter

Verkställande direktör: Sari Nikkola

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Den första partiellt arbetsföra personen sysselsattes i bolaget i januari 2023.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	0,0	
Rörelsevinst	Mn €	-1,2	
Rörelsevinstprocent	%	0,0	
Soliditet	%	97,7	
Nettoskuldssättningsgrad	%	-41,9	
Balansomslutning	Mn €	8,8	
Avkastning på eget kapital	%	-10,9	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-10,9	
Utdelningsförhållande	%	0,0	
Utdelning till staten	Mn €	0,0	
Investeringar	Mn €	0,0	
Anställda totalt 31.12		22	
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,2	
tCO ₂ e (Scope 1)		-	
tCO ₂ e (Scope 2)		-	
tCO ₂ e (Scope 3)		-	

Grundandet av Jobbkanalen Ab hänför sig till målet för föregående, statsminister Sanna Marins regering att främja sysselsättningen av partiellt arbetsföra och utveckla övergångsarbetsmarknaden på ett nytt sätt. Målet är att Jobbkanalen vid utgången av 2025 har sysselsatt 1 000 personer.

Jobbkanalens verksamhet tog ordentlig fart först i början av 2023. Bolaget ingick sina första kundavtal och den första anställda anvisades arbetsuppgifter i en kundorganisation. I slutet av 2023 hade bolaget sysselsatt totalt 17 partiellt arbetsföra anställda. För närvarande fokuserar bolagets affärsmodell på personaluthyrning och bolaget har tills vidare verksamhet endast i Nyland. Bolagets omkostnader täcks med RRF-finansiering ur EU:s facilitet för återhämtning och resiliens. Kapitaliseringen riktas på de inledande investeringarna i Jobbkanalens startskede.

Bolagets omsättning har utvecklats långsammare än väntat, vilket också påverkat uppkomsten av kostnader som är bundna till personalstyrkan. Den svaga ekonomiska konjunkturen har också påverkat Jobbkanalen. Inom de personalintensiva servicebranscherna har efterfrågan och arbetskraftsbehovet minskat. Perspektivet för socialt ansvar har dock hela tiden fått större tyngd i företagen, och det finns intresse för Jobbkanalens utbud.

HÅLLBARHET Statens utgångspunkt i Jobbkanalens verksamhet är att främja sysselsättningen för partiellt arbetsföra genom att möjliggöra anställning i arbetsförhållande även för de partiellt arbetsföra som är i den svåraste ställningen (social hållbarhet).

Klimatfonden Ab

Fondens främsta placeringsobjekt är industriella skalningar för att nå klimatmål.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiftsbolaget har till uppgift att bekämpa klimatförändringen, påskynda koldioxidsnålheten inom industrin och främja digitaliseringen.

Styrelse 31.12.2023

Perttu Puro (ordf.), Mirva Antila, Kari Hämekoski, Mammu Kaario, Juho Korpi, Erja Turunen

Verkställande direktör: Toni Mikkonen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- År 2023 fattade Klimatfondens styrelse 6 beslut om finansiering till ett sammanlagt belopp av 53,5 miljoner euro. De potentiella framtida finansieringsobjekten uppgick vid utgången av 2023 till 304 stycken.
- Projektet för fusionering av Klimatfonden, Oppiva Invest och Business Finland Venture Capital i Tesikoncernen inleddes.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	1,7	0,4
Rörelsevinst	Mn €	-6,5	-4,6
Rörelsevinstprocent	%	0	0
Soliditet	%	62,9	92,0
Nettoskuldsettingsgrad	%	-140,0	-12,2
Balansomslutning	Mn €	406,1	3 114,3
Avkastning på eget kapital	%	2,5	1,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,2	1,7
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	33,5	8,0
Anställda totalt 31.12		xxxx	24
Skatteavtryck i Finland	Mn €	161,0	11,2
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		4 542	9 975

År 2023 fokuserade Klimatfonden på att bereda och verkställa finansieringsbeslut och på beredning av statens nya finansbolag

enligt regeringsprogrammet. Bolaget fattade 6 finansieringsbeslut till ett sammanlagt värde av 53,5 miljoner euro. Vid utgången av året hade bolaget betalat ut totalt 47,5 miljoner euro till finansieringsmottagare på basis av finansieringsbesluten 2021–2023. Under året utlystes finansiering till bland annat kemisk återvinning av plast, utsläppsminskningar inom infrastrukturbyggandet, biobaserade material och smarta ellager. Dessutom identifierades och analyserades potentiella framtida finansieringsobjekt, 304 stycken vid utgången av 2023.

Bolagets ekonomi påverkades i hög grad av överlåtelsen av aktierna i Neste Abp tillbaka till ägaren i september 2023. Till följd av överlåtelsen får bolaget inte längre utdelningsinkomster och ålades att betala cirka 149 miljoner euro i skatt på den kalkylerade överlåtelsevinsten på aktierna. I början av 2023 publicerades en utvärdering som gjorts av en extern expertaktör och utifrån den konstaterades att bolagets verksamhet börjat med framgång.

HÅLLBARHET Klimatfondens verksamhet grundar sig på att generera klimat- och miljöeffekter genom finansieringsverksamhet. Hållbarhet ingår i kärnan för bolagets verksamhet. Om alla affärsplaner för bolagen i Klimatfondens finansieringsportfölj utfaller till fullo kan den sammanlagda kumulativa utsläppsminskningspotentialen över 10 år vara upp till omkring 270 miljoner ton CO₂-ekvivalenter.

Kommunfinans Abp

Kommunfinans Abp tillhandahåller finansieringstjänster för kommunsektorn och bostadsproduktion som subventioneras av staten. Kommunfinans ägs av kommunerna, Keva och staten. Kommunfinans skaffar sin finansiering på den internationella kapitalmarknaden.

Statens ägarandel: 16,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att trygga förmånlig finansiering till bostadsproduktion och renoveringar som subventioneras av staten.

Styrelse 31.12.2023

Kari Laukkanen (ordf.), Maaria Eriksson (vice ordf.), Markku Koponen, Tuomo Mäkinen, Minna Smedsten, Denis Strandell, Leena Vainiomäki, Arto Vuojolainen

Verkställande direktör: Esa Kallio

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Den långfristiga finansiering som bolaget beviljade nya objekt låg under året på samma nivå som året innan, 4,4 miljarder euro.
- Den hållbara finansiering som bolaget beviljade ökade under året med 41 procent till totalt 7,0 miljarder euro.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	2 680	759
Rörelsevinst	Mn €	139	215
Rörelsevinstprocent	%	5	28
Soliditet	%	3,5	3,4
Egna tillgångar i relation till riskbetonade poster	%	103,4	97,6
Balansomslutning	Mn €	49 736	47 736
Avkastning på eget kapital	%	6,6	9,9
Kapitalavkastning totalt	%	0,2	0,4
Utdelningsförhållande	%	59,7	39,3
Utdelning till staten	Mn €	10,6	10,8
Investeringar	Mn €	0,7	3,6
Anställda totalt 31.12		185	175
Skatteavtryck i Finland	Mn €	27,4	43,9
Utsläpp (tCO ₂ e) som undvikits inom gröna finansieringsprojekt		81 366	104 739

Inflationen och den därav följande höjningen av marknadsräntan ökade Kommunfinans räntebidrag, men också bolagets kostnader.

På grund av den geopolitiska osäkerheten upprätthöll bolaget fortsättningsvis en stark likviditetsbuffert som en beredskapsåtgärd.

Den långfristiga finansiering som bolaget beviljade nya objekt hölls under året på samma nivå som året innan, 4,4 miljarder euro. Andelen hållbar finansiering ökade klart och var 21,4 (16) procent 2023. Bolaget beviljade 2023 också finansiering till välfärdsområdena upp till den maximigräns som fastslagits av Kommunernas garanticentral, det vill säga 400 miljoner euro. Bolagets långfristiga nya medelsanskaffning ökade under året med cirka 14 procent till 10,1 miljarder euro.

HÅLLBARHET Målet med bolagets nya hållbarhetsprogram är att före utgången av 2030 höja andelen hållbar finansiering inom den långfristiga kundfinansieringen till en tredjedel och att före 2035 minska utsläppen från de finansierade fastigheterna med 38 procent från 2022 års nivå.

Lönsamheten i Kommunfinans hölls utan realiserade värdeförändringar på föregående års nivå och uppgick till 176 (170) miljoner euro. Detta var en god prestation då man beaktar att bolagets kostnader ökade från föregående års 73 miljoner euro till 82 miljoner euro. Orsaken till att kostnaderna ökade var till stor del att borgensprovisionen till Kommunernas garanticentral nästan fyrdubblades till 13 miljoner euro, vilket i sin tur berodde på en ändring i beräkningsmetoden som meddelades av centralen.

Maakuntien tilakeskus Oy

Landskapens lokalcentral är välfärdsområdenas, HUS-sammanslutningens och Helsingfors stads partner inom fastighetsförvaltning. Centralen är ett riksomfattande kompetenscentrum inom fastighetsförvaltning.

Statens ägarandel: 0 %, 1 aktie av annat slag som ger särskilda rättigheter

Ägarstyrning: Finansministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att upprätthålla ett för välfärdsområdena gemensamt fastighetsdatasystem och relaterade tjänster, att vara ett riksomfattande kompetenscentrum för välfärdsområdenas fastighetsförvaltning och att stödja staten i styrningen av välfärdsområdenas investeringar.

Styrelse 31.12.2023

Vesa Vainiotalo (ordf.), Jari Sarjo (vice ordf.), Olli Pekka Huotari, Tero Järvinen, Pauliina Pekonen, Elina Purmonen, Ismo Rouvinen, Kirsi Varhila

Verkställande direktör: Jukka Latvala

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolagets ägarbas utvidgades i och med att välfärdsområdena, HUS-sammanslutningen och Helsingfors stad trädde in som delägare.
- Landskapens lokalcentral uppdaterade sin strategi för perioden 2024–2028.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	8,6	
Rörelsevinst	Mn €	0,5	
Rörelsevinstprocent	%	5,8	
Soliditet	%	65,8	
Nettoskuldssättningsgrad	%	-104,0	
Balansomslutning	Mn €	3,8	
Avkastning på eget kapital	%	20,0	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	20,0	
Utdelningsförhållande	%	0	
Utdelning till staten	Mn €	0	
Investeringar	Mn €	0	
Anställda totalt 31.12		34	0
Skatteavtryck i Finland	Mn €	2,4	1,1
tCO ₂ e (Scope 1)		-	
tCO ₂ e (Scope 2)		-	
tCO ₂ e (Scope 3)		-	

Landskapens lokalcentral tillhandahöll välfärdsområdena experttjänster inom fastighetsförvaltning samt fastighetsdataservicen Modulo. Därtill sammanställde, behandlade, analyserade och rapporterade bolaget behövlig information för fastighetsförvaltningen i syfte att bygga upp en lokal och riksomfattande lägesbild och möjliggöra kunskapsbaserad ledning. Lokalcentralen främjade och ledde också den nätverkande verksamheten inom välfärdsområdenas fastighetsförvaltning.

Styrelsen för Landskapens lokalcentral preciserade strategin för den kommande femårsperioden. Processerna, förfaringssätten och tjänsterna utvecklades kundorienterat.

HÅLLBARHET Hållbarhetsmålen vid Landskapens lokalcentral är att effektivisera de årliga fastighetskostnaderna för välfärdsområdena med 300 miljoner euro före 2028 och att göra välfärdsområdenas fastigheter klimatneutrala före 2035.

Landskapens lokalcentral förhandlade fram ett serviceavtal med finansministeriet, social- och hälsovårdsministeriet och inrikesministeriet. Tillhandahållandet av tjänster för ministerierna konkretiserades i planeringen av utredningsarbetet om välfärdsområdenas årliga byggnads- och fastighetsinvesteringar. Dessutom deltog centralen som expert i ett flertal projekt och samarbetsforum inom statsförvaltningen.

Solidium Ab

Solidium äger minoritetsandelar i nationellt viktiga börsnoterade bolag. Bolaget agerar på marknadsvillkor och placeringsbeslut fattas enbart när de ekonomiska förutsättningarna uppfylls.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stärka och balansera inhemskt innehav i nationellt viktiga börsnoterade företag och på lång sikt öka innehavens ekonomiska värde.

Styrelse 31.12.2023

Jouko Karvinen (ordf.), Timo Ahopelto (vice ordf.), Jannica Fagerholm, Suvi Haimi, Tuomas Hyryläinen, Jukka Ohtola, Laura Raitio

Verkställande direktör: Reima Rytsölä

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Avkastningen på Solidiums aktieplaceringar under räkenskapsperioden var 5,4 procent. Det viktade indexet för jämförelsegruppernas medianavkastning var 6,2 procent.
- Solidium uppdaterade sitt potentiella placeringsfält med bolag som har en klar potential att bli nationellt betydande.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	0,0	0,0
Rörelsevinst	Mn €	-4,6	-4,0
Rörelsevinstprocent	%	-	-
Soliditet	%	92	93
Substansvärde	Mn €	7 359	7 246
Balansomslutning	Mn €	7 990	7 807
Avkastning av placeringar till verkligt värde	%	8,3	-8,5
Förvaltningskostnadsförhållande	%	0,06	0,05
Utdelningsförhållande	%	73	101
Utdelning till staten (inkl. kapitalåterbäringar i pengar)	Mn €	342	307
Investeringar	Mn €	0,0	0,1
Anställda totalt 31.12		13.	13.
Skatteavtryck i Finland	Mn €	18	95
tCO ₂ e (Scope 1)			
tCO ₂ e (Scope 2)			
tCO ₂ e (Scope 3)		418 147	560 426

Solidiums rörelseförlust för räkenskapsperioden var -4,6 (-4,0) miljoner euro. Resultatet för räkenskapsperioden 471 (303)

miljoner euro bestod i huvudsak av bolagets utdelningsinkomster på 313 (339) miljoner euro. Därtill genererade det ekonomiska förfarandet med Fortum och minskningen av innehavet i Kemira betydande inkomster för Solidium under räkenskapsperioden. Trots svängningarna på aktiemarknaden var avkastningen på Solidiums aktieinnehav under räkenskapsåret rimliga 5,4 (-8,8) procent, mot jämförelsegruppens 6,2 (-7,9) procent.

HÅLLBARHET Solidium införde den nya ESG-analysmodellen som mer än den tidigare betonar möjligheterna till värdeskapande utifrån behoven av hållbar utveckling. Solidium genomförde också ett projekt som fördjupade sig i riskerna och möjligheterna med biodiversiteten i portföljbolagen. Dessutom beräknades Solidiums hela klimatavtryck för första gången.

Under räkenskapsåret köpte Solidium aktier för sammanlagt 144 (115) miljoner euro. Genom förvärven ökade Solidium sin ägarandel i Konecranes till 11,1 procent, i Nokian Renkaat till 10,1 procent och i Nokia till 5,8 procent. Solidiums intäkter av aktieförsäljningen var cirka 129 (584) miljoner euro. Den enda aktieförsäljningen under räkenskapsperioden gällde Kemira, där Solidiums ägarandel minskade från 10,2 till 5,0 procent. De teckningsrätter till ett värde på 132 miljoner euro som intäktsfördes i Solidium som ett led i det ekonomiska förfarandet med Fortum utdelades till staten som en kapitalåterbäring.

STUK International Ab

Bolaget planerar och tillhandahåller expert- och utbildningstjänster inom strål- och kärnsäkerhet för exportmarknaden i nära samarbete med Strålsäkerhetscentralen (STUK). Kunderna är i huvudsak myndigheter med ansvar för strålnings- och kärnsäkerhet och andra aktörer inom den offentliga sektorn såsom EU.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Social- och hälsovårdsministeriet

Intresse i innehavet

Bolaget möjliggör kommersiella experttjänster som bygger på kompetens inom strål- och kärnsäkerhet, vilket samtidigt främjar upprätthållandet och utvecklingen av Strålsäkerhetscentralens expertis.

Styrelse 31.12.2023

Pia Keski-Jaskari (ordf.), Karim Peltonen, Mika Niemelä

Verkställande direktör: -

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Under 2023 fick bolaget nya kunder och projekt.
- Som ett resultat inleddes fyra nya projekt under 2023.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	0,8	0,0
Rörelsevinst	Mn €	0,1	-0,1
Rörelsevinstprocent	%	12,5	-25,0
Soliditet	%	88,9	70,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	-50,0	-114,3
Balansomslutning	Mn €	0,9	1,0
Avkastning på eget kapital	%	13,3	-13,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	13,3	-13,3
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	0	0
Anställda totalt 31.12		0	0
Skatteavtryck i Finland	Mn €	-	-
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Bolagets syfte är att stödja upprätthållandet och utvecklingen av Strålsäkerhetscentralens expertis med hjälp av internationell serviceaffärsverksamhet. Bolaget har till uppgift att skapa servicekoncept av myndigheternas

och övriga aktörers kompetens inom kärn- och strålsäkerhet och att svara för exporten av dem.

Bolagets experttjänster produceras med stöd av både anställningsförhållanden och underleverans. Den viktigaste samarbetspartnern är STUK, men samarbete bedrivs även med andra. Kvalitetsmålet för tjänsterna är att de ska vara som producerade av STUK. Detta beaktas särskilt vid valet av andra underleverantörer vid sidan av STUK.

Tjänsteutbudet fokuserar på export av strål- och kärnsäkerhetskompetens, övervakning av miljöns strålsäkerhet, beredskapsverksamhet samt expertis och utbildningstjänster för övervakning av kärnmaterial.

HÅLLBARHET Bolaget bidrar till utvecklingen av strål- och kärnsäkerheten och kompetensen inom den samt därigenom till att främja ansvars-tagandet i de branscher i världen som utnyttjar strålning. Bolaget beaktar hållbarhets- och jämlikhetsprinciperna i sin verksamhet, bland annat FN:s principer för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals).

Under sitt sjunde verksamhetsår lyckades bolaget öka sin omsättning och också knyta nya kundrelationer. Hörnstenarna i verksamheten är det explicita partnerskapet med STUK och målet att i första hand dra nytta av kompetensen samt främja utvecklingen av strål- och kärnsäkerheten och ansvarsfull användning i världen.

Suomen Erillisverkot Oy

Koncernen Suomen Erillisverkot är ett statsägt specialuppgiftsbolag med uppgift att säkerställa den kritiska ledningen av vårt samhälle, kommunikationen och informationssamhällets tjänster under alla förhållanden.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är byggande och drift av nät som används av myndigheterna inom den offentliga förvaltningen för att garantera samhällets säkerhet samt att tillhandahålla relaterade tjänster.

Styrelse 31.12.2023

Ilpo Nuutinen (ordf.), Minna Bloigu, Tuula Haataja, Leena Hellfors, Sara Kajander, Hannu Kauppinen, Ahti Kurvinen, Jani Pitkäniemi, Olli-Pekka Rantala, Jarmo Vähätiitto

Verkställande direktör: Timo Lehtimäki

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Bolaget förnyade sin strategi med hänsyn till den snabbt föränderliga omvärlden.
- Projektet för den nya generationens myndighetsnät Virve 2 framskred enligt planerna.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	118,8	108,9
Rörelsevinst	Mn €	-2,7	-6,5
Rörelsevinstprocent	%	-2,3	-6,0
Soliditet	%	80,9	84,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	-11,3	-10,2
Balansomslutning	Mn €	287,3	272,8
Avkastning på eget kapital	%	-1,3	-3,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-0,9	-2,9
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	29,5	22,7
Anställda totalt 31.12		377	353
Skatteavtryck i Finland	Mn €	15,9	15,9
tCO ₂ e (Scope 1)		78	202
tCO ₂ e (Scope 2)		2 138	1 342
tCO ₂ e (Scope 3)		24 207	22 676

Bolaget förnyade sin strategi för att svara på det snabbt föränderliga säkerhetsläget, de ekonomiska utmaningarna och den tekniska utvecklingen. Bolaget eftersträvar en allt mer verkningsfull roll som statlig IKT-aktör.

Av verksamheten vid Suomen Erillisverkot är största delen säkerhetsnätverksamhet utan vinstsyfte som består av nätoperatörs-tjänster och myndighetsnätet Virve. Verksamheten i nätoperatörstjänsterna fortsatte stabilt under 2023 och den långsiktiga nätutvecklingen fortsatte som ett svar på både användarnas växande kapacitetsbehov och behovet av förbättrad tjänstekvalitet, beredskap och säkerhet. Tillförlitligheten i Virve-nätet och Virve-tjänsterna låg på en god nivå trots de krävande omständigheterna, såsom stormarna. Utvecklingsarbetet med Virve 2 framskred planenligt. Virve 2-data och IoT-anslutningarna är kommersiellt tillgängliga, men försäljningssiffrorna är fortfarande låga.

Det kommersiella dotterbolaget Leijona-verkot hyr ut maskinhallar och lokaler. Beläggningen i uthyrningen av maskinhallar var fortsatt god. För lokalernas del var årets viktigaste händelse att den grundliga renoveringen av Lejonas fastighet i Björneborg slutfördes och en långvarig hyresperiod inleds vid ingången av 2024. På koncernnivå ökade omsättningen, men rörelseresultatet blev snäppet negativt. Lönsamheten belastades särskilt av de planenligt ökade kostnaderna för Virve 2 samt investeringsavskrivningar. Leijonaverkots omsättning var 24,3 miljoner euro och rörelsevinsten 6,5 miljoner euro.

HÅLLBARHET Suomen Erillisverkot har som mål att närma sig koldioxidneutralitet före 2035. Dessutom har bolaget förbundit sig att förbättra energiprestandan med 7,5 procent från 2020 års nivå före 2025.

Suomen Ilmailuopisto Oy

Suomen Ilmailuopisto är en särskild yrkesläroanstalt som utbildar yrkespiloter för trafikflygets behov i Finland och utvecklar utbildningen i flygbranschen samt övriga luftfartstjänster.

Statens ägarandel: 98,0 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att driva en läroanstalt som tillhandahåller utbildning inom luftfart.

Styrelse 31.12.2023

Kai-Petteri Purhonen (ordf.), Minna Hiillos, Tuula Lybeck, Jani Sivasalo, Juho Sinkkonen, Maunu Visuri

Verkställande direktör: Juha Siivonen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Kundensättningen var rekordhög, 2,45 miljoner euro.
- Bolaget genomförde med framgång sitt omfattande projekt för investering i jordvärme.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	10,8	9,9
Rörelsevinst	Mn €	0,3	0,2
Rörelsevinstprocent	%	2,8	2,0
Soliditet	%	93,0	93,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	-40,0	-42,5
Balansomslutning	Mn €	21,3	20,9
Avkastning på eget kapital	%	2,3	1,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,9	1,0
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	3,6	0,5
Anställda totalt 31.12		43	41
Skatteavtryck i Finland	Mn €	3,1	2,9
tCO ₂ e (Scope 1)		1 047	644
tCO ₂ e (Scope 2)		-	425
tCO ₂ e (Scope 3)		1 049	-

Suomen Ilmailuopisto Oy är en särskild yrkesläroanstalt med uppgift att svara mot trafikflygets behov i Finland genom att utbilda förstklassiga piloter. Bolagets ekonomiska mål är ett driftsbidrag som räcker till

för att trygga investeringarna och den framtida verksamheten. Bolaget är icke-vinstdrivande och har ingen utdelning till ägarna. Största delen av omsättningen utgörs av den statsandel som beviljas av undervisnings- och kulturministeriet. År 2023 utexaminerades 27 piloter från Ilmailuopisto och efterfrågan på utbildningen av trafikflygare var fortsatt stor.

Bolaget bedriver också försäljning till externa kunder och omsättningen inom den sektorn uppnådde 2023 rekordet 2,45 miljoner euro. Kundaffärsverksamhetens resultat för räkenskapsperioden var 0,4 miljoner euro. Bolagets soliditet och likviditet förblev starka genom året.

HÅLLBARHET Bolagets viktigaste miljöansvarsprojekt 2023 var det omfattande ibruktagandet av jordvärme. Dessutom genomförde bolaget sitt hållbarhetsprogram som utarbetades året innan och som integrerats i bolagets dagliga verksamhet. Målen i hållbarhetsprogrammet är kopplade till målen i FN:s program för hållbar utveckling och inkluderar till exempel de studerandes och personalens välmående, säkerheten och utsläppsmålsminskningsmålen.

Det centrala i Ilmailuopistos utbildningsverksamhet är säkerheten. Flygsäkerheten låg på en utmärkt nivå 2023. Under året inträffade inga flygolyckor eller andra olyckor.

Teknologiska forskningscentralen VTT Ab

En av Europas ledande forsknings- och teknologioorganisationer. VTT hjälper företag att växa och samhället att nå framgång genom tillämpad forskning.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Arbets- och näringsministeriet

Intresse i innehavet Specialuppgiftsbolaget har till uppgift att främja tillgodogörandet och kommersialiseringen av forskning och teknologi inom näringslivet och samhället.

Styrelse 31.12.2023

Pekka Tiitinen (ordf.), Outi Ervasti, Sonja Hämmäläinen Jukka Kola, Teemu Moisala, Erno Muuranto, Kaarina Muurinen

Verkställande direktör: Antti Vasara

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- VTT:s totala intäkter ökade tack vare den starka gemensamt finansierade verksamheten.
- I augusti färdigställdes en kvantdator på 20 kubit och byggandet av en 50 kubits dator inleddes. Under året inleddes fem nya ambitiösa forskningsinvesteringar som ger fart åt företagens förnyelse och konkurrensförmåga.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	187,6	164,4
Rörelsevinst	Mn €	-1,1	9,1
Rörelsevinstprocent	%	-0,6	5,5
Soliditet	%	64,7	68,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	-54,2	-70,4
Balansomslutning	Mn €	291,7	304,1
Avkastning på eget kapital	%	3,0	3,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,5	4,0
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	26,4	23,9
Anställda totalt 31.12		2 163	2 213
Skatteavtryck i Finland	Mn €	43,8	40,6
tCO ₂ e (Scope 1)		444	74
tCO ₂ e (Scope 2)		1 432	2 395
tCO ₂ e (Scope 3)		4 851	4 835

VTT:s mål är att tillsammans med kunderna och andra forskningspartner lösa vår tids största samhällsutmaningar och på det sättet skapa hållbar tillväxt, arbetstillfällen och välfärd. Exempel på sådana utmaningar är

bland annat klimatförändringen, resursknappheten, samhällets övergripande säkerhet och förutsättningarna för välbefinnande och ett sunt liv.

VTT bedriver nationellt och internationellt samarbete med företag, universitet och forskningsinstitut. Temana för VTT:s forskning är bland annat klimatneutralitet, samhällets resiliens, digitala system, syntetisk biologi och energiteknologier. VTT:s omsättning ökade med 14 procent 2023 tack vare den starka gemensamt finansierade verksamheten. Omsättningen inom den kommersiella verksamheten bibehölls på nästan samma nivå som året innan. Produktiviteten i verksamheten ökade med 1 procent. Forsknings- och teknologinfrastrukturerna är nära kopplade till forsknings- och innovationsverksamheten. VTT beviljades betydande anslagstillägg för skalning av kvantdatoren och utrustning för gemensam användning inom mikroelektronik och kvantteknologi.

HÅLLBARHET VTT publicerade en dubbel väsentlighetsanalys enligt ESRS och utifrån den utvecklades förfaringsätt för att stärka hållbarheten samt verktyg för hållbarheten i leveranskedjorna och kundvalen och för mångfalden i arbetsgemenskaperna och forskningsobjekten. Med hjälp av forskning främjar VTT FN:s mål för hållbar utveckling, den dubbla omställningen och de nationella målen för klimatneutralitet och andra samhälleliga mål. VTT:s mål är att uppnå klimatneutralitet senast 2030.

Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab

Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab tillhandahåller trafikstyrningstjänster för alla trafikformer och producerar digitala tjänster och öppna data för olika aktörer. Bolaget främjar en säker, smidig och miljövänlig trafik.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att producera trafikstyrningstjänster för samhällets, näringslivets och myndigheternas behov samt att producera trafikdata.

Styrelse 31.12.2023

Tero Ojanperä (ordf.), Minna Björkman, Kaisa Olkkonen, Kirsi Nuotto, Teemu Penttilä, Mari Puoskari, Seija Turunen

Verkställande direktör: Pia Julin

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Trafikstyrningstjänsterna producerades störningsfritt och effektiviteten förbättrades.
- Utvecklings- och verifieringsfasen i projektet Digispår inleddes.
- Utnyttjandet av trafikdata ökar: I trafikens dataekosystem ingår redan 200 organisationer.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	242,2	228,9
Rörelsevinst	Mn €	6,3	7,6
Rörelsevinstprocent	%	2,6	3,3
Soliditet	%	59,0	57,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	25,2	23,1
Balansomslutning	Mn €	309	305,3
Avkastning på eget kapital	%	2,8	4,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,5	3,3
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	40,7	40,3
Anställda totalt 31.12		1 093	1 053
Skatteavtryck i Finland	Mn €	46,8	44,5
tCO ₂ e (Scope 1)		90	144
tCO ₂ e (Scope 2)		1 302	305
tCO ₂ e (Scope 3)		1 277	919

Kriget i Europa minskade betydligt efterfrågan på flygtrafiktjänster. Även volymerna i väg- och spårtrafiken minskade i och med nedgången i godstransporter.

Trafikstyrningens serviceproduktion löpte störningsfritt på land, till sjöss och i luften. Kontinuitetskontrollens betydelse och tryggheten av trafiken accentuerades. Effektiviseringen av trafikstyrningen inom väg-, sjö- och spårtrafiken fortsatte. Flygtrafiktjänsternas prestationsmål uppnåddes.

Genomförandet av strategin för att utveckla flygtrafiktjänsterna och de digitala tjänsterna framskred planenligt. I projektet Digispår, som syftar till att förnya passerkontrollsystemet på tågen, inleddes utvecklings- och verifieringsfasen. Projektet för distansflygledning gick vidare till konkurrensutsättning. De nya lösningarna inom sjötrafikstyrningen erhöll internationellt erkännande. Inom vägtrafiken förbättrades servicen bland annat genom nya restidsskärmar på Ring 3 som visar crowdsourcad information.

I det dataekosystem för trafiken som samordnas av bolaget arbetar redan över 200 organisationer. Lanseringen av appen Fintraffic Mobiili, som förmedlar lägesbild för trafiken, lyckades och användarantalet ökade.

HÅLLBARHET Bolagets tjänster minskar störningarna, utsläppen, restiden och kostnaderna i trafiken. Fintraffic genomförde en dubbel väsentlighetsanalys av hållbarheten som hjälper bolaget att vidare utveckla den hållbara affärsverksamheten.

Veikkaus Ab

Veikkaus Ab har ensamrätt att ordna penningsspel i Finland. Bolagets resultat redovisas i sin helhet till staten.

Statens ägarandel: 100 %

Ägarstyrning: Statsrådets kansli

Intresse i innehavet

Specialuppgiften anges i lotterilagen.

Styrelse 31.12.2023

Kaisa Olkkonen (ordf.), Leena Vainiomäki (vice ordf.), Christian Cedercreutz, Pekka Hurtola, Anne Larilahti, Juha Pantzar, Juha Väre, Katri Harra-Salonen

Verkställande direktör: Olli Sarekoski

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- I enlighet med sin strategi fokuserar Veikkaus på att stärka sin ställning som ledande aktör i spelbranschen. Bolaget förberedde sig för ändringen i penningsspelssystemet genom att satsa på utveckling av den digitala kanalen.
- Till följd av omställningsförhandlingar gallrades spelplatser i den fysiska kanalen i och med att spelandet fortsatte digitaliseras.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	1 033,1	1 070,8
Rörelsevinst	Mn €	573,6	671,0
Rörelsevinstprocent	%	55,5	62,7
Soliditet	%	82,4	85,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	-39,8	-13,5
Balansomslutning	Mn €	891,3	978,7
Avkastning på eget kapital	%	74,9	81,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	75	81,1
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn €	0	0
Investeringar	Mn €	3,8	16,9
Anställda totalt 31.12		1 257	1 336
Skatteavtryck i Finland	Mn €	123,2	103,8
tCO ₂ e (Scope 1)		288	458
tCO ₂ e (Scope 2)		1 598	1 801
tCO ₂ e (Scope 3)		1 420	46 422

Intäkterna från affärsverksamheten vid Veikkauskoncernen, det vill säga moderbolagets spelbidrag samt Fennica Gamings omsättning 2023, uppgick till 1 033,1 miljoner

euro och koncernresultatet till 578,5 miljoner euro. Till den betydande minskningen i resultatet bidrog höjningen av lotteriskatten, utgiftsposterna av engångsnatur till följd av höstens omställningsförhandlingar samt betydande kostnadsredovisade investeringar i koncernens framtid.

Åtgärderna för utveckling av Veikkaus produkter och tjänster koncentrerades 2023 starkt till den digitala affärsverksamheten. Fokus låg på utveckling av en utmärkt och personlig spelupplevelse, det digitala spel- och tjänsteutbudet, den digitala kundrelationsmarknadsföringen och kontrollen över spelandet. Dotterbolaget Fennica Gaming, som verkar på den internationella B2B-marknaden, ingick nya kundrelationer.

HÅLLBARHET Under 2023 blev Veikkaus det första bolaget i världen med att införa identifiering för alla spel, sist i tur papplotterna. Obligatorisk identifiering ger möjlighet att tillämpa spelkontrollerande verktyg såsom förlustgränser och spelspärrar. Dessutom kan identifieringen av spelarna effektivt förebygga penningtvätt och betydligt effektivisera ålderskontrollerna.

I oktober 2023 inrättade inrikesministeriet ett lagstiftningsprojekt för att förnya penningsspelssystemet. Målet enligt regeringsprogrammet är att övergå till ett nytt licenssystem vid ingången av 2026. Den planerade ändringen utgör en möjlighet för Veikkaus men kräver också ett omfattande utvecklingsarbete och förnyelse av bolaget.

Västbanan Ab

Bolagets uppgift är att planera och bygga spåret för den snabba tågförbindelsen mellan Helsingfors och Åbo.

Statens ägarandel: 51 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att planera och bygga spåret för den snabba tågförbindelsen mellan Helsingfors och Åbo.

Styrelse 31.12.2023

Minna Forsström (ordf.), Eeva-Liisa Virkkunen (vice ordf), Pia Björk, Erkki Eerola, Päivi Hakala, Olli Isotalo, Arja Koski, Sami Kurunsaari, Mika Mannervesi, Rikhard Manninen, Aki Markkola, Pekka Puistosalo, Jarkko Virtanen

Verkställande direktör: Pekka Ottavainen

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Spårplanerna blev tekniskt sett nästan färdiga.
- CEF-stödansökan gick till byggnadsfasen.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	0,0	0,0
Rörelsevinst	Mn €	-0,7	-0,6
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Soliditet	%	90,7	82,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	-30,8	-41,8
Balansomslutning	Mn €	58	32,7
Avkastning på eget kapital	%	-1,3	-3,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-1,3	-3,8
Utdelningsförhållande	%	0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0	0,0
Investeringar	Mn €	26,2	21
Anställda totalt 31.12		4	4
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,4	5,2
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Delägarna i bolaget, det vill säga finska staten, Åbo, Esbo, Helsingfors, Salo och Lojo städer samt Vichtis och Kyrksläpps kommuner, beslutade på en extra bolagsstämma 20.12.2023 att ändra bolagets firmanamn (tidigare Entimmeståget till Åbo Ab) till Västbanan Ab och att utvidga bolagets bransch till att också omfatta byggande. Dessutom beslutades att bolaget 2023 ansöker om

CEF-trafikstöd för planeringen och byggandet av förbindelsesträckorna Salo–Hajala och Esbo–Hista samt för planeringen av de övriga spårförbindelserna som hör till bolagets verksamhetsområde. I enlighet med ägarbesluten beredde bolaget en ansökan om totalt 176,3 miljoner euro i EU-stöd. De stödberättigande totalkostnaderna uppgår till 523,0 miljoner euro och totalkostnaderna för projektet uppskattas uppgå till 600 miljoner euro.

HÅLLBARHET Bolaget verkar i enlighet med sin hållbarhetspolicy på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt. Bolaget uppdaterar regelbundet sin hållbarhetspolicy och de indikatorer med vilka hållbarhetsarbetet följs upp. Bolaget har en visselblåsarkanal och tillämpar förfaranden för riskhantering. Bolagets årliga hållbarhetsrapport utkommer nästa gång våren 2024.

Under 2023 verkade bolaget vid sidan av spårplaneringen för olika utvecklingsprojekt och utredningar som syftar till att minska eller eliminera spårprojektets skadliga och negativa effekter för miljön. Målet med utvecklingsprojekten var också att främja de gynnsamma effekterna för samhället och den ekonomiska lönsamheten. Bolaget har som mål att kommunicera öppet med projektets intressentgrupper om hur planeringen framskrider och att diskutera effekterna av åtgärderna. År 2023 ordnade bolaget 12 invånar- och interaktionsmöten på orter inom projektområdet eller virtuellt. En aktiv dialog fördes också med markägarna, invånarna, kommunerna, myndigheterna och de övriga intressentgrupperna.

Yleisradio Oy

Bolagets uppgift är att tillhandahålla ett mångsidigt och heltäckande allmännyttigt programutbud i tv och radio med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla på lika villkor.

Statens ägarandel: 99,98 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet, förvaltningsråd som utses av riksdagen

Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att tillhandahålla ett heltäckande programutbud i tv och radio med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla.

Styrelse 31.12.2023

Matti Apunen (ordf.), Mikko Alatalo, Kaarina Gould, Tuomas Harpf, Hannakaisa Länsisalmi, Sirpa Ojala, Stefan Wallin

Verkställande direktör: Merja Ylä-Anttila

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Antalet aktiva användare i Yles digitala tjänster ökade.
- Förtroendet för Yles nyheter var fortsatt starkt och Yle upplevs som Finlands mest tillförlitliga nyhetsmedium.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	527,3	511,8
Rörelsevinst	Mn €	4,9	-2,6
Rörelsevinstprocent	%	0,9	-0,5
Soliditet	%	38,3	39,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	16,3	22,0
Balansomslutning	Mn €	360,3	335,2
Avkastning på eget kapital	%	3,2	-2,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,0	-1,3
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0,0
Investeringar	Mn €	83,0	83,1
Anställda totalt 31.12		3 360	3 343
Skatteavtryck i Finland	Mn €	97,6	91,7
tCO ₂ e (Scope 1)		323	397
tCO ₂ e (Scope 2)		2 335	2 918
tCO ₂ e (Scope 3)		86 221	93 023

I enlighet med sin uppgift tillhandahöll Yle en mångsidig helhet av allmännyttiga innehåll i radio och tv samt på webben.

År 2023 var ett år med betydande nyhets-händelser och idrottsevenemang. Under året förmedlade Yle flera händelser som berörde nationen. Försörjningsberedskapen accentuerades på många sätt i Yles verksamhet under året.

Yle utvecklade sina innehåll och tjänster genom att förnya de traditionella kanalerna och ge fart åt den digitala utvecklingen. Av de inhemska produktionsbolagen köptes likasom under tidigare år drama, underhållning, dokumentärer och faktainnehåll.

Yle utarbetade principer för hållbar artificiell intelligens som styr användningen av artificiell intelligens och det relaterade utvecklingsarbetet i bolaget. Yle använder artificiell intelligens för att genomföra sin allmännyttiga uppgift och sina värden ännu bättre än tidigare.

Yles innehåll och tjänster användes veckovis av i snitt 94 procent av finländarna.

HÅLLBARHET Mångsidiga innehåll och tjänster främjar livskraften i olika befolkningsgrupper, regioner, språk och kulturer samt jämlikheten mellan användarna. Centrala teman är ansvaret för en ändamålsenlig användning av det anslag som betalas till Yle och för rollen som sysselsättare i den kreativa branschen. Arbetet styrs av bolagets värden, strategi och etiska principer.

Östbanan Ab

Bolagets uppgift är att planera spårinfrastrukturen för den snabba tågförbindelsen Flygbanan–Borgå–Kouvola fram till byggstarten.

Statens ägarandel: 51,0 %

Ägarstyrning: Kommunikationsministeriet

Ägarstyrning

Specialuppgiften är att utveckla och producera planer för spårinfrastrukturen för samhällets, myndigheternas och delägarnas behov och att bedöma relaterade för- och nackdelar samt andra konsekvenser.

Styrelse 31.12.2023

Arto Rätty (ordf.), Arto Pohjonen (vice ordf.), Silja Hyvärinen, Piia Karjalainen, Tarja Merikallio, Anu Ojala, Jarmo Pirhonen, Marita Toikka, Jukka-Pekka Ujula, Katriina Vainio

Verkställande direktör: Petteri Portaankorva

VIKTIGA HÄNDELSER 2023

- Personalrekryteringarna och lokalarrangemangen slutfördes. Bolagsstyrelsen godkände bolagets strategi och hållbarhetspolicy.
- Trafikutredningen för Östbanan färdigställdes. Huvudriktningsutredningen för Östbanan genomfördes i nära interaktion med aktörerna inom planeringsområdet.

Nyckeltal		2023	2022
Omsättning	Mn €	0,0	0,0
Rörelsevinst	Mn €	-1,5	-0,4
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Soliditet	%	83,3	100,0
Nettoskuldsettingsgrad	%	-115,0	-100,0
Balansomslutning	Mn €	2,4	1,6
Avkastning på eget kapital	%	-83,3	-25,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-83,3	-25,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0
Utdelning till staten	Mn €	0,0	0
Investeringar	Mn €	0,0	0
Anställda totalt 31.12		4	1
Skatteavtryck i Finland	Mn €	0,4	0,1
tCO ₂ e (Scope 1)		-	-
tCO ₂ e (Scope 2)		-	-
tCO ₂ e (Scope 3)		-	-

Projektet för planeringen av Östbanan framskred enligt planerna. Östbanans trafikutredning, fastighetsutvecklingsutredning och

ekonomiska modellering i investeringsfasen slutfördes. Bolaget deltog också i utredningen om närtågstrafik i Borgå. Bolaget undersökte anslutningen av Östbanan till Flygbanan och plattsformskapaciteten vid järnvägsstationen på Helsingfors-Vanda flygplats.

Vid årsskiftet var huvudriktningsutredningen om Östbanans linjealternativ från Flygbanan via Borgå till Kouvola i slutskedet. En undersökning av den eventuella användningen av Östbanan för godstransporter och banans roll i Finlands rälstransportsystem pågår. Bedömningen av Östbanans miljökonsekvenser och den preliminära utredningsplanen samt naturutredningarna har efter avslutad marknadsdialog nått anbudsfasen.

HÅLLBARHET Bolagsstyrelsen har godkänt huvudprinciperna och huvudmålen i hållbarhetspolicyn. Dessa har härletts ur en väsentlighetsanalys. I bolagets hållbarhet ges god förvaltningssed och ekonomiskt ansvar särskild vikt. Ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet är utgångspunkter i bolagets strategi.

Europeiska kommissionen har i sitt förslag till förordning om det transeuropeiska transportnätet (TEN-T) inkluderat Östbanan i det utvidgade TEN-T-kärnnätet, vilket ger möjlighet att ansöka om finansiering ur Fonden för ett sammanlänkat Europa (CEF). Bolaget förbereder sig för att ansöka om finansiering för projektet under fondens följande finansieringsperiod 2028–2034.

Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen

Uppgifterna i bilaga 4 till denna årsberättelse är baserade på offentligt material. För bilagan har man valt ut sådana uppgifter om statens aktieportfölj och bolag som är relevanta. Bolagen analyseras oberoende och nyckeltalen har räknats ut av ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli enligt beräkningsformlerna nedan. Nyckeltalen kan avvika från dem som bolagen själva räknat ut. Skillnaderna beror bland annat på vilka poster som i det enskilda fallet räknas in i bolagets jämförbara vinst. Uppskattningarna av bolagens utdelning är förenade med exceptionellt stor osäkerhet.

$$\text{Rörelsevinst -\%} = \frac{\text{rörelsevinst}}{\text{omsättning}} \times 100$$

$$\text{Soliditet, \%} = \frac{\text{eget kapital + minoritetsandel}}{\text{balansomslutning – erhållna förskott}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på sysselsatt kapital, \%} = \frac{\text{vinst före skatt + ränte- och andra finansiella kostnader}}{\text{sysselsatt kapital i medeltal}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på eget kapital, \%} = \frac{\text{nettoresultat}}{\text{eget kapital (medeltal för räkenskapsperioden)}} \times 100$$

$$\text{Nettoskuld-sättningsgrad, \%} = \frac{\text{räntebärande nettoskulder}}{\text{eget kapital}} \times 100$$

$$\text{Utdelnings-avkastning, \%} = \frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{aktiekurs}} \times 100$$

$$\text{Utdelnings-relation, \%} = \frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{nettoresultat/aktie}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på hela kapitalet, \%} = \frac{\text{rörelsevinst – skatter}}{\text{balansomslutning i medeltal}} \times 100$$

$$\text{Egna medel i relation till risk-vägda belopp, \%} = \frac{\text{egna medel sammanlagt}}{\text{riskvägda fordringar}} \times 100$$

Av de 73 bolag som staten äger helt eller delvis rapporterar 54 till ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli. Av bolagen fattas Business Finland, Business Finland Venture Capital, Gasonia, Centret för Läkemedelsutveckling, de bolag som ägs via Solidium, Egendomsförvaltningsbolaget Arsenal och Oppiva Invest. Därför finns inga egna sidor om dessa bolag och deras nyckeltal presenteras inte i den här bilagan.

Scope 1, 2 och 3: I växthusgasprotokollet (GHG-protokollet) delas utsläppen i tre kategorier. Till Scope 1 hör företagets direkta utsläpp som uppstår på plats till följd av företagets egen verksamhet. Till Scope 2 hör indirekta utsläpp som relaterar till köpt energi och som uppstår av bland annat produktion av elektricitet och värme. Till Scope 3 hör alla indirekta utsläpp som uppstår av slutanvändning av produkter och anskaffning av varor och tjänster.

De absoluta utsläppen (tCO₂e) har beräknats utifrån statens innehavsandel enligt rapporteringen av Scope 1, 2 och 3-utsläpp. Rapporteringsnivån för utsläpp varierar från bolag till bolag. Solidiums totala utsläpp beräknas utifrån portföljbolagens Scope 1–2-utsläpp och Solidiums ägarandelar (vid utgången av året).

Utsläppsintensiteten/kolintensiteten har beräknats som förhållandet mellan bolagens utsläppsrapportering (tCO₂e) enligt statens ägarandelar och omsättningen (mn euro) enligt ägarandelarna.

Statens ägarandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2023

Börsbolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Anora Group Abp	Solidium	1a	19,40	0,0
Elisa Abp	Solidium	1a	10,00	0,0
Finnair Abp	SRK	1b	55,70	50,1
Fortum Abp	SRK	1b	51,26	50,1
Kemira Oyj	Solidium	1a	5,00	0,0
Konecranes Abp	Solidium	1a	11,10	0,0
Mandatum Abp	Solidium	1a	6,60	0,0
Metso Oyj	Solidium	1a	14,90	0,0
Neste Abp	SRK	1b	44,22	33,4
Nokia Abp	Solidium	1a	5,80	0,0
Nokian Renkaat Oyj	Solidium	1a	10,10	0,0
Outokumpu Oyj	Solidium	1a	15,50	0,0
Sampo Abp	Solidium	1a	6,60	0,0
SSAB AB	SRK	1b	6,30	0,0
Stora Enso Oyj	Solidium	1a	10,70	0,0
Tietoevry Abp	Solidium	1a	10,90	0,0
Valmet Abp	Solidium	1a	10,10	0,0
TOTALT: 17				

Onoterade kommersiella bolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
Ab Myntverket i Finland	SRK	1a	100,0	0,0
Arctia Ab	SRK	1b	100,0	50,1
Boreal Växtförädling Ab	SRK	1b	65,0	50,1 %
Edita Group Abp	SRK	1a	100,0	0,0
Finavia Abp	SRK	1b	100,0	100,00
Fingrid (1) Oyj	FM	1b	53,14	50,10
Finlands Färjetrafik Ab	SRK	1b	100,0	100,0
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	SRK	1b	22,0	0,0
Gasgrid Finland Oy	FM	1b	100,0	50,10
Gasum (2) Oy	SRK	1b	100,0	50,10
Kemijoki (3) Oy	SRK	1a	50,1	0,0
Leijona Catering Oy	SRK	1b	100,0	100,0
Motiva Oy	SRK	1b	100,0	100,0
Neova Oy	SRK	1b	50,1	33,4
Patria Abp	SRK	1b	50,1	50,1
Posti Group Abp	SRK	1b	100,0	50,1
Suomen Viljava Oy	SRK	1b	100,0	100,0
Tapio Ab	SRK	1b	100,0	100,0
VR-Group Abp	SRK	1b	100,0	100,0
TOTALT: 19				

Bolag med specialuppgifter	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
A-Kruunu Oy	MM	2	100,0	100,0
Alko Ab	SHM	2	100,0	100,0
Business Finland Oy (4)	ANM	2	100,0	100,0
Business Finland Venture Capital* Oy	ANM	2	100,0	100,0
Centret för Läkemedelsutveckling Ab	ANM	2	100,0	100,0
Cinia Ab	KM	2	77,53	50,1
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy	UKM	2	70,0	50,1
DigiFinland Oy	FM	2	33,46	33,4
Egendomsförvaltningsbolaget Arsenal (6) Ab	FM	2	100,0	100,0
Finlands Industriinvestering (Tesi) Ab	ANM	2	100,0	100,0
Finlands Malmförädling Ab	SRK	2	100,0	100,0
FinnHEMS Oy	SHM	2	100,0	100,0
Finnpilot Pilotage Ab	SRK	2	100,0	100,0
Finnvera Abp	ANM	2	100,0	100,0
Flygbanan Ab	KM	2	51,0	50,1
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	UM	2	96,18	51,0
FVR – Finsk vaccinforskning Ab	SHM	2	51,0	50,1
Gasonia Oy	SRK	2	100,0	100,0
Governia Oy	SRK	2	100,0	100,0
Hansel Ab	FM	2	65,0	50,1
HAUS Kehittämiskeskus Ab	FM	2	100,0	100,0
Hästinstitut Ab	UKM	2	25,0	0,0
Jobbkanalen Ab	ANM	2	100,0	100,0
Klimatfonden* Ab	ANM	2	100,0	100,0
Kommunfinans Abp	SRK	2	16,0	0,0
Maakuntien tilakeskus (5) Oy	FM	2	0,0	0,0
Oppiva Invest (7)* Oy	UBS	2	100,0	100,0
Solidium Oy	SRK	2	100,0	100,0

Bolag med specialuppgifter	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehavet %
STUK International Ab	SHM	2	100,0	100,0
Suomen Erillisverkot Oy	SRK	2	100,0	100,0
Suomen Ilmailuopisto Oy	SRK	2	98,0	50,1
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	ANM	2	100,0	100,0
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab	KM	2	100,0	100,0
Veikkaus Ab	SRK	2	100,0	100,0
Västbanan Ab	KM	2	51,00	50,1
Yleisradio Oy	KM	2	99,98	100,0
Östbanan Ab	KM	2	51,0	50,1
TOTALT: 37				

- 1) Statens direkta ägarandel är 36,9 % och indirekta ägarandel 16,24 %.
 - 2) Statens direkta innehav är 26,5 % av aktierna och 50,2 % av rösterna. Resten av aktierna ägs av det helt statsägda specialuppgiftsbolaget Gasonia Oy.
 - 3) Staten kan inte helt avstå från sitt aktieinnehav utan ett befintligt aktieägaravtal.
 - 4) Ägarstyrningen sköts vid ämbetsverket Business Finland.
 - 5) Staten har en aktie av annat slag som ger särskilda rättigheter.
 - 6) I likvidation. 7) Ägarstyrningen sköts vid Utbildningsstyrelsen (UBS).
- * I enlighet med regeringsprogrammet effektiviseras statens inhemska kapitalinvesterings- och företagsfinansieringsverksamhet genom att Business Finland Venture Capital Ab, Oppiva Invest Oy och Klimatfonden Ab införlivas i Finlands Industriinvestering Ab. Målet är att det nya bolaget inleder sin verksamhet den 1 januari 2025.

Bolagsgrupp 1a: Som ägare har staten enbart eller nästan enbart ett starkt investerarintresse. Vid organiseringen av ägarstyrningen ska den bestämmanderätt och det inflytande som hänför sig till statens andel beaktas, samt i anslutning till det ägarens risk och det ägarbaserade deltagandet i bolagets beslutsfattande.

Bolagsgrupp 1b: Utöver ett starkt investerarintresse hänför sig till bolaget också strategiska intressen, varför det finns skäl för staten att tills vidare kvarstå som en stark ägare eller på ett annat sätt säkerställa dessa strategiska intressen om ägarandelen minskas eller om staten avstår från sitt innehav.

Bolagsgrupp 2: Som ägare har staten ett specialintresse som hänför sig till regleringen eller till myndighetsuppgifter: bolaget har en närings- eller samhällsuppgift eller en annan politisk uppgift eller specialroll som staten har fastställt.



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

SNELLMANSGATAN 1 A, HELSINGFORS
PB 23, 00023 STATSRÅDET
valtioneuvosto.fi/sv/
julkaisut.valtioneuvosto.fi

ISBN pdf: 978-952-383-684-6
ISBN tryckt: 978-952-383-699-0
ISSN pdf: 2490-0966
ISSN tryckt: 2490-0613