



Hallituksen vuosikertomus 2024

Liite 4 Valtion yhtiöomistus



Hallituksen vuosikertomus 2024

Liite 4 Valtion yhtiöomistus

Julkaisujen jakelu

Distribution av publikationer

**Valtioneuvoston
julkaisuarkisto Valto**

Publikations-
arkivet Valto

julkaisut.valtioneuvosto.fi

Valtioneuvosto

Valtioneuvoston kanslia

Tekijänoikeuslaki (404/1961) 9 § Tekijänoikeussuojaa vailla olevat teokset

ISBN pdf: 978-952-383-667-9

ISSN pdf: 2490-0966

ISBN painettu: 978-952-383-683-9

ISSN painettu: 2490-0613

Taitto: Valtioneuvoston hallintoyksikkö, Julkaisutuotanto

Helsinki 2025

Paino: Grano Oy, 2025



Painotuote
4041 0955



Hallituksen vuosikertomus 2024

Liite 4 Valtion yhtiöomistus

Valtioneuvoston julkaisuja 2025:46

Julkaisija	Valtioneuvosto		
Yhteisötekijä	Valtioneuvoston kanslia		
Kieli	suomi	Sivumäärä	110

Tiivistelmä

Valtioneuvosto antaa eduskunnalle hallituksen vuosikertomuksen perustuslain 46 §:ssä säädettyinä kertomuksena hallituksen toiminnasta, valtiontalouden hoidosta ja talousarvion noudattamisesta sekä niistä toimista, joihin hallitus on eduskunnan päätösten johdosta ryhtynyt. Hallituksen vuosikertomuksesta säädetään tarkemmin valtioneuvostosta annetun lain (175/2003) 9 a §:ssä sekä valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 17 ja 18 §:ssä.

Talousarviolain 18 §:ssä edellytetään, että hallituksen vuosikertomukseen otettavien valtiontalouden ja valtion taloudenhoidon sekä toiminnan tuloksellisuuden kuvausten tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot talousarvion noudattamisesta, valtion tuotoista ja kuluista, valtion taloudellisesta asemasta sekä tuloksellisuudesta (oikea ja riittävä kuva). Säädöstasolla kertomuksen sisältöä määrittävät erityisesti myös hallituksen vuosikertomuksesta annetun valtioneuvoston asetuksen (853/2024) vaatimukset. Hallituksen vuosikertomus vuodelta 2024 muodostuu viidestä osasta:

- Hallituksen vuosikertomus
- Liite 1 Ministeriöiden toimialojen tuloksellisuuden kuvaukset
- Liite 2 Tilinpäätöslaskelmat
- Liite 3 Toimenpiteet eduskunnan lausumien ja kannanottojen johdosta
- Liite 4 Valtion yhtiöomistus

Asiasanat hallituksen vuosikertomukset, eduskunta, valtioneuvosto, hallituksen kertomukset, valtion tilinpäätös, omistajaohjaus

ISBN PDF	978-952-383-667-9	ISSN PDF	2490-0966
ISBN painettu	978-952-383-683-9	ISSN painettu	2490-0613
Asianumero	VN/23125/2024	Hankenumero	-

Julkaisun osoite <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-667-9>

Regeringens årsberättelse 2024
Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Statsrådets publikationer 2025:46

Utgivare	Statsrådet		
Utarbetad av	Statsrådets kansli		
Språk	finska	Sidantal	110

Referat

Statsrådet lämnar regeringens årsberättelse till riksdagen som den berättelse om regeringens verksamhet, skötseln av statsfinanserna och om hur budgeten har följts samt om regeringens åtgärder med anledning av riksdagens beslut som det föreskrivs om i 46 § i grundlagen. Närmare bestämmelser om regeringens årsberättelse finns i 9 a § i lagen om statsrådet (175/2003) och i 17 och 18 § i lagen om statsbudgeten (423/1988).

I 18 § i lagen om statsbudgeten förutsätts det att de redogörelser för statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna samt resultat av statens verksamhet som tas in i regeringens årsberättelse ska ge riktiga och tillräckliga uppgifter om hur budgeten följts och om statens intäkter och kostnader, om statens ekonomiska ställning och resultat (rättvisande bild). På författningsnivå bestäms berättelsens innehåll dessutom särskilt av kraven i statsrådets förordning om regeringens årsberättelse (853/2024). Regeringens årsberättelse för 2024 består av fem delar:

- Regeringens årsberättelse
- Bilaga 1 Redogörelser för resultatet inom ministeriernas ansvarsområde
- Bilaga 2 Bokslutskalkyler
- Bilaga 3 Åtgärder med anledning av riksdagens uttalanden och ställningstaganden
- Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

Nyckelord	regeringens årsberättelser, riksdagen, statsrådet, regeringens berättelser, bokslut, ägarstyrning
-----------	---

ISBN PDF	978-952-383-667-9	ISSN PDF	2490-0966
ISBN tryckt	978-952-383-683-9	ISSN tryckt	2490-0613
Ärendenummer	VN/23125/2024	Projektnummer	-

URN-adress	https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-667-9
------------	---

Sisältö

1	Valtion yhtiöomistukset ja omistajaohjaus lyhyesti	7
2	Valtion yhtiöomistusten vuosi 2024	8
3	Valtion tavoitteet omistajana	15
4	Omistajaohjauksen organisoituminen ja toimintatapa	18
5	Hallitusvalinnat ja hyvä hallintotapa	22
6	Palkitseminen	25
7	Vastuullisuus	27
7.1	Valtio-omistajan vastuullisuusodotukset ja -ohjelma	27
7.1.1	Ympäristövastuuseen liittyvät odotukset, tavoitteet, mittarit ja toteumat	29
7.1.2	Sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyvät odotukset, tavoitteet, mittarit ja toteumat	33
7.1.3	Hyvään hallintotapaan liittyvät odotukset, tavoitteet, mittarit ja toteumat	37
7.2	Yhtiösalkun vastuullisuuden jalkautus ja seuranta	40
8	Salkkuyhtiöiden avainlukuja ja kehitys	42
8.1	Listaamattomien yhtiöiden kehitys	45
8.2	Valtion pörssiomistus	47
8.2.1	Valtion suora pörssiomistus	47
8.2.2	Solidiumin kautta omistetut yhtiöt	49
9	Valtion suora pörssiomistus	52
	Finnair Oyj	52
	Fortum Oyj	53
	Neste Oyj	54
	SSAB AB	55
10	Listaamattomat kaupalliset yhtiöt	56
	Boreal Kasvinjalostus Oy	56
	Cinia Oy	57
	Edita Group Oyj	58
	Finavia Oyj	59
	Fingrid Oyj	60
	Gasgrid Finland Oy	61
	Gasum Oy	62
	Kemijoki Oy	63
	Leijona Catering Oy	64
	Motiva Oy	65

Neova Oy.....	66
Patria Oyj.....	67
Posti Oyj.....	68
Suomen Lauttaliikenne Oy	69
Suomen Rahapaja Oy	70
Suomen Siemenperunakeskus Oy.....	71
Suomen Viljava Oy	72
Tapio Oy	73
VR-Yhtymä Oyj.....	74
11 Erityistehtäväyhtiöt.....	75
A-Kruunu Oy	75
Alko Oy.....	76
Arctia Oy.....	77
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy	78
DigiFinland Oy	79
FinnHEMS Oy	80
Finnpilot Pilotage Oy.....	81
Finnvera Oyj.....	82
FVR Suomen Rokotetutkimus Oy	83
Governia Oy.....	84
Hansel Oy	85
HAUS Kehittämiskeskus Oy.....	86
Hevosopisto Oy.....	87
Itärata Oy.....	88
Kuntarahoitus Oyj	89
Lentorata Oy	90
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy.....	91
Länsirata Oy.....	92
Maakuntien tilakeskus Oy.....	93
Solidium Oy	94
STUK International Oy	95
Suomen Erillisverkot Oy.....	96
Suomen Ilmailuopisto Oy	97
Suomen Lääkekehityskeskus Oy	98
Suomen Malmijalostus Oy	99
Suomen Teollisuussijoitus Oy (Tesi).....	100
Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy.....	101
Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund)	102
Veikkaus Oy	103
Yleisradio Oy.....	104
Raportointiperiaatteet	105
Valtion omistusosuudet ja eduskuntavaltuudet 31.12.2024.....	107

1 Valtion yhtiöomistukset ja omistajaohjaus lyhyesti

Valtiolla oli vuoden 2024 päättyessä omistuksia 69 yhtiössä, jotka se omistaa kokonaan tai osittain muiden omistajien kanssa. Omistajaohjauksella tarkoitetaan valtion yhtiövarallisuuden hoitamista ja kehittämistä. Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto vastaa omistajaohjauksen toiminnosta ja kehittämisestä koko valtioneuvoston laajuisesti ja koordinoi ministeriöiden välistä omistajaohjausyhteistyötä.

Valtioneuvoston kanslia			Muut ministeriöt	
FINANSSI-INTRESSI	STRATEGINEN INTRESSI		ERITYISTEHTÄVÄT	
- Edita Group Oy - Suomen Rahapaja Oy	- Boreal Kasvinjalostus Oy (65 %) - Cinia Oy (77,5 %) - Finavia Oy - Finnair Oyj (55,69 %) - Fortum Oyj (51,26 %) - Gasum Oy - Kemijoki Oy (50,1 %) - Leijona Catering Oy - Motiva Oy - Neova Oy (50,1 %) - Neste Oyj (44,2 %) - Patria Oy (50,1 %) - Posti Group Oyj - SSAB (6,5 %) - Suomen Lauttaliikenne Oy - Suomen Siemenperunakeskus Oy (22 %) - Suomen Viljava Oy - Tapio Oy - VR-Yhtymä Oyj	- Finnpilot Pilotage Oy - Governia Oy - Kuntarahoitus Oyj (16 %) - Solidium Oy - Suomen Erillisverkot Oy - Suomen Ilmailuopisto Oy (98 %) - Suomen Malmijalostus Oy - Veikkaus Oy	- Arctia Oy - Itärata Oy (51 %) - Lentorata Oy (51 %) - Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy - Länsirata Oy (51 %) - Yleisradio Oy - CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy - Hevosopisto Oy (25 %) - Alko Oy - FinnHEMS Oy - FVR Suomen rokotetutkimus Oy - STUK International Oy - Business Finland Oy - Business Finland Venture Capital Oy* - Finnvera Oy - Ilmastorahasto Oy* - Oppiva Invest Oy * - Suomen Lääkekehityskeskus Oy - Suomen Teollisuussijoitus Oy - Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy - Työkanava Oy** - Teollisen Yhteistyön Rahasto Finnfund Oy (93,4 %) - DigiFinland Oy - Fingrid Oyj (53,1 %) - Gasgrid Finland Oy - Hansel Oy (65 %) - HAUS Kehittämiskeskus Oy - Maakuntien tilakeskus Oy (0,0 % - 1 erilainen osake) - A-Kruunu Oy	- LVM - LVM - LVM - LVM - LVM - LVM - OKM - OKM - STM - STM - STM - STM - TEM - TEM - TEM - TEM - TEM - TEM - TEM - TEM - TEM - UM - VM - VM+HVK**** - VM - VM - VM - VM - YM

Valtion suora tai välillinen omistus on 100 prosenttia niissä yhtiöissä, joissa ei muuta ole mainittu.

* Omistusjärjestely suunnitteilla

** Liiketoiminta lopetetaan

*** Kaupallisesti toimiva yhtiö

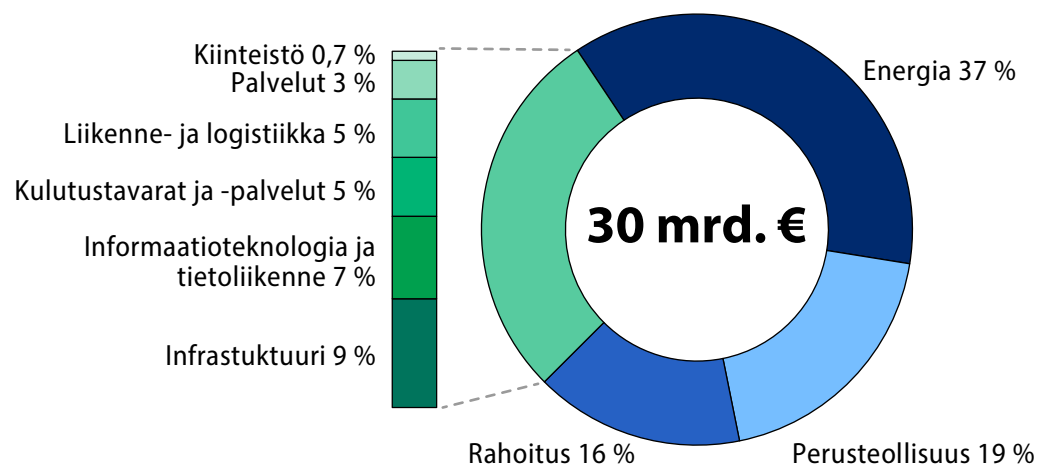
**** Huoltovarmuuskeskus

2 Valtion yhtiöomistusten vuosi 2024

Vuonna 2024 valtio-omisteisten yhtiöiden toimintaympäristössä painottui talouden heikko suhdanne sekä taloudellisen epävarmuuden ja geopoliittisten jännitteiden jatkuminen. Yhtiöt jatkoivat kilpailukyvyin ja kannattavuuden parantamista. Yhtiöiden suorituskykyä tukivat osaltaan inflaation hidastuminen ja aleneva korkotaso. Toukokuussa valtioneuvoston hyväksymässä [omistajapoliittisessa periaatepäätöksessä](#) tavoitellaan kestävää kasvua, kilpailukykyä ja vastuullista omistajuutta.

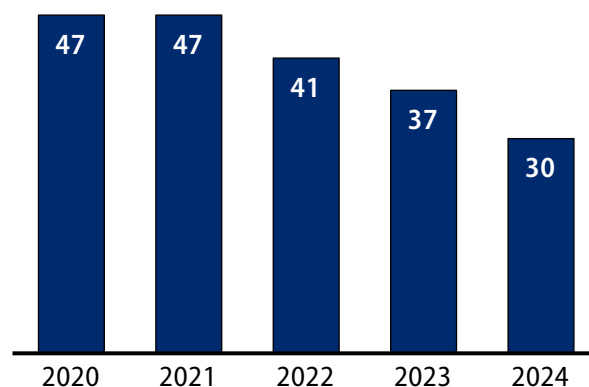
Kuvio 1. Valtion yhtiöomistusten toimialoittainen jakautuminen ja arvon kehitys

Valtion yhtiöomistusten toimialoittainen jakautuminen ja yhtiöomistusten kokonaisarvo 2024



Yhtiöt 69 kpl	Henkilöstö 280 tuhatta
Liikevaihto 119,3 mrd. €	Liikevoitto 8,0 mrd. €
Investoinnit 7,9 mrd. €	Verojalanjälki* 7,2 mrd. €

Valtion yhtiöomistusten arvo 2020–2024, mrd. €**



* Verojalanjäljessä ei mukana Solidiumin yhtiöitä

** Vuoden 2024 lopussa. Pörssiyhtiöiden osalta markkina-arvo ja listaamattomien yhtiöiden osalta omistajaohjauksen tekemä arvonmäärittäminen

Yhtiöomistuksesta omaisuustuloja valtiolle 1,45 miljardia euroa

Vuoden 2024 päättyessä valtiolla oli omistuksia 69 yhtiössä, joista 34 oli kaupallisin perustein toimivia yhtiötä ja 35 erityistehtäväyhtiöitä.

Valtion kaikkien yhtiöomistusten yhteenlaskettu arvo oli noin 30 (37) miljardia euroa vuoden 2024 lopussa. Merkittävin yksittäinen syy arvon muutoksen oli Nesteen osakekurssin lasku ja yhtiön suuri paino valtion salkussa. Valtion kaikkien pörssiomistusten arvo oli 17,8 (24,9) miljardia euroa. Siitä valtion suoran pörssiomistuksen osuus oli 10,8 (17,9) miljardia euroa ja Solidiumin osakeomistuksen osuus 6,9 (7,1) miljardia euroa.

Listaamattomien yhtiöomistusten yhteenlaskettu arvo omistajaohjauksen arvonnäarityksen mukaan vuoden lopussa oli noin 12,1 (11,6) miljardia euroa. Pörssisalkun ja Solidiumin kautta omistettujen yhtiöiden kehityksestä kerrotaan tarkemmin luvussa 8.

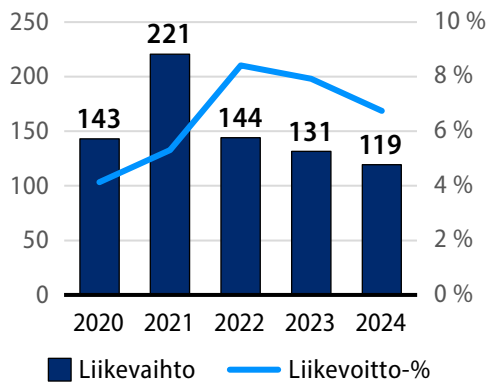
Vuonna 2024 valtio sai yhtiöomistuksistaan omaisuustuloja yhteensä 1,45 (1,57) miljardia euroa. Valtioneuvoston kanslian osuus omaisuustuloista oli 1,33 (1,36) miljardia euroa. Osinkokertymään vaikutti positiivisesti Fortumin kasvanut osinkotasoa sekä kaupallisesti toimivien listaamattomien yhtiöiden kasvanut varojenjakoa. Laskevasti osinkokertymään sen sijaan vaikutti muun muassa Solidiumin laskenut osinko.

Kaikkien valtio-omisteisten ja Solidiumin omistamien yhtiöiden liikevaihto vuonna 2024 oli yhteensä noin 119 (131) miljardia euroa. Liikevoittoprosentti laski 7,9 prosentista 6,7 prosenttiin vuonna 2024.

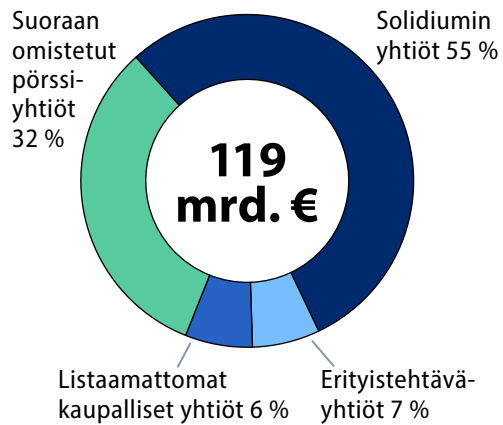
Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta listaamattomat yhtiöt suoriutuivat vuodesta taloudellisesti hyvin. Listaamattomien yhtiöiden liikevaihto vuonna 2024 oli 15,6 (15,5) miljardia euroa ja liikevoitto 1,6 (1,4) miljardia euroa.

Valtio-omisteiset yhtiöt työllistivät yhteensä noin 280 000 (285 000) työntekijää.

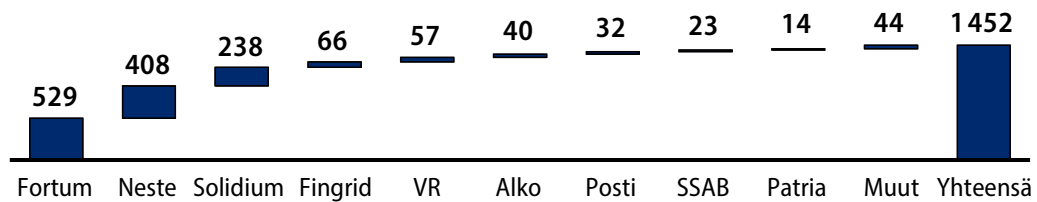
Kuvio 2. Valtio-omisteisten yhtiöiden liikevaihto (mrd. €) ja liikevoittoprosentti 2020–2024

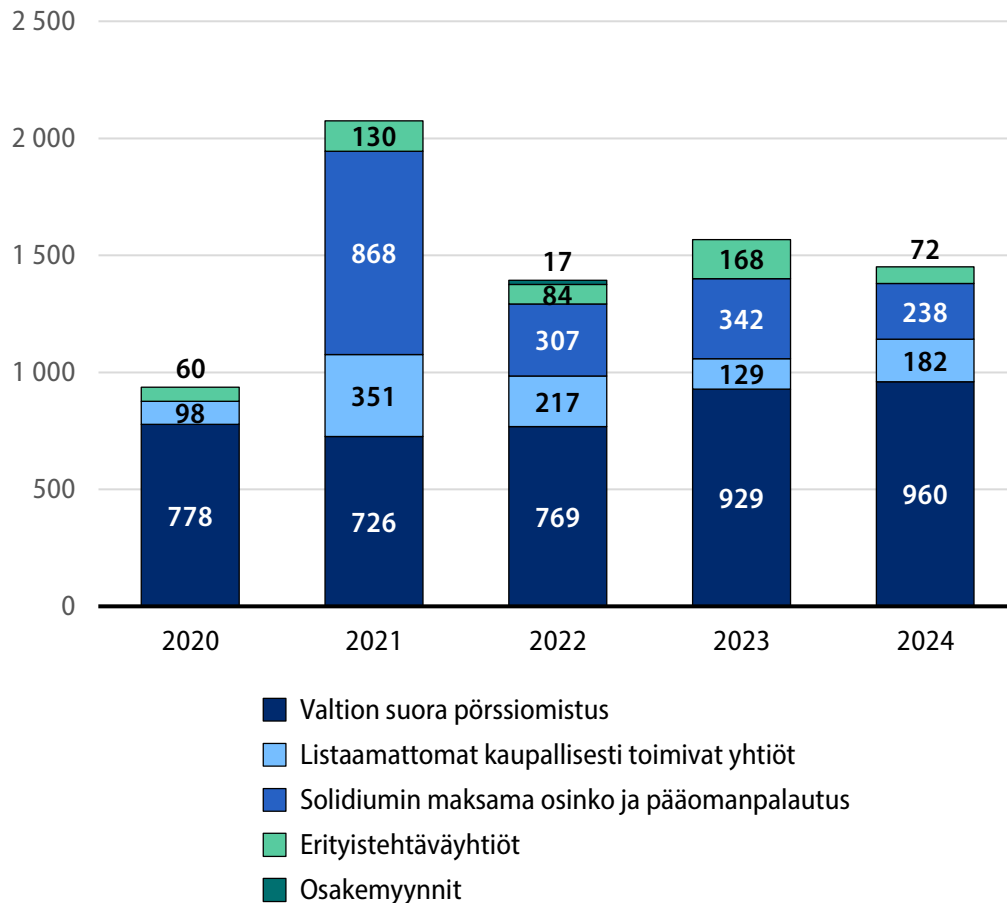


Kuvio 3. Valtio-omisteisten yhtiöiden liikevaihto yhtiöryhmittäin 2024



Kuvio 4. Valtion saama voitonjako ja osakemyyntitulot yhtiöittäin kassaperusteisesti 2024, milj. €



Kuvio 5. Valtion saama omaisuustulo kassaperusteisesti, milj. euroa.

Keskeisiä tapahtumia vuonna 2024

Valtioneuvosto hyväksyi uuden omistajapolitiittisen periaatepäätöksen keväällä 2024. Periaatepäätöksessä korostuu kestävän kasvun hakeminen sekä riskienhallinta ja turvallisuus. Lisäksi periaatepäätös sisältää aiempaa konkreettisemmat tavoitteet valtio-omisteisille yhtiöille. Kaikkien valtio-omisteisten yhtiöiden on asetettava strategiset tavoitteet, taloudelliset tavoitteet sekä erityistehtäväyhtiöiden on lisäksi asetettava tavoitteet erityistehtävälle.

Uuden omistajapolitiittisen periaatepäätöksen yhteydessä tarkastettiin ja täsmennettiin yhtiöiden omistusintressit ja tiettyjen yhtiöiden vähimmäisomistusrajat, jotka eduskunta hyväksyi vuoden 2024 kolmannessa lisätalousarviossa. Finavian ja VR Groupin vähimmäisomistusrajat laskettiin 50,1 prosenttiin aiemmasta 100 prosentista. Gasumin ja Posti Groupin vähimmäisomistusrajat laskettiin 33,4 prosenttiin aiemmasta 50,1 prosentista. Kemijoki Oy:n raja nostettiin 33,4 prosenttiin aiemmasta 0 prosentista.

Periaatepäätöksen mukaisesti valtio-omisteisten yhtiöiden omistajaohjauksen keskittämistä jatkettiin siirtämällä Cinian omistajaohjaus liikenne- ja viestintäministeriöstä valtioneuvoston kansliaan. Toisaalta omistajaohjausta hajautettiin siirtämällä Arctian omistajaohjaus valtioneuvoston kanslian keskistetyistä omistajaohjauksesta liikenne- ja viestintäministeriöön.

Vuonna 2024 lakkautettiin Omaisuudenhoito-yhtiö Arsenal Oy ja Gasonia Oy.

Taulukko 1. Hallitusohjelmassa mainittujen omistajaohjausta koskevien toimien edistyminen

Omistajaohjausta koskeva kirjaus Petteri Orpon hallitusohjelmassa (2023)	Toimenpiteiden edistyminen vuonna 2024
Valtion omistajapolitiikkaa ohjaava uusi periaatepäätös valmistellaan vuoden 2023 aikana. Samassa yhteydessä päivitetään kuhunkin yhtiöön liittyvän intressin luonne ja nykyisten valtionyhtiöiden omistusrajojen ajanmukaisuus. Omistajapolitiikan periaatepäätöksen yhteydessä muodostetaan laaja-alainen näkemys valtion omistajapolitiikan ohjauksesta ja pitkän aikavälin tavoite valtion omaisuuden hoitamisesta. Palkitsemisessa valtio edellyttää kohtuullisuutta ja edistää hyvää hallintotapaa. Osana periaatepäätöksen päivitystä tarkistetaan valtion edustajien osallistumisen periaatteet yhtiöiden hallituksiin sekä omistajaohjauksen käytänteet.	Valtioneuvosto hyväksyi omistajapolitiittisen periaatepäätöksen, joka julkaistiin toukokuussa 2024. Samassa yhteydessä päivitettiin yhtiöiden omistusintressit ja valtion vähimmäisomistusrajat. Cinian omistajaohjaus siirrettiin valtioneuvoston kansliaan elokuussa 2024. Toisaalta kehitystä tapahtui myös omistajaohjausta hajauttavaan suuntaan, kun Arctian omistajaohjaus siirrettiin liikenne- ja viestintäministeriöön. Omistusosuuksien arviointi on jatkuvaa omistaja-strategista työtä. Periaatepäätöksen mukaiset vähimmäisomistusrajojen muutokset hyväksyttiin eduskunnan vuoden 2024 kolmannessa lisäbudjetissa.
Hallitus jatkaa valtion omistamien yhtiöiden omistajaohjauksen keskittämistä valtioneuvoston kansliaan Cinian osalta. Samalla arvioidaan valtion yhtiöomistusten omistusosuuksia.	

Omistajaohjausta koskeva kirjaus Petteri Orpon hallitusohjelmassa (2023)

Toimenpiteiden edistyminen vuonna 2024

Valtion kotimaista pääomasijoitus- ja yritys-rahoitustoimintaa tehostetaan keskittämällä Business Finland Venture Capital, Oppiva Invest ja Ilmastorahasto osaksi Suomen Teollisuussijoitusta. Selvitetään Finnfundin liittäminen osaksi kokonaisuutta tavoitteena vahvistaa sen vaikuttavuutta. Samassa yhteydessä Ilmastorahaston hallussa olevat Nesteen osakkeet siirretään valtioneuvoston kansliaan. Muodostetun Suomen Teollisuussijoitus -konsernin pääomatilanne ja -tarve arvioidaan osana valtion erityistehtäväyhtiöitä koskevaa kokonaisarviointia ja kyseisiä yhtiöitä koskeva lainsäädäntö päivitetään vastaamaan uutta rakennetta.

Toiminnan tehostamiseksi Ilmastorahaston ja Oppiva Investin toiminta alasjaetaan. Tesin uusi tytäryhtiö Teollisuustuki Oy muodostetaan nykyisen Business Finland Venture Capitalin (BFVC) pohjalta siten, että BFVC:n markkinaehtoiset sijoitukset siirretään Tesiin. Teollisuustuki hoitaa jatkossa BFVC:n valtiontukea sisältävää rahoitussalkkua ja vastaa mahdollisista uusista valtiontukea sisältävistä rahoituspäätöksistä. Finnfundia ei esitetty liitettäväksi Tesi-konserniin, sillä yhdistämisestä ei arvioitu saavutettavan merkittäviä synergiaetuja. Tesin uusi sijoitusstrategia vahvistettiin helmikuussa 2025, ja tavoitteena on, että uusi yhtiö aloittaa toimintansa keväällä 2025.

Tesi-konsernin pääomatilanne ja tarve analysoitiin osana valtio-omisteisten yhtiöiden ylipääomistusten analyysi- ja purkuprojektia.

Ilmastorahaston omistuksessa olleet Nesteen osakkeet on siirretty valtioneuvoston kanslian omistukseen syksyllä 2023.

Erityistehtäväyhtiöistä tehdään hallituskauden alussa kokonaisarviointi, jossa arvioidaan nykyinen yhteiskunnallinen tarve kunkin yhtiön erityistehtävälle.

Erityistehtäväyhtiöitä koskevaa selvitystä valmisteltiin vuonna 2024.

Kunkin yrityksen omistajastrategiassa tulee arvioida toimintaan liittyvät pääriskit ja varmistaa riskienhallinnan rooli päätöksenteon tukena. Eri yhtiöitä koskevissa omistajastrategioissa ja yhteiskunnallisen intressin määrittelyssä valtio huomioi geopolittisen ulottuvuuden ja huolto-varmuusnäkökohdat Suomen kannalta. Valtion-yhtiöiden osalta raportoidaan olennaiset tiedot taloudellisesta tilanteesta ja keskeisistä yhtiöihin kohdistuvista riskeistä vuosineljänneksittäin talouspoliittiselle ministerivaliokunnalle.

Yhtiöiden taloudellisen tilanteen ja riskien raportointiprosessia uudistettiin ja niistä raportoitiiin talouspoliittiselle ministerivaliokunnalle vuosineljänneksittäin vuonna 2024.

Riskienhallinnan huomioiminen yhtiöiden omistajastrategioissa on jatkuva toimintaa.

Valtionyhtiöiden pääomien käytön on oltava tehokasta. Hallituskauden alussa arvioidaan valtion ei-listattujen yhtiöiden pääomatilanne ja mahdolliset ylipääomistukset puretaan.

Ylipääomistukset analysoitiin, identifioitiin sekä käytiin läpi muiden ministeriöiden kanssa syksyllä 2024.

Omistajaohjausta koskeva kirjaus Petteri Orpon hallitusohjelmassa (2023)

Toimenpiteiden edistyminen vuonna 2024

Valtio edistää piensijoittajien mahdollisuuksia osallistua valtionyhtiöiden mahdollisiin osakeanteihin vahvistaen kotimaista omistajuutta.

Vuonna 2024 ei toteutettu anteja.

Hallitus toteuttaa kauden aikana mittavat kertaluonteiset panostukset kasvun tukemiseksi. Hallitus rahoittaa neljän miljardin kertaluonteisten investointien kokonaisuuden myymällä valtion omaisuutta, purkamalla valtio-omisteisten listaamattomien yhtiöiden ylipääomitukset sekä tekemällä tuloutuksia Valtion asuntorahastosta rahaston nykytasoista toimintaa vaarantamatta.

Investointiohjelman rahoituksen suunnittelu omaisuustulojen osalta aloitettiin vuonna 2024. Vuonna 2024 investointiohjelman rahoitusta kertyi 352 miljoonaa euroa.

3 Valtion tavoitteet omistajana

Valtiolla on omistuksia 69 yhtiössä, jotka se omistaa kokonaan tai osittain muiden omistajien kanssa. Valtio tavoittelee yhtiöomaisuutensa hoidossa pitkäjänteistä omistaja-arvon kasvua ja omaisuustuloja. Taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen lisäksi omistaja-arvon kasvua mitataan strategisten intressien ja erityistehtävien tehokkaalla ja tavoitteiden mukaisella toteutumisella. Vastuullinen liiketoiminta on tärkeä osa omistaja-arvon kasvattamista, ja valtio odottaa yhtiöiltä edelläkävijyyttä vastuullisessa liiketoiminnassa.

Valtio-omistaja kiinnittää huomiota yhtiöidensä TKI-toiminnan määrään ja laatuun. Yhtiöitä kannustetaan digitalisaation hyödyntämiseen ja kiertotalouden vahvistamiseen.

Yhtiöiden strategiat ja tuottotasot

Valtio on aktiivinen ja aloitteellinen omistaja, joka muodostaa kantansa yhtiöiden strategiaan linjauksiin. Omistajan taloudellinen tulos muodostuu yhtiöiden arvon pitkäjänteisestä kehityksestä ja voitonjaosta. Omistaja-arvon kasvattamisen perusedellytys on yhtiön selkeä ja pitkäjänteinen strategia. Valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt määrittelevät pitkän ja lyhyen aikavälin strategiset tavoitteet, mittarit sekä toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi. Mahdollisia yritysjärjestelyjä suunniteltaessa järjestelyjen yhteiskunnallinen ja kokonaistaloudellinen vaikutus on arvioitava suhteessa erityistehtävään tai strategiseen intressiin.

Yhtiöiden tulee tavoitella pääoman tuottotasoa, joka kasvattaa omistaja-arvoa. Valtio-omisteisten yhtiöiden pääomarakenteiden on oltava tehokkaita ja vertailukelpoisia saman toimialan yhtiöiden kanssa. Valtio-omistaja muodostaa oman näemyksensä ja tahtotilansa yhtiöiden taloudellisista ja vastuullisuustavoitteista, joita se tarkastelee yhdessä yhtiön kanssa. Erityistehtävayhtiöiden tulee määritellä tavoitteet erityistehtävälle ja toiminnan vastuullisuudelle.

Yhtiöiden tavoitteista sekä strategian ja taloudellisen kehityksen etenemisestä suhteessa tavoitteisiin keskustellaan omistajan kanssa säännöllisesti.

Kaikkien valtionyhtiöiden on määriteltävä ja julkaistava osinkopolitiikkansa. Osinkopolitiikan lähtökohtina ovat tehokas ja toimialalla vertailukelpoinen pääomarakenne sekä suhteellisen tasainen, ennakoitava osinkovirta.

Yhtiön omistajaohjauksesta vastaava ministeriö arvioi säännöllisesti valtion listattomien yhtiöiden pääomarakenteet. Mahdolliset ylipääomitukset puretaan yhteistyössä omistajaohjaavan ministeriön, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston sekä tarvittaessa valtiovarainministeriön kanssa.

Valtio ei omistajana omilla toimillaan vääristä yritysten välistä kilpailua. Kilpailuneutraliteettisääntelyn mukaisesti valtio-omisteisten yhtiöiden toimintaperiaatteiden, rahoitusrakenteen ja tuottotavoitteiden tulee olla vertailukelpoisia samalla toimialalla toimivien muiden yhtiöiden kanssa. Samat periaatteet koskevat myös sijoitus- ja rahoitusalalla toimivia valtion holding-yhtiöitä. Valtio-omistaja kunnioittaa reilun kilpailun vaatimuksia ja varmistaa siten omalta osaltaan kilpailuneutraliteetin toteutumisen.

Valtion omistusintressit ja omistusrajat

Valtion omistus osakeyhtiöissä perustuu kolmeen vaihtoehtoiseen perusteeseen eli intressiin, joita ovat strateginen intressi, jonkin erityistehtävän hoitaminen yhtiömuodossa tai finanssi-intressi. Nämä intressit vaikuttavat merkittävästi valtion omistajuuden tavoitteisiin, jotka määritellään yksittäisille yhtiöille. Omistuksen intressi ja yhtiön tilanne vaikuttavat, kun valtio-omistaja tarkastelee yhtiön taseen tehokasta käyttöä ja tuloutusmahdollisuuksia valtiolle.

Strategisessa intressissä yhtiöön liittyy sijoittajaintressin lisäksi syitä, joiden vuoksi valtion on syytä pysyä toistaiseksi vahvana omistajana. Strateginen intressi kohdistuu omistukseen yhtiöissä, joiden merkitys on Suomelle tärkeä muun muassa turvallisuuden, huoltovarmuuden tai infrastruktuurin näkökulmasta. Strategiset intressit arvioidaan ja päivitetään omistajapoliittisen periaatepäätöksen hyväksymisen yhteydessä, geopolitiittinen tilanne huomioiden. Strategisen intressin yhtiöitä ovat esimerkiksi Patria, Fortum, Finavia ja Posti.

Erityistehtävä tarkoittaa, että yhtiöllä on valtion määrittelemä elinkeino-, teollisuus-, yhteiskunta- tai muu poliittinen tehtävä tai jokin muu erityisrooli. Erityistehtävä-yhtiöissä omistajuuden painopisteenä on ensisijaisesti erityistehtävän hoito ja yhteiskunnalliset strategisen tason vaikuttavuustavoitteet sekä näiden toteuttaminen kustannustehokkaasti. Erityistehtäväyhtiön talouden tuleekin olla vakaalla pohjalla, koska vain siten voidaan varmistaa erityistehtävän hoitaminen tehokkaasti ja pitkäjänteisesti. Näihin yhtiöihin kuuluvat esimerkiksi Alko, Teknologian tutkimuskeskus VTT ja Veikkaus.

Finanssi-intressi tarkoittaa, että valtiolla on omistajana vahva sijoittajaintressi. Tämä tarkoittaa ensisijaisesti tuloutuksia valtion budjettiin sekä osinko- että myyntituloina. Finanssi-intressin yhtiöissä valtio tavoittelee mahdollisimman hyvää tuottoa valitulla hyväksyttävällä riskitasolla. Tällaisia yhtiöitä ovat esimerkiksi useat pörssi-yritykset, joissa valtio on omistajana Solidiumin kautta. Sen sijaan ne pörssiyhtiö-omistukset, joihin liittyy strateginen intressi, ovat valtioneuvoston kanslian suorassa omistuksessa.

Valtion yhtiömuotoinen omistaminen jakautui vuoden 2024 päättyessä 69 yhtiöön, joista 34 oli kaupallisin perustein toimivia yhtiöitä ja 35 erityistehtävayhtiöitä.

Eduskunta päättää omistusten vähimmäisrajoista kaikissa valtion suorissa yhtiö-omistuksissa. Omistajaohjauslain mukaan omistusrajoja on neljä: 100 prosenttia, 50,1 prosenttia, 33,4 prosenttia sekä 0 prosenttia. Eduskunta päättää omistusrajan muutoksesta valtioneuvoston esityksestä. Näiden rajojen puitteissa valtioneuvosto päättää omistusten suuruudesta ja tarkoituksenmukaisuudesta. Kunkin erityistehtävayhtiön yhteiskunnallinen tarve arvioidaan, ja tarvittaessa valtioneuvosto esittää eduskunnalle omistusrajojen muutosta tai päättää muista toimista.

4 Omistajaohjauksen organisoituminen ja toimintatapa

Omistajaohjaus on toiminto, jolla hoidetaan ja kehitetään valtion yhtiövarallisuutta. Valtioneuvoston kansliassa on omistajaohjausosasto, joka vastaa omistajaohjauksen kehittämisestä koko valtioneuvoston laajuisesti sekä koordinoi ministeriöiden välistä omistajaohjausyhteistyötä. Maan hallituksen omistajapoliittiset linjaukset ja päätökset viitoittavat päivittäistä omistajaohjaustyötä.

Ylintä omistajapoliittista päätösvaltaa käyttää eduskunta. Maan hallitus määrittelee omistajapolitiikan keskeiset periaatteet hallitusohjelmassaan. Valtion omistajaohjausta koskeva [valtioneuvoston periaatepäättös](#) puolestaan linjaa tarkemmat strategiset suuntaviivat sekä kuvaa valtion omistajaohjauksen toimintatavat. Eduskunta ja valtioneuvosto toimivat omistajaohjauslain myöntämän toimivallan rajoissa. Valtioneuvostossa omistajaohjauksesta vastaa omistajaohjausministeri.

Talouspoliittinen ministerivaliokunta käsittelee taloudellisesti merkittävät valtion yhtiöomistuksiin liittyvät asiat. Talouspoliittiselle ministerivaliokunnalle raportoidaan vuosineljänneksittäin olennaiset tiedot yhtiöiden taloudellisesta tilanteesta ja keskeisistä yhtiöihin kohdistuvista riskeistä. Valtioneuvoston yleisistunnon muodolliseen toimivaltaan kuuluvat, talouspoliittisen ministerivaliokunnan ja raha-asiainvaliokunnan käsittelemät asiat viedään valtioneuvoston yleisistunnon päätettäväksi.

Omistajapoliittisen periaatepäättöksen mukaisesti omistajaohjausta keskitetään valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolle, joka toimii valtioneuvoston yhteisenä osaamiskeskittymänä. Osasto vastaa omistajaohjauksen yleisten linjausten valmistelusta, käytäntöjen johdonmukaisuudesta ja päätösten toteuttamisesta sekä valtioneuvoston kanslialle kuuluvien yhtiöiden omistajaohjauksesta.

Tiettyjen yhtiöiden on perusteltua olla muiden ministeriöiden suorassa omistajaohjauksessa. Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto koordinoi kaikkien valtio-omisteisten yhtiöiden analyysitoimintaa, raportointia, hallitusvalintoja ja ministeriöiden välistä yhteistyötä. Omistajaohjauksesta vastaava ministeriö kutsuu koolle eri ministeriöiden ja omistajaohjausosaston väliset yhteistyöryhmät. Muiden omistajaohjauksesta vastaavien ministeriöiden on toimitettava omistajaohjausosastolle riittävät tiedot kustakin yhtiöstä valtion yhtiöomistusten kokonaisuuden raportointia varten sekä analyysi- ja tukipalvelujen tuottamiseksi muille ministeriöille.

Vastaavasti omistajaohjausosasto varmistaa, että muilla ministeriöillä on käytettävissään riittävät tiedot omistajaohjauksen toteuttamiseen siltä osin, kun kyseessä on omistajaohjausosastolle kuuluva asia.

Kuvio 6. Valtion omistajaohjauksen hallintomalli



Omistajaohjauksen parlamentaarinen neuvottelukunta muodostuu eduskuntaryhmien edustajista. Neuvottelukunnan puheenjohtajana toimii omistajaohjausministeri, ja se kokoontuu 2–4 kertaa vuodessa. Kokouksissa käsitellään valtion yhtiöomistuksen kokonaiskuvaa.

Valtion täysin omistama sijoitusyhtiö Solidium Oy vastasi vuoden 2024 päättyessä 11 vähemmistöomistetun pörssi-yhtiöomistuksen omistajaohjauksesta. Strategisen intressin pörssi-yhtiöt Finnair, Fortum, Neste ja SSAB ovat puolestaan valtioneuvoston kanslian omistajaohjauksen ohjauksessa.

Omistajaohjauksen toimintatapa

Valtion päätöksenteko omistajana perustuu lakiin valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta. Laki koskee valtion päätöksentekoa omistajana kaikissa yhtiöissä eikä sisällä poikkeuksia osakeyhtiölaista tai muusta yhtiölainsäädännöstä. Omistajaohjauksen eroavaisuudet listattujen ja listaamattomien yhtiöiden välillä johtuvat arvopaperimarkkinalainsäädännöstä.

Valtio noudattaa omistajaohjauksessaan osakeyhtiölain mukaista tehtävien ja vastuiden jakoa yhtiön toimielinten ja omistajan välillä. Omistajalla, yhtiön hallituksella ja toimivalla johdolla on kullakin omat osakeyhtiölakiin perustuvat tehtävänsä, vastuunsa ja oikeutensa. Operatiiviset ja liikkeenjohdolliset päätökset kuuluvat yhtiön johdolle ja hallitukselle. Omistajan tehtävä on vaikuttaa yhtiökokouksessa hallituksen valintaan. Lisäksi toimintaan sovelletaan Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallinnointikoodia sekä [OECD:n Corporate Governance -suosituksia](#) ja valtion omistuksiin tehtyjä suosituksia.

Osittain omistamissaan yhtiöissä valtio on osakkeenomistaja muiden osakkeenomistajien joukossa, ja se toimii omistususuutensa mukaisella painoarvolla. Yhtiöt kantavat osakeyhtiölain ja hyvän hallintotavan mukaisen taloudellisen ja muun vastuun kaikille omistajilleen.

Aktiivisen omistajuuden toimintatapa pähkinäkuoressa

Yhtiökokous

Omistaja käyttää ylintä päätösvaltaansa yhtiökokouksessa, jossa se nimittää yhtiön hallituksen. Valtio edellyttää yhtiöiltä yhtiökokouksissa lakisääteisen raportoinnin lisäksi riskienhallinnan, palkitsemisen ja yritys vastuun raportointia.

Hallitusnimitykset

Valtio nimittää yhtiöiden hallituksiin valtio-omistajan tavoitteet tuntevia ja yhtiöille arvoa tuottavia jäseniä. Hallitusjäsenten valinnassa keskeisiä valintakriteereitä ovat ehdokkaiden kokemus ja asiantuntemus sekä yhtiön strategisen tilanteen huomioon ottaminen sekä hallituksen monipuolisen osaamisen varmistaminen. (Lue lisää luvusta 5).

Omistajastrategia

Valtio-omistaja on määritellyt jokaiselle omistukselleen yhtiökohtaisen omistajastrategian, jossa on kuvattu omistajan tavoitteet, omistajaohjauksen painopisteet ja toimenpiteet.

Tavoitteiden seuranta ja säännölliset yritystapaamiset

Omistaja edellyttää, että yhtiöiden hallitukset määrittelevät lyhyen ja pitkän aikavälin strategiset tavoitteet sekä vähintään tavoitteet oman pääoman tuotolle ja pääomarakenteelle sekä osinkopolitiikan. Tämä koskee myös erityistehtäväyhtiöitä, joiden tulee lisäksi määritellä tavoitteet erityistehtävälle ja toiminnan tehokkuudelle.

Valtio-omistaja muodostaa oman näkemyksensä ja tahtotilansa yhtiöiden taloudellisista ja vastuullisuustavoitteista, joita se tarkastelee yhtiön hallituksen kanssa. Yhtiöiden tavoitteista sekä strategian ja taloudellisen kehityksen etenemisestä suhteessa tavoitteisiin keskustellaan omistajan kanssa, kun valtio-omistajan edustajat tapaavat säännöllisesti yhtiöiden johtoa. Käsiteltäviä aiheita ovat mm. strategisten tavoitteiden ja tulosten seuranta, riskienhallinta ja vastuullisuus.

Riskienhallinta

Yhtiön hallitus ja johto vastaavat liiketoimintaan liittyvien riskien analysoinnista ja hallinnasta. Omistaja keskittyy omistamiseen liittyviin riskeihin ja niiden seurantaan sekä hallintaan.

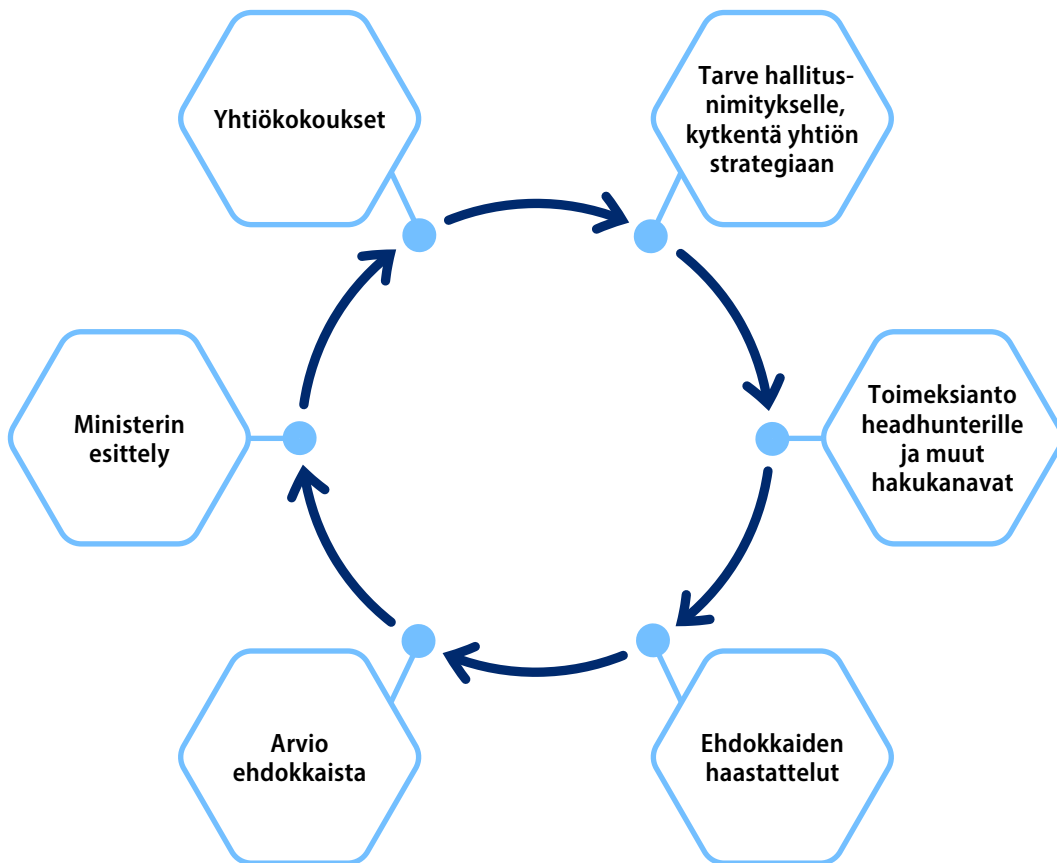
5 Hallitusvalinnat ja hyvä hallintotapa

Omistajaohjauksen kannalta keskeinen päätöksentekaelin on yhtiön hallitus. Hallituksen jäsenet edustavat kaikkia yhtiön omistajia yksin ja yhdessä. Hallitusvalintojen lähtökohta on, että jokainen jäsen kykenee tuottamaan yhtiölle lisäarvoa osaamisellaan. Hallitusjäsenten valinnassa keskeisiä valintakriteereitä ovat ehdokaiden kokemus ja asiantuntemus, jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, vastuullisuusosaaminen, yhtiön strategisen tilanteen huomioon ottaminen sekä mm. hallitusten yhteistyökyvyn, monimuotoisuuden ja monipuolisen osaamisen varmistaminen. Tavoitteena on vahvistaa yhtiöiden kasvu- ja kehitysmahdollisuuksia sekä siten luoda kestävästä omistaja-arvon kasvua.

Hallituksen monimuotoisuus tukee yhtiön liiketoimintaa ja sen kehittämistä. Hallitusten kokoonpanojen tulee olla tasapainoisia sukupuolijakaumaltaan ja noudattaa valtioneuvoston asettamia tasa-arvotavoitteita, joiden mukaan valtion nimeämissä hallitusjäsenissä kummankaan sukupuolen edustus ei jäisi alle 40 prosentin. Monimuotoisuus ei ole omistajalle pelkästään tasa-arvokysymys, sillä huomiota kiinnitetään myös hallituksen jäsenten erilaisiin kompetensseihin ja kokemukseen.

Valtio hoitaa aktiivisena omistajana yhtiövarallisuuttaan asettamalla yhtiöiden hallitusten jäseniksi henkilöitä, jotka osaamisellaan tuottavat yhtiölle arvoa ja tuntevat valtion tavoitteet. Tämä on olennainen osa valtion yhtiökohtaisen omistajastrategian toteuttamista, ja se tukee valtion tavoitteiden tehokasta saavuttamista. Tavoitteena on vahvistaa hallitustyöskentelyssä yhtiöiden ymmärrystä toimintaympäristöstään ja sen muutoksista sekä siten turvata kestävästä omistaja-arvoa. Hallituksen jäseneksi nimitetty virkamies ei voi osallistua yhtiötä koskevaan päätöksentekoon valtioneuvostossa.

Tavoitteena on, että valtion ehdotuksesta valituilla hallitusjäsenillä on viiden mutta enintään seitsemän vuoden mittaiset toimikaudet. Tästä tavoitteesta voidaan poiketa, jos yhtiön strategia, liiketoimintaympäristön muutos tai hallituksen osaamisen täydentäminen sitä edellyttävät.

Kuvio 7. Hallitusvalinnan vuosikello

Kunkin yhtiön omistajaohjauksesta vastaava ministeriö huolehtii yhtiön hallitusjäsenen valintaprosessista. Lopullinen päätösvalta on aina yhtiökokouksella, jossa valtion edustaja käyttää äänivaltaa. Pörssiyhtiöissä nimitystoimikunta tekee ehdotukset hallituksen jäsenistä yhtiökokoukselle. Valtio-omistajalla on edustus nimitystoimikunnissa. Vuosittain valtio nimittää yli 300 hallitusjäsentä.

Yhtiön hallituksen vastuut

Yhtiöiden hallitusten vastuulla on toimivan johdon nimittämisen lisäksi strategian määrittely ja sen toteutumisen seuraaminen. Hallitukset määrittelevät vähintään lyhyen ja pitkän aikavälin strategiset tavoitteet, tavoitteet oman pääoman tuotolle ja pääomarakenteelle sekä osinkopolitiikan.

Valtio-omistaja muodostaa oman näkemyksensä ja tahtotilansa yhtiöiden taloudellisista tavoitteista, joita se tarkastelee yhtiön hallituksen kanssa. Yhtiöiden tavoitteista sekä strategian ja taloudellisen kehityksen etenemisestä suhteessa tavoitteisiin keskustellaan omistajan kanssa säännöllisesti.

Hyvän hallintotavan mukaisesti palkitsemisesta päättäminen on hallituksen vastuulla. Yhtiöiden hallitukset vastaavat riskienhallinnan periaatteista ja järjestämisestä yhtiöissä.

Hyvän hallintotavan huoneentaulu

Valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt toimivat hyvän hallintotavan mukaisesti ja soveltuvilta osin hallinnointikoodin edellyttämällä tavalla. Oman toimintansa omistaja perustaa lakiin ja hyvään hallintotapaan, joiden peruslähtökohtia ovat:

1. Omistaja käyttää ylintä päätösvaltaansa yhtiökokouksessa.
2. Omistaja nimittää yhtiön hallituksen ja hallitus toimivan johdon.
3. Kun yhtiössä on valtion lisäksi muitakin omistajia, valtio toimii suhteessa omistuksen koon antamaan päätösvaltaan.
4. Omistajalla, yhtiön hallituksella ja toimivalla johdolla on kullakin omat oikeudet ja velvollisuudet.
5. Omistaja ei johda yhtiötä vaan omistusta.
6. Valtio vastaa omistajalle kuuluvista asioista, operatiiviset liiketoiminta-asiat kuuluvat yhtiön vastuulle.
7. Yhtiön hallitus vastaa, että yhtiön hallinto ja johtaminen on järjestetty oikein.
8. Jos valtio on yhtiön ainoa omistaja, on se lähempänä yhtiötä kuin hajautuneen omistuksen yhtiössä.
9. Yhtiön hallitus vastaa yhtiön palkitsemisesta.
10. Yhtiön hallitus raportoi omistajalle matalalla kynnyksellä.

6 Palkitseminen

Valtio-omisteisten yritysten palkitsemisen kokonaistaso noudattaa pääsääntöisesti suomalaista markkinakäytäntöä. Vuoden 2023 toiminnan perusteella vuonna 2024 maksetut tulospalkkiot ovat toteumaprosenteiltaan samalla tasolla valtionyhtiöissä ja muissa yhtiöissä.

Viime vuoden tapaan puolella toimitusjohtajista maksettu kokonaispalkitseminen on alle mediaanin. Neljänneksellä toimitusjohtajista maksettu kokonaispalkitseminen ylittää verrokkiryhmän mediaanin. Johtoryhmien maksettu kokonaispalkitseminen on samansuuntainen: neljänneksellä palkitsemisen kokonaisuus on yli mediaanitason ja muiden osalta mediaanin tuntumassa tai mediaanin alapuolella. Valtionyhtiöiden toimitusjohtajista noin 33 (n. 50) prosenttia sai peruspalkankorotuksen, ja korotuksen saaneiden mediaanikorotus oli noin 3 (3,7) prosenttia.

Valtionyhtiöiden muista johtoryhmän jäsenistä 46 prosenttia sai peruspalkankorotuksen, ja korotuksen saaneiden mediaanikorotus oli noin 3,5 (4,0) prosenttia. Hallitusten puheenjohtajien ja jäsenten vuosipalkkio ylittää mediaanin noin kolmasosassa yrityksistä. Noin kolmanneksessa yrityksistä vuosipalkkiot ovat alle mediaanin.

Ylimmän johdon palkitsemisen tavoitetaso painottuu yhä enemmän muuttuvaan palkitsemiseen. Erityisesti suurissa listayhtiöissä kiinteän palkitsemisen osuus kokonaispalkitsemisen tavoitetasosta on alle 40 prosenttia. Dynaaminen palkitsemisrakenne lisää palkitsemisen joustavuutta, erityisesti poikkeustilanteissa. Palkitsemisen painopiste on siirtymässä yhä enemmän ylimmän johdon pitkäjänteiseen sitouttamiseen. Valtaosassa listayhtiöiden johtoryhmistä on käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä, ja tämä suuntaus yleistyy myös listaamattomissa yrityksissä. Kaikenkokoisissa yrityksissä kiinnitetään yhä enemmän huomiota sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien kriteerien asettamiseen.

Vastuullisuuden merkitys kasvaa jatkuvasti. Vastuullisuuskriteerien sisällyttäminen palkitsemiseen on tärkeää, koska se tukee yrityksen arvoja ja strategiaa, edistää kestävää kehitystä, lisää sidosryhmien luottamusta, auttaa noudattamaan sääntelyä, parantaa riskienhallintaa ja lisää työntekijöiden motivaatiota ja sitoutumista. Näiden syiden takia vastuullisuuskriteerit voivat merkittävästi edistää yrityksen pitkän aikavälin menestystä ja kilpailukykyä.

Toukokuussa 2024 julkistetussa omistajapoliittisessa periaatepäätöksessä korostetaan yritysten johdon muuttuvan palkitsemisen läpinäkyvyyttä. Samalla nostettiin listattujen yhtiöiden johdon muuttuvan palkitsemisen rajoja siten, että uusi tavoitepalkitseminen on 100 (60) prosenttia ja maksimipalkitseminen 200 (120) prosenttia kiinteästä palkasta. Lisäksi vuonna 2024 aloitettiin listamaattomien yhtiöiden hallituspalkkioiden tarkastaminen markkinoita vastaavalle tasolle, ja prosessi saatiin päätökseen vuoden 2025 puolella.

7 Vastuullisuus

7.1 Valtio-omistajan vastuullisuusodotukset ja -ohjelma

Valtio-omistaja edellyttää yhtiöiltä edelläkävijyyttä yritysvastuussa, koska vastuullisuus vahvistaa yhtiöiden kilpailukykyä ja kasvattaa niiden omistaja-arvoa. Valtio-omistajan odotuksia yhtiöiden vastuullisuudesta on kuvattu [omistajapoliittisessa periaatepäätöksessä](#), joka julkaistiin vuonna 2024.

Valtio-omistaja edellyttää, että yritykset integroivat vastuullisuuden vahvasti osaksi strategiaansa, liiketoimintamalliansa ja johdon palkitsemista. Yhtiöiden tulee tunnistaa liiketoiminnan ja kilpailukykyänsä kannalta olennaiset vastuullisuusasiat ja asettaa niille kunnianhimoiset tavoitteet sekä lyhyelle että pitkälle aikavälille. Omistaja odottaa, että yhtiöt tunnistavat toimintansa olennaiset vastuullisuusriskit ja vastaavasti hyödyntävät vastuullisen liiketoiminnan luomat mahdollisuudet. Valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöt arvioivat paitsi oman toimintansa myös liikekumppaneidensa ja arvoketjunsä vastuullisuutta ja varmistavat huolellisuusvelvoitteen täyttymisen. Omistajana valtio edellyttää, että yritysvastuusta vastaavat yhtiöiden hallitukset.

Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto laatii säännöllisesti valtion yhtiöomistuksia koskevan vastuullisuusohjelman, jossa määritellään valtio-omistajan vastuullisuustavoitteet ja -mittarit, joilla omistaja voi seurata oman vastuullisuustyönsä ja omistajaohjaustyönsä vaikuttavuutta. Vastuullisuusohjelmassa keskitytään valtion yhtiöomistussalkun arvonluonnin kannalta keskeisiin vastuullisuusteemoihin.

Vastuullisuusohjelma on seurantatyökalu ja toimeenpanosuunnitelma omistajapoliittisessa periaatepäätöksessä julkaistuille odotuksille. Ohjelman edistymisestä raportoidaan vuosittain osana tätä vuosikertomusta. Vastuullisuusohjelman mukainen raportointi alkaa vuodesta 2024, joten vertailutietoa aiemmista vuosista ei ole kaikilta osin vielä saatavilla.

Kuvio 8. Valtio-omistajan vastuullisuusohjelman päätavoitteet.



Seuraavassa käydään läpi valtio-omistajan tarkempia odotuksia ja vastuullisuusohjelman tavoitteita, mittareita (key performance indicator, KPI) sekä toteutumia osa-alueittain.

7.1.1 Ympäristövastuuseen liittyvät odotukset, tavoitteet, mittarit ja toteumat

Taulukko 2. Valtio-omistajan vastuullisuusohjelman ilmastoa koskeva osio

Teema	Tavoite	Alatavoite	Mittari	Toteuma
Ilmasto 	Yhtiöillä on mitattavat ja verrokkiyhtiöihin nähden kunnianhimoiset tavoitteet ja toiminta-suunnitelma tavoitteiden saavuttamiseksi.	Tieteeseen perustuviin ilmastotavoitteisiin sitoutuneiden yhtiöiden osuus salkussa kasvaa	SBT-sitoutuneet, % yhtiösalkusta	9 yhtiötä eli 19 % (15 %)
	Yhtiöillä on tiedeperusteiset tavoitteet (esimerkiksi Science-Based Targets, SBT) tai muulla tavalla laadittu siirtymä-suunnitelma päästöjen vähentämiseen.	-	Siirtymä-suunnitelmien määrä, % yhtiösalkusta	12 yhtiötä eli 26 %
	Yhtiöt hyödyntävät vihreän siirtymän liiketoimintamahdollisuudet ja raportoivat siitä taksonomian ¹ mukaisesti.	Taksonomian mukainen liikevaihto ja capex kasvavat	Salkun taksonomian mukainen liikevaihto ja capex, EUR ja %-osuus	Liikevaihto yht. 17 373 M€, 32 % kokonaisliikevaihdosta Capex yht. 2 092,6 M€, 44 % kokonaisinvestoinneista
	Salkun kokonaispäästöt (päästöintensiteetti) laskevat	Yhtiöt raportoivat päästöistään (scope 1,2,3)	Päästöintensiteetti tCO ₂ /MEUR	Kokonaispäästöt 52 (54) milj. tCO ₂ e Päästöintensiteetti 1 956 tCO ₂ e/M€ Scope 3 -päästöt raportoitiin 39 yhtiötä eli 83 (72) %
	Valtio-omistaja tunnistaa salkkutasoiset ilmasto-riskit ja -mahdollisuudet.	-	Riskit ja mahdollisuudet tunnistettu	Skenaarioanalyysi yhtiöiden hiili-neutraalisuustavoitteiden ja omistuksen arvon suhteesta Yhtiöiden hiili-neutralisuustavoitteiden (erityisesti SBTi) seuranta

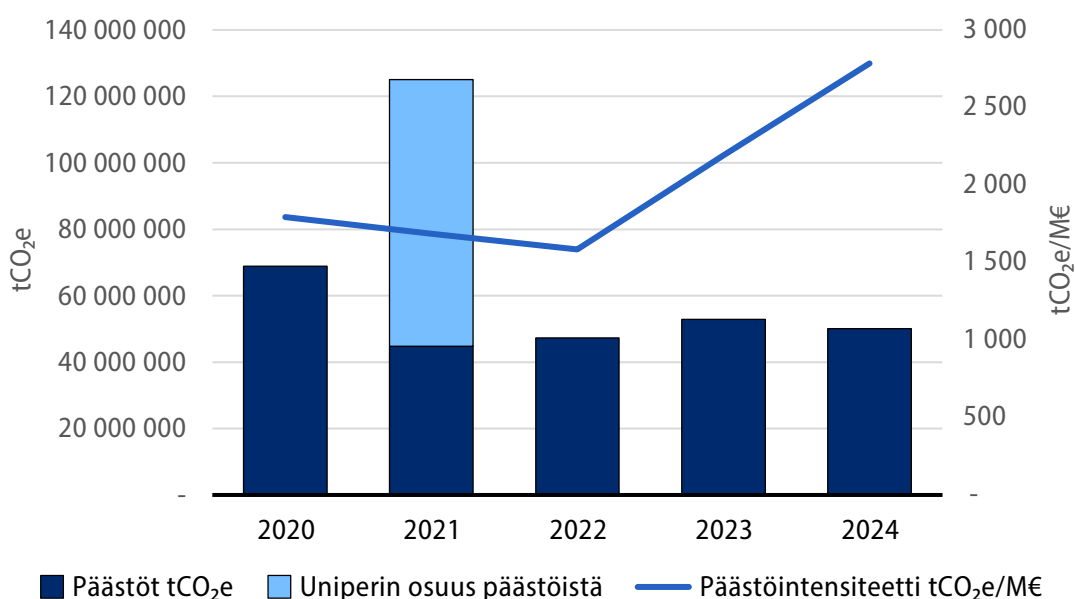
1) EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä eli taksonomian määrittelee, mitkä taloudelliset toiminnot voidaan katsoa kestäviksi.

Valtio-omisteisten yhtiöiden tulee selvittää liiketoimintansa koko arvoketjun vaikutukset ilmastomuutokseen sekä ympäristöön ja ilmastomuutoksen vaikutukset yhtiön liiketoimintaan. Tavoitteena on, että yhtiöt hyödyntävät puhtaan siirtymän mukanaan tuomat liiketoimintamahdollisuudet. Valtio-omisteisten yhtiöiden edellytetään ilmastolain mukaisesti ottavan huomioon tavoite hiilineutraalista Suomesta 2035 ja Pariisin ilmastopimuksen tavoite ilmaston lämpenemisen rajoittamiseksi 1,5 asteeseen.

Varmistuaakseen, että valtio-omisteisten yhtiöiden kokonaispäästöt vähenevät, valtio-omistaja edellyttää, että yritykset raportoivat vuosittain sekä suorista että epäsuorista päästöistään (scope 1, 2 ja 3).

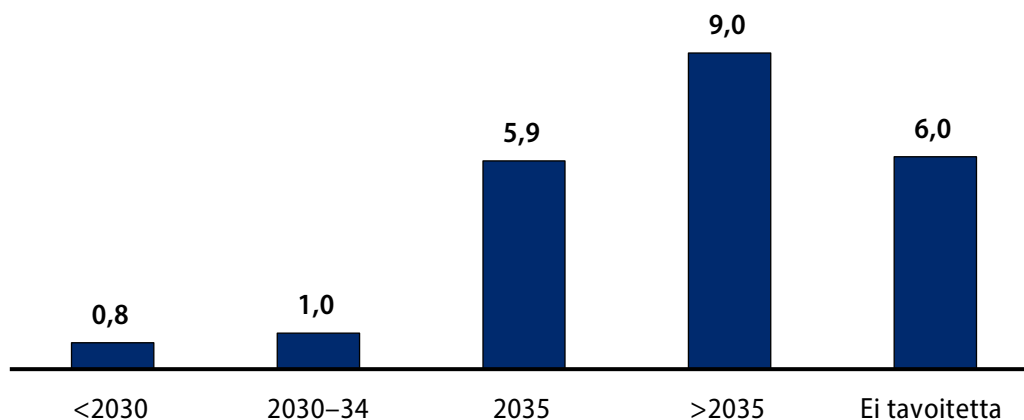
Omistajaohjaus seuraa säännöllisesti yhtiösalkun kokonaispäästöjä ja päästöraportoinnin kattavuuden kehittymistä. Vuonna 2024 päästöraportoinnin kattavuus parantui ja päästöistä raportoi omistajalle 87 (81) prosenttia valtio-omisteisista yhtiöistä. Näiden yhtiöiden hiilijalanjälki oli 52 (54) miljoonaa tonnia CO₂-ekvivalenttia vuonna 2024. Nesteen, Fortumin ja Finnveran kokonaispäästöt laskivat huomattavasti vertailukauteen nähden. Finnairin ja Gasumin kokonaispäästöt kasvoivat erityisesti scope 3 -päästöjen osalta. Kokonaisuudessaan valtio-omisteisten yhtiöiden yhteenlasketut absoluuttiset päästöt kuitenkin vähenivät. Samaan aikaan yhtiöiden yhteenlaskettu hiili-intensiteetti on noussut johtuen siitä, että muuttamien päästöintensiivisten yhtiöiden liikevaihto on laskenut merkittävästi.

Kuvio 9. Eniten päästöjä aiheuttaneiden valtionyhtiöiden absoluuttiset päästöt ja päästöintensiteetti 2020–2024.



Valtio-omisteisten yhtiöiden edellytetään asettavan ilmasto- ja ympäristövaikutuksiin liittyvät tavoitteet, jotka ovat mitattavia ja verrokkiyhtiöihin nähden kunnianhimoisia sekä laativan toimintasuunnitelman tavoitteiden saavuttamiseksi. Valtio odottaa, että yhtiöiden päästövähennystavoitteet perustuvat tieteelliseen tietoon (esimerkiksi Science-Based Targets -aloite, SBTi) tai että niillä on vaihtoehtoisella tavalla laadittu ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma päästöjen vähentämiseen. Yhtiösalkusta yhdeksän yhtiön tavoitteet ovat SBTi:n mukaisia. Näistä seitsemän yhtiön tavoitteet ovat SBT-organisaation hyväksymiä, ja kaksi yhtiötä on sitoutunut tavoitteillaan SBTi:n mukaisiin tavoitteisiin. Vertailukauteen nähden SBTi-tavoitteet asettaneiden yhtiöiden osuus on kasvanut 15 prosentista 19 prosenttiin.

Kuvio 10. Yhtiöiden hiilineutraalisuustavoitevuosi suhteessa yhtiöiden arvoon, mrd. euroa



Valtion yhtiösalkun ilmastoriskien arvioimiseksi tehtiin skenaarioanalyysi siitä, miten valtion yhtiöomistusten arvo suhteutuu yhtiöiden hiilineutraalisuustavoitteisiin. Valtio-omisteisilla yhtiöillä, jotka muodostavat 34 (34) prosenttia eli 8 (10) miljardia euroa valtion yhtiöomistuksen arvosta, on tavoite olla hiilineutraali vuonna 2035. Yhtiöillä, jotka muodostavat 8 prosenttia valtion yhtiöomistuksen arvosta, on tavoite olla hiilineutraali jo ennen vuotta 2035.

Ilmastoriskien analyysiä varten kartoitettiin myös, ovatko ne valtio-omisteiset yhtiöt, joiden päästöt olivat suurimmat, asettaneet tieteeseen perustuvia päästövähennystavoitteita (Science Based Targets -aloite tai vastaava). Viisi yhtiötä kymmenestä eniten päästöjä aiheuttavasta yhtiöstä on asettanut SBTi:n mukaiset päästövähennystavoitteet. Näistä kymmenestä yhtiöstä yhdeksällä oli vuonna 2024 johdon palkitsemisjärjestelmässä ilmastovaikutuksia koskeva tavoite. Valtio-omistaja käy aktiivista dialogia erityisesti niiden yhtiöiden kanssa, joilla se katsoo olevan riittämättömät ilmastotavoitteet.

Luonnon monimuotoisuus

Luontokato on merkittävä taloudellinen riski, johon kohdistuu myös lisääntyvää sääntelyä. Valtio-omistaja odottaa, että yhtiöt toiminnassaan torjuvat luonnon monimuotoisuuden heikentymistä ja lisäävät luonnon monimuotoisuutta vahvistavia toimia. Yhtiöiden tulee tunnistaa liiketoimintansa koko arvoketjun vaikutus luonnon monimuotoisuuteen ja samoin yhtiön mahdollinen riippuvuus luonnonvaroista ja ekosysteemistä niin pitkällä kuin lyhyellä aikavälillä. Olennaiset vaikutukset tulee tunnistaa ja sen jälkeen laatia toimintasuunnitelma, joka sisältää tavoitteet riskien hallintaan, haitallisten vaikutusten vähentämiseksi ja myönteisten edistämiseksi.

Taulukko 3. Valtio-omistajan vastuullisuusohjelman luonnon monimuotoisuutta koskeva osio

Teema	Tavoite	Alatavoite	Mittari	Toteuma
Biodiversiteetti 	Yhtiöt vähentävät luonnon monimuotoisuuteen liittyviä haittoja ja lisäävät luonnon monimuotoisuutta vahvistavia toimia	Yhtiöt: Kaikki yhtiöt tekevät riski- ja vaikutusarvion ja ne, joille luonnon monimuotoisuus on olennainen teema, laativat toimenpidesuunnitelman ja asettavat tavoitteet.	Yhtiöt, joille monimuotoisuus on olennainen asia, ovat	31 yhtiötä (66 %) tehnyt riski- ja vaikutusarvion
	-	-	a) tehneet luonnon monimuotoisuuteen liittyvän toimenpidesuunnitelman, %	21 % riskiyhtiöistä ²
	-	-	b) ovat asettaneet luonnon monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet, %	50 % riskiyhtiöistä
	Omistaja: Yhtiöomistuskun luonnon monimuotoisuuteen liittyvät riskit tunnistetaan ja niistä keskustellaan korkean riskin yhtiöiden kanssa. Yhtiöiden toimia ja tavoitteita seurataan.	-	Omistajan riskikartoitus tehty ja dialogi käyty	Yhtiöomistuskun luontoriskit ja -vaikutukset kartoitettu toimialaperusteisesti.

2) Riskiyhtiöksi on kutsuttu yhtiötä, jolla voi toimialansa perusteella olettaa olevan erittäin merkittäviä tai merkittäviä luontovaikutuksia.

Yhtiöiden biodiversiteettitavoitteisiin ja -toimenpiteisiin sisältyvät muun muassa erilaisten haitallisten vaikutusten vähentäminen, riski- ja vaikutusarvioiden sekä siirtymäsuunnitelmien tekeminen sekä luontoposiitivisuuden tavoittelu.

Valtion yhtiöomistusten biodiversiteettiriskejä ja -vaikutuksia kartoitettiin vuonna 2024 toimialaperusteisesti hyödyntäen Science-Based Targets for Naturen (SBTN) olennaisuustyökalua. Arvioinnin tarkoituksena oli tunnistaa, millä valtio-omisteisilla yhtiöillä on toimialansa perusteella merkittäviä luontovaikutuksia. Selvityksen pohjalta tunnistettiin 14 valtio-omisteista yhtiötä, joilla voi toimialansa perusteella olettaa olevan erittäin merkittäviä tai merkittäviä luontovaikutuksia. Valtio-omistaja seuraa, ovatko nämä yhtiöt tehneet luontoriski- ja vaikutusarvion sekä asettaneet tavoitteita luontotyöhönsä. Yhtiöiden kanssa käydään aktiivista keskustelua.

SBTN-olennaisuustyökalun perusteella tunnistettiin kymmenen merkittävintä luontovaikutusta yhtiösalkkutasolla. Näistä keskeisimmäksi nousivat liiketoiminnan ylävirran kasvihuonepäästöt. Muita merkittäviä luonnolle aiheutuvia paineita ovat vedenkäyttö, liiketoiminnan suorat kasvihuonekaasupäästöt, veden saastuttaminen sekä maaperän saastuttaminen. Lisäksi analyysissä ilmeni, että merkittävin osa luontovaikutuksista syntyy yhtiöiden suorasta liiketoiminnasta.

7.1.2 Sosiaaliseen vastuullisuuteen liittyvät odotukset, tavoitteet, mittarit ja toteumat

Valtio-omisteisten yhtiöiden edellytetään toimivan vastuullisina työnantajina. Vastuulliseen liiketoimintaan kuuluu syrjimätön ja tasa-arvoinen työkuultuuri, jolla edistetään työelämän monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta. Valtio-omisteisista yhtiöistä 30 prosenttia raportoi asettaneensa tavoitteita monimuotoisuuden edistämiseksi. Näissä tavoitteissa korostuvat sukupuolten välisen tasa-arvon ja osallisuuden tunteen edistäminen sekä syrjimättömyyden ehkäiseminen.

Ihmisoikeustyössä huolellisuusvelvoitteen noudattaminen on olennainen osa yhtiöiden riskienhallintaa. Yhtiöiden tulee läpinäkyvästi ottaa huomioon ihmis-oikeudet sekä omassa toiminnassaan että arvoketjussaan ja huolehtia, että niissä kunnioitetaan ja noudatetaan ihmisoikeuksia. Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa valtio-omistaja edellyttää yhtiöiltä asianmukaista huolellisuutta: yhtiöllä tulee olla selkeät prosessit omassa toiminnassa ja arvoketjussa aiheutuvien haitallisten ihmisoikeusvaikutusten tunnistamiseen, ehkäisemiseen, lieventämiseen ja korjaamiseen sekä toimenpiteiden seurantaan. Arvioinnin tulee olla säännöllistä.

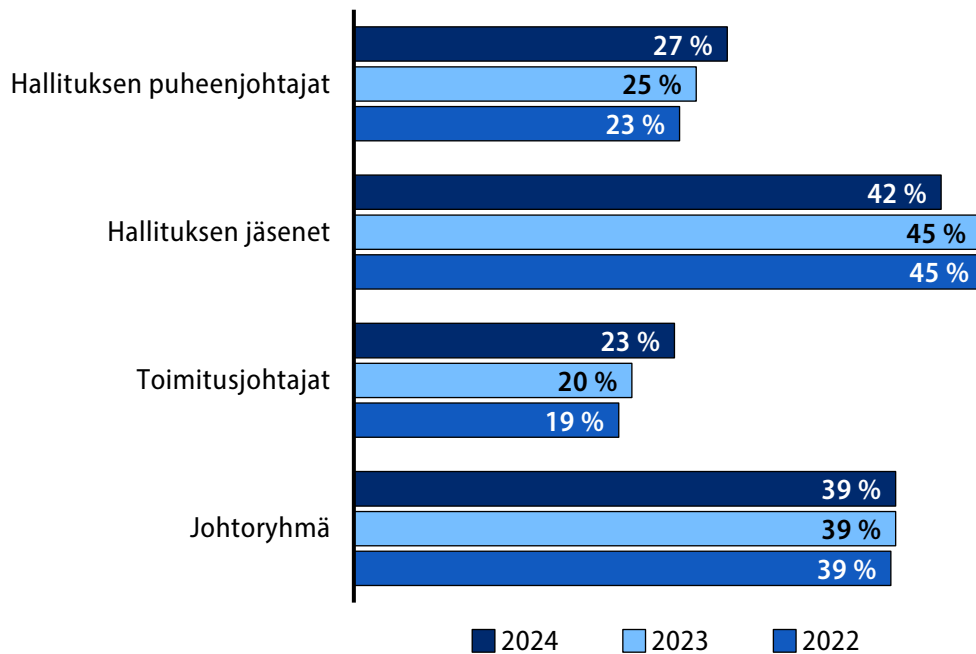
Taulukko 4. Valtio-omistajan vastuullisuusohjelman sosiaalista vastuullisuutta koskeva osio.

Teema	Tavoite	Alatavoite	Mittari	Toteuma
Sosiaalinen vastuullisuus				
Ihmisoikeudet 	Yhtiöt ottavat ihmisoikeudet huomioon omassa toiminnassaan, liiketoiminta-suhteissaan ja arvoketjussaan.	Kaikki valtio-omisteiset yhtiöt tunnistavat ihmisoikeusvaikutukset ja -riskit sekä noudattavat huolellisuusvelvoitetta omassa toiminnassaan, liiketoimintasuhteissaan sekä arvoketjussa.	Ihmisoikeusvaikutus ja -riskiarvio tehty	Tehty 43 % Osittain 13 % Ei tehty 45 %
	-	Yhtiöillä on olennaisuuteen perustuen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen liittyvät periaatteet, prosessit, tavoitteet ja toimenpidesuunnitelmat. Yhtiöillä on käytössä mekanismi, jolla käynnistetään mahdolliset korjaavat toimenpiteet sekä kanavat vaikutuksen kohteena oleville henkilöille ja yhteisöille raportoida epäkohdista.	Huolellisuusvelvoiteprosessi käytössä	Käytössä 32 % Osittain 28 % Ei käytössä 40 %
	-	Tunnistetut riskit ja mahdollisesti eskaloituvat tapahtumat tuodaan omistajan tietoisuuteen.	-	-
	Valtio-omistaja tunnistaa yhtiösalkun ihmisoikeusvaikutukset ja -riskit.	Salkkutasoinen ihmisoikeus-riskien kartoitus: onko yhtiöillä huolellisuusvelvoiteprosessi käytössä. Dialogi korkean riskiprofiilin yhtiöiden kanssa.	Ihmisoikeuskartoitus tehtynä	Kartoitus tehdään vuonna 2025
	-	-	Dialogi käytynä korkean riskin yhtiöiden kanssa.	-

Teema	Tavoite	Alatavoite	Mittari	Toteuma
Vastuullinen työnantajuus ja moni- muotoisuus 	Valtio-omisteiset yhtiöt toimivat vastuullisina työnantajina ja hakevat kilpailuetua monimuotoisuudesta.	Yhtiöillä on monimuotoisuusperiaatteet, -tavoitteet ja toimenpidesuunnitelmat	Monimuotoisuustavoitteet asettaneiden yhtiöiden osuus (%)	30 % yhtiöistä raportoi asettaneensa tavoitteet
	Omistaja: Monimuotoiset hallituskokoonpanot	Yhtiöiden monimuotoisuustavoitteiden ja hallituskokoonpanojen analysointi	Naisten osuus	-
	-	-	• toimitusjohtajista kasvaa (2022: 19 %)	23 %
	-	-	• hallitusten puheenjohtajissa kasvaa (2022: 23 %)	27 %
	-	-	• Hallituksen jäsenissä vähintään 40 % (2022: 45 %)	42 %

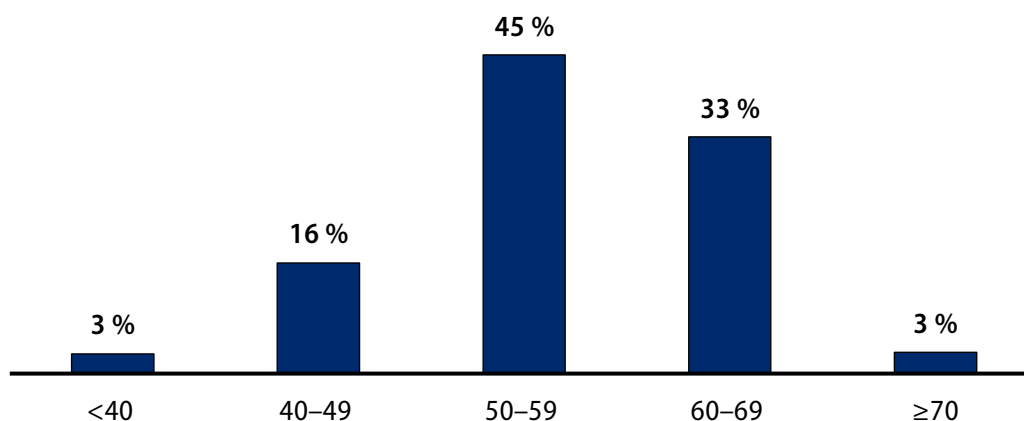
Valittaessa jäseniä yhtiöiden hallituksiin kiinnitetään huomiota hallitusten monimuotoisuuteen, yritysvastuuosaamiseen sekä kansainvälisen liiketoimintaosaamisen tarpeeseen. Valtioneuvoston asettamien tasa-arvotavoitteiden mukaisesti valtio varmistaa, että hallitusten kokoonpano on myös sukupuolijakaumaltaan riittävän tasapainoinen. Valtio-omistajan tavoitteena on, ettei missään yhtiöissä sen nimeämistä hallitusjäsenistä kummankaan sukupuolen edustus jäisi alle 40 prosenttiin.

Kuvio 11. Naisten prosentuaalinen osuus valtio-omisteisten yhtiöiden hallituksissa ja johdossa 2022–2024



Kaikkien valtio-omisteisten yhtiöiden hallitusjäsenistä naisten osuus oli 42 (45) prosenttia. Hallitusten puheenjohtajista 27 (25) prosenttia oli naisia. Valtion nimitysvallassa olevista hallituksen puheenjohtajista oli 45 prosenttia naisia vuonna 2024. Valtio-omisteisissa yrityksissä johtoryhmissä naisten prosentuaalinen osuus oli 39 (39) prosenttia vuonna 2024. Naistoimitusjohtajien määrä nousi: toimitusjohtajista 23 (20) prosenttia oli naisia vuoden 2024 päättyessä.

Monimuotoisuus ei ole omistajalle pelkästään tasa-arvokysymys, sillä huomiota kiinnitetään myös hallituksen jäsenten kokemukseen ja toisiaan täydentäviin erilaisiin kompetensseihin.

Kuvio 12. Hallitusjäsenten ikäjakauma valtionyhtiöissä (N=466)

7.1.3 Hyvään hallintotapaan liittyvät odotukset, tavoitteet, mittarit ja toteuma

Taulukko 5. Valtio-omistajan vastuullisuusohjelman hyvää hallintotapaa koskeva osio.

Teema	Tavoite	Alatavoite	Mittari	Toteuma
Hyvään hallintotapaan liittyvät vaatimukset				
Arvoketjujen vastuullisuus 	Yhtiöt arvioivat jatkuvasti liikekumppaneidensa ja arvoketjujensa vastuullisuutta sekä varmistavat huolellisuusvelvoitteen täyttymisen.	Yhtiöt tekevät arvoketjun riski- ja vaikutusarvion (työskentelyolosuhteet, ympäristöhaitat, ihmis-oikeudet, kilpailu, verotus, lahjonnan ja korruption vastainen toiminta).	Arvoketjujen vaikutus- ja riskiarvio tehty	Tehty 40 % Osittain 19 % Ei tehty 40 %
	Omistaja tunnistaa merkittävimmät arvoketjuriskit yhtiösalkussa ja käy dialogia korkean riskiprofiilin yritysten kanssa.	-	Toimitusketjun riskien kartoitus yhtiösalkussa	Kartoitus tehdään vuonna 2025

Teema	Tavoite	Alatavoite	Mittari	Toteuma
Palkitseminen 	Yhtiöt integroivat vastuullisuuden osaksi palkitsemisjärjestelmiä.	-	%-osuus yhtiöistä, joilla on vastuullisuus mukana palkitsemisjärjestelmässä	83 % yhtiöistä asettanut tavoitteet
	Päästöintensiivisten toimialojen yhtiöt ottavat käyttöön ilmasto-vaikutuksiin liittyviä kannustimia etenkin yrityksen johdon palkitsemisessa.	-	-	90 % päästö-intensiivisistä yhtiöistä (10 eniten päästöjä aiheuttavaa yhtiötä)

Vastuullisuus osana palkitsemista

Yksi keskeinen työkalu vastuullisuuden jalkauttamisessa valtionyhtiöihin on, että valtio-omistaja odottaa yhtiöiltä yritysvastuun integroimista palkitsemiseen. Vastuullisuuden kytkeminen yhtiön palkitsemiseen on ohjausvaikutukseltaan tehokas keino.

Vuonna 2024 yhtiöistä 39 (40) yhtiötä eli 83 (85) prosenttia ilmoitti, että niillä on vastuullisuustavoite osana palkitsemisjärjestelmää. Yhtiöistä enemmistöllä eli 62 (66) prosentilla vastuullisuustavoite oli osa lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmää (short-term incentive plan STI), 2 (4) prosentilla osana pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää (long-term incentive plan LTI) ja 19 (15) prosentilla mukana sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustimissa. On hyvä huomata, että kaikilla yhtiöillä ei ole pitkän aikavälin palkitsemisohjelmia osana palkitsemiskokonaisuutta. Kahdeksalla yhtiöllä eli 17 (15) prosentilla ei joko ollut vastuullisuuskannustimia johdon palkitsemisjärjestelmässä tai yhtiö ei raportoinut ESG-kannustimista omistajalle tämän raportin kirjoitushetkellä maaliskuussa 2025.

Kun tarkastellaan yritysvastuun osuutta yhtiön palkitsemisjärjestelmässä, yhtiöiden välillä esiintyy suurta vaihtelua. Pienimmillään vastuullisuustavoite muodostaa 5 prosenttia ja enimmillään 66,6 prosenttia STI-järjestelmästä. Keskimäärin vastuullisuustavoitteen tai -tavoitteiden osuus STI-järjestelmässä oli 20 (23) prosenttia. LTI-järjestelmissä vastuullisuustavoitteen painoarvo oli keskimäärin 26 (25) prosenttia. Kannustinjärjestelmien vastuullisuustavoitteet liittyvät tyypillisesti päästöjen vähentämiseen, työturvallisuuteen ja henkilöstön sitoutumiseen.

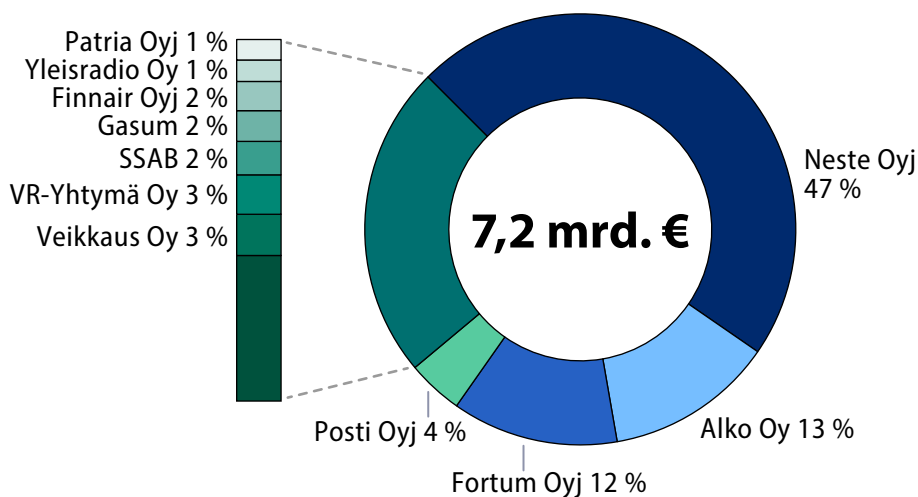
Korruption ja lahjonnan torjunta

OECD:n suositusten mukaisesti valtio-omisteisilla yhtiöillä tulee olla laadittuna ja julkisesti viestittynä eettiset liiketoimintaperiaatteet, jotka sisältävät ohjeet myös korruptionvastaiseen toimintaan ja keinot varmistaa, että henkilöstö ja liike-toimintakumppanit ovat omaksuneet nämä toimintatavat ja sitoutuneet niihin. Yhtiöiden korruptionvastaisia linjauksia analysoitaessa ilmeni, että 70 prosentilla yhtiöistä on ohjeet korruptionvastaiseen toimintaan. Yhtiöistä 12 prosentilla on linjaus, jonka mukaan korruptionvastaista toimintaa ei hyväksytä, mutta tarkempi ohjeistus toiminnan estämiseksi puuttuu. Yhtiöistä 18 prosentilla ei ollut vuonna 2024 julkisesti saatavilla ohjeita tai linjausta korruptionvastaiseen toimintaan.

Verojalanjälki

Omistajapolitiisessa periaatepäätöksessä on linjattu, että yhtiöt noudattavat toiminnassaan vastuullisuutta myös verotuksen osalta ja että yhtiöt julkaisevat verotusta koskevat periaatteensa. Aggressiivinen verosuunnittelu ei ole hyväksyttyä. Vuonna 2024 kaikkien valtion suoraan omistamien yhtiöiden kokonaisverojalanjälki oli 7,2 (7,8) miljardia euroa. Niistä Suomeen maksettiin yhteensä noin 5,8 (6,5) miljardia euroa.

Kuvio 13. Eri yhtiöiden osuudet maksetuista ja tilitetyistä veroista*.



* SSAB ei raportoi verojalanjälkeä. Kuvion luvussa on kyseessä SSAB:n vuoden 2024 yhteisövero.

7.2 Yhtiösalkun vastuullisuuden jalkautus ja seuranta

Valtio-omistajan keskeisiä keinoja vastuullisuuden jalkauttamisessa ovat hallitusvalinnat, yhtiökokoukset ja yhtiöiden kanssa käytävä dialogi. Vastuullisuusohjelman toimenpiteeksi on lisäksi nostettu osaamisen kasvattaminen ja verkostojen kehittäminen. Omistajaohjausvirkamiesten vastuullisuusosaamisen jatkuvaa kehittämistä koordinoi valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston vastuullisuustiimi, joka pitää tietoiskuja ja koulutuksia eri ministeriöiden omistajaohjausvirkamiehille. Vuonna 2024 näissä tietoiskussa käsiteltiin omistajapoliittisen periaatepäätöksen vastuullisuuslinjauksia, valtio-omistajan vastuullisuusohjelman toteutusta, vastuullisuusdialogia yhtiön ja omistajan välillä sekä luonnon monimuotoisuutta omistajan näkökulmasta.

Vuonna 2024 perustettiin valtio-omisteisten yhtiöiden vastuullisuusverkosto, jonka tarkoitus on tuoda yhteen vastuullisuustyötä tekevät henkilöt valtio-omisteisissa yhtiöissä. Verkosto kokoontui kahdesti vuonna 2024, ja tapaamisissa keskusteltiin kestävyysraportoinnista ja yhtiöiden luontotyöstä.

Omistajaohjauksen kannalta keskeinen päätöksentekuelin on yhtiön hallitus. Omistajapoliittisessa periaatepäätöksessä todetaan, että valtio-omistaja edellyttää, että yhtiöiden hallitukset vastaavat niiden yritys vastuusta. Uusille hallitusjäsenille suunnatussa koulutuksessa käsiteltiin myös valtio-omistajan vastuullisuuslinjauksia ja -odotuksia yhtiöiden hallituksille. Valtio-omistaja analysoi säännöllisesti yhtiöiden hallituksen kokoonpanoa suhteessa yhtiön strategiaan ja tulevaisuudennäkymiin ja tekee johtopäätöksiä siitä, onko kokoonpano tarpeiden mukainen. Osana tätä harvintaa analysoidaan, onko hallituksen vastuullisuusosaaminen sillä tasolla, mitä yritys tarvitsee haasteiden ja mahdollisuuksien näkökulmasta.

Yhtiökokouksessa valtio-omisteiset yhtiöt raportoivat vastuullisuusriskeistään ja -mahdollisuuksistaan sekä vastuullisuustavoitteistaan ja niiden saavuttamisesta. Vastuullisuusteemat ovat säännöllisesti esillä myös silloin, kun valtio-omistajan edustajat tapaavat yritysten johtoa.

Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolla on muodostettu vastuullisuustiimi, joka keskittyy vastuullisuusteemojen kehittämiseen ja koordinointiin. Sen lisäksi vastuullisuuden edistäminen on osa jokaisen omistajaohjausta tekevän virkamiehen työtä, koska se on integroituna omistajastrategiseen työhön ja yhtiötiimien toimintaan.

Yritysvastuu on integroitu osaksi valtion omistajaohjauksen toimintaa, ja yhtiöiden vastuullisuutta seurataan ja analysoidaan osana muuta omistajastrategista työtä. Yritysvastuuasioiden olennaisuuden ja vaikutusten arviointi sulautuu tällä tavoin muuhun yhtiöistä tehtävään taloudelliseen ja strategiseen analyysiin.

Omistajaohjausosasto kerää ja analysoi vuosittain yritysten taloudellisen datan ohessa myös vastuullisuusdataa. Raportoidun tiedon perusteella seurataan yhtiösalkkutasolla valtio-omistajan vastuullisuusohjelman edistymistä. Lisäksi analysoidaan yhtiökohtaisesti, mitkä vastuullisuusasiat ovat olennaisia yhtiön liiketoiminnan kannalta ja miten ne vaikuttavat yhtiön menestykseen.

Omistajalle on erityisen tärkeää saada kokonaiskuva siitä, millainen vaikutus vastuullisuudella on omistaja-arvoon: esimerkiksi millaisia vastuullisuuden liiketoimintariskejä ja -mahdollisuuksia yhtiöt ovat tunnistaneet, millaisella tasolla vastuullisuuden johtaminen on yrityksessä ja miten yritysvastuu näkyy strategiassa. Vastuullisuusdatan ja yhtiöiden vastuullisuusraportoinnin perusteella valtio-omistaja tekee johtopäätöksiä siitä, mitkä ovat kyseisen yrityksen menestyksen kannalta olennaiset vastuullisuusasiat, onko vastuullisuus riittävästi integroituna yrityksen strategiaan ja tavoitteisiin sekä suoriutuuko se vastuullisuustehtävissään ja tavoitteissaan omistajan edellyttämällä tavalla. Näitä johtopäätöksiä omistaja integroi kunkin yrityksen omistajastrategiaan.

Maineen ja vastuullisuusmielikuvan kehittyminen

Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto seuraa maineensa ja mielikuvansa kehittymistä säännöllisesti T-Median Luottamus & Maine -tutkimuksella. Tutkimus tehdään kohdennetusti yrityspäätäjille, poliittisille päätäjille, virkamiehille ja eri järjestöille. Tuoreimman, vuodenvaihteessa 2024–2025 tehdyn kyselyn mukaan omistajaohjauksen maine, 3,52 (3,54), pysyi lähes ennallaan edellisestä tutkimuskerrasta. Tutkimuksessa mitattiin myös vastaajien käsitystä omistajaohjauksen vastuullisuudesta, jossa tulokseksi tuli 3,76 (3,80). Vastuullisuuden ohessa omistajaohjauksen mainetta vahvistavia osa-alueita ovat johto ja talous.

8 Salkkuyhtiöiden avainlukuja ja kehitys

Taulukko 6. Valtion suoraan omistamien pörssiyhtiöiden avainlukuja 2024

Pörssiyhtiöt (Suora omistus)	Liikevaihto (M€)	Liikevoitto (M€)	Liikevoitto-%	Taseen loppusumma (M€)	Oma-varaisuus-aste %	Netto-velkaantumis-aste %	Oman pääoman tuotto %	Sijoitetun pääoman tuotto %
Finnair Oyj	3 048,8	114,2	3,75 %	3 721,0	20,48 %	175,91 %	6,15 %	1,77 %
Fortum Oyj	5 800,0	1 325,0	22,84 %	17 307,0	52,89 %	7,56 %	13,29 %	11,50 %
Neste Oyj	20 635,0	25,0	0,12 %	15 581,0	47,60 %	56,53 %	-1,20 %	0,57 %
SSAB	9 025,0	685,9	7,60 %	9 663,0	64,13 %	-29,31 %	9,25 %	10,66 %

Taulukko 7. Listaamattomien kaupallisesti toimivien yhtiöiden avainlukuja 2024

Noteeraamattomat kaupallisesti toimivat yhtiöt	Liikevaihto (M€)	Liikevoitto (M€)	Liikevoitto-%	Taseen loppusumma (M€)	Oma-varaisuus-aste %	Netto-velkaantumis-aste %	Oman pääoman tuotto %	Sijoitetun pääoman tuotto %
Boreal Kasvinjalostus Oy	8,6	-0,2	-2,33 %	9,9	72,73 %	-13,89 %	-4,08 %	-2,65 %
Cinia Oy	92,7	-0,3	-0,32 %	159,4	38,41 %	24,70 %	-4,10 %	-0,12 %
Edita Group Oyj	63,9	-4,5	-7,04 %	20,7	48,54 %	-140,00 %	-41,51 %	-29,27 %
Finavia Oyj	396,5	4,0	1,01 %	1 496,2	43,76 %	92,82 %	-0,69 %	0,29 %
Fingrid Oyj	1 269,3	200,6	15,80 %	3 719,2	16,13 %	183,96 %	25,12 %	11,10 %
Gasgrid Finland Oy	173,6	35,4	20,39 %	479,1	67,02 %	3,11 %	9,97 %	9,58 %
Gasum Oy	1 330,8	2,2	0,17 %	1 573,5	34,43 %	53,63 %	-5,52 %	12,24 %
Kemijoki Oy	92,6	18,8	20,30 %	505,9	10,20 %	770,35 %	1,55 %	4,16 %
Leijona Catering Oy	102,8	7,7	7,49 %	30,3	68,98 %	-46,41 %	32,12 %	39,90 %
Motiva Oy	9,5	0,9	9,47 %	6,2	60,34 %	-80,00 %	23,88 %	29,85 %
Neova Oy	469,0	14,0	2,99 %	599,7	49,78 %	44,50 %	2,92 %	4,76 %
Patria Oyj	825,7	81,8	9,91 %	1 067,5	33,88 %	104,31 %	22,31 %	13,93 %

Noteeraamattomat kaupallisesti toimivat yhtiöt	Liikevaihto (M€)	Liikevoitto (M€)	Liikevoitto-%	Taseen loppusumma (M€)	Oma-varaisuus-aste %	Netto-velkaantumis-aste %	Oman pääoman tuotto %	Sijoitetun pääoman tuotto %
Posti Oyj	1 521,4	68,0	4,47 %	1 138,1	25,15 %	91,24 %	12,47 %	10,52 %
Suomen Lauttaliikenne Oy	73,8	24,1	32,66 %	111,7	67,86 %	-6,33 %	23,04 %	29,91 %
Suomen Rahapaja Oy	32,6	-4,5	-13,80 %	10,3	10,20 %	210,00 %	-131,58 %	-31,47 %
Suomen Siemen-perunakeskus Oy	4,8	0,6	12,50 %	4,0	80,00 %	28,13 %	16,95 %	16,90 %
Suomen Viljava Oy	27,9	3,8	13,62 %	46,3	35,64 %	161,82 %	14,11 %	8,44 %
Tapio Oy	14,8	1,1	7,43 %	15,7	69,29 %	-58,76 %	9,73 %	12,63 %
VR-Yhtymä Oyj	1 294,7	76,1	5,88 %	2 311,0	55,50 %	35,63 %	3,84 %	4,71 %

Taulukko 8. Erityistehtävayhtiöiden avainlukuja 2024

Erityistehtäviä hoitavat yritykset	Liikevaihto (M€)	Liikevoitto (M€)	Liikevoitto-%	Taseen loppusumma (M€)	Oma-varaisuus-aste %	Netto-velkaantumis-aste %	Oman pääoman tuotto %	Sijoitetun pääoman tuotto %
A-Kruunu Oy	30,9	10	32,36 %	659,4	13,34 %	573,95 %	0,00 %	1,80 %
Alko Oy	1 116,8	36,7	3,29 %	238,1	-31,25 %	153,49 %	679,12 %	843,96 %
Arctia Oy	89,4	11,7	13,09 %	250,2	60,79 %	24,52 %	5,53 %	5,44 %
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy	78,1	0	0,00 %	62,2	33,77 %	-280,39 %	3,00 %	3,00 %
DigiFinland Oy	22,5	-2,2	-9,78 %	15,7	82,80 %	-93,85 %	-12,27 %	-12,27 %
FinnHEMS Oy	40,1	2,8	6,98 %	48,9	63,60 %	-50,16 %	10,15 %	9,51 %
Finnpilot Pilotage Oy	33,9	0,8	2,36 %	21,3	42,72 %	24,18 %	10,24 %	6,51 %
Finnvera Oyj	1 280,3	235,8	18,42 %	14 756,4	10,45 %	677,70 %	15,84 %	1,92 %
FVR - Suomen rokotetutkimus Oy	12,1	0,7	5,79 %	6,9	69,57 %	-79,17 %	18,18 %	18,18 %
Governia Oy	7,7	0,7	9,09 %	146,6	98,57 %	-67,66 %	2,52 %	2,73 %
Hansel Oy	17,7	0,8	4,52 %	17,1	56,73 %	-114,43 %	13,19 %	14,29 %

Erityistehtäviä hoitavat yritykset	Liike- vaihto (M€)	Liike- voitto (M€)	Liike- voitto-%	Taseen loppu- summa (M€)	Oma- varaisuus- aste %	Netto- velkaantumis- aste %	Oman pääoman tuotto %	Sijoitetun pääoman tuotto %
HAUS Kehittämiskeskus Oy	10	0	0,00 %	6,9	69,64 %	-102,56 %	5,13 %	5,13 %
Hevosopisto Oy	7,6	0,6	7,89 %	5,2	84,00 %	-73,81 %	15,38 %	15,38 %
Itärata Oy	0	-0,6	-	5	90,00 %	-57,78 %	-18,46 %	-18,46 %
Kuntarahhoitus Oyj	2 238,9	165,6	7,40 %	53 091,8	3,67 %	2 034,29 %	7,19 %	0,35 %
Lentorata Oy	0	-0,9	-	4,6	91,11 %	-51,22 %	-23,53 %	-23,53 %
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy	253,6	16,1	6,35 %	306,9	64,66 %	22,47 %	7,99 %	7,41 %
Länsirata Oy	0	-0,8	-	76,2	98,82 %	-47,14 %	-0,31 %	-0,31 %
Maakuntien tilakeskus Oy	8,4	1,6	19,05 %	4,7	72,34 %	-61,76 %	54,24 %	54,24 %
Solidium Oy	0	-8,2		7 293,4	93,24 %	-5,42 %	4,78 %	5,19 %
STUK International Oy	1,3	0,1	7,69 %	1,4	57,14 %	-50,00 %	0,00 %	12,50 %
Suomen Erillisverkot Oy	140,2	-2,1	-1,50 %	300,7	77,95 %	-5,59 %	-1,29 %	-0,67 %
Suomen Ilmailuopisto Oy	10,8	0,2	1,85 %	21,8	93,98 %	-38,42 %	2,49 %	2,99 %
Suomen Lääkekehitys- keskus Oy	0	-0,8	-	0	-	0,00 %	-5,26 %	-5,26 %
Suomen Malmijalostus Oy	544,5	-18,9	-3,47 %	1 565,5	53,97 %	34,00 %	-9,82 %	-2,12 %
Suomen Teollisuus- sijoitus Oy (Tesi)	192,8	198,5	102,96 %	2 076,5	94,07 %	-20,31 %	8,81 %	10,73 %
Teknologian tutkimus- keskus VTT Oy	184,9	-8	-4,33 %	325	69,33 %	-37,75 %	-1,98 %	-1,98 %
Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund)	0	-17,9	-	935,2	38,66 %	112,97 %	3,17 %	12,72 %
Veikkaus Oy	959,1	461,6	48,13 %	767,9	80,96 %	-55,73 %	70,95 %	71,16 %
Yleisradio Oy	546	0,7	0,13 %	336,2	40,84 %	9,03 %	-0,58 %	0,66 %

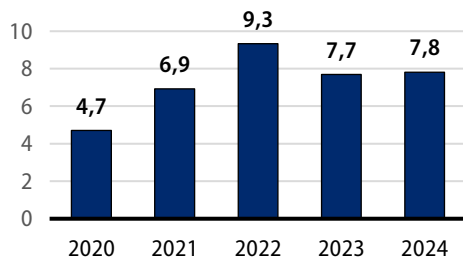
8.1 Listaamattomien yhtiöiden kehitys

Vuotta 2024 sävytti edelleen jatkunut geopolitiittinen epävakaus, mikä vaikutti talouden epävarmuuteen ja markkinaolosuhteisiin. Tästä huolimatta korkotaso ja inflaatio kääntyivät laskuun. Talouden epävarmuus ja muuttuvat markkinaolosuhteet heijastuivat sekä kaupallisesti toimivien että erityistehtäväyhtiöiden suoriutumiseen. Epävarmuudesta huolimatta listaamattomat yhtiöt suoriutuivat vuodesta taloudellisesti hyvin. Listaamattomien kaupallisesti toimivien yhtiöiden liikevaihto oli 7,8 (7,7) ja liikevoitto 0,5 (0,2) miljardia euroa vuonna 2024. Erityistehtäväyhtiöiden liikevaihto oli 7,8 (7,8) ja liikevoitto 1,1 (1,2) miljardia euroa.

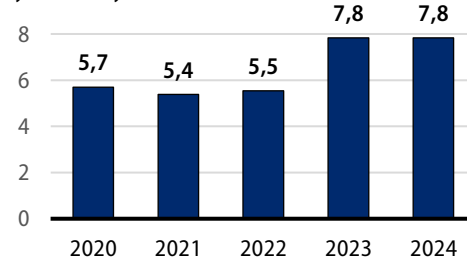
Edellisistä vuosista poiketen korot lähtivät laskuun, mikä tuki yritysten investointihalukkuutta. Listaamattomien kaupallisesti toimivien yhtiöiden investoinnit nousivat edellisvuoden 927 miljoonasta eurosta 1 083 miljoonaan euroon. Erityistehtäväyhtiöiden investoinnit nousivat 631 miljoonasta eurosta 709 miljoonaan euroon.

Kuvio 14. Listaamattomien yhtiöiden avainlukuja 2020–2024**Liikevaihto, mrd. €**

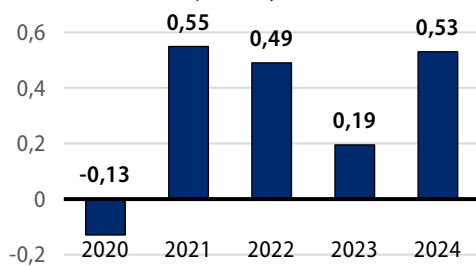
Listaamattomat kaupalliset yhtiöt



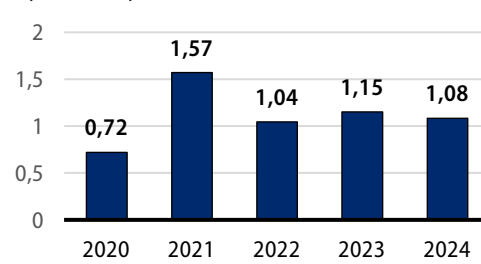
Erityistehtäväyhtiöt

**Liikevoitto, mrd. €**

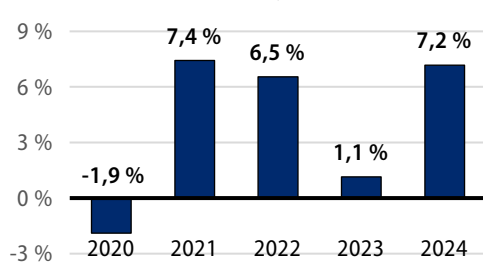
Listaamattomat kaupalliset yhtiöt



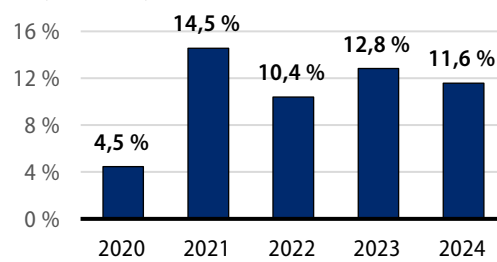
Erityistehtäväyhtiöt

**Oman pääoman tuotto, %**

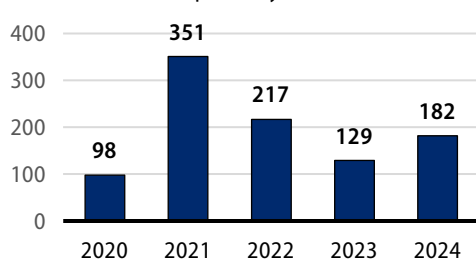
Listaamattomat kaupalliset yhtiöt



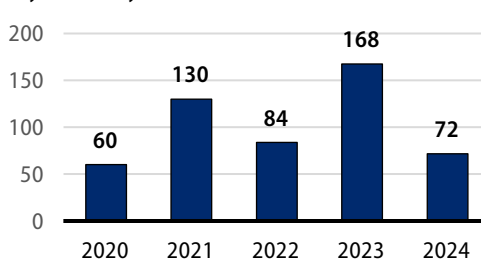
Erityistehtäväyhtiöt

**Valtion saama voitonjako ja osakemyyntitulot kassaperusteisesti, milj. €**

Listaamattomat kaupalliset yhtiöt



Erityistehtäväyhtiöt



8.2 Valtion pörssiomistus

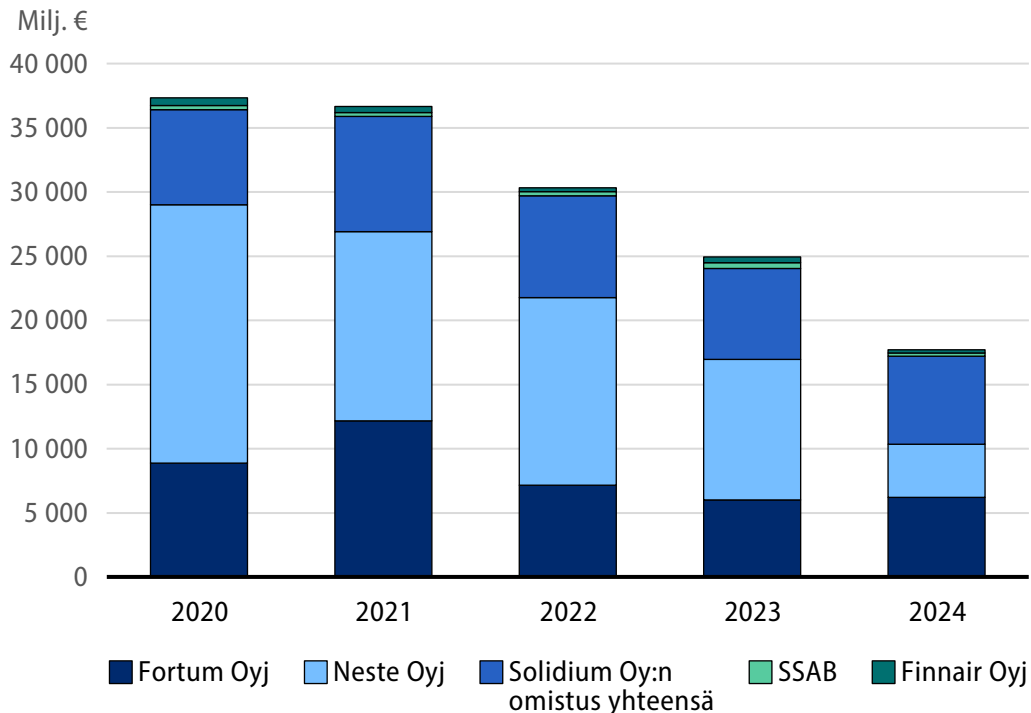
8.2.1 Valtion suora pörssiomistus

Vuoden 2024 päättyessä valtiolla oli pörssiomistuksia 15 yhtiössä, joista neljä oli suoraan omistettuja pörssiyhtiöitä ja 11 Solidiumin kautta omistettuja yhtiöitä. Suoraan omistetut yhtiöt olivat Finnair, Fortum, Neste ja SSAB.

Valtion pörssiomistusten arvo oli yhteensä 17,7 (24,9) miljardia euroa vuoden 2024 päättyessä. Siitä valtion suoraan omistaman pörssisalkun markkina-arvo oli 10,8 (17,9) miljardia euroa ja Solidiumin kautta omistettujen pörssiyhtiöiden arvo 6,9 (7,1) miljardia euroa.

Valtion suoran omistuksen markkina-arvoa painoi Finnairin, Nesteen ja SSAB:n osakekurssien lasku. Finnairin omistuksen markkina-arvo laski 252 miljoonaan euroon edellisen vuoden 454 miljoonasta eurosta, Nesteen laski 4,1 miljardiin euroon 11,0 miljardista eurosta ja SSAB:n laski 250 miljoonaan euroon 448 miljoonasta eurosta. Fortumin omistuksen markkina-arvo sen sijaan nousi 209 miljoonalla eurolla edelliseen vuoteen verrattuna.

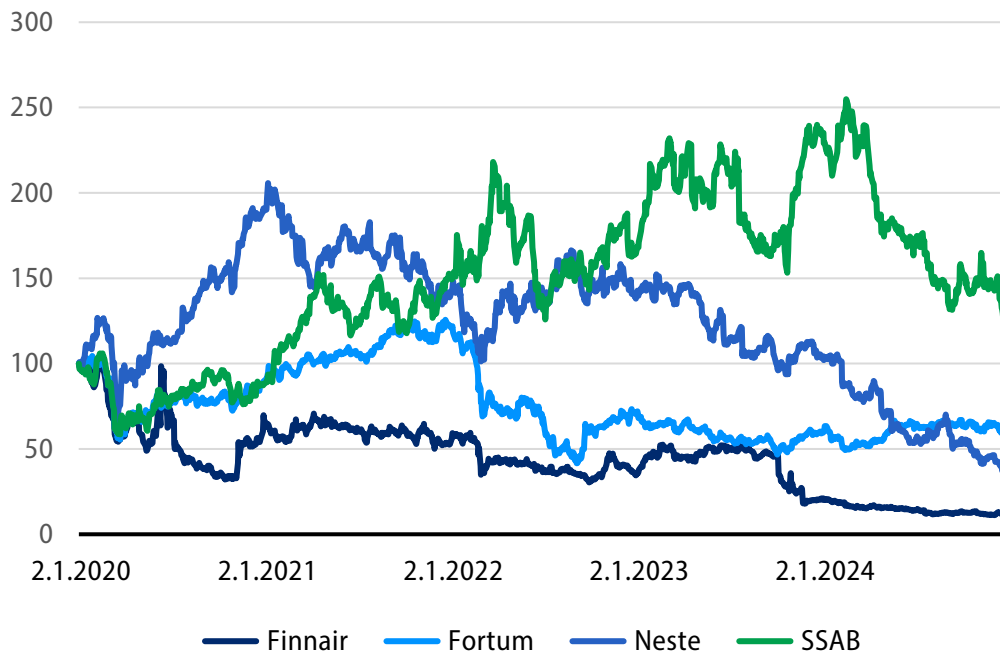
Valtio omisti vuoden lopussa 51,26 prosenttia Fortumista, 44,22 prosenttia Nesteestä, 55,69 prosenttia Finnairista ja 6,5 prosenttia SSAB:stä. Fortumin osakkeet vastasivat 57,3, Nesteen 38,0, SSAB:n 2,3 ja Finnairin 2,3 prosenttia valtion suoraan omistaman salkun markkina-arvosta.

Kuvio 15. Valtion osakesalkun arvonkehitys, milj. euroa

Markkinatilanne pysyi edelleen haastavana. Helsingin pörssin tuottoindeksi laski 0,1 prosenttia vuonna 2024. Valtion pörssiomistusten kokonaistuotto kertomusvuodelta oli -23,8 (-14,9) prosenttia. Solidiumin osakeomistusten kokonaistuotto oli 4,6 (-6,9) prosenttia ja valtion suoraan omistamien pörssiyhtiöiden kokonaistuotto -34,9 (-17,7) prosenttia, johon vaikutti erityisesti Nesteen osakkeen heikko kehitys ja osakkeiden suuri paino salkussa.

Suoraan omistettujen pörssiyhtiöiden osinkotuotto oli yhtiöiden vuoden 2024 lopun osakekurseilla laskettuna 6,4 (5,4) prosenttia. Helsingin pörssin osinkotuotto vuoden 2024 lopun markkina-arvoilla laskettuna oli 4,8 (4,9) prosenttia.

Finnairin osakkeen arvo putosi 44,4 prosenttia, Nesteen 62,4 prosenttia ja SSAB:n 44,9 prosenttia. Sen sijaan Fortumin osakkeen arvo nousi 3,5 prosenttia. Finnairin ja SSAB:n kurssilaskut eivät vaikuttaneet merkittävästi salkun kokonaiskehitykseen, sillä niiden paino salkussa on pieni. Sen sijaan Nesteen osakekurssin laskulla oli merkittävä negatiivinen vaikutus salkun kehitykseen, koska Nesteen osakkeiden paino salkussa on suuri.

Kuvio 16. Valtion suoraan omistamien pörssiyhtiöiden osakekurssien kehitys 2020–2024

8.2.2 Solidiumin kautta omistettut yhtiöt

Solidiumin salkun osaketuotto oli vuonna 2024 haastavassa markkinatilanteessa negatiivinen -8,8 prosenttia, ja se alitti myös selvästi vertailuindeksiin, jonka tuotto oli +9,5 prosenttia. Solidiumin heikkoon tuottoon vaikutti Helsingin pörssin kansainvälisesti verrattain keuhno menestys. Solidiumin tuottoja painoivat Stora Enso- ja Outokumpu-omistusten negatiivinen arvonkehitys ja niiden merkittävä paino Solidiumin salkussa. Solidiumin salkussa Stora Enson paino oli 11,9 prosenttia ja Outokummun 3 prosenttia vuoden 2024 lopussa. Stora Enson tuotto oli kalenterivuoden aikana -22 prosenttia ja Outokummun -35 prosenttia. Osakepainolla mitaten painoarvoltaan suurin omistus oli Nokia 20 (14) prosentin osuudella.

Solidiumin rahamarkkinasijoitusten arvo oli kalenterivuoden päättyessä 437 (475) miljoona euroa. Rahamarkkinasijoitusten tuotto oli kalenterivuodelta 4,3 prosenttia. Solidium jakoi kalenterivuonna valtiolle osinkoa yhteensä 238 (342) miljoonaa euroa. Solidiumin salkun osinkotuotto oli salkkuyhtiöiden vuoden lopun markkina-arvoilla mitattuna 3,4 (4,2) prosenttia. Helsingin pörssin osinkotuotto vuonna 2024 oli noin 4,2 prosenttia.

Solidium muutti tilikautensa kalenterivuodeksi selkeyttääkseen hallintoansa ja viestintäänsä.

Taulukko 9. Solidiumin sijoitussalkku 31.12.2024

	Milj. €	Yhtiöstä (%)	Sijoitus-salkusta (%)	Tuotto, % 1 vuosi		Tuotto, % 5 vuotta		Voitonjako 2023–2024 (Milj. €)
				Yhtiö	Indeksi	Yhtiö	Indeksi	
Sampo Oyj	1 311	6,2	18	4	13	7	12	60
Metso Oyj	1 109	14,9	15	2	-4	12	6	63
Stora Enso Oyj	818	10,7	11	-21	3	-2	2	17
Nokia Oyj	1 389	5,8	19	44	8	7	10	62
Elisa Oyj	702	10,0	10	5	18	1	2	38
Valmet Oyj	435	10,1	6	-5	-4	6	6	37
Konecranes Oyj	538	11,1	7	53	11	20	13	12
Outokumpu Oyj	206	15,5	3	-29	-18	5	0	18
TietoEvy Oyj	219	10,8	3	-14	-14	-3	-2	28
Nokian Renkaat Oyj	103	10,1	1	-4	-6	-15	6	11
Anora Oyj	37	19,4	1	-30	1	-10	4	4
Rahamarkkinasijoitukset	437	-	6	-	-	-	-	-
Yrityslainasaatavat	0	-	0	-	-	-	-	-
Yhteensä	7 304	-	100	-	-	-	-	352

Solidium jatkoi pitkäjänteistä vastuullisuustyötään myös vuonna 2024. Solidiumin moduulipohjainen ESG-analyysimalli painottaa aiempaa enemmän kestävä kehityksen tarpeista nousevia arvonluonnin mahdollisuuksia. Solidium asetti omistusyhtiöilleen biodiversiteettidotuksensa vaatien, että ne tunnistavat luonto-riippuvuutensa, asettavat verrokkeihin nähden edistykselliset biodiversiteettitavoitteet ja raportoivat biodiversiteettiasioista kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti.

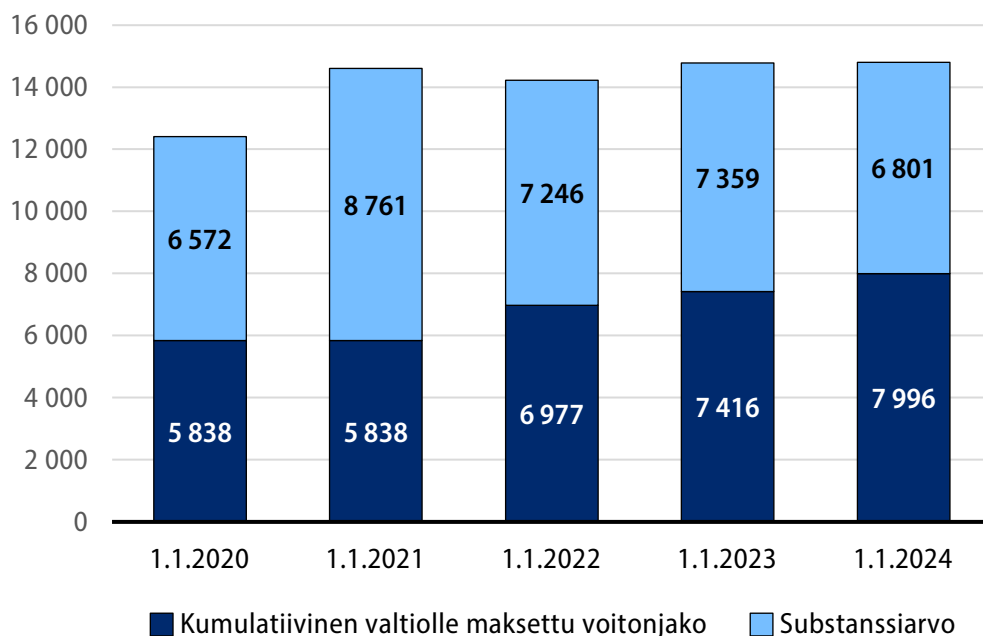
Solidiumin uusi strategia mahdollistaa yhtiölle sijoittamisen myös ei-listattuihin yhtiöihin, joilla on selkeä potentiaali kasvaa tulevaisuudessa kansallisesti merkittäväksi. Uusien sijoitusten koko on tyypillisesti vähintään 50 miljoonaa euroa, ja Solidiumilla tulee olla näkemys, että yhtiö on voimakkaasti kasvava sekä omistajarvoa luova. Lisäksi yhtiöllä tulee olla lähivuosina selvä listautumiseen tähtäävä

suunnitelma. Vuonna 2024 Solidium teki uuden strategiansa mukaisesti kaksi vaihtovelkakirjalainasijoitusta listaamattomaan SAR-satelliittikuvantamisyhtiö ICEYE:hin yhteensä 55 miljoonalla eurolla.

Solidium myi vuonna 2024 omistuksensa sekä Mandatumista että Kemirasta yhteensä noin 255 miljoonalla eurolla. Molemmista osakemyynneistä saadut varat yhtiö kertoi käyttävänsä pääasiassa yleisiin rahoitustarpeisiin. Lisäksi Mandatumista irtaantumista Solidium perusteli sillä, että se ei täytä Solidiumin kansallisen merkittävyyden sijoituskriteeriä.

Viiden vuoden aikana Solidiumin osakesalkun keskimääräinen vuotuinen tuotto on ollut 4,6 prosenttia. Seitsemän Solidiumin kahdestatoista omistusyhtiöstä on tuottanut yhtä hyvin tai paremmin kuin verrokkiyhtiöt viimeisen viiden vuoden aikana. Perustamisvuodestaan 2008 alkaen Solidium on maksanut valtiolle voitonjakoa yhteensä noin 8,0 miljardia euroa.

Kuvio 17. Solidiumin substanssiarvon kehitys ja valtiolle maksettu voitonjako, milj. euroa



9 Valtion suora pörssiomistus Finnair Oyj

Finnair on Euroopan, Pohjois-Amerikan ja Aasian välillä liikennöivä verkostolentoyhtiö.

Valtion omistusosuus: 55,7 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on Suomen riittävien kansainvälisten lentoliikennedyhteyksien edistäminen ja ylläpito.

Hallitus 31.12.2024

Sanna Suvanto-Harsaae (pj), Montie Brewer (vpj),
Tiina Alahuhta-Kasko, Jukka Erlund, Hannele Jakosuo-Jansson,
Henrik Kjellberg, Jussi Siitonen

Toimitusjohtaja: Turkka Kuusisto

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Yhtiön on tarkoitus palata osingonmaksajaksi monen vuoden tauon jälkeen 2024 vuoden tuloksen perusteella.
- Yhtiö asetti uuden tieteeseen perustuvan ja SBTi-aloitteen vahvistaman tavoitteen vähentää päästöintensiteettiään.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	3 049	2 989
Liikevoitto	M€	114,2	191,4
Liikevoittoprosentti	%	3,7	6,4
Omavaraisuusaste	%	20,5	18,1
Nettovelkaantumisaste	%	175,9	191,3
Taseen loppusumma	M€	3 721	3 698
Oman pääoman tuotto	%	6,1	51,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	1,8	4,2
Osinkosuhde	%	60,9	0,0
Valtion saamat osingot	M€	12,5	0,0
Investoinnit	M€	233,6	404,4
Henkilöstö yhteensä 31.12.		5 587	5 223
Verojalanjälki Suomessa	M€	131,5	106,0
tCO ₂ e scope 1		3 459 576	3 028 494
tCO ₂ e scope 2		4 856	7 588
tCO ₂ e scope 3		881 939	613 218

Lentoliikennetoimialan markkinatilanne muuttui vuoden 2024 aikana. Kysyntä

heikkeni ennätysvahvasta vertailuvuodesta, kapasiteetti markkinalla kasvoi, ja keskimääräiset lentolippuhinnat laskivat. Finnairin matkustajatuotot pysyivät kuitenkin vuoden 2023 tasolla. Lisäpalveluiden myynti kasvoi 23 prosenttia erityisesti vuoden 2023 puolivälissä toteutetun lippu-uudistuksen myötä. Rahtiliiketoiminta kasvoi 7 prosenttia ja matkapalveluiden liikevaihto 2 prosenttia.

VASTUULLISUUS Vuonna 2024 Finnair päivitti ilmastotavoitteensa ja asetti uuden tieteeseen perustuvan ja SBTi-aloitteen vahvistaman tavoitteen vähentää päästöintensiteettiään (CO₂e/RTK) 34,5 prosentilla vuoteen 2033 mennessä vuoden 2023 tasosta.

Finnair lensi vuoden 2024 aikana onnistuneesti tasapainotettua reittiverkostoa. Yhtiön jalansija on edelleen vahva Aasiassa, ja samalla Pohjois-Amerikan- ja Euroopan-liikenteen rooli liiketoiminnassa on kasvanut. Tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna yhtiön kapasiteetti kasvoi vuoden aikana 6,8 prosenttia eli yhtiön ennustamaa vähemmän, mihin vaikuttivat muun muassa työtaistelutoimet sekä koneiden huoltotarpeet. Yhtiö vastaanotti joulukuussa 18:n Airbus A350 koneen, ja se tukee yhtiön liiketoiminnan kasvua. Positiivisen tuloksen ja vahvan taloudellisen aseman ansiosta yhtiön hallitus ehdottaa 2024 vuoden tuloksesta maksettavan osinkoa ensimmäisen kerran sitten vuoden 2019.

Fortum Oyj

Fortum on energiayhtiö, jonka ydinliiketoimintoja ovat hiilidioksidipäästötön sähköntuotanto, sähkön myynti, sekä kaukolämpö- ja kaukokylmäliiketoiminta.

Valtion omistusosuus: 51,26 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on sähköntuotannon riittävyyden varmistaminen myös poikkeusolosuhteissa.

Hallitus 31.12.2024

Mikael Silvennoinen (pj), Ralf Christian, Luisa Delgado, Jonas Gustavsson, Essimari Kairisto, Marita Niemelä, Teppo Paavola, Johan Söderström, Vesa-Pekka Takala

Toimitusjohtaja: Markus Rauramo

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Fortum kertoi useista tuulivoimaan liittyvistä hankkeista.
- Fortum myi kierrätys- ja jätehuoltoliiketoimintansa 800 miljoonalla eurolla.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	5 800	6 711
Liikevoitto	M€	1 325	1 662
Liikevoittoprosentti	%	22,8	24,8
Omavaraisuusaste	%	52,9	45,4
Nettovelkaantumisaste	%	7,6	20,3
Taseen loppusumma	M€	17 307	18 739
Oman pääoman tuotto	%	13,3	-25,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	11,5	12,7
Osinkosuhde	%	107	neg
Valtion saamat osingot	M€	644	529
Investoinnit	M€	505	629
Henkilöstö yhteensä 31.12.		4 496	5 225
Verojalanjälki Suomessa	M€	361	290
MtCO ₂ e scope 1		1,4	1,6
MtCO ₂ e scope 2		0,02	0,04
MtCO ₂ e scope 3		11,5	12,7

Laskeneet sähköhinnat painoivat Fortumin tulostasoa, joka pysyi kuitenkin vakaana

suojausten ja optimoinnin onnistumisen vuoksi. Myös tehostamisohjelman eteneminen osaltaan tuki tuloskehitystä.

Fortum keskittyi tilikaudella ydinliiketoimintaansa. Toteutuneet divestoinnit vahvistivat kassavirtaa ja tasetta entisestään sekä osaltaan mahdollistivat yhtiölle osinkotason kasvattamisen tilikaudelta. Vahva tase antaa yhtiölle myös hyvät mahdollisuudet varautua tulevaisuuden kasvuvaiheeseen. Fortum tarkensi strategisia painopisteitään ja tavoitteitaan sopeutuakseen muuttuneeseen toimintaympäristöön. Strategian toteuttaminen edistyi hyvin muun muassa Loviisan ydinvoimalaitoksen käyttöiän pidentämisen, Espoo Clean Heat -ohjelman ja Pjelaxin tuulipuiston käyttöönoton myötä. Fortum on myös kehittänyt rakennusvalmiita uusiutuvan energian hankkeita ja useita kohteita, joita voidaan tarjota asiakkaille datakeskustai teolliseen käyttöön.

VASTUULLISUUS Fortum työsti ilmastotavoitteitaan, jotta saisi niille Science Based Targets -aloitteen hyväksynnän. Tavoitteet hyväksyttiin vuoden 2025 alussa ja ne sisälsivät muassa nettonollapäästöt koko arvoketjussa vuoteen 2040 mennessä.

Epävarman markkinatilanteen ja investointiympäristön takia Fortum on ollut investoinneissaan varovainen. Vuonna 2024 investoinnit olivat 516 (664) miljoonaa euroa.

Neste Oyj

Neste on energiayhtiö, joka keskittyy uusiutuviin polttoaineisiin ja kiertotalousratkaisuihin. Neste on maailman johtava uusiutuvan dieselin ja lentopolttoaineen tuottaja.

Valtion omistusosuus: 44,2 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strategisena intressinä on valtakunnallisen polttoainehuollon turvaaminen huoltovarmuuskohdat huomioon ottaen.

Hallitus 31.12.2024

Matti Kähkönen, John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Conrad Keijzer, Pasi Laine, Sari Mannonen, Eeva Sipilä, Johanna Söderström

Toimitusjohtaja: Heikki Malinen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Vaikea markkinatilanne johti myyntimarginaalien laskuun, ja yhtiö käynnisti täyden potentiaalin analyysin.
- Yhtiö sai Singaporen laajennuksen ja Martinezin ylösajon päätökseen.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	20 635	22 926
Liikevoitto	M€	25	1 681
Liikevoittoprosentti	%	0,1	7,3
Omavaraisuusaste	%	47,6	53
Nettovelkaantumistaso	%	56,5	29,5
Taseen loppusumma	M€	15 581	15 983
Oman pääoman tuotto	%	-1,2	17,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	0,6	14,7
Osinkosuhde	%	neg.	64
Valtion saamat osingot	M€	68	408,1
Investoinnit	M€	1 563	1 430
Henkilöstö yhteensä 31.12.		5 796	6 018
Verojalanjälki Suomessa	M€	2 766	3 368
MtCO ₂ e scope 1		2,3	2,3
MtCO ₂ e scope 2		0,4	0,5
MtCO ₂ e scope 3		56,5	58

Vuosi 2024 oli Nesteelle vaikea. Yhtiön vertailukelpoinen käyttökate laski yli 60 prosenttia pääasiassa uusiutuvien tuotteiden myyntimarginaalin laskun myötä. Uusiutuvien tuotteiden ylikapasiteettitilanne markkinoilla painoi myyntihintoja ja siten myyntimarginaaleja erittäin voimakkaasti. Myös laitosten käyttöasteet jäivät mataliksi suunniteltujen ja suunnittelemtomien seisokkien takia. Nesteen vaikeuksia lisäsi laskeutunut tulostaso myös Öljytuotteet-segmentillä, jossa tulosta painoin niin ikään laskeutunut myyntimarginaali ja Porvoon jalostamon suurseisokki. Heikko kassavirta nosti yhtiön velkaantumistasetta selvästi.

Yhtiö käynnisti kattavan täyden potentiaalin analyysin, jonka lopputuloksena syntynyt ohjelma tavoittelee taloudellisen tuloksen ja kilpailukykyyn parantamista. Toimenpiteet sisältävät muun muassa kustannusten ja investointien karsimista sekä fokusointia ydinliiketoimintaan eli polttonesteisiin.

VASTUULLISUUS Uusiutuvien ratkaisujen saatavuuden lisääminen on tärkeä osa Nesteen strategiaa. Vuonna 2024 yhtiö vähensi asiakkaiden kasvi-huonekaasupäästöjä 12,1 miljoonaa tonnia, kun tavoite on 20 miljoonaa tonnia vuoteen 2030 mennessä.

Yhtiön tuloksen heikko kehitys sekä markkinan ja sääntelyn epävarmuudet näkyivät myös osakekurssissa, joka laski vuoden aikana yli 60 prosenttia.

SSAB AB

SSAB on teräsyhtiö, jonka kotimarkkinat ovat Pohjoismaissa ja Yhdysvalloissa. Lisäksi yhtiö myy erikoisteräksiä globaalisti.

Valtion omistusosuus: 6,5 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on vaikuttaa yhtiön vähähiilistämistrategian nopeaan toteuttamiseen sekä laajemmin alan osaamisperustan kehittymiseen Suomessa.

Hallitus 31.12.2024

Lennart Evrell (pj), Bernard Fontana, Mikael Mäkinen, Petra Einarsson, Marie Grönborg, Maija Strandberg, Kerstin Enochsson, Pierre Heeroma

Toimitusjohtaja: Johnny Sjöström

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Yhtiö päätti 4,5 miljardin euron fossiilivapaan teräksen tuotantolaitoksen rakentamisesta Luulajaan.
- Liiketulos säilyi kohtuullisella tasolla heikosta markkina-tilanteesta huolimatta.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	9 025	10 769
Liikevoitto	M€	686	1 484
Liikevoittoprosentti	%	7,6	13,8
Omavaraisuusaste	%	64,1	63,0
Nettovelkaantumistaso	%	-29,3	-31,2
Taseen loppusumma	M€	9 663	9 719
Oman pääoman tuotto	%	9,3	19,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,7	21,8
Osinkosuhte	%	40	39
Valtion saamat osingot	M€	14,7	29,1
Investoinnit	M€	724	598
Henkilöstö yhteensä 31.12.		14 618	14 565
Verojalanjälki Suomessa*	M€	-	-
MtCO ₂ e scope 1		9,5	9,9
MtCO ₂ e scope 2		1,3	1,2
MtCO ₂ e scope 3		10,2	10,4

*Yhtiö ei raportoi veronjalanjälkeä.

Markkinatilanne Euroopassa ja Yhdysvalloissa jatkui heikkona läpi vuoden. Erityisesti

Yhdysvalloissa teräksen hinnat olivat huomattavasti alhaisemmat kuin edellisenä vuonna. Erikoisteräksissä markkinat olivat vakaammat. Teräksen hinnan lasku näkyi myös SSAB:n liiketuloksessa, joka heikkeni selvästi edellisvuodesta. SSAB:n tase oli edelleen vahva ja vuoden päättyessä nettovelaton.

VASTUULLISUUS Science Based

Targets -aloite (SBTi) hyväksyi

SSAB:n lyhyen ja pitkän aikavälin CO₂-vähentämistavoitteet. Uusi ja aiempaa kunnianhimoisempi tavoite on vähentää CO₂-päästöjä (scope 1–3) 48 prosenttia vuoteen 2033 mennessä vuodesta 2018.

SSAB:n hallitus päätti 4,5 miljardin euron minimill-tuotantolaitoksen rakentamisesta Luulajaan. Investointi vähentää Ruotsin CO₂-päästöjä seitsemän prosenttia. Lisäksi investoinnilla tavoitellaan käyttökatteen ja tuotejakauman parannusta. Uuden tehtaan on suunniteltu käynnistyvän vuoden 2028 lopulla, ja se käyttää raaka-aineenaan fossiilivapaata rautasientä ja kierrätysteräsromua.

SSAB:n strategisena tavoitteena on saavuttaa johtava asema päästöttömien erikois- ja premium-terästen markkinoilla. SSAB teki jo vuonna 2023 päätöksen Oxelösundin tehtaan muutoksesta fossiilivapaaseen tuotantoon. Kolmantena on vuorossa Raahen tehtaan muutos, jonka toteutuksen ajoitus riippuu muun muassa rahoitus- ja toteutuskapasiteetista.

10 Listaamattomat kaupalliset yhtiöt

Boreal Kasvinjalostus Oy

Yhtiö jalostaa sekä markkinoi satoisia ja laadukkaita peltokasvilajikkeita pohjoisissa oloissa toimiville ammattiviljelijöille.

Valtion omistusosuus: 65,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on varmistaa pohjoisille ilmastoalueille soveltuvien kasvintuotantolajikkeiden jalostaminen ja jalostusaineiston omistuksen säilyttäminen. Lajikkeiden saatavuus on tärkeää myös huoltovarmuuden kannalta.

Hallitus 31.12.2024

Markku Iivonen (pj), Antti Ollila, Anna-Leena Miettinen, Jyrki Lepistö, Mia Rainio

Toimitusjohtaja: Karri Kunnas

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Kuuden uuden kasvilajikeluettelon hyväksytyn lajikkeen jalostaminen.
- Uusi toimitusjohtaja Karri Kunnas aloitti tehtävässään 20.5.2024 ja käynnisti strategian uudistamisprosessin.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	8,7	8,8
Liikevoitto	M€	-0,2	0,3
Liikevoittoprosentti	%	-2,3	3,4
Omavaraisuusaste	%	72,7	70,1
Nettovelkaantumisaste	%	-13,9	-5,3
Taseen loppusumma	M€	9,9	10,7
Oman pääoman tuotto	%	-4,1	1,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-2,6	3,9
Osinkosuhde	%	0,0	70,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,05
Investoinnit	M€	0,1	0,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		66	65
Verojalan jälki Suomessa	M€	3,1	2,8
tCO ₂ e scope 1		-	114
tCO ₂ e scope 2		-	365
tCO ₂ e scope 3		-	1 802

Boreal Kasvinjalostuksen perustehtävä on varmistaa, että suomalaisella ruoantuotannolla on käytössään pohjoisiin olosuhteisiin parhaalla mahdollisella tavalla soveltuvat kasvilajikkeet. Yhtiön huoltovarmuusrooli korostuu geopolitiittisen tilanteen ja ilmastomuutoksen vuoksi.

Borealin tilikausi oli taloudellisesti haastava, tuotot laskivat ja yhtiön liikevoitto oli negatiivinen tilikauden aikana tehdyistä kustannussäästöistä huolimatta. Taloudellisten haasteiden selättämiseksi yhtiö uudisti strategiansa ja piti vuoden 2025 alussa muutosneuvottelut. Uudessa strategiassa korostuu markkinalähtöisyys ja tavoitellaan kehitysloikkaa niin omassa toiminnassa kuin asiakasyhteisöissä kumppaneiden ja viljelijöiden kanssa.

VASTUULLISUUS Vastuullisuus on kiinteä osa yhtiön perustehtävää. Vuonna 2024 yhtiö jatkoi muun muassa panostusta valkuaiskasvien jalostustyöhön, jotta Suomen alhainen valkuaisomavaraisuusaste kasvaisi. Yhtiön hiilikädenjälki on positiivinen, eli viljelijä voi pienentää omaa hiilijalanjälkeään viljelemällä Borealin uusimpia lajikkeita.

Borealin lajikkeita viljeltiin Suomessa yhteensä noin 940 000 hehtaarin alalla. Vuoden 2024 aikana kasvilajikeluettelon hyväksyttiin neljästä kasvilajista yhteensä kuusi Borealin jalostamaa lajiketta.

Cinia Oy

Cinia Oy on tietoverkko-, kyberturvallisuus- ja ohjelmistopalveluja tarjoava yritys.

Valtion omistusosuus: 77,5 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on Suomen digiyhteyksien ja kyberturvallisuuden vahvistaminen kansainvälisiä tietoliikennetyhteyksiä monipuolistamalla ja kehittämällä yhteiskunnalle kriittisiä järjestelmiä.

Hallitus 31.12.2024

Olli-Pekka Kallasvuori (pj), Vesa Aho, Annika Ekman, Elina Piispanen, Esko Pyykkönen, Anni Vepsäläinen

Toimitusjohtaja: Jaakko Tapanainen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Pelastustoimen valtakunnallisen Kivijalka-tietojärjestelmän kehittämisen kilpailutuksen voittaminen.
- Yhtiön C-Lion1-merikaapeliyhteys Suomesta Saksaan katkesi kaksi kertaa, mutta yhtiö onnistui korjaamaan yhteydet nopeasti.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	92,7	88,4
Liikevoitto	M€	-0,3	2,2
Liikevoittoprosentti	%	-0,3	2,5
Omavaraisuusaste	%	38,4	35,7
Nettovelkaantumistaso	%	24,7	48,1
Taseen loppusumma	M€	159,4	156,6
Oman pääoman tuotto	%	-4,0	0,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-0,1	2,0
Osinkosuhde	%	-35,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,7	0,0
Investoinnit	M€	1,9	16,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		447	451
Verojalanjälki Suomessa	M€	28,9	28,2
tCO ₂ e scope 1		28	36
tCO ₂ e scope 2		409	540
tCO ₂ e scope 3		10 436	-

Cinia toteuttaa julkishallinnolle ja yksityiselle sektorille tietoverkko-, kyberturvallisuus-, ja ohjelmistoratkaisuja. Tilikausi 2024

oli yhtiöltä kaksijakoinen. Yhtiö onnistui kasvattamaan liikevaihtoaan haastavassa markkinaympäristössä 4,9 prosenttia mutta jäi silti liikevoittotavoitteistaan. Yhtiön heikkoa kannattavuutta painoivat tiettyihin kehityshankkeisiin kohdistuneet alaskirjaukset.

Yksityisen sektorin asiakkuudet jäivät yhtiön tavoitteista. Tähän vaikutti IT-alan yleinen matalasuhdanne. Julkishallinnon puolella Cinia onnistui paremmin keskeisissä asiakkuuksissaan parantaen kannattavuuttaan. Kasvua tapahtui erityisesti räätälöityjä ohjelmistoratkaisuja tarjoavassa liiketoiminnassa. Kohokohtana oli myös Pelastustoimen valtakunnallisen Kivijalka-tietojärjestelmän monivuotisen kehittämisen kilpailutuksen voittaminen.

VASTUULLISUUS Cinia asetti ympäristövaikutusten pienentämiseksi SBTi -viitekehityksen mukaiset kunnianhimoiset tavoitteet. Lisäksi yhtiö analysoi ensimmäistä kertaa kaikki päästölähteet, mukaan lukien scope 3 -päästöt.

Loppuvuodesta 2024 Cinian C-Lion1-merikaapeliyhteys Suomesta Saksaan katkesi kaksi kertaa, mutta yhtiö onnistui korjaamaan yhteyden nopeasti minimoiden haitan asiakkailleen. Katkoja varten yhtiö kirjasi kaapelin korjausvarausta ja rajoitti kaapelikatkoista aiheutuvaa taloudellista riskiä erilaisin sopimusjärjestelyin.

Edita Group Oyj

Edita-konserni koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta. Prima erikoistuu asiakasviestinnän palveluihin. Lakitieto tuottaa juristien työn tueksi verkkopalveluita, kirjoja ja koulutuksia. Oppiminen tarjoaa oppimateriaaleja perusopetukseen, lukioon ja ammatilliseen koulutukseen.

Valtion omistusosuus: 100,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Finanssi-intressi

Hallitus 31.12.2024

Anu Kankkunen (pj), Sinikka Mustakari, Anja Kahri, Jani Engberg, Niko Korte

Toimitusjohtaja: Kristiina Kujala

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Prima-liiketoiminnan myynti Capman Special Situations -rahastolle saatiin päätökseen.
- Pian tilikauden päättymisen jälkeen Lakitieto-liiketoiminta myytiin Alma Medialle ja oppimateriaaliliiketoiminta päätettiin lopettaa.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	63,9	68,5
Liikevoitto	M€	-4,5	10,5
Liikevoittoprosentti	%	-7,0	15,3
Omavaraisuusaste	%	48,5	33,8
Nettovelkaantumisaste	%	-140,0	-20,5
Taseen loppusumma	M€	20,7	33,3
Oman pääoman tuotto	%	-41,5	115,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-29,3	66,0
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	2,8	2,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		159	177
Verojalanjälki Suomessa	M€	6,46	11,9
tCO ₂ e scope 1		-	13,8
tCO ₂ e scope 2		-	310,9
tCO ₂ e scope 3		-	1 342,8

Kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevaihto säilyi tilikaudella edellisvuotta vastaavalla tasolla. Graafisen alan tuotteiden kysyntä väheni odotetusti, mutta Edita Prima selviytyi vaikeissa markkinaolosuhteissa erittäin hyvin. Juridiikan tietopalvelut ovat maltillisen kasvun markkina. Edita Lakitiedon painopistealueena on digitaalisten palveluiden kehittäminen ja kasvattaminen. Edita Oppimisen pitkäaikainen taloudellinen kehitys ja kulunut tilikausi ei vastannut odotuksia. Muutosneuvottelujen jälkeen yhtiö päätti lopettaa oppimateriaaliliiketoiminnan.

VASTUULLISUUS Taloudellisesti kestävä liiketoiminta on osa vastuullisuutta. Tilikauden aikana yhtiö on keskittynyt yritys- ja muutosjärjestelyiden vastuulliseen toteuttamiseen. Sidosryhmien luottamuksen säilyttäminen on ollut tärkeä vastuullisuusteema muutosten toteuttamisessa.

Yhtiön pääliiketoiminta-alueet myytiin tai lopetettiin tilikauden 2024 ja alkuvuoden 2025 aikana. Järjestelyiden jälkeen konserniin jäi emoyhtiö Edita Group Oyj ja Virallinen lehti Kustannus Oy. Konsernin toiminnot keskittyvät jatkossa yrityskauppakumppaneiden kanssa tehtyjen siirtymäkausien palvelusopimusten täyttämiseen ja konsernin toimintojen sopeuttamiseen uuden tilanteen mukaiseksi.

Finavia Oyj

Yhtiö ylläpitää ja kehittää Helsinki-Vantaan lentoasemaa sekä koko maan kattavaa lentoasemaverkostoa.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on kotimaisten ja kansainvälisten lentoyhteyksien tarjonnan varmistaminen Suomen lentoasemaverkkoa kehittämällä ja ylläpitämällä.

Hallitus 31.12.2024

Kati Levoranta (pj), Pekka Vähähyyppä (vpj), Jouko Sarkkinen, Mikko Tainio, Petri Vihervuori, Kaisa Vuorio

Toimitusjohtaja: Kimmo Mäki

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Matkustajamäärät kasvoivat 7 prosenttia, ja Lapissa kansainvälisten matkustajien määrä oli ennätyslukemissa.
- Yhtiö vahvisti asemaansa Helsinki-Vantaan lentoaseman kiinteistökokonaisuudessa omistusjärjestelyllä.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	396,5	359,8
Liikevoitto	M€	4,0	-23,8
Liikevoittoprosentti	%	1,0	-6,6
Omavaraisuusaste	%	43,8	42,0
Nettovelkaantumisaste	%	92,8	103,8
Taseen loppusumma	M€	1 496,0	1 513,0
Oman pääoman tuotto	%	-0,7	-8,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	0,3	-3,8
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	51,6	53,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		2 041	1 967
Verojalanjälki Suomessa	M€	70,0	65,9
tCO ₂ e scope 1		1 877	3 639
tCO ₂ e scope 2		504	1 511
tCO ₂ e scope 3		2 257 541	2 331 200

Matkustajamäärä Finavian lentoasemilla oli 19,6 miljoonaa vuonna 2024, ja se kasvoi seitsemän prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Suomen matkailulle keskeisten Lapin lentoasemien kansainvälisten matkustajien määrä kasvoi yli 20 prosenttia uusien reitti-avausten myötä. Matkustajamäärän kasvun vetämänä liikevaihto kasvoi 10,2 prosenttia, ja liiketulos oli positiivinen ensimmäisen keran koronavirukseen ja Ukrainan sodan alkamisen jälkeen.

Vuoden lopussa Finavia kasvatti omistusosuuttaan 49 prosentista 100 prosenttiin kiinteistö- ja kehitysyhtiö AVIA Real Estatesta. Järjestely kasvatti Finavian omistusta Helsinki-Vantaan lentoaseman välittömässä läheisyydessä sijaitsevassa kiinteistökokonaisuudessa ja vahvisti yhtiön roolia lentoaseman kehittämisessä.

VASTUULLISUUS Finavia saavutti nettonollahiilipäästötason omassa toiminnassaan Ivalon, Kittilän, Kuusamon ja Rovaniemen lentoasemilla. Lisäksi yhtiö liittyi Suomen vetyklusteriin tavoitteenaan liittää lentoasemat ja lentoliikenne Suomen vetyekosysteemiin.

Matkustajat valitsivat Helsinki-Vantaan lentoaseman jälleen asiakaskokemukseltaan Euroopan parhaaksi kokoluokassaan 15–25 miljoonaa matkustajaa, ja liikematkustajat arvioivat Helsinki-Vantaan maailman viiden parhaan lentoaseman joukkoon.

Fingrid Oyj

Fingrid turvaa asiakkaille ja yhteiskunnalle kustannustehokkaasti varman sähkön ja muovaa tulevaisuuden puhdasta ja markkinaehtoista sähköjärjestelmää.

Valtion omistusosuus: 53,1 % (VM 36,9 %, Huoltovarmuuskus 16,24 %)

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen intressi

Strategisena intressinä on sähkön siirron ja sähköjärjestelmän toimivuuden ja häiriöttömyyden turvaaminen kaikissa olosuhteissa.

Hallitus 31.12.2024

Hannu Linna (pj), Leena Mörttinen (vpj), Jere Ahola, Anne Jalkala, Mikko Mursula

Toimitusjohtaja: Asta Sihvonen-Punkka

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Yhtiö teki historian suurimmat investoinnit. Uusiutuvaa sähköntuotantoa liitettiin kantaverkkoon 1 600 MW. Kysyntä kantaverkkoliittynöille kasvoi. Toiminnan laajeneminen sekä sääriippuva sähköjärjestelmä nostivat yhtiön kustannuksia ja liikevaihtoa.
- Fingrid ja Elering vastasivat Estlink2-merikaapeliin korjaamisesta niiden vikaannuttua ensin tammikuussa ja jälleen joulukuussa.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	1 269,3	1 193,2
Liikevoitto	M€	200,6	1
Liikevoittoprosentti	%	15,8	0,1
Omavaraisuusaste	%	16,1	20,1
Nettovelkaantumistas	%	184,0	104,0
Taseen loppusumma	M€	3 719,2	2 929,2
Oman pääoman tuotto	%	25,1	0,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	11,1	1,3
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	538,3	399,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		588	517
Verojalan jälki Suomessa	M€	34,4	30,3
tCO ₂ e scope 1		6 955	6 000
tCO ₂ e scope 2		50 982	59 000
tCO ₂ e scope 3		191 084	130 000

Kantaverkon liityntäkyselyjen kokonaiskapasiteetti kasvoi. Yhtiön investoinnit olivat ennätyskorkeat mahdollistaen puhtaan

sähkön kulutuksen kasvua. Yhtiö arvioi vuosien 2025–2028 bruttoinvestointien määrän olevan noin 1,7 miljardia euroa, josta on sidottu 626 miljoonaa euroa.

Sähkön tuotannon päästöt ovat laskeneet merkittävästi Suomessa ja olivat 32 (40) gCO₂/kWh. Vuonna 2024 sähkön hinta ja sähköjärjestelmän päästöt olivat alhaisimmista Euroopassa. Puhdas, edullinen ja varma sähkö luovat edellytyksen sähkön kulutuksen kasvuille Suomessa.

VASTUULLISUUS Fingridin liiketoiminnalla on merkittävä myönteinen ilmastovaikutus. Fingridin myönteinen hiilikädenjälki on suurempi kuin aiheutettu kielteinen hiilijalanjälki. Vuoden 2024 aikana kantaverkkoon liitettiin yhteensä 1 600 (1 920) megawattia tuulivoimaa ja aurinkovoimaa, millä vältetään epäsuorasti noin 150 818 hiilidioksidiekvivalentti-tonnin vuotuiset päästöt.

Vuonna 2024 sähköä kulutettiin yhteensä 82,7 (80,0) terawattituntia, josta kantaverkon kautta siirrettiin 84 (83) prosenttia Suomen sähkönsiirrosta. Kantaverkon siirtovarmuus oli 99,9995.

Fingridin asiakastyytyväisyys oli ennätyskorkea: NPS 60 (45). Henkilöstön valmius suositella työnantajansa oli korkea: eNPS 74 (75). Kantaverkon asiakasmaksuja jätettiin permättä kolmelta kuukaudelta. Fingridin sallittu tuotto kasvoi kohonneen korkotason ja mittavan investointiohjelman myötä. Yhtiön rahoituksellinen asema säilyi vahvana.

Gasgrid Finland Oy

Gasgrid on kaasujen siirrosta ja -järjestelmästä vastaava verkonhaltija ja kansallisen vetyverkon rakentaja. Gasgrid-konserniin kuuluu emoyhtiö Gasgrid Finland, ja tytäryhtiöt Gasgrid vetyverkot ja Floating LNG Terminal Finland.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen intressi

Strategisena intressinä on kaasun siirron ja kaasujärjestelmän toimivuuden ja häiriöttömyyden turvaaminen kaikissa olosuhteissa sekä vedyn ja sen kaasumaisten johdannaisten siirron ja siirtoinfrastruktuurin kehittäminen ja niiden toimivuuden ja häiriöttömyyden turvaaminen.

Hallitus 31.12.2024

Kai-Petteri Purhonen (pj), Jero Ahola, Lauri Kajanoja, Saija Kivinen, Asta Sihvonen-Punkka

Toimitusjohtaja: Olli Sipilä

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Vaurioitunut Balticconnector-meriputki palautettiin suunnitellusti käyttöön huhtikuussa.
- Kansallisen vetyverkon reittisuunnitelma julkaistiin sekä kolme vetyinfrastruktuurihanketta sai EU:n PCI-statusen ja hankkeista jätettiin CEF-rahoitushakemukset.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	173,6	133,4
Liikevoitto	M€	35,4	-4,2
Liikevoittoprosentti	%	20,4	-3,1
Omavaraisuusaste	%	67,0	60,5
Nettovelkaantumistas	%	3,1	19,7
Taseen loppusumma	M€	479,1	480,3
Oman pääoman tuotto	%	10,0	-2,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,6	-0,7
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	10,6	18,4
Henkilöstö yhteensä 31.12.		106	70
Verojalan jälki Suomessa	M€	80,3	74,8
tCO ₂ e scope 1		90 700	81 600
tCO ₂ e scope 2		2 000	1 500
tCO ₂ e scope 3		36 700	29 200

Gasgrid edistää Suomen hiilineutraalustavoitetta lisäämällä vähäpäästöisten

kotimaisten kaasujen, kuten vihreän vedyn, synteettisen metaanin ja biokaasun käyttöä energiajärjestelmässä.

Kaasumarkkinat hoidettiin alkuvuodesta pääasiassa Suomen kaasujärjestelmään liittyneiden LNG-terminaalien kautta. Vikaantuneen Balticconnector-yhdysputken käyttöönoton jälkeen kaasumarkkinoiden toiminnallinen tila palasi huhtikuussa normaaliin.

Kaasun siirron toimitusvarmuus oli 100 prosenttia. Gasgridin asiakkaat varasivat vuonna 2024 kaasun siirtokapasiteettia yhteensä 14,9 terawattituntia. Yhtiö myönsi kaasun alkuperätakuita noin 367 (350) terawattitunnin edestä. Gasgridin Inkoon LNG-terminaalin terminaalista höyrystettiin kaasun siirtoverkkoon 19,3 terawattituntia kaasua ja uudelleenlastattiin (reloading) 1,65 terawattituntia LNG:tä suurilla LNG-tankkereita pienempiin laivoihin.

VASTUULLISUUS Gasgrid on tehnyt toimenpidesitoumuksen YK:n kestävän kehityksen Sitoumus2050-ohjelmaan. Yhtiö liittyi yritys vastuualoite Global Compactiin.

Kansallisen vetyverkon reittisuunnitelma julkaistiin katsausvuoden aikana. Gasgridin ja sen yhteistyökumppaneiden kolme kansainvälistä vetyinfrastruktuurihanketta saivat EU:n yhteisen edun mukaisten hankkeiden statuksen (PCI) ja hankkeiden esiselvitysvaiheet saatiin päätökseen. Loppuvuodesta kaikki kolme hanketta jättivät CEF-rahoitushakemukset.

Gasum Oy

Gasum on pohjoismainen energiayhtiö, joka tuottaa biokaasua sekä tuo ja jakelee LNG:tä ja maakaasua Suomessa.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on metaanipohjaisten teollisuuden raaka-aineiden ja energiantuotannon polttoaineiden huollon turvaaminen huoltovarmuuskohdat huomioon ottaen.

Hallitus 31.12.2024

Sirpa-Helena Sormunen (pj), Jukka Pahta, Erkka Repo, Elina Kivioja, Jari Punkari, ja Ari Vanhanen

Toimitusjohtaja: Mika Wiljanen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- FuelEU Maritime -asetuksen mukaisen pooling-ratkaisun kehittäminen, joka tarjoaa EU:n uuden meriliikenteen päästöasetuksen vaatimustenmukaisuutta palveluna.
- Gasumin biokaasutoimituksilla saavutettiin päästövähennyksiä 696 000 tonnia hiilidioksidia.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	1 331	1 457
Liikevoitto	M€	2,2	45,1
Liikevoittoprosentti	%	0,2	3,1
Omavaraisuusaste	%	34,4	35,7
Nettovelkaantumistaso	%	53,6	37,2
Taseen loppusumma	M€	1 574	1 638
Oman pääoman tuotto	%	-5,5	5,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	12,2	23,6
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	87,9	62,2
Henkilöstö yhteensä 31.12.		348	337
Verojalanjälki Suomessa	M€	61,5	86,0
tCO ₂ e scope 1		25 400	29 000
tCO ₂ e scope 2		6 400	6 400
tCO ₂ e scope 3		3 794 000	3 444 000

Gasumin kokonaismyyntivolyymi kasvoi 16,7 (12,5) terawattituntiin. Volyymien kasvu oli pitkälti seurausta Balticconnector-putken vaurioitumisen aiheuttamasta

kansallisesta tarpeesta toimittaa enemmän maakaasua Suomen kaasuverkkoon. Yhtiön biokaasun myyntimäärä 2,1 terawattituntia jäi tavoitteista, mutta kasvoi silti 24 prosenttia viime vuoteen verrattuna. Yhtiön oma biokaasutuotanto kasvoi 14 prosentilla 0,77 terawattituntiin. Gasumin asiakas-segmenteistä volyymikasvu oli vahvinta tieliikennesegmentissä.

Vuoden keskeisempiä haasteita yhtiölle oli toimitusketjun uudelleen järjestäminen Balticconnector-kaasuputken vaurioitumisen ja venäläisen LNG:n tuonnin päättymiseen johtaneiden EU-pakotteiden seurauksena. Näillä molemmilla oli merkittävä vaikutus yhtiön kannattavuustasoon, joka jäi vaisuksi.

VASTUULLISUUS Gasumille myönnettiin EcoVadisin kestävyysarvioinnissa platinaluokitus, joka on korkein mahdollinen taso. Gasumin biokaasutoimituksilla saavutettu päästövähennys oli 696 000 tonnia hiilidioksidia. Turvallisuudessa yhtiö ei saavuttanut tavoitettaan tapaturmien määrällä mitattuna.

Yhtiön tavoitteena on tuoda markkinoille 7 terawattituntia uusiutuvaa kaasua vuodessa sekä nostaa uusiutuvan energian volyymit 45 prosenttiin vuoteen 2027 mennessä. Tavoitteen saavuttamiseksi yhtiö jatkoi yritysostoja sekä investointejaan biokaasulaitoksiin. Lisäksi yhtiö sai valmiiksi ensimmäisen Ruotsiin suunnittelemaansa viidestä uudesta suuresta biokaasulaitoksesta.

Kemijoki Oy

Kemijoki Oy on suomalainen energiayhtiö, jonka päätoimiala on energian tuottaminen vesivoiman avulla. Yhtiö tuottaa noin kolmanneksen suomalaisesta vesivoimasta. Tuotettu sähkö myydään omistajille omakustannehintaan mankala-periaatteen mukaisesti.

Valtion omistusosuus: 50,1 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strategisena intressinä on varmistaa säätövoiman ja uudelleen-käynnistysresurssin saatavuutta sähköjärjestelmän tarpeisiin kaikissa olosuhteissa.

Hallitus 31.12.2024

Mikael Lemström (pj), Katariina Sillander, Anne Simolinna, Olli Sinisalo, Olli Sirkka, Timo Virikko

Toimitusjohtaja: Tuomas Timonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Ailangantunturiin suunnitellun pumppuvoimalaitoksen ympäristövaikutusten arviointi käynnistyi.
- Yhtiö investoi vuoden aikana 25,3 miljoonaa euroa käyttövarmuuden ja turvallisuuden parantamiseen 11/20 voimalaitoksella.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	92,6	96,5
Liikevoitto	M€	18,8	10,3
Liikevoittoprosentti	%	20,3	10,7
Omavaraisuusaste	%	10,2	9,9
Nettovelkaantumistas	%	770,3	766,3
Taseen loppusumma	M€	505,9	523,7
Oman pääoman tuotto	%	1,6	1,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	4,2	2,2
Osinkosuhde	%	100,0	103,8
Valtion saamat osingot	M€	0,4	0,4
Investoinnit	M€	25,3	19,9
Henkilöstö yhteensä 31.12.		49	42
Verojalanjälki Suomessa	M€	38,5	31,7
tCO ₂ e scope 1		1 820	-
tCO ₂ e scope 2		1 258	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Yhtiön vesivoimalaitoksilla tuotettiin sähköä 4 410 (4 622) gigawattituntia, joka vastaa noin kolmannesta Suomessa tuotetusta vesisähköstä. Voimalaitosten kokonaiskäytettävyys oli vuoden aikana vain 91,57 (95,35) prosenttia, joka oli suunniteltua selvästi alhaisempi johtuen koneistojen vaurioista. Vuoden päättyessä vesivarastojen täyttöaste oli 64 prosenttia, mikä on noin 15 prosenttia alle vuosien 1996–2023 keskimääräisen täyttöasteen.

Työ Suomen huoltovarmuuden parantamiseksi sekä turvallisen energiasiirtymän vauhdittamiseksi jatkui pumppuvoimahankkeita edistämällä. Ailangantunturiin suunnitellun pumppuvoimalaitoksen ympäristövaikutusten arviointi käynnistyi kattavilla maastotutkimuksilla. Ympäristövaikutusten arviointiprosessi saadaan päätökseen kesällä 2025. Yhtiö käynnisti myös hankealueen kaa-voituksen yhteistyössä Kemijärven kaupungin kanssa.

VASTUULLISUUS Vuonna 2024 Kemijoki selvitti hiilijalanjälkensä scope 1 ja scope 2 -laajuuden (3 078 tCO₂e) osalta kansainvälisen GHG-protokollan avulla.

Yhtiö investoi vuoden aikana 25,3 miljoonaa euroa käyttövarmuutta ja turvallisuutta lisääviin kohteisiin, kuten voimalaitosten patojen, rakenteiden ja koneistojen peruskorjauksiin sekä sähkönsiirto-, automaatio- ja valvontajärjestelmien uusintoihin 11/20 voimalaitoksella.

Leijona Catering Oy

Yhtiö on ruokapalveluyritys, joka on Suomen Puolustusvoimien strateginen kumppani. Lisäksi yhtiö palvelee Rikosseuraamuslaitosta sekä valtion turvallisuuskriittisiä kohteita.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on turvata Puolustusvoimien toiminta tuottamalla tarvittavat ravitsemispalvelut kaikissa oloissa.

Hallitus 31.12.2024

Anne Ilola (pj), Anu Ora, Sanna Poutiainen, Mia Rainio, Timo Rotonen ja Anton Westermarck

Toimitusjohtaja: Nina Mähönen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Ruokailijamäärät ja liikevaihto kasvoivat suhteessa edellisvuoteen.
- Yhtiö jatkoi valmius- ja ennakointikyvykkyyden sekä hankintatoiminnan kehittämistä.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	102,8	95,4
Liikevoitto	M€	7,7	4,1
Liikevoittoprosentti	%	7,5	4,3
Omavaraisuusaste	%	69,0	66,0
Nettovelkaantumisaste	%	-46,4	-36,7
Taseen loppusumma	M€	30,3	26,8
Oman pääoman tuotto	%	32,1	18,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	39,9	22,8
Osinkosuhde	%	80,6	90,9
Valtion saamat osingot	M€	5,0	3,0
Investoinnit	M€	1,1	1,2
Henkilöstö yhteensä 31.12.		559	560
Verojalanjälki Suomessa	M€	13,5	11,8
tCO ₂ e scope 1		74	92
tCO ₂ e scope 2		1 578	1 719
tCO ₂ e scope 3		25 430	25 958

Leijona Cateringin liikevaihto ylitti ensimmäisen kerran 100 miljoonaa euroa. Kasvun taustalla olivat kasvaneet ruokailijamäärät varuskunnissa, vankiloissa ja harjoitusalueilla. Myös kannattavuus parani edellisvuodesta raaka-aineiden hintojen nousun taituttua ja kustannustehokkuuden parannuttua.

Yhtiö on pitkäjänteisesti keskittynyt kustannustehokkuuden parantamiseen muun muassa tehostamalla raaka-aineiden käyttöä, parantamalla energiatehokkuutta ja työvuorojen hyvällä suunnittelulla. Samat toimenpiteet ovat edistäneet myös vastuullisuutta, joka on integroitu uudistuneen strategian mukaisesti osaksi kaikkea tekemistä.

VASTUULLISUUS Ilmastoystävällinen ruoka on yksi Leijona Cateringin avaintavoitteista. Yhtiö on onnistunut pienentämään ateriakohtaista hiilijalanjälkeä vuosi toisensa jälkeen. Taustalla on ollut reseptiikan systemaattinen kehittäminen sekä elintarvikkeiden tehokas käyttö.

Vuonna 2024 Leijona Catering jatkoi valmius- ja ennakointikyvykkyyden sekä ruokahuollon mallien kehittämistä erilaisiin olosuhteisiin. Lisäksi yhtiö kilpailutti merkittävän määrän hankintasopimuksia, ja samalla toimitusketjua muutettiin rakenteellisesti entistä suoremaksi. Yhtiössä otettiin käyttöön myös uusi toiminnanohjausjärjestelmä, jonka avulla toiminta tilauksesta laskutukseen on entistä paremmin sovittujen prosessien mukaisia.

Motiva Oy

Motiva on valtion kestävän kehityksen asiantuntijayritys. Yhtiö tarjoaa sidosryhmilleen ratkaisuja ja palveluja, joiden tavoitteena on kestävän kehityksen edistäminen.

Valtion omistusosuus: 100,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strategisena intressinä on varmistaa puolueettomat asiantuntija- ja projektipalvelut kestävän kehityksen edistämiseksi.

Hallitus 31.12.2024

Veera Sylvius (pj), Juho Korteniemi, Katariina Sillander, Timo Tähtinen, Eeva Vakkilainen

Toimitusjohtaja: Elina Moisio

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Motiva Services Oy saavutti kautta aikojen suurimman liikevoittonsa.
- Kansallisesti laajasti näkyvyyttä saaneen Me puhumme teoin -kampanjan suunnittelu, käynnistäminen, koordinointi ja viestintä.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	9,5	10,1
Liikevoitto	M€	0,9	0,6
Liikevoittoprosentti	%	9,5	5,9
Omavaraisuusaste	%	60,3	59,3
Nettovelkaantumistaso	%	-80,0	-75,0
Taseen loppusumma	M€	6,2	5,9
Oman pääoman tuotto	%	23,9	19,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	29,9	19,0
Osinkosuhte	%	60,0	75,0
Valtion saamat osingot	M€	0,5	0,5
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		78	83
Verojalanjälki Suomessa	M€	3,3	3,3
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		15,1	26,4
tCO ₂ e scope 3		38,9	48,2

Motiva on julkisista hankinnoista ja käyttö-oikeussopimuksista annetun lain tarkoittama sidosyksikkö, jolta valtionhallinto voi ostaa palveluja ilman kilpailutusta. Motivan

palvelut ovat laajentuneet viime vuosina energia- ja materiaalihokkuuden sekä uusiutuvan energian neuvonnasta kestävän kehityksen edistämiseen.

Motiva-konsernin vuosi 2024 oli kelpo suoritus haastavassa toimintaympäristössä. Konsernin liikevaihdon laskun taustalla oli pitkälti yhtiön valtioasiakkaiden budjettileikkaukset tilauksistaan. Toisaalta yhtiö onnistui parantamaan kannattavuutta merkittävästi onnistuneilla uusilla projekteilla sekä kasvattamalla hieman laskutusastettaan. Lisäksi yhtiö suojaasi kannattavuuttaan täsmällisillä tehostamistoimilla.

VASTUULLISUUS Motiva-konsernin mission ja strategian ytimessä on kestävä kehitys ja kiertotalous. Vaikka Motivan ja Ympäristömerkinnän oman toiminnan vaikutukset ympäristölle ovat vähäisiä, on niiden kädenjäljellä merkittävä vaikutus yhteiskunnan tasolla.

Konsernin emoyhtiö Motiva Oy:n eniten huomiota saanut hanke oli ”Me puhumme teoin” -kampanja, jonka päämääränä on kitkeä rasismia yhteiskunnasta. Tytäryhtiöistä taloudellisesti vahvimman suorituksen teki Motiva Services Oy, joka saavutti kautta aikojen suurimman liikevoittonsa. Motiva Servicen merkittävin yksittäinen hanke oli UUMA5-ohjelmakauden lanseeraaminen, joka edistää resurssiviisasta maarakentamista. Tytäryhtiö Ympäristömerkintä Oy Suomen tilikausi oli hankala ja jäi selkeästi budjetista.

Neova Oy

Neova Oy on kansainvälisillä markkinoilla toimiva monialayritys. Liiketoiminta-alueita ovat kasvualustaliiketoiminta Kekkilä-BVB sekä Neova Terra (maa-alueiden kehitys, aktiivihiili, turvetuotanto sekä Neova Agro).

Valtion omistussuus: 50,1 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on varmistaa kotimaisten polttoaineiden saatavuus energiatuotantoon huoltovarmuusnäkökohdat huomioon ottaen

Hallitus 31.12.2024

Panu Routila (pj), Eeva-Liisa Virkkunen (vpj), Stefan Damlin, Dick Hordijk, Jari Punkari, Kirsi Puntila

Toimitusjohtaja: Pekka Tennilä

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Tehostamistoimet paransivat kannattavuutta.
- Neova Terrassa solmittiin aurinko- ja tuulivoimahankkeiden myyntisopimus Rabbalshede Kraftin kanssa ja Ilomantsin aktiivihiilitehdas eteni käyttöönnotossa.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	469,0	495,9
Liikevoitto	M€	14,0	-5,3
Liikevoittoprosentti	%	3,0	-1,1
Omavaraisuusaste	%	49,8	40,1
Nettovelkaantumisaste	%	44,5	50,4
Taseen loppusumma	M€	599,7	737,3
Oman pääoman tuotto	%	2,9	-2,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	4,8	0,9
Osinkosuhde	%	406,4	n.a.
Valtion saamat osingot	M€	17,5	2,0
Investoinnit	M€	33,4	40,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		777	936
Verojalanjälki Suomessa	M€	6,9	10,1
tCO ₂ e scope 1		522 970	588 000
tCO ₂ e scope 2		20 285	29 000
tCO ₂ e scope 3		2 464 688	3 215 000

Kekkilä-BVB:ssä jo edellisellä tilikaudella aloitettu tehostamisohjelma näkyi parantuneena kannattavuutena. Tehostamistoimiin kuului neljän kasvualustatehtaan sulkeminen ja tuotannon keskittäminen suurempiin yksiköihin, omaisuuden myynti, organisaatio-rakenteen virtaviivaistaminen, hankinnan tehostaminen ja henkilöstön vähentäminen lähes 100 työntekijällä.

VASTUULLISUUS Kekkilä-BVB:llä on strateginen tavoite lisätä uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden osuutta kasvualustoissa. Tästä yhtenä esimerkkinä Neova kasvattaa 1 500 hehtaaria ruokohelpeä, jota sekoitetaan muihin kasvualustan raaka-aineisiin. Yhtiö myös investoi vuoden aikana ensimmäiseen puukuidun tuotantolinjaan.

Neova Terra ylitti tavoitteet haastavassa markkinatilanteessa. Kannattavuuden parantumiseen vaikutti merkittävästi kiinteiden kulujen selkeä pienentyminen. Energiaturpeen myyntivolyymit laskivat odotetusti. Energiaturve on kuitenkin huoltovarmuussyistä säilyttänyt ennakoitua paremmin asemansa seospolttoaineena. Neova Terra hallinnoi konsernin maaomaisuutta Suo-messa ja kehittää siihen liittyvää uutta liiketoimintaa, johon liittyen allekirjoitettiin merkittävä aurinko- ja tuulivoimahankkeiden myyntisopimus Rabbalshede Kraftin kanssa.

Patria Oyj

Patria on kansainvälinen puolustusteollisuus- ja teknologiayhtiö, jolla on yli 100 vuoden kokemus alalta.

Valtion omistuosuus: 50,1 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on turvata puolustusvoimien toiminta tuottamalla sekä ylläpitämällä välttämättömiä puolustustarvikkeita ja palveluja kaikissa oloissa.

Hallitus 31.12.2024

Panu Routila (pj), Outi Henriksson, Eirik Tord Jensen, Jukka Juusti, Signe Bjarttun Jørgensen, Eirik Lie, Ilpo Nuutinen ja Morten Tiller.

Toimitusjohtaja: Esa Rautalinko

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Patrian menestys 6x6- ja 8x8 -ajoneuvohankkeissa jatkuu, mikä tukee muun liiketoiminnan kehittämistä ja kansainvälistymistä.
- Patria on saanut tilauksia yli 800:sta Patria 6x6 -ajoneuvosta monikansallisessa Common Armoured Vehicle System (CAVS) -ajoneuvohankkeessa.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	825,7	733,8
Liikevoitto	M€	81,8	68,9
Liikevoittoprosentti	%	9,9	9,4
Omavaraisuusaste	%	33,9	40,0
Nettovelkaantumisaste	%	104,3	67,5
Taseen loppusumma	M€	1 067,1	918,3
Oman pääoman tuotto	%	19,7	18,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	13,0	13,7
Osinkosuhde	%	49,7	48,2
Valtion saamat osingot	M€	16,0	13,9
Investoinnit	M€	42,4	17,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		3 662	3 385
Verojalanjälki Suomessa	M€	95,3	116,5
tCO ₂ e scope 1		6 139	9 639
tCO ₂ e scope 2		18 457	18 310
tCO ₂ e scope 3		168 016	N/A

Patrian liikevaihto kasvoi ja tilauskanta vahvistui erityisesti ajoneuvohankkeiden vetämänä. Liiketoiminnan kehityksen keskiössä

olivat uusien ajoneuvotilausten tuotanto-kapasiteetin rakentaminen sekä sisäisen toimintamallin kehittäminen ja tehostaminen.

CAVS-ajoneuvohankkeessa, johon osallistuvat jo Suomi, Latvia, Ruotsi ja Saksa, tehtiin useita uusia tilauksia. Patria avasi uuden Patria 6x6 -tuotantolaitoksen Valmieraan Latviassa.

Kaksi F-35-hankkeen raamisopimusta tehtiin vuonna 2024: sopimus Lockheed Martinin kanssa laskutelineuukkujen tuotantolinjan pystyttämisestä ja sopimus Pratt & Whitney F135 -moottorien tuotanto- ja ylläpitotoiminoista Suomessa.

Eurosatory-tapahtumassa julkaistiin FAMOUS-yhteishankkeessa kehitetty tela-ajoneuvon konsepti. Patria on hankkeen koordinaattori. Patria julkaisi Patria TREMOS -kranaatinheitinjärjestelmän.

Patria osti suomalaisen johtavan ammattikäyttöisiin dronijärjestelmiin erikoistuneen Nordic Drones Oy:n ja kyberliiketoimintaansa liittyvän avointen lähteiden tiedonkeruuseen liittyvän tuotteen WithSecurelta.

VASTUULLISUUS Patria käynnisti vuonna 2024 CSRD-projektin osana vastuullisuuden kehitystyötään. Patria on sitoutunut eettiseen liiketoimintaan ja haluaa olla tunnettu luotettavana ja kysyttynä puolustus- ja turvallisuuspalvelujen tarjoajana ja puolustustuotteiden viejänä.

Posti Oyj

Posti on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayhtiöistä. Yhtiöllä on laaja valikoima postin, logistiikan, rahdin ja verkkokaupan palveluja. Postin palveluverkosto on Suomen kattavin.

Valtion omistusosuus: 100,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on postipalveluiden tuottaminen kaikkialla Suomessa.

Hallitus 31.12.2024

Sanna Suvanto-Harsaae (pj), Jukka Leinonen (vpj),
Raija-Leena Hankonen-Nybom, Kari-Pekka Laaksonen,
Frank Marthaler, Satu Ollikainen, Minna Pajumaa,
Anni Ronkainen, Stefan Svensson, Hanna Vuorela

Toimitusjohtaja: Antti Jääskeläinen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Jatkuvalle toiminnan tehostamisella yhtiö paransi suhteellista ja absoluuttista kannattavuuttaan laskevasta liikevaihdosta huolimatta.
- Yhtiö jatkoi myös investointeja tulevaisuuteen muun muassa automaattiverkoston laajentamisella ja nostamalla lajittelun automaatioastetta entisestään.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	1 521,4	1 586,1
Liikevoitto	M€	68	-7
Liikevoittoprosentti	%	4,5	-0,4
Omavaraisuusaste	%	25,1	36,1
Nettovelkaantumisaste	%	91,2	56,8
Taseen loppusumma	M€	1 138,1	1 183,7
Oman pääoman tuotto	%	12,5	-5,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,5	-0,1
Osinkosuhde	%	75,3	-
Valtion saamat osingot	M€	33,0	181,8
Investoinnit	M€	80,8	62,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		12 644	13 734
Verojalanjälki Suomessa	M€	262	270
tCO ₂ e scope 1		24 595	31 160
tCO ₂ e scope 2		4 214	4 502
tCO ₂ e scope 3		195 632	166 868

Yhtiön oikaistu liikevoitto kehittyi positiivisesti koko vuoden tasolla ja nousi 80 (66) miljoonaan euroon. Nousu johtui sekä vahvasta alkuvuodesta että tuotannon toiminnan tehokkuuden parantumisesta. Vuosi oli jo kymmenes peräkkäinen, jolloin yhtiön suhteellinen oikaistu käyttökate parani ja se ylitti yhtiön pitkän aikavälin taloudellisen tavoitteen, 13 prosenttia, vuonna 2024. Konsernin kannattavuus parani, vaikka suhteellisen alhaiset volyymit yhtiön eri raportointi-segmenteissä vaikuttivat konsernin liikevaihtoon, joka laski neljä prosenttia vuonna 2024.

Yhtiö otti 2024 tärkeitä askelia kohti yhtenäisempää Postia, ja maaliskuun 2025 loppuun mennessä kaikki Suomen, Ruotsin ja Baltian yhtiöt toimivat saman Posti-brändin alla.

VASTUULLISUUS Posti jatkoi kunnianhimoista työtänsä uuden vastuullisuusohjelmansa mukaisesti, ja yhtiön omat päästöt (scope 1 ja 2) pienenevät 19 prosenttia vuoden 2024 aikana edellisvuodesta muun muassa uusien puhtaan kuljetuskaluston hankintojen ansiosta.

Yhtiö investoi tulevaan laajentamalla automaattiverkostoaan ja jatkamalla lajittelun automatisaatioasteen nostamista. Lisäksi yhtiö aloitti uuden varaston rakentamisen Järvenpäähän, ja uusi logistiikkakeskus aukeaa Tallinaan maaliskuun 2025 aikana.

Suomen Lauttaliikenne Oy

Suomen Lauttaliikenne (Finferries) operoi losseja sekä lautta- ja yhteysaluksia Suomessa.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on lossi- ja lauttapalvelujen varmistaminen osana Suomen liikennejärjestelmää.

Hallitus 31.12.2024

Håkan Modig (pj), Matias Knip, Noora Neilimo-Kontio, Kari Patrakka, Kaarina Soikkanen

Toimitusjohtaja: Håkan Fagerström

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Yhtiö voitti Maantielauttaliikenne Järvi-Suomi 2026–2046 kilpailutuksen.
- Yhtiö perusti Ahvenanmaan maakuntahallituksen kanssa yhteisyrityksen, joka liikennöi Ahvenanmaan saaristossa.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	73,8	67,3
Liikevoitto	M€	24,1	10,8
Liikevoittoprosentti	%	32,7	16,0
Omavaraisuusaste	%	67,9	63,3
Nettovelkaantumisaste	%	-6,3	6,6
Taseen loppusumma	M€	111,7	100,4
Oman pääoman tuotto	%	23,0	13,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	29,9	14,3
Osinkosuhde	%	50,0	49,4
Valtion saamat osingot	M€	8,0	4,2
Investoinnit	M€	15,9	11,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		365	320
Verojalanjälki Suomessa	M€	27,2	24,9
tCO ₂ e scope 1		22 226	20 854
tCO ₂ e scope 2		4 106	3 865
tCO ₂ e scope 3		-	-

Yhtiön reittimäärä kasvoi katsauskaudella 48 reitistä 50 reittiin. Yhtiö ja Ahvenanmaan maakuntahallitus perustivat yhteisyrityksen markkinointinimeltään AxFerries, joka

liikennöi Ahvenanmaan saaristossa neljällä pääreitillä. Yhtiön liikevaihto kasvoi 9,7 prosenttia. Liikevoittoa paransi liikennöinnin kasvun lisäksi kertaluonteinen korvaus tilaa-
jan ennakaisesta Föglön sopimuksen irtisanomisesta.

Yhtiö voitti vuoden aikana useita kilpailutuksia, joista merkittävin oli maantielauttaliikenne Järvi-Suomi 2026–2046 kilpailutus. Maaliskuussa 2025 hankintapäätös oli vielä markkinaoikeuden käsittelyssä. Hankintapäätöksen jäädessä voimaan alueen reittien ympäristöystävällisyys paranee huomattavasti, kun Järvi-Suomen 12 lossireitin alukset modernisoidaan. Yhtiö voitti myös kilpailutuksen Kruunuvuorenrannan alusliikenteen operoinnista Helsingissä. Myös tämä hankintapäätös on markkinaoikeuden käsittelyssä.

VASTUULLISUUS Yhtiö jatkoi systemaattista työtä vesiliikenteen hiilijalanjäljen pienentämiseksi vanhempien alusten modernisointiprojekteissa. Muun muassa Lossi L-198 konvertoitiin akkusähkölossiksi. Vuonna 2024 CO₂-päästöt merimailia kohti pienenevät 7,6 prosenttia vuoteen 2016 verrattuna.

Muita katsauskauden kohokohtia olivat strategian uudistaminen vuosille 2025–2035 sekä erinomaiset arvosanat asiakas- ja henkilöstötutkimuksissa.

Suomen Rahapaja Oy

Suomen Rahapaja on globaali käyttörahakolikoiden luotettava toimittaja.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Yhtiö on finanssi-intressiyhtiö.

Hallitus 31.12.2024

Kati Niemelä (pj), Liisa Harjula, Ville Jaakonsalo, Petri Vihervuori

Toimitusjohtaja: Jonne Hankimaa

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Yhtiö päätti luopua kolikkojen valmistuksesta ja ajaa liiketoimintansa hallitusti alas.
- Yhtiö on sopinut liiketoiminnan lopettamisesta asiakkaidensa, toimittajiensa, rahoittajiensa sekä henkilökuntansa kanssa.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	32,6	31,9
Liikevoitto	M€	-4,5	-6,8
Liikevoittoprosentti	%	-13,8	-21,3
Omavaraisuusaste	%	10,2	20,6
Nettovelkaantumisaste	%	210,0	100,0
Taseen loppusumma	M€	10,3	33,7
Oman pääoman tuotto	%	-131,6	-185,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-31,5	-28,4
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		36	40
Verojalanjälki Suomessa	M€	0,7	0,4
tCO ₂ e scope 1		-	214
tCO ₂ e scope 2		-	291
tCO ₂ e scope 3		-	-

Maksutapojen muutos on vähentänyt kolikoiden kysyntää digitaalisten maksuvälineiden kasvattaessa edelleen suosiotaan ja osuuttaan maksutavoista. Suomen Rahapajan toiminta on ollut pitkään tappiollista, eikä keinoja liiketoiminnan kannattavuuden parantamiseksi ole pystytty kehittämään hyvin kilpaillussa kansainvälisessä kolikkovalmistuksessa.

Suomen Rahapaja päätti tehdä liiketoimintalleen hallitun alasajon, jossa kaikkien sopimusosapuolten oikeudet turvataan. Päätös oli vaikea mutta väistämätön liiketoiminnan tappiollisuuden vuoksi. Yhtiö toimittaa viimeiset toimituksensa todennäköisesti vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

VASTUULLISUUS Yhtiön lopettaessa toimintansa se on asettanut tavoitteet liiketoiminnan vastuulliselle alasajolle. Niiden mukaisesti yhtiö täyttää veloitteensa sopimuskumppaneilleen ja palkitsee sitoutuneen henkilöstönsä.

Pitkän historian omaavan yhtiön toiminnan päättyessä henkilökunnasta on haluttu pitää erityistä huolta. Suurin osa henkilökunnasta onkin sitoutunut olemaan mukana viimeisissäkin työtehtävissään.

Tilinpäätöksen perusteella yhtiön odotetaan pystyvän täyttämään kaikki sopimusveloitteensa, ennen kuin yhtiö purkautuu.

Suomen Siemenperunakeskus Oy

Suomen Siemenperunakeskus on kotimaista siemenperunaa tuottava yritys, jonka toimialana on perunalajikkeiden ylläpito, perus- ja sertifioidun siemenen tuotanto, sekä lajikkeiden edustus ja jalostus.

Valtion omistusosuus: 22,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on tuottaa Suomen olosuhteisiin soveltuvaa siemenperuna-aineistoa.

Hallitus 31.12.2024

Kauko Matinlauri (pj), Jani Fyrstén, Kirsi Heinonen, Markus Jussila, Kalle Kainu, Antti Lavonen

Toimitusjohtaja: Paula Ilola

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Ennätysuuri liikevaihto ja nettotulos pitkälti erittäin hyvin onnistuneen ulkomaan viennin seurauksena.
- Noin sadan maataisperunalajikkeen Nord Gen -varageenipankin hoidettavaksi saaminen.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	4,8	4,1
Liikevoitto	M€	0,6	0,3
Liikevoittoprosentti	%	12,5	7,3
Omavaraisuusaste	%	80,0	79,4
Nettovelkaantumistas	%	2,8	3,7
Taseen loppusumma	M€	4,0	3,4
Oman pääoman tuotto	%	16,9	11,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	16,9	10,2
Osinkosuhde	%	10,3	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,2	0,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		14	15
Verojalanjälki Suomessa	M€	-	-
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Suomen Siemenperunakeskuksen tärkein tuotantoalue kattaa Tyrnävän ja Limingan kunnat. Kyseinen tuotantoalue sijaitsee Euroopan unionin tunnustamalla

korkealaatuisen siemenperunatuotannon High Grade -laatuviyöhykkeellä. Yhtiöllä on lisäksi tuotantoa tarkkaan valituilla sopimus-tiloilla ympäri Suomen.

Suomen Siemenperunakeskuksen tilikausi 1.8.2023–31.7.2024 oli erittäin onnistunut ja johti ennätysuureen liikevaihtoon ja nettotulokseen. Toiminta kotimaassa onnistui hyvin, mutta kasvua tuli erityisesti ulkomaan viennistä, jota vauhditti pula siemenperunasta Euroopassa.

Kauden aikana perunalajikkeita oli tuotannossa kotimaan markkinoille yhteensä 28 (27) kappaletta, jotka kaikki olivat yhtiön omassa ylläpidossa ja kasvihuonetuotannossa. Lisäksi vientimarkkinoille oli kasvihuonetuotannossa 12 (11) lajiketta.

VASTUULLISUUS Yhtiö on alansa edelläkävijä sekä peltoviljelyn kokonaisvastuullisuudessa että perunan kaikkien osien hyödyntämisessä. Viime tilikauden merkittävin vastuullisuustoimenpide oli pohjoismaisen Nord Gen -varageenipankin hoidettavaksi saaminen. Pankki varmistaa noin sadan maataisperunalajikkeen eloonjäämisen.

Yhtiö teki pakkaamoiden ja perunateollisuuden kanssa tiivistä yhteistyötä kehittääkseen yhdessä uusia tuotteita ja lajikkeita kuluttajille. Aeroponisen perunan osalta yhtiö kehitti sekä viljelyn tekniikkaa että tuotannon turvaamista häiriötilanteissa.

Suomen Viljava Oy

Suomen Viljava on Suomen suurin viljan ja agribulk-raaka-aineiden käsittelyyn ja varastointiin erikoistunut yritys. Tytäryhtiö Oat Mill Finland valmistaa kauratuotteita.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on kilpailuneutraalilla tavalla varmistaa viljan sekä öljy- ja valkuaiskasvien varastointi- ja käsittelymarkkinoiden toimivuus sekä ruokaketjun huoltovarmuuteen ja EU:n interventiotointaan liittyvien tehtävien häiriöttömyys.

Hallitus 31.12.2024

Leena Laitinen (pj), Toni Rannikko (vpj), Nina Happonen, Kirsi Heinonen, Tomi Järvenpää, Esko Pyykkönen

Toimitusjohtaja: Jarkko Arrajoki

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Viljava uudisti strategiansa vuoden aikana ja kehitti sen perusteella yhdenmukaisia toimintatapoja.
- Oat Mill Finland kasvatti myyntiään ja kauran viennin jalostusastetta.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	27,9	23,0
Liikevoitto	M€	3,8	3,8
Liikevoittoprosentti	%	13,6	16,5
Omavaraisuusaste	%	35,6	32,5
Nettovelkaantumisaste	%	161,8	190,7
Taseen loppusumma	M€	46,3	49,6
Oman pääoman tuotto	%	14,1	11,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,4	8,4
Osinkosuhde	%	87	105,3
Valtion saamat osingot	M€	2,0	2,0
Investoinnit	M€	1,2	6,8
Henkilöstö yhteensä 31.12.		69	66
Verojalanjälki Suomessa	M€	5,9	4,9
tCO ₂ e scope 1		2 036	0
tCO ₂ e scope 2		155	346
tCO ₂ e scope 3		26 040	-

Suomen Viljava-konsernin liikevaihto kasvoi selvästi vertailukaudesta erityisesti Oat Mill Finlandin kauratuotteiden viennin kasvun ansiosta. Emoyhtiön varastointi- ja käsittelypalveluiden kysyntä säilyi myös vakaana ja varastotasot olivat korkeita. Satokauden viljasato oli edellisvuotta hieman suurempi, mutta jäi pidemmän aikavälin keskiarvosta.

Viljava uudisti strategiansa tilikauden aikana ja sen keskiössä on yhtiön missio viljaketjun vahvistajana. Yhtiö kehitti organisaatiotaan voimakkaasti vastaamaan uusien toimintatapojen ja liiketoiminnan kasvun vaatimuksia.

Oat Mill Finland onnistui kasvattamaan liikevaihtoa, ja erityisesti luomutuotteet lisäsivät kysyntää. Yhtiö on kasvanut kansainvälisesti merkittäväksi kauratuotteiden viejäksi ja nostanut suomalaisen kauran viennin jalostusastetta.

VASTUULLISUUS Viljavan tavoitteena on yhdessä asiakkaiden kanssa pienentää viljalogistiikan hiilijalanjälkeä. Vuonna 2024 yhtiö tarkensi huomattavasti arvoketjun päästölaskentaa ja teki mallin viljan kuljetuslogistiikan CO₂-päästöjen raportointiin ja paransi GHG-päästöjen scope 1, 2 ja 3 -raportointia. Kuljetuksissa oleellisinta ovat päästöt per tonnikilometri sekä kuormien täyttöasteet.

Tapio Oy

Tapio on metsäpalveluyritys, joka tarjoaa asiantuntijapalveluita, kustantaa Metsälehteä ja tuottaa metsäpuiden siemeniä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on varmistaa metsätalouden käyttöön suomalaisiin olosuhteisiin sopivaa ja hyvälaatuista metsäpuiden siemenaineistoa.

Hallitus 31.12.2024

Karri Koskela (pj), Matias Knip, Terja Koskenoja, Harri Lauslahti, Leena Westerholm

Toimitusjohtaja: Anne Ilola

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Tapio investoi merkittävästi tulevaisuuden kasvuun.
- Tapion tuottamilla jalostetuilla siemenillä oli merkittävä positiivinen vaikutus metsien kasvuun ja sitä kautta hiilensidontaan.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	14,8	14,9
Liikevoitto	M€	1,1	1,0
Liikevoittoprosentti	%	7,4	6,7
Omavaraisuusaste	%	69,3	68,9
Nettovelkaantumisaste	%	-58,8	-31,2
Taseen loppusumma	M€	15,7	15,1
Oman pääoman tuotto	%	9,7	6,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	12,6	9,3
Osinkosuhde	%	58,1	66,2
Valtion saamat osingot	M€	0,6	0,5
Investoinnit	M€	0,8	0,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		80	85
Verojalanjälki Suomessa	M€	3,1	3,3
tCO ₂ e scope 1		6	18
tCO ₂ e scope 2		41	52
tCO ₂ e scope 3		1 146	1 300

Vuonna 2024 Tapion liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla, ja liiketulos vahvistui hieman edellisvuodesta.

Toimintavuoden aikana Tapio teki merkittäviä investointeja tulevaisuuteen useilla liike-toiminta-alueilla. Kasvuliiketoiminnassa investoitiin siemenviljelmiin ja siemenkeskuksen laboratoriotiloihin, mikä luo pohjaa metsäpuiden siemenviljelysten perustamisohjelman toteuttamiselle. Metsälehden liiketoiminta pysyi vahvana, ja merkittävät investoinnit digitransformaatioon tehostavat sisällöntuotantoa ja mahdollistavat jatko-kehittämistä tulevaisuudessa. Metsälehti tavoitti kanavissaan lähes 250 000 lukijaa.

Asiantuntijapalveluissa konsultointi yksityiselle sektorille jatkui kasvu-uralla. Konsultointi julkiselle sektorille säilyi edellisvuoden tasolla, mutta lähivuosina siihen kohdistuu merkittävää painetta julkisen sektorin säästöjen vuoksi. Tapio luopui kuluttajille suunnattujen kirjojen ja karttojen kustannus-toiminnasta ja myynnistä, joiden kysyntä oli ollut heikkoa jo pidemmän aikaa.

VASTUULLISUUS Yhtiö kehitti menetelmän jalostettujen siementen käytön vaikutusten mallintamiseen. Tapion tuottamien jalostettujen siementen käytöllä saatiin metsissä aikaan noin miljoonan kuutiometrin kasvunlisä vuonna 2024. Vaikutus hiilensidontaan on noin miljoonan hiilidioksiditonin suuruinen, mikä vastaa noin 130 000 suomalaisen keskimääräisiä hiilidioksidipäästöjä.

VR-Yhtymä Oyj

VR on matkustamisen, logistiikan ja kunnossapidon palveluyritys. Yhtiön merkittävimmät liiketoiminta-alueet ovat kaukoliikenne, kaupunkiliikenne ja tavaraliikenne.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Strateginen intressi on riittävän rautatieliikenteen jatkuvuuden varmistaminen.

Hallitus 31.12.2024

Esa Rautalinko, Torborg Chetkovich, Nermin Hairedin, Markus Holm, Pekka Hurtola ja Sari Pohjonen

Toimitusjohtaja: Elisa Markula

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- VR saavutti kotimaan kaukoliikenteessä ennätyselliset 15,3 miljoonaa matkaa.
- VR laajeni Ruotsin markkinaehtoiseen kaukoliikenteeseen ostamalla ruotsalaisen kaukoliikenneoperaattorin.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	1 295	1 224
Liikevoitto	M€	76,1	81,5
Liikevoittoprosentti	%	5,9	6,7
Omavaraisuusaste	%	55,5	55,7
Nettovelkaantumistaso	%	35,6	26,1
Taseen loppusumma	M€	2 311	2 306
Oman pääoman tuotto	%	3,8	4,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	4,7	5,1
Osinkosuhde	%	91	109
Valtion saamat osingot	M€	44	57
Investoinnit	M€	275	229
Henkilöstö yhteensä 31.12.		8 416	7 765
Verojalanjälki Suomessa	M€	134	109
tCO ₂ e scope 1		48 981	58 301
tCO ₂ e scope 2		7 390	8 372
tCO ₂ e scope 3		224 270	187 569

Vuosi 2024 oli VR:lle onnistunut, ja yhtiö pystyi parantamaan kannattavuutta kaikissa liiketoiminnoissa. Yhtiön vertailukelpoinen liike-tulos oli 84,6 (59,9) miljoonaa euroa. Hyvään tuloskehitykseen vaikuttivat kasvaneet matkamäärät sekä vuoteen 2027 ulottuvan tulosparannusohjelman eteneminen, jonka toimenpiteistä yhtiö on toteuttanut yli puolet. Tulosta sen sijaan painoivat vaikeat talviolosuhteet, ratavaurio sekä laajat kesäkauden ratatyöt. Nämä vaikuttivat heikentävästi myös asiakastytytyväisyyteen.

Kaukoliikenteessä tuloskasvu tuki matkamäärien kasvu sekä lisäpalveluiden myynnin kasvu. Myös Ruotsin yrityskauppa vaikutti tulosparannukseen. Kaupunkiliikenteen liikevaihtoa nostivat uudet sopimukset, mutta liiketoiminta pysyi edelleen tappiollisena. Tavaraliikennettä painoivat hieman edellisvuodesta laskeneet volyymit sekä alkuvuoden työtaistelutoimenpiteet. Tulos kehittyi tästä huolimatta hyvin ja kääntyi positiiviseksi operatiivisen toiminnan tehostumisen ja hinnoittelumuutosten myötä. VR luopui maantielogistiikan liiketoiminnastaan vuodenvaihteessa.

VASTUULLISUUS VR asetti kunnianhimoiset ilmastotavoitteet Science Based Targets (SBT) -aloitteen mukaisesti. Tavoitteilla VR sitoutuu vähentämään ilmastopäästöjään.

Investointitasoa nostivat kasvaneet juna-kalustoinvestoinnit, jotka edistyivät suunnitelmien mukaan.

11 Erityistehtävayhtiöt

A-Kruunu Oy

A-Kruunu Oy on yleishyödyllinen vuokralorakennuttaja, jonka rakennuttamistoiminta käynnistyi vuonna 2014. Yhtiöllä on 3 063 asuntoa Helsingin seudulla, Turussa, Tampereella, Kuopiossa, Jyväskylässä, Lahdessa ja Porvoossa.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Ympäristöministeriö

Omistuksen intressi

Yhtiön erityistehtävä on rakennuttaa kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja kasvuseuduilla omaan omistukseensa.

Hallitus 31.12.2024

Matti Vatiola (pj), Teppo Salmikivi, Johanna Korpi, Jannica Aalto ja Mira Haug.

Toimitusjohtaja: Jari Mäkimattila

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Toimintavuoden aikana aloitettiin 512 asunnon rakentaminen ja 197 asuntoa valmistui.
- Asuntorakentamisen kehittämishankkeissa edistettiin vähähiilistä rakentamista ja luonnon monimuotoisuuden edistämistä.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	30,9	28,0
Liikevoitto	M€	10	7
Liikevoittoprosentti	%	32,4	25,0
Omavaraisuusaste	%	13,3	14,7
Nettovelkaantumisaste	%	573,9	495,7
Taseen loppusumma	M€	659,4	600,2
Oman pääoman tuotto	%	0,0	0,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	1,8	1,4
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	74,2	43,7
Henkilöstö yhteensä 31.12.		35	33
Verojalanjälki Suomessa	M€	11,1	10,1
tCO ₂ e scope 1		12	5
tCO ₂ e scope 2		29	40
tCO ₂ e scope 3		9 335	10 216

Asuntorakentamisessa markkinaehtoisien kerrostalorakentamisen aloitukset loppuivat lähes kokonaan. Kohtuuhintaisille asunnoille kysyntää on, ja rakennuskustannusten selvä alentuminen paransi kohtuuhintaisen asuntorakentamisen edellytyksiä. A-Kruunu lisäsi asuntorakentamista ja aloitti 512 (223) asunnon rakentamisen. Vuoden lopussa rakenteilla oli 710 asuntoa.

Yhtiön omistamista asunnoista 86 prosenttia on Helsingin seudulla. Asuntojen taloudellinen käyttöaste pysyi korkeana 99,15 prosentissa, ja valmistuneiden kohteiden asuntojen kysyntä oli suurta. Asukasvaihtuvuus nousi 23,2 prosentista 24,8 prosenttiin, mikä osaltaan johtui kohonneista omakustannusvuokrista ja yleisen vuokra-asuntojen tarjonnan kasvusta. Korkotason ja inflaation aleneminen mahdollisti sen, että yhtiö ei nostanut asuntojen vuokria vuodelle 2025 lainkaan.

VASTUULLISUUS Yhtiö on lähes hiili-neutraali oman toiminnan hiilipäästöissä ja vähentää arvoketjun päästöjä tavoitteellisesti. Vuoden 2024 aikana on huomiota kiinnitetty aiempaa voimakkaammin luonnon monimuotoisuuden edistämiseen.

A-Kruunulla on jatkuvasti käynnissä useita asuntorakentamisen kehittämishankkeita. Innovaatiotoiminnassa etusijalla ovat yritykselle asetettujen tavoitteiden, kuten kiertotalouden, vähähiilisyyden ja puurakentamisen edistäminen.

Alko Oy

Alkon tehtävänä on myydä alkoholijuomia vastuullisesti sekä palvella asiakkaita ja suomalaista hyvinvointiyhteiskuntaa mahdollisimman hyvin. Koko maan kattava palveluverkosto koostuu 369 myymälästä, verkkokaupasta, mobiilisovelluksesta sekä 108 noutopisteestä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Sosiaali- ja terveysministeriö

Omistuksen intressi

Alkoholilain (1102/2017) 23 §:ssä säädetty erityistehtävä: alkoholihaittojen vähentäminen

Hallitus 31.12.2024

Laura Raitio (pj), Mikko Forsell (vpj), Päivi Antola, Carolina Bade, Antti Koivula, Pia Pohja, Petri Virolainen

Toimitusjohtaja: Leena Laitinen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Lakimuutoksen myötä enintään 8-prosenttisten käymisteitse valmistettujen alkoholijuomien myynti laajeni, mikä vaikutti Alkon myyntiin.
- Alko on maineeltaan Suomen 9. paras yritys T-Median Luottamus & Maine -tutkimuksessa.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	1 116,8	1 160,8
Liikevoitto	M€	36,7	42,7
Liikevoittoprosentti	%	3,3	3,7
Omavaraisuusaste	%	31,2	31,5
Nettovelkaantumisaste	%	153,5	158,6
Taseen loppusumma	M€	238,1	265,2
Oman pääoman tuotto	%	679,1	41,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	844,0	50,7
Osinkosuhde	%	97,1	112,0
Valtion saamat osingot	M€	30	40
Investoinnit	M€	5,0	6,9
Henkilöstö yhteensä 31.12.		2 351	2 398
Verojalanjälki Suomessa	M€	905,5	916,9
tCO ₂ e scope 1		53	59
tCO ₂ e scope 2		765	992
tCO ₂ e scope 3		144 673	164 488

Strategian painopisteet ovat kaikkikanavainen palvelu, yhteinen Alko, minulle sopiva, liiketaloudellisesti kestävä ja koko toiminnan kattava vastuullisuus. Palveluverkoston ja digitaalisen asiakaskokemuksen kehittämisen jatkui tavoitteena entistä sujuvampi palvelu. Juomavalikoimia monipuolistettiin erihintaisilla tuotteilla. Kustannustehokkuutta parannettiin kohdistamalla panostukset strategian kannalta mahdollisimman optimaalisesti ja sujuvoittamalla prosesseja.

Alko myi 71,2 (76,9) miljoonaa litraa juomia, ja Alkossa asioi 47,4 (50,7) miljoonaa asiakasta. Yhtiö on alusta, jonka kautta toimii lähes 900 juomatoimittajaa, joista 250 on kotimaisia. Asiakkaiden valikoimatytyväisyys oli kouluarvosanalla 8,61. Ikärajavalvontaa mittaavien testiasiointien tulos oli erinomainen 98,0 prosenttia. Suomalaisista 71 (68) prosenttia pitää nykyisiä alkoholi-politiittisia rajoituksia sopivina tai haluaisi kiristää niitä (Verian Oy 2025).

VASTUULLISUUS Ympäristötyön tavoitteena on puolittaa toiminnan ilmastopäästöt vuoden 2030 loppuun mennessä. WHO Euroopan kanssa toteutettu alkoholin ja syövän yhteydestä kertova Terveysteksti? -kampanja tavoitti 2,5 miljoonaa suomalaista eri kanavissa.

Henkilöstö on avainasemassa hyvän palvelun tarjoamisessa. Jokainen alkolainen koulutautui vuoden aikana noin kuusi päivää

Arctia Oy

Arctia turvaa Suomen elinkeinoelämälle ja huoltovarmuudelle tärkeän talvimerenkulun tehokkaalla jäänmurrolla. Yhtiö tuottaa lisäksi merikartoitus- ja väylänhoitopalveluita varmistaakseen toimivat meriliikenneyhteydet kaikissa olosuhteissa.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on talvimerenkulun varmistaminen keskittyen pohjoisen Itämeren jäänmurron kustannustehokkaaseen ja vähäriskiseen hoitamiseen, sotilaallisen liikkuvuuden mahdollistamiseen, merenmittaus- ja väylänhoito- sekä väyläsuunnittelu-palveluiden tuottamiseen kaikissa oloissa.

Hallitus 31.12.2024

Kari Savolainen (pj), Matti-Mikael Koskinen, Kati Pallasaho, Jukka Hölsä, Leena Mörttinen

Toimitusjohtaja: Maunu Visuri

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Omistajaohjaus siirtyi Liikenne- ja viestintäministeriöön ja muutos erityistehtäväyhtiöksi.
- Erinomainen taloudellinen ja operatiivinen onnistuminen kaikissa liiketoiminnoissa.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	89,4	82,7
Liikevoitto	M€	11,7	3,4
Liikevoittoprosentti	%	13,1	4,1
Omavaraisuusaste	%	60,8	59,2
Nettovelkaantumisaste	%	24,5	36,8
Taseen loppusumma	M€	250,2	243,4
Oman pääoman tuotto	%	5,7	1,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,5	1,8
Osinkosuhde	%	30,0	29,9
Valtion saamat osingot	M€	2,5	0,4
Investoinnit	M€	7,1	7,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		398	425
Verojalanjälki Suomessa	M€	10,6	10,2
tCO ₂ e scope 1		58 713	42 578
tCO ₂ e scope 2		99	113
tCO ₂ e scope 3		140	62

Arctialla oli erinomainen vuosi 2024.

Kaikki liiketoiminnot ylittivät asetetut kannattavuustavoitteet. Strategiaa edistettiin ja uudistettiin vastaamaan uutta erityistehtävämäärittelyä. Asiakastyytyväisyys pysyi korkealla, ja henkilöstötyytyväisyys on noususuunnassa.

Jäänmurrossa ankaran talven seurauksena operointipäiviä kertyi lähes 70 prosenttia enemmän verrattuna pitkän aikavälin keskiarvoon. Kovasta talvesta huolimatta liikenne sujui hyvin, ja yli 96 prosenttia kauppa-aluksista jatkoi matkaansa ilman odotusta. Jäänmurtokauden ulkopuolella yhtiö suoritti kannattavasti kansainvälisen rahtauksen Kanadaan.

Väylänhoidossa kahden vuoden kehittämis- ja tehostamisohjelma saatiin valmiiksi aikataulussa. Ohjelmalla vastataan laskeneeseen kysyntään, ja samalla asetoitiin liiketoiminta kilpailukykyisemmäksi merkittäväillä tehostamistoimenpiteillä.

VASTUULLISUUS Arctia valmistautui kiristyvän regulaation tuomiin uusiin vaatimuksiin. Yhtiö toteutti CSRD:n mukaisesti kaksoisolennaisuusanalyysin ja kuluanalyysin, joiden perusteella laadittiin olennaiset teemat kattava vastuullisuusohjelma.

Merenmittauksessa liikevaihto nousi vuoden takaisesta 30 prosenttia uuteen ennätykseen. Kausi kesti pitkälle joulukuuhun. Lopputulos oli merenmittauksen historian paras liikevoitto korkealla asiakastyytyväisyydellä.

CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy

CSC on voittoa tavoittelematon erityistehtäväyhtiö, joka kehittää ja tuottaa ICT-palveluja tutkimukselle, koulutukselle, kulttuurille ja julkishallinnolle niin, että ne voivat menestyä ja tuottaa etua koko yhteiskunnalle.

Valtion omistusosuus: 70 %

Omistajaohjaus: Opetus- ja kulttuuriministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on ylläpitää ja kehittää OKM:n hallinnonalan keskitettyä ICT-infrastruktuuria ja tuottaa kansallisia ICT-palveluja.

Hallitus 31.12.2024

Jukka Mönkkönen (pj), Riitta Autere, Laura Eiro, Tua Huomo, Hannu Kempainen, Petri Myllymäki ja Petri Raivo

Toimitusjohtaja: Kimmo Koski

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- EU päätti sijoittaa Suomeen uuden yhteiseurooppalaisen supertietokoneen ja EU:n tekoälytehtaan. CSC koordinoi tätä LUMI AI Factory -hanketta.
- Suomi hankkii uuden kansallisen laskennan ja datanhallinnan ympäristön.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	78,1	73,6
Liikevoitto	M€	0	-0,8
Liikevoittoprosentti	%	0,0	-1,1
Omavaraisuusaste	%	33,8	32,9
Nettovelkaantumistas	%	-280,4	-160,2
Taseen loppusumma	M€	62,2	53,2
Oman pääoman tuotto	%	3,0	-5,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	3,0	-5,9
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	3,7	2,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		670	660
Verojalanjälki Suomessa	M€	27,4	25,0
tCO ₂ e scope 1		4,4	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		10 012	2 400

EU teki päätöksen sijoittaa Suomeen uusi yhteiseurooppalainen supertietokone sekä EU:n tekoälytehdas. Tämä vahvistaa Suomen

edelläkävijyyttä tutkimusinfrastruktuurien ja tekoälykehityksen saralla. CSC:n koordinoi tätä LUMI AI Factory -hanketta.

Suomi hankkii uuden kansallisen laskennan ja datanhallinnan ympäristön, joka koostuu uudesta Roihu-supertietokoneesta, datanhallintajärjestelmästä ja pilvilaskenta-kapasiteetista. Uusi yhteiseurooppalainen supertietokone ja kansallinen laskennan sekä datanhallinnan ympäristö sijoittuvat CSC:n Kajaanin datakeskukseen.

CSC:n johtama konsortio valittiin EuroHPC Joint Undertakingin kvantti- ja supertietokoneiden yhteisen käyttöalustan toimittajaksi.

Asiakastytyväisyys pysyi korkeana. Korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten CSC:n tuottamien palvelujen yhteyshenkilöt arvioivat yhteistyön hyväksi.

Korkeakoulujen digitransformaatio eteni Digivisio 2030 -ohjelman ja digitaalisten palveluiden kautta. CSC valittiin jälleen Digivision palveluintegraattoriksi.

VASTUULLISUUS CSC tarkensi olennaisimpia vastuullisuusteemojaan ja vahvisti vastuullisuusohjelmaansa. LUMI-supertietokonetta käytettiin muun muassa digitaalisten kaksosten kehittämiseen, ilmastonmuutoksen tutkimukseen sekä tekoälymallien kehittämiseen.

CSC:llä oli 80 aktiivista TKI-hanketta, joissa oli mukana 66 suomalaista organisaatiota.

DigiFinland Oy

DigiFinland Oy on voittoa tavoittelematon erityistehtäväyhtiö, jonka tehtävänä on kehittää, tuottaa ja ylläpitää julkisen hallinnon digitalisaatiota edistäviä ja tukevia asiakaslähtöisiä ratkaisuja ja palveluita.

Valtion omistusosuus: 33,46 %

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on kehittää ja tuottaa sote-, pelastus- ja muiden toimialojen tuottavuutta ja vaikuttavuutta parantavia kansallisia digitaalisia palveluja sekä tukea tiedon yhteentoimivuutta ja tiedolla johtamista.

Hallitus 31.12.2024

Timo Lepistö (pj), Taru Kuosmanen (vpj), Anna Cantell-Forsbom, Katariina Engblom, Juha Jolkkonen, Tommi Kuukka, Tarmo Martikainen, Santeri Seppälä, Tanja Witick

Toimitusjohtaja: Mirva Antila

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- DigiFinlandin omistajastrategia valmistui.
- Yhtiön palveluportfolio laajeni.
- Päivystysapu 116117 kattoi Manner-Suomen.
- SOTE-tekoälyn verkosto ja kokeilut alkoivat.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	22,5	34,0
Liikevoitto	M€	-5,2	0,7
Liikevoittoprosentti	%	-9,8	2,1
Omavaraisuusaste	%	82,8	75,8
Nettovelkaantumisaste	%	-93,8	-95,2
Taseen loppusumma	M€	15,7	19,4
Oman pääoman tuotto	%	-12,3	7,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-12,3	7,1
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		88	100
Verojalanjälki Suomessa	M€	5,2	6,7
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		2 640	2 090

Yhtiö tarjosi digitaalisia SaaS-palveluita hyvinvointialueille. Yhtiön palveluja olivat Omaolo, Päivystysapu 116117, Hoidon-perusteet.fi, Omaperhe ja Omahelpperi

– Sähköinen perhekeskus, ja Tieto-johtaja.fi. Lisäksi yhtiöllä oli käynnissä useita projekteja ja hankkeita ministeriöasiakkaiden kanssa.

Varautumisen näkökulmasta oli tärkeää, että Omaolo lääkinnällisenä laitteena (MDR) on kansallisessa ohjauksessa ja voidaan muokata nopeasti kriittisissä tilanteissa kansallisen tarpeen mukaan.

Sosiaali- ja terveysministeriö käynnisti SOTE-tekoälyn hyödyntämisen ekosysteemin, jonka käytännön toiminnan koordinaattorina yhtiö toimii.

Yhtiön omistajien yhdessä laatima omistajastrategia allekirjoitettiin syksyllä 2024. Omistajastrategian päivitys antoi selkeyttä omistaja-asiakkaiden tahtotilasta, ja sen pohjalta tarkennettiin yhtiön tulevaisuuden suunnitelmaa.

Hyvinvointialueiden tiukan taloustilanteen ja yhtiön heikentyneen liiketoimintakehityksen seurauksena Digi-Finlandissa tehtiin toimintojen uudelleenjärjestelyjä ja henkilöstön sopeuttamistoimia sekä laadittiin strategia vuosille 2025–2027. Toisen vuosipuoliskon tulos oli voitollinen.

VASTUULLISUUS Yhtiön hiilijalanjälki laski verrattuna vuoteen 2023. Yhtiö selvitti Omaolon ja Päivystysapu 116117 -palveluiden hiilijalanjälkeä. Selvitys toi esille positiivisia ilmastovaikutuksia. Valtio-omistajan vastuullisuuslinjaukset huomioitiin osana DigiFinlandin vastuullisuuden kehittämistä ja vuoden 2025 vastuullisuustavoitteita.

FinnHEMS Oy

FinnHEMS Oy tuottaa ensihoidon ilmailupalvelua yliopistosairaalaaläpätaville hyvinvointialueille ja HUS-yhtymälle.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Sosiaali- ja terveysministeriö

Omistuksen intressi

Valtakunnallisen lääkärihelikopteritoiminnan järjestäminen ja ohjaaminen osana soten päivystysverkostoa ja valmiutta.

Hallitus 31.12.2024

Heikki Allonen (pj), Janne Simula, Riku Aho, Ulla Hagman ja Sirpa Rainesalo

Toimitusjohtaja: Jari Huhtinen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Oulun tukikohdan rakennustyöt valmistuivat.
- Kouvolan Utin ja Tampereen tukikohtien rakennustyöt alkoivat.
- Lääkärihelikopteritoiminnan strategiaesityksen valmistelu virkamiestyöryhmässä.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	40,1	38,2
Liikevoitto	M€	2,8	2,9
Liikevoittoprosentti	%	7,0	7,6
Omavaraisuusaste	%	63,6	69,1
Nettovelkaantumistas	%	-50,2	-46,4
Taseen loppusumma	M€	48,9	40,5
Oman pääoman tuotto	%	10,2	11,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	9,5	10,5
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	8,5	3,3
Henkilöstö yhteensä 31.12.		126	119
Verojalanjälki Suomessa	M€	6,4	4,6
tCO ₂ e scope 1		2 734	-
tCO ₂ e scope 2		73	-
tCO ₂ e scope 3		740	-

Vuoden 2024 aikana FinnHEMSin yksiköille välitettiin hätäkeskusten kautta 9 540 (11 350) ensihoitotehtävää, joista yksiköt kohtasivat 3 595 (3 770) vuonna potilasta.

Kokonaisuudessaan hälytysten määrä väheni noin 16 prosenttia ja kohdattujen potilaiden määrä väheni 5 prosenttia. Peruuntuneiden hälytysten määrä pieneni kuudetta vuotta peräjälkeen. Helikopterilla tapahtuva potilaskuljetusten määrä kasvoi 21 prosenttia. Potilaskuljetusten kasvuun vaikuttivat tukikohtien työ tehtävävalikoinnin ja kuljetusprosessien kehittämiseksi sekä muun muassa HUS-yhtymän uuden siltasairaalan vaikutus Vantaan yksikön toimintaan.

Vuonna 2024 hälytystehtävistä 58 prosenttia suoritettiin helikopterilla ja 42 prosenttia hälytysajoneuvolla. Helikoptereille kertyi yhteensä 2210 tehtäviin liittyntä lentotuntia ja yhteensä 3038 lentotuntia. Vuonna 2024 helikopteripalvelun päivystysvalmius oli vuonna 98,3 (97,2) prosenttia.

VASTUULLISUUS FinnHEMS hankki 7 prosenttia käyttämästään lentokerosiinista uusiutuvista raaka-aineista valmistetusta polttoaineesta, 38 prosenttia dieselajoneuvojen polttoaineesta biodieselistä ja kaiken käyttämänsä sähkön hiilivapaasta sähköstä.

Yhtiö valmistautuu toiminnan aloittamiseen Kouvolan tukikohdassa rekrytoimalla lentäjiä ja HEMS-ensihoitajia sekä hankkimalla helikopterin täydentämään nykyistä helikopterikalustoa. Strategiaesityksen jatkokesittely poliittisten päätöksentekijöiden kanssa sisältää muun muassa suunnitelmat helikopterikaluston uusimisesta.

Finnpilot Pilotage Oy

Finnpilot Pilotage tuottaa luotsauspalveluja kaikilla luotsattaviksi määrättyillä väylillä Suomen aluevesillä sekä Saimaalla. Sillä on lakisääteinen yksinoikeus luotsaustoiminnan harjoittamiseen.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Eriyistehtävä on huolehtia luotsauspalveluiden tarjonnasta sekä muista luotsauslaissa säädetyistä luotsaukseen liittyvistä tehtävistä ja velvollisuuksista luotsauslaissa määritellyillä vesialueilla.

Hallitus 31.12.2024

Kimmo Mäki (pj), Petri Peltonen, Hilppa Rautpalo, Maria Tiainen

Toimitusjohtaja: Kari Kosonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Yhtiö teki positiivisen tuloskäänteen alhaisen kysynnän olosuhteissa.
- Sidosryhmätutkimuksen tulokset olivat edelleen erittäin hyvät ja luottamus Finnpilottiin korkealla tasolla.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	33,9	30,9
Liikevoitto	M€	0,75	-3,59
Liikevoittoprosentti	%	2,2	-11,6
Omavaraisuusaste	%	43	40,8
Nettovelkaantumisaste	%	37	34,6
Taseen loppusumma	M€	21,3	20,8
Oman pääoman tuotto	%	11,1	-52,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,5	-41,6
Osinkosuhde	%	0	neg.
Valtion saamat osingot	M€	0	0,43
Investoinnit	M€	3,3	2,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		287	288
Verojalanjälki Suomessa	M€	10,8	11,7
tCO ₂ e scope 1		2 755	2 661
tCO ₂ e scope 2		42	28
tCO ₂ e scope 3		2 528	1 695

Vuosi 2024 jatkui epävakaana Suomen merikuljetuksissa. Tilanne heijastui myös Finn-pilotin toimintaan ja talouteen. Luotsattavan liikenteen määrä oli yhtiöajan historian alhaisin, 16 736 luotsausta. Vuosi päättyi kuitenkin positiiviseen liiketulokseen katkaisten yhtiön neljän vuoden tappiollisen jakson. Sopeutuminen alhaisemman liikenteen tasolle toteutettiin pääasiassa henkilöstön määräaikaisina lomautuksina, kuljetushenkilöstön lisääntyneenä liikkuvuutena luotsiasemien välillä sekä luotsauksen hintaa korottamalla. Luotsauksen hinta on Suomessa edelleen kansainvälisesti kilpailukykyinen, ja Finn-pilotin luotsausmaksut lukeutuvat Itämeren alueen edullisimpiin.

Luotsausten kappalemäärä laski 3,8 prosenttia ja luotsattujen merimailien määrä 1,9 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Tilikauden liikevaihto oli 33,9 miljoonaa euroa. Kasvua edellisvuoteen verrattuna oli 9,6 prosenttia.

VASTUULLISUUS Päästövähennystavoitteena on 50 prosentin vähennys vuoteen 2030 mennessä, vertailuvuotena 2021. Vuonna 2024 kokonaispäästöt laskivat 16,2 prosenttia. Ratkaisuja haetaan tulevaisuudessa investoimalla uuteen teknologiaan.

Joka toinen vuosi toteutettavan sidosryhmätutkimuksen mukaan Finn-pilotin maine sekä asiakaskokemus ovat korkealla tasolla. Tyytyväisimpiä olivat alusten komentosiltamiehistöjen edustajat.

Finnvera Oyj

Finnvera on valtion erityisrahoitusyhtiö ja vientitakuulaitos Export Credit Agency (ECA). Finnvera vahvistaa suomalaisten yritysten toimintaedellytyksiä ja kilpailukykyä tarjoamalla lainoja, takauksia ja vientitakuuta.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Työ- ja elinkeinoministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on täydentää rahoitusmarkkinoita ja jakaa rahoitukseen sisältyvää riskiä muiden rahoittajien kanssa.

Hallitus 31.12.2024

Jan Vapaavuori (pj), Jan Hjelt (vpj), Mikko Spolander (vpj), Hannu Jaatinen, Eila Kreivi, Anne Nurminen, Elina Piispanen, Pia Santavirta

Toimitusjohtaja: Juuso Heinilä

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Finnveran kotimaan ja viennin rahoitusmäärät olivat edellisvuotta alemmalla tasolla. Taloudellisesti vuosi oli Finnveralle kuitenkin edellisvuoden tapaan vahva.
- Yhtiö otti käyttöön uusia rahoitustuotteita erityisesti mikroyrityksille ja vientikauppoihin.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	1 280,3	1 028,5
Liikevoitto	M€	235,8	438,9
Liikevoittoprosentti	%	18,4	42,7
Omavaraisuusaste	%	10,5	9,3
Nettovelkaantumisaste	%	677,7	704,0
Taseen loppusumma	M€	14 756,4	14 302,3
Oman pääoman tuotto	%	15,8	38,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	1,9	3,9
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		345	369
Verojalanjälki Suomessa, Finnvera-konserni	M€	16	14
tCO ₂ e scope 1		61	42
tCO ₂ e scope 2		151	104
tCO ₂ e scope 3		4 884 505	5 832 915

Finnvera myönsi vuonna 2024 kotimaan lainoja ja takauksia 0,9 (1,8) miljardia euroa sekä vientitakuuta ja erityistakauksia 2,9 (5,4) miljardia euroa (5,4). Finnveran tytäryhtiö Suomen Vientiluotto Oy myönsi vientiluottoja 0,6 (0,5) miljardia euroa, joiden luottoriskin kattaa emoyhtiön vientitakuu. Finnveralla oli 2024 lopussa noin 21 100 asiakasta, ja sen kotimaan rahoituksen lainojen ja takausten vastuukanta oli 2,9 (3,0) miljardia euroa. Vuonna 2024 Finnvera rahoitti kotimaan rahoituksessa 1 610 aloittavaa yritystä ja 889 kasvuyritystä sekä myötävaikutti 5 146 uuden työpaikan syntymiseen.

Vientitakuiden ja -takausten sekä erityistakausten vastuukanta oli vuoden lopussa 21,1 (23,4) miljardia euroa. Suurimmat vastuut olivat alus- ja telakka- sekä tele- ja metsäteollisuussektorilla.

VASTUULLISUUS Kestävyys on Finnveran strategian keskiössä ja kiinteä osa konsernin rahoitusprosesseja ja toimintaa. Vuonna 2024 Finnvera jatkoi kestävyystoimiensa ja kestävyysraportointinsa kehittämistä.

Finnveran toiminnalle on asetettu itseknattavuustavoite. Kumulatiivinen itseknattavuus on toteutunut. Konsernin tulos vuonna 2024 oli 228 (433) miljoonaa euroa. Kulu-tuotto-suhde parani 17,3 (19,4) prosenttiin. Kaikki vuodelle 2024 asetetut elinkeino- ja omistajapoliittiset tavoitteet toteutuivat.

FVR Suomen Rokotetutkimus Oy

Yhtiö liiketoiminnan painopiste on kaupallisessa faasien 1–4 rokotetutkimuksissa. Lisäksi yhtiö toteuttaa TKI-hankkeita muiden instituutioiden kanssa.

Valtion omistusosuus: 51 %

Omistajaohjaus: Sosiaali- ja terveysministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on terveysturvallisuuden, rokoteosaamisen ja pandemiavalmiuksien vahvistaminen ja lääketieteellisuuden investointien houkuttelu Suomeen.

Hallitus 31.12.2024

Liisa-Maria Voipio-Pukki (pj), Saara Hassinen (vpj), Sirpa Jalkanen, Juhani Eskola, Tapio Visakorpi, Timo Lepistö, Kirsi Komi

Toimitusjohtaja: Ilkka Haukijärvi

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Rakenteelliset uudistukset, avainosaamisen rekrytointi, tuottavuuden kasvattaminen
- Kolmen vuoden strategian 2025–2027 päivittäminen ja toimeenpanon valmistelu
- Omistajastrategian määrittely

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	12,1	14,1
Liikevoitto	M€	0,7	-2,9
Liikevoittoprosentti	%	5,8	-20,6
Omavaraisuusaste	%	69,6	54,8
Nettovelkaantumistaso	%	-79,2	-125,0
Taseen loppusumma	M€	6,9	7,3
Oman pääoman tuotto	%	18,2	-72,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	18,2	-72,5
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		108	114
Verojalanjälki Suomessa	M€	4,1	4,1
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Yhtiön toisena toimintavuotena tutkimus-hankekanta uudistui. Aktiivisen markkinoinnin ja asiakassuhdetoiminnan ansiosta saatiin myös uusia kansainvälisiä toimeksiantajia sekä vahvistettua olemassa olevia asiakkuuksia. Tutkittavilta ja toimeksiantajilta saatu palaute oli edelleen erinomaisella tasolla (NPS 70, Happy Index 97 prosenttia). Vahvistamaton liikevaihto oli 12,1 miljoonaa euroa. Liikevaihdon laskuun edellisestä vuodesta vaikuttivat oleellisesti kahden merkittävän hankkeen odottamaton globaali siirtyminen vuodelle 2025. Vahvistamaton liikevoitto oli 0,7 miljoonaa euroa eli 5,9 prosenttia ja nettotulos 0,8 miljoonaa euroa. Hyvä tulos oli seurausta onnistuneesta tutkimusprojektien toteutuksesta, tuottavuuden kasvusta sekä rakenteellisten uudistusten vaikutuksista.

VASTUULLISUUS Yhtiö saavutti vuoden 2024 vastuullisuusagendaansa tavoitteet pääosin. Lisäksi yhtiössä laadittiin ensimmäinen YK:n Global Compact -raportointi.

Yhtiö jatkoi strategiansa mukaista kehittämistoimintaa tutkimustoimintansa perusedellytysten vahvistamiseksi, uudisti organisaatiotaan ja täydensi avainosaamistaan rekrytoinneilla muun muassa lääketieteellisuuden palveluksesta. Asiakas- ja sidosryhmäsuhteiden vahvistamista jatkettiin onnistuneesti. Yhtiö saavutti EU:n komission rahoittamassa 100 miljoonan euron pandemiavalmiuksien kehittämisen TKI-kumppanuudessa vahvimman mahdollisen main beneficiary -statuksen.

Governia Oy

Governia on erityistehtäväyhtiö, jonka tasetta käytetään pörssin ulkopuolisiin valtio-omisteisten yhtiöiden kehittämiseen ja omistuksellisiin järjestelyihin. Yhtiön tehtävänä on myös kehittää sen omistuksessa olevia yhtiöitä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävä on toimia valtion sijoitustoimintaa harjoittavana yhtiönä, jota voidaan käyttää omistuksellisiin erityisjärjestelyihin.

Hallitus 31.12.2024

Liisa Harjula (pj), Niclas Köhler, Riitta Laitasalo, Pauliina Pekonen

Toimitusjohtaja: Kai Heinonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Suomen Rahapajan tuotantokiinteistön ostaminen Sale & Leaseback -järjestelyllä.
- Pietarin Suomi-Talon hallinnoinnin ja operoinnin kokonaisvastuun siirtäminen ulkopuoliselle kumppanille.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	7,7	14,2
Liikevoitto	M€	0,7	9,1
Liikevoittoprosentti	%	9,1	64,1
Omavaraisuusaste	%	98,6	98,1
Nettovelkaantumisaste	%	-67,7	-73,1
Taseen loppusumma	M€	146,6	143,9
Oman pääoman tuotto	%	2,5	5,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	2,7	6,7
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	10,1	0,1
Henkilöstö yhteensä 31.12.		12	13
Verojalanjälki Suomessa	M€	3,3	8,7
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Governia toimii valtion täysin omistamana erityistehtäväyhtiönä, jota voidaan käyttää omistuksellisiin erityisjärjestelyihin. Tilikauden lopussa Governia omisti Kruunuasunnot

Oy:n, Pietarin Suomi-Talo Oy:n, RantaSarfvik Oy:n, Kiinteistö Oy:n Vantaan Suokallionkuja 4 sekä GoK Oy:n.

Governian joustava toimintamalli mahdollistaa nopean reagoinnin ja rahoitusratkaisujen tarjoamisen valtio-omisteisten yhtiöiden erityistoimeksiantoihin. Esimerkki Governian erityistoimeksiannosta oli Suomen Rahapajan tuotantokiinteistön ostaminen Sale & Leaseback -järjestelyllä.

Governian omistuksista Kruunuasunnot Oy on liikevaihdon mitattuna (6,9 miljoonaa euroa) edelleen selvästi suurin. Kruunuasunnot omistaa noin 800 asunnon asuntokannan Suomen eri varuskuntien läheisyydessä. Kruunuasuntojen asuntokannan taloudellinen käyttöaste pysyi korkeana tilikaudella 2024.

VASTUULLISUUS Governia toteuttaa valtion omistuksiin liittyviä toimeksiantoja, jotka tähtäävät taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristöllisen vaikutuksen saavuttamiseen.

Tilikauden 2024 aikana Pietarin Suomi-Talon hallinnointi ja operoinnin kokonaisvastuu siirtyi ulkopuoliselle kumppanille. Osana omistusten jatkuvaa kehittämissuunnitelmaa myös Pietarin Suomi-Talon toiminnalle kehitetään erilaisia vaihtoehtoja.

Hansel Oy

Hansel on voittoa tavoittelematon julkishallinnon yhteishankintayksikkö, jonka omistavat Suomen valtio (65 %) ja Suomen Kuntaliitto ry (35 %).

Valtion omistusosuus: 65 %

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen intressi

Yhteishankintayksikkö, jonka erityistehtävänä on lisätä tuottavuutta julkiseen hallintoon ja toimia vaikuttavien ja vastuullisten julkisten hankintojen edelläkävijänä ja kansallisena kehittäjänä.

Hallitus 31.12.2024

Antti Neimala (pj), Hanna Tainio (vpj), Antti Koivula, Antti Laakso, Johanna Luukkonen

Toimitusjohtaja: Anssi Pihkala

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Hanselin yhteishankintasopimusten käyttö oli 1,7 miljardia euroa ja asiantuntijapalveluiden liikevaihto 3,1 miljoonaa euroa.
- Asiakastytytyväisyys (asteikolla 1–5) oli tasolla 4,24 ja toimittajatytytyväisyys 4,12.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	17,7	17,1
Liikevoitto	M€	0,8	1,7
Liikevoittoprosentti	%	4,5	9,9
Omavaraisuusaste	%	56,7	53,8
Nettovelkaantumistaso	%	-114,4	-124,7
Taseen loppusumma	M€	17,1	15,8
Oman pääoman tuotto	%	13,2	26,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	14,3	28,0
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		131	126
Verojalanjälki Suomessa	M€	6,7	6,4
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		840	661

Hanselin yhteishankintasopimuksilla tehtiin hankintoja yli 1,7 miljardilla eurolla. Monen

sopimuksen käyttö jatkoi kasvua edellisvuoteen verrattuna, vaikka julkishallinnon säästöt alkoivat näkyä.

Strategian mukaisesti yhtiö hakee kasvua erityisesti kunnista ja hyvinvointialueilta, joissa kasvupotentiaali on suurin. Merkittävää kasvua tulee myös valtion asiakkuuksista. Kasvustrategiaksi nimetyn strategian lähtökohtana on asiakkaan saama lisäarvo. Visio on olla asiakkaan ensisijainen hankintakumppani, ja tehtävänä on lisätä tuottavuutta Suomen julkishallintoon vaikuttavilla hankinnoilla.

Toiminnassa pyritään edistämään eettisyyttä ja tehokkuutta, ja uusia digitaalisia työvälineitä hyödynnetään laajasti. Varautumiseen ja turvallisuuteen liittyvät asiat ovat vahvasti esillä yhtiön toiminnassa. Henkilöstön työhyvinvointi on hyvällä tasolla ja lähtövaihtuvuus alhainen. Työkulttuuri kannustaa jatkuvaan oppimiseen ja yhteisöllisyyteen.

VASTUULLISUUS Hanselissa tehdään vastuullisuustyötä jatkuvasti parantaen. Vuonna 2024 yhtiö panosti sopimuseurannan kehittämiseen ja valmistautui CSRD:n mukaiseen raportointiin.

Hanselin suurimmat yhteishankintasopimukset olivat Microsoft-käyttöoikeuksien jakelupalvelut, IT-konsultointi ja laitteiden leasingpalvelut. Hansel rahoittaa toimintansa sopimustoimittajilta perittävällä yhteishankintojen palvelumaksulla ja asiantuntijapalveluista perittävällä korvauksilla.

HAUS Kehittämiskeskus Oy

HAUSin koulutuksen ja kehittämisen vaikuttavuus liikevaihdolla mitattuna oli 10,0 miljoonaa euroa.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on koulutus- ja kehittämispalveluiden tarjoaminen hallinnon johtamisen, toiminnan ja osaamisen uudistamiseen.

Hallitus 31.12.2024

Timo Laitinen (pj), Minna Kivimäki (vpj), Laura Ylä-Sulkava, Mika Ruokonen, Katri Ojasalo

Toimitusjohtaja: Kyösti Väkeväinen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Omistajastrategiset tavoitteet päivitettiin.
- Muutostukipalvelut virastojen ja ministeriöiden tukena toimintamenosäästöistä johtuvissa muutostilanteissa.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	10,0	9,0
Liikevoitto	M€	0,0	0,5
Liikevoittoprosentti	%	0,0	5,6
Omavaraisuusaste	%	69,6	70,4
Nettovelkaantumistas	%	-102,6	-115,8
Taseen loppusumma	M€	6,9	6,7
Oman pääoman tuotto	%	5,1	14,1
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,1	16,9
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		44	42
Verojalanjälki Suomessa	M€	2,1	1,9
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		386	98,7

HAUSin toimintaan vaikuttivat vuonna 2024 julkisen hallinnon tuottavuustoimenpiteet, jotka näkyivät sekä koulutus- että kehittämispalveluissa. Toimenpiteiden vaikutus ilmeni asiakkaiden hankintojen supistumisena ja yhtiön tuottamien palveluiden muutoksina.

Virastoille kehitettiin muutostukipalvelu tukemaan muutostilanteiden hallintaa. Johtamiskoulutukset uudistettiin, ja niiden vastaanotto oli myönteinen. Henkilöstön kouluttamista edistetään jatkuvan oppimisen palvelulla sekä digitaalisen eOppiva-oppimisympäristön kasvavalla käytöllä. Sen sisältöjen löytämistä ja asiakaspalvelua pyritään edistämään palveluun lisätyn tekoälyassistentin avulla. Oppimisympäristössä tehtiin ennätyskelliset 190 000 suoritusta ja uusia koulutuksia julkaistiin lähes 40 kappaletta. Palvelun kustannustehokkuus parani edelleen.

Turvallisuusosaamiseen liittyvää palveluvalikoimaa vahvistettiin uudella Kyberturvaaja PRO -koulutuksella. Vastuullisuutta yhtiö pyrkii osaltaan edistämään myös uudella vihreän siirtymän koulutuskokonaisuudella.

VASTUULLISUUS Palvelumme kattavat 80 prosenttia SDG-alueista, joista 50 prosenttia liittyy koulutukseen, 30 prosenttia kestävään hallintoon ja 20 prosenttia jakautuu muille 12 alueelle. Kestävän kehityksen toimenpidesuunnitelma on tehty, ja vastuullisuuden läpinäkyvyyttä on parannettu.

Yhtiön kansainvälisissä hankkeissa edistettiin hallinnon digitalisaatiota sekä verotuksen kehittämistä Afrikassa. EU-pilariarviointia vietiin eteenpäin osana HAUSin strategista kehitystä.

Hevosopisto Oy

Hevosopisto ylläpitää hevosalan ammatillista oppilaitosta sekä järjestää ja kehittää alan koulutusta. Hevosopistolla toimii valtakunnallinen hevosurheilun valmennuskeskus.

Valtion omistusosuus: 25 %

Omistajaohjaus: Opetus- ja kulttuuriministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on hevosalan ammatillisen oppilaitoksen ja hevosurheilun valtakunnallisen valmennuskeskuksen ylläpito.

Hallitus 31.12.2024

Satu Väihkönen (pj), Tanja Stormbom, Jukka Koivisto, Minna Mäenpää, Jouko Haonperä, Jukka Matilainen, Matti Alanko, Esa Nuottivaara

Toimitusjohtaja: Heli Kivimäki

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Kahden kansainvälisen hevosalan järjestön vuosikokoukset ja koulutustilaisuus järjestettiin Ypäjällä, osallistujia oli 18 maasta.
- Taitaja 2024 hevostenhoidon semifinaali järjestettiin Hevosopistolla.
- Hevosopistolla järjestetyissä kilpailuissa oli 12 000 kilpailustarttia.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	7,6	7,8
Liikevoitto	M€	0,6	0,0
Liikevoittoprosentti	%	7,9	0,0
Omavaraisuusaste	%	84,0	78,3
Nettovelkaantumisaste	%	-73,8	-75,0
Taseen loppusumma	M€	5,2	4,8
Oman pääoman tuotto	%	15,4	0,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	15,4	2,8
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,3	0,4
Henkilöstö yhteensä 31.12.		68	68
Verojalanjälki Suomessa	M€	0,7	0,9
tCO ₂ e scope 1		21,5	-
tCO ₂ e scope 2		157	-
tCO ₂ e scope 3		31,7	-

Vuoden 2024 merkittävä haaste oli varautuminen ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin muutokseen ja rahoituksen vähenemiseen tulevana vuosina. Nämä muutokset ovat asettaneet kovia paineita koulutuksen järjestämiselle ja kehittämiseksi. Ammatillisilla koulutussektorilla tapahtuvat rahoitusleikkaukset ovat vaikuttaneet myös Hevosopistoon. Yhtiön toimintaa on sopeutettu muuttuneeseen taloudelliseen tilanteeseen.

Uusia toimintamalleja on kehitetty aktiivisesti ja yhteistyötä tiivistetty eri sidosryhmien kanssa, jotta yhtiö voi jatkaa laadukasta hevosalan koulutusta.

VASTUULLISUUS Hevosopistolle myönnettiin Suomen Luonnonsuojelu-liiton Ekokompassi-sertifikaatti, joka ohjaa toimintaa ympäristö- ja ilmastoasioissa. Hevosopisto oli mukana perustamassa Loimijoen varteen kosteikkoaluetta, johon ohjataan valumavesiä 40 hehtaarin alueelta. Hiilijalanjälkilaskenta toteutettiin toista kertaa ulkotapahtumassa.

Hevosopistolla opitaan monipuolisissa oppimisympäristöissä kuten talleissa, ratsastuskoulussa, kengityspajassa, valjas-verstaalla, urheilualueilla ja maneeseissa. Hevosopiston yhteydessä toimiva valtakunnallinen valmennuskeskus tarjoaa edellytykset hevosurheilulle. Valmennuskeskus tarjoaa opiskelijoille ainutlaatuisen oppimisympäristön, jolloin toiminnot täydentävät toisiaan.

Itärata Oy

Yhtiön tehtävänä on Lentorata-Porvoo-Kouvola nopeaan junayhteyteen liittyvän raideliikenneinfrastruktuurin suunnittelu rakentamisvalmiuteen asti.

Valtion omistusosuus: 51 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on kehittää ja tuottaa yhteiskunnan, viranomaisten ja osakkaidensa tarpeisiin raideliikenneinfrastruktuurin suunnitelmia ja tähän liittyvien hyötyjen, haittojen ja muiden vaikutusten arvioita.

Hallitus 31.12.2024

Arto Rätty (pj), Arto Pohjonen (vpj), Piia Karjalainen, Soile Lahti, Tarja Merikallio, Anu Ojala, Tuomo Sallinen, Fredrick von Schoultz, Marita Toikka, Jukka-Pekka Ujula ja Katriina Vainio

Toimitusjohtaja: Petteri Portaankorva

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Tehtiin Itäradan ympäristövaikutusten arvioinnin ohjelmavaihe (YVA) sekä laadittiin alustavaa yleissuunnitelmaa.
- Laadittiin selvitykset Itäradan tavaraliikenteestä, lähijunalii- kenteestä ja raideleveydestä sekä suurnopeusjunakalustosta.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	0,0	0,0
Liikevoitto	M€	-0,6	-1,5
Liikevoittoprosentti	%	0,0	0,0
Omavaraisuusaste	%	90,0	83,3
Nettovelkaantumistas	%	-57,8	-115,0
Taseen loppusumma	M€	5	2,4
Oman pääoman tuotto	%	-15,8	-83,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-15,8	-83,3
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	2,1	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		4	4
Verojalanjälki Suomessa	M€	0,4	0,4
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Itäradan ympäristövaikutusten arviointiohjelma oli nähtävillä syksyllä 2024. Siitä järjestettyihin tilaisuuksiin osallistui yhteensä yli 700 henkilöä. Uudenmaan ELY-keskus antoi joulukuussa 2024 lausunnon YVA-ohjelmasta. Laadittavana oleva YVA-selostus asetetaan nähtäville syksyllä 2025, jolloin järjestetään yleisötilaisuuksia, pyydetään lausuntoja ja tarjotaan asianosaisille mahdollisuus mielipiteen antamiseen.

Yhtiön toiminnan kannalta on tärkeää aktiivinen vuorovaikutus sidosryhmien kanssa. Tähän liittyen tavattiin säännöllisesti useiden sidosryhmien edustajia.

VASTUULLISUUS Itärata Oy on sitoutunut vastuulliseen ja kestävän kasvun mukaiseen toimintaan valtion omistajaohjauspolitiikan ja YK:n tavoitteiden mukaisesti. Vuonna 2024 painotettiin ympäristövaikutusten arviointia, avointa vuorovaikutusta ja vastuullista hallintoa.

Euroopan laajuisen liikenneverkon (TEN-T) asetuksen hyväksymisen myötä Itärata tuli kesällä 2024 osaksi Euroopan laajennettua liikenteen ydinverkkoa, mikä mahdollistaa EU-rahoituksen hakemisen hankkeelle. Vuoden 2024 CEF-haussa ei ollut rahoitusta tarjolla ratahankkeille, ja nykytietojen mukaan rahoitusta ei ole tarjolla myöskään vuosina 2025–2027. Yhtiö valmistautuu tämän ajan jälkeisiin rahoitushakuihin.

Kuntarahoitus Oyj

Kuntarahoitus Oyj tuottaa rahoituspalveluja kuntasektorille ja valtion tukemaan asuntotuotantoon. Kuntarahoituksen omistajia ovat kunnat, Keva sekä valtio. Kuntarahoitus hankkii rahoituksensa kansainvälisiltä pääomamarkkinoilta.

Valtion omistusosuus: 16,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on turvata valtion tukeman asuntojen uustuotannon ja perusparannuksen edullinen rahoitus.

Hallitus 31.12.2024

Kari Laukkanen (pj), Maaria Eriksson (vpj),
Markku Koponen, Tuomo Mäkinen, Denis Strandell,
Elina Stråhlman, Leena Vainiomäki, Arto Vuojolainen

Toimitusjohtaja: Esa Kallio

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Yhtiön myöntämä pitkäaikainen rahoitus uusiin kohteisiin kasvoi noin 17,1 % ja oli 5,1 miljardia euroa.
- Yhtiön myöntämä kestävä rahoitus kasvoi vuoden aikana yhteensä 9,3 (7,0) miljardiin euroon.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	2 239	2 680
Liikevoitto	M€	166	139
Liikevoittoprosentti	%	7,4	5,2
Omavaraisuusaste	%	3,7	3,5
Nettovelkaantumisaste	%	107,7	103,4
Taseen loppusumma	M€	53 092	49 736
Oman pääoman tuotto	%	7,2	6,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	0,3	0,2
Osinkosuhde	%	54,7	59,7
Valtion saamat osingot	M€	11,6	10,6
Investoinnit	M€	0,6	0,7
Henkilöstö yhteensä 31.12.		178	185
Verojalanjälki Suomessa	M€	31,0	27,4
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		2 211 453	-

Yhtiön myöntämä pitkäaikainen rahoitus uusiin kohteisiin kasvoi noin 17 prosenttia 5,1 (4,4) miljardiin euroon. Vuoden lopussa pitkäaikaisessa asiakasrahoituksessa ympäristövaikutuksiltaan kestävien investointien rahoitukseen tarkoitettun vihreän rahoituksen määrä oli 6,8 (4,8) miljardia euroa ja yhdenvertaisuutta ja yhteisöllisyyttä edistävän yhteiskunnallisen rahoituksen määrä 2,5 (2,2) miljardia euroa. Yhteenlaskettuna kestävä rahoituksen osuus jatkoi vahvaa kasvuaan ja oli vuonna 2024 26,1 (21,4) prosenttia. Edellisvuosien tapaan yhtiö myönsi myös vuonna 2024 Kuntien takauskeskuksen asettaman maksimirajan eli 400 miljoonan euron verran rahoitusta hyvinvointialueille. Yhtiön pitkäaikainen uusi varainhankinta vuoden aikana laski 8,9 (10,1) miljardiin euroon.

VASTUULLISUUS Vuosi 2024 oli Kuntarahoitukselle ennätysvuosi vihreiden joukkovelkakirjalainojen volyymilla mitaten, ja yhtiö laski ensimmäistä kertaa vuoden aikana liikkeeseen kolme vihreää joukkovelkakirjalainaa.

Kuntarahoituksen kannattavuus ilman realisoimattomia arvonmuutoksia parani myös vuonna 2024 ja oli 181 (176) miljoonaa euroa. Korkokate oli samalla tasolla kuin vuotta aiemmin, 260 (259) miljoonaa euroa. Vertailukautta pienemmät kulut sekä muiden tuottojen kasvu paransivat liikevoittoa ilman realisoitumattomia käyvän arvon muutoksia.

Lentorata Oy

Yhtiön tehtävänä on Lentorataan liittyvän raideliikenne-infrastruktuurin suunnittelu rakentamisvalmiuteen saakka.

Valtion omistussosuus: 70,0 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on kehittää ja tuottaa yhteiskunnan, viranomaisten ja osakkaidensa tarpeisiin raideliikenne-infrastruktuurin suunnitelmia ja tähän liittyvien hyötyjen, haittojen ja muiden vaikutusten arvioita.

Hallitus 31.12.2024

Kari Savolainen (pj), Pekka Timonen (vpj), Olli Alho, Tero Anttila, Sanna Järvenpää, Minna Korkea-aho ja Reetta Putkonen

Toimitusjohtaja: Janne Salonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Yhtiön muutos Lentorata Oy:ksi rekisteröitiin.
- Maa- ja kallioperätutkimukset käynnistyivät maaliskuussa.
- Yleissuunnitelman laatiminen käynnistyi kesäkuussa.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	0,0	0,0
Liikevoitto	M€	-0,9	-1,7
Liikevoittoprosentti	%	0,0	0,0
Omavaraisuusaste	%	91,1	87,1
Nettovelkaantumistas	%	-51,2	-77,8
Taseen loppusumma	M€	4,6	3,8
Oman pääoman tuotto	%	-23,5	-68,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-23,5	-68,0
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	1,9	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		4	5
Verojalanjälki Suomessa	M€	0,3	0,5
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Hallitusohjelman linjauksen mukaiset toimenpiteet yhtiön (aiemmin Suomi-rata Oy) muuttamisesta Lentorata Oy:ksi saatiin päätökseen. Muutoksen yhteydessä

18 osakasta luopui omistuksesta, ja valtion omistussosuus kasvoi 70 prosenttiin. Samalla arvioidut kustannukset laskivat merkittävästi yhtiön suunnittelukokonaisuuden supistuttua.

ELY-keskus antoi johtopäätöksensä hankkeen ympäristövaikutuksista helmikuussa. Merkittävimmät jatkoselvittelyä vaativat havainnot koskivat runkomelua ja vaikutusta pohjaveteen. Yleissuunnitelmavaiheen maa- ja kallioperätutkimukset käynnistyivät maaliskuussa koko 28 kilometrin tutkimusalueella. Yleissuunnitelman laatiminen käynnistyi ja sen on tavoite valmistua vuonna 2025. Tutkimukset ja suunnittelu ovat edenneet aikataulussa. Molemmat tehtäväalueet ovat osa CEF-rahoitusta saanutta kokonaaisuutta.

VASTUULLISUUS Lentorata-hankkeen vastuullisuustyön pääteemat ovat kestävä suunnittelu, vuorovaikutteinen yhteistyö ja luotettava toimijuus. Vuonna 2024 yhtiö selvitti tarkemmin erityisesti Lentoradan käytön aikaisia värinä- ja runkomeluvaikutuksia sekä niiden vaimennustarpeita. Näitä tarkennetaan edelleen yleissuunnittelutyön edetessä, kun suunnittelun lähtötiedot tarkentuvat muun muassa maa- ja kallioperätutkimusten myötä.

Riskienhallinnassa on huomioitu erilaiset aikatauluihin ja suunnitteluresurssien saataavuuteen liittyvät tekijät. Toistaiseksi yhtiö ei ole kohdannut ongelmia kummassakaan.

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy

Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy tarjoaa liikenteen-ohjauspalveluita kaikissa liikennemuodoissa sekä tuottaa digipalveluita ja avointa tietoa eri toimijoille. Yhtiö edistää turvallista, sujuvaa ja ympäristöystävällistä liikennettä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on yhteiskunnan, elinkeinoelämän ja viranomaisten tarvitsemien liikenteenohjauspalveluiden sekä liikennetiedon tuottaminen kaikissa olosuhteissa.

Hallitus 31.12.2024

Tero Ojanperä (pj), Minna Björkman, Janne Jakola, Kirsi Nuotto, Kaisa Olkkonen, Teemu Penttilä

Toimitusjohtaja: Pia Julin

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Liikenteenohjauspalveluiden häiriötön tuotanto ja tehokkuuden paraneminen
- Digirata-hankkeen rahoitus varmistui
- Liikennedatan hyödyntämisen ja Fintrafficin digipalveluiden vahva kasvu jatkuu

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	253,6	242,2
Liikevoitto	M€	16,1	6,3
Liikevoittoprosentti	%	6,3	2,6
Omavaraisuusaste	%	64,7	59,0
Nettovelkaantumistas	%	22,5	25,2
Taseen loppusumma	M€	306,9	309,0
Oman pääoman tuotto	%	8,0	2,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	7,4	3,5
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	49,5	40,7
Henkilöstö yhteensä 31.12.		1 128	1 093
Verojalanjälki Suomessa	M€	44,3	46,8
tCO ₂ e scope 1		178	90
tCO ₂ e scope 2		125	1 302
tCO ₂ e scope 3		28 923	1 277

Liikenteenohjauspalveluiden toimintavarmuus oli hyvä toimintaympäristön epävarmuudesta ja esimerkiksi ilmailuun ja merenkulkuun vaikuttaneista gps-häiriöistä huolimatta. Viranomaisten työtä tuettiin kaikissa liikennemuodoissa. Liikenteenohjauspalveluiden avulla liikenteen ympäristöystävällisyys, turvallisuus ja sujuvuus paranivat.

Väylävirastolle tuotettavan tie-, meri- ja raideliikenteenohjauksen tuotannon tehostuminen jatkui muun muassa palvelutuotannon laajenemisen ja hankintojen tehostumisen ansiosta. Henkilöstötyytyväisyys oli hyvällä tasolla. Yhtiölle myönnettiin Hyvän mielen työpaikka® -merkki tunnustuksena sitoutumisesta mielenterveyden edistämiseen.

VASTUULLISUUS Fintrafficin tarjoamat palvelut vähentävät häiriöitä ja onnettomuuksia, päästöjä, matka-aikaa ja kuluja liikenteessä.

Raideliikenteen turvallisuuskriittisen junien kulunvalvontajärjestelmän uudistamiseen tähtäävän hankkeen eli Digiradan rahoitus varmistui. Lennonvarmistuksen tulos kääntyi positiiviseksi neljän tappiovuoden jälkeen, ja etälennonjohtohankkeen kilpailutus ja hankinta eteni. Suomen rannikolla otettiin käyttöön uudet alusten kohtaus- ja ohittamiskieltoalueet. Tieliikenteen älyliikennejärjestelmien kehitystyö jatkui.

Yhtiön koordinoimassa liikenteen dataekosysteemissä työskentelee jo 226 organisaatiota.

Länsirata Oy

Yhtiön tehtävänä on Helsinki-Turku nopeaan junayhteyteen liittyvän radan suunnittelu ja rakentaminen.

Valtion omistusosuus: 51 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on Helsinki-Turku nopeaan junayhteyteen liittyvän radan suunnittelu ja rakentaminen.

Hallitus 31.12.2024

Minna Forsström (pj), Eeva-Liisa Virkkunen (vpj), Pia Björk, Erkki Eerola, Päivi Hakala, Olli Isotalo, Arja Koski, Sami Kurunsaari, Mika Mannervesi, Rikhard Manninen, Aki Markkola, Pekka Puistosalo ja Jarkko Virtanen

Toimitusjohtaja: Pekka Ottavainen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Tekniset ratasuunnitelmat otettiin vastaan EU:n myöntämän CEF-rahoitustuen mukaisessa aikataulussa.
- Ensimmäisen ratasuunnitelman hyväksyntä saatiin Traficomilta.
- Länsirata on valmis siirtymään rakentamisvaiheeseen, mikäli omistajat näin päättävät.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	0,0	0,0
Liikevoitto	M€	-0,8	-0,7
Liikevoittoprosentti	%	0,0	0,0
Omavaraisuusaste	%	98,8	90,7
Nettovelkaantumistas	%	-47,1	-30,8
Taseen loppusumma	M€	76,8	58,0
Oman pääoman tuotto	%	-0,3	-1,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-0,3	-1,3
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	26,2
Henkilöstö yhteensä 31.12.		9	4
Verojalanjälki Suomessa	M€	0,7	0,4
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Vuoden 2024 alussa jätettiin rakentamiseen ja suunnitteluun liittyvä tukihakemus EU:lle. Komissio totesi hankkeen olevan tukikelpoinen, mutta hankekypsyys ei ollut vielä

riittävä tuen saamiselle. Yhtiön laati vuonna 2024 hankkeen kokonaiskustannusarvion ja aikataulun. Yhtiö on tukenut osakkaiden neuvotteluita koskien rakentamisvaiheeseen siirtymistä.

Ratasuunnitelmien laadinnan ohella yhtiö edisti kehityshankkeita ja selvityksiä, joilla vähennetään tai poistetaan ratahankkeen haittoja ja negatiivisia vaikutuksia ympäristöön. Kehityshankkeiden tavoitteena on myös edistää suotuisia vaikutuksia yhteiskuntaan ja taloudelliseen kannattavuuteen. Traficomien hyväksymässä Salo-Hajala-ratasuunnitelmassa on ensimmäistä kertaa hyväksytty uusia parempia meluntorjuntatapoja.

VASTUULLISUUS Yhtiö toimii vastuullisuusperiaatteidensa mukaisesti taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristön kannalta kestäväällä tavalla. Yhtiö päivittää säännöllisesti vastuullisuusohjelmansa ja mittarit, joilla vastuullisuustyön etenemistä seurataan. Yhtiöllä on käytössä väärinkäytösten ilmoituskanava ja riskienhallintamenettely. Yhtiön vuosittainen vastuullisuusraportti julkaistaan seuraavan kerran keväällä 2025.

Yhtiön tavoitteena on viestiä avoimesti hankkeen sidosryhmille suunnittelun etenemisestä sekä keskustella toimenpiteiden vaikutuksista. Vuoropuhelua käytiin aktiivisesti maanomistajien, asukkaiden, kuntien, viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa.

Maakuntien tilakeskus Oy

Yhtiö on hyvinvointialueiden, HUS-yhtymän ja Helsingin kaupungin toimitilajohtamisen strateginen kumppani. Yhtiö toimii lakisääteisenä kiinteistö- ja toimitilahallinnon osaamiskeskuksena, joka palvelee myös valtionhallintoa.

Valtion omistusosuus: 0,0 %, 1 erilainen osake

Omistajaohjaus: Valtiovarainministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on ylläpitää hyvinvointialueiden yhteistä tilatietojärjestelmää ja siihen liittyviä palveluja, toimia hyvinvointialueiden toimitila- ja kiinteistöhallinnon valtakunnallisena osaamiskeskuksena sekä tukea valtiota hyvinvointialueiden investointien ohjauksessa.

Hallitus 31.12.2024

Vesa Vainiotalo (pj), Jari Sarjo (vpj), Ollipekka Huotari, Tero Järvinen, Pauliina Pekonen, Elina Purmonen, Petri Pyy, Kirsi Varhila

Toimitusjohtaja: Jukka Latvala

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Omistajastrategian valmistelu käynnistettiin.
- Yhtiö siirtyi hyvinvointialueiden käyttöönottoprojekteista jatkuvien palveluiden tuottamiseen, laajensi palveluvalikoimaa peruspalveluista asiakaskohtaisiin palveluihin sekä käynnisti monivuotiset vaikuttavuushankkeet.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	8,4	8,6
Liikevoitto	M€	1,6	0,5
Liikevoittoprosentti	%	19,0	5,8
Omavaraisuusaste	%	72,3	65,8
Nettovelkaantumistas	%	-61,8	-104,0
Taseen loppusumma	M€	4,7	3,8
Oman pääoman tuotto	%	54,2	20,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	54,2	20,0
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,1	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		36	34
Verojalanjälki Suomessa	M€	1,8	1,7
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Maakuntien tilakeskuksen tavoitteena oli kehittää hyvinvointialueiden, HUS-yhtymän, Helsingin kaupungin ja valtion kanssa toimitilajohtamisen ratkaisuja, jotka tukevat terveyden ja tarkoituksenmukaisten tilojen ja palveluverkkojen toteutumista.

Tavoitteiden saavuttamiseksi yhtiö tarjosi asiantuntijapalveluita kiinteistö- ja toimitilajohtamiseen, hyvinvointialueiden lakisääteisen Modulo-tilatietopalvelun sekä tilatietojen raportointipalvelun.

Yhtiö keräsi, analysoi ja raportoi toimitilajohtamisen ja investointisuunnittelun kannalta keskeisiä tietoja paikallisen, yhteistoimintalueittaisen ja valtakunnallisen tilannekuvan rakentamiseksi. Tämä mahdollisti alueiden tiedolla johtamisen ja tehokkaan päätöksenteon toimitila- ja kiinteistöasioissa. Lisäksi yhtiö edisti hyvinvointialueiden kiinteistö- ja toimitilajohtamisen yhteistoimintaa erilaisilla verkostoilla.

VASTUULLISUUS Maakuntien tilakeskus ja hyvinvointialueet tähtäävät 300 miljoonan euron tilakustannussäästöihin vuoteen 2028 mennessä. Vuonna 2024 Maakuntien tilakeskus määritteli hyvinvointialueiden omistamien rakennusten nykyisen energiankulutuksen hyvinvointialueetasolla osana niiden toimitilojen hiilineutraaliustavoitetta vuoteen 2035 mennessä.

Maakuntien tilakeskuksen toiminta perustui kauden 2024–2028 visioon, missioon ja strategiaan. Vuoden aikana yhtiö käynnisti hankesuunnittelun, jonka pohjalta se toteuttaa useita monivuotisia vaikuttavuushankkeita.

Solidium Oy

Solidium omistaa vähemmistöosuuksia kansallisesti merkittävässä pörssinoteeratuissa yhtiöissä. Yhtiö toimii markkinaehtoisesti, ja sijoituspäätöksiä tehdään vain taloudellisten edellytysten täyttyessä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä listatuissa yrityksissä.

Hallitus 31.12.2024

Jouko Karvinen (pj), Timo Ahopelto (vpj), Jannica Fagerholm, Suvi Haimi, Tuomas Hyryläinen, Jukka Ohtola, Laura Raitio

Toimitusjohtaja: Reima Ryttsölä

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Solidium sijoitti kahdella eri rahoituskierroksella listaamattomaan suomalaiseen SAR-satelliittikuvantamisyhtiöön ICEYE:hin.
- Solidium luopui kokonaan sekä Mandatum Oy:n että Kemira Oy:n omistuksistaan.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	0,0	0,0
Liikevoitto	M€	-8,2	-4,6
Omavaraisuusaste	%	93,2	92,1
Substanssiarvo	M€	6 801	7 359
Taseen loppusumma	M€	7 293	7 991
Sijoitusten tuotto käyvin arvoin	%	0,3	8,3
Hallintokuluruhde	%	0,08	0,06
Osinkosuhde	%	92,2	72,7
Valtion saamat osingot (ml. pääoman palautukset rahassa)	M€	312,0	342,4
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		13	13
Verojalanjälki Suomessa	M€	88	18
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		372 957	408 515

Solidiumin tilikausi oli poikkeuksellisesti 18 kuukauden mittainen 1.7.2023–31.12.2024. Yhtiölle ei kerry liikevaihtoa. Solidiumin liike-tappio tilikaudella oli -8,2 (-4,6) miljoonaa

euroa. Solidiumin tilikauden tulos 338 (471) miljoonaa euroa muodostui pääasiassa yhtiön saamista 352 (313) miljoonan euron osinkotuloista.

Yhtiön tilikautta varjostivat erityisesti Helsingin pörssin kollektiivinen alavire sekä korkealla pysynyt korkotaso. Osakeomistusten tilikauden tuotto oli vain -0,4 (5,4) prosenttia, kun Solidiumin verrokkiryhmän tuotto oli 13,7 (6,2) prosenttia. Tilikauden lopussa Solidiumin osakeomistusten arvo oli 6 867 miljoonaa euroa.

VASTUULLISUUS Solidium jatkoi modulaarisen ESG-analyysimallinsa toteuttamista, painottuen omistajaroolinsa kannalta keskeisiin ESG-näkökohtiin. Solidium asetti omistusyhtiöilleen biodiversiteettiodotuksensa edellyttäen, että ne tunnistavat luontoriippuvuutensa, asettavat verrokkeihin nähden edistykselliset tavoitteet ja raportoivat biodiversiteettiasioista kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti.

Tilikauden aikana Solidium teki uuden strategiansa mukaisesti kaksi vaihtovelkakirjalainasijoitusta listaamattomaan SAR-satelliittikuvantamisyhtiö ICEYE:hin yhteensä 55 miljoonalla eurolla. Tilikauden aikana Solidium myi Mandatum Oyj:n osakkeita 131 miljoonalla eurolla sekä Kemira Oyj:n osakkeita 124 miljoonalla eurolla luopuen kokonaan omistuksesta molemmissa yhtiöissä.

STUK International Oy

Yhtiö suunnittelee ja tarjoaa säteily- ja ydinturvallisuuteen liittyviä asiantuntija- ja koulutuspalveluita vientimarkkinoille läheisessä yhteistyössä Säteilyturvakeskuksen (STUK) kanssa.

Valtion omistussosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Sosiaali- ja terveysministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on mahdollistaa säteily- ja ydinturvallisuus-osaamiseen perustuvat liiketaloudelliset asiantuntijapalvelut, mikä samalla tukee STUK:in asiantuntemuksen ylläpitämistä ja kehittymistä.

Hallitus 31.12.2024

Pia Keski-Jaskari (pj), Karim Peltonen, Mika Niemelä

Toimitusjohtaja: -

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Vuonna 2024 yhtiö etsi uusia asiakkaita ja projekteja sekä selvitti mahdollisuutta toimia uusilla toimialoilla.
- Tuloksena vuoden 2024 aikana käynnistyi 2 uutta projektia.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	1,3	0,8
Liikevoitto	M€	0,1	0,1
Liikevoittoprosentti	%	7,7	12,5
Omavaraisuusaste	%	57,1	88,9
Nettovelkaantumistas	%	-50,0	-50,0
Taseen loppusumma	M€	1,4	0,9
Oman pääoman tuotto	%	0,0	13,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	12,5	13,3
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		1	0
Verojalanjälki Suomessa	M€	-	-
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Yhtiön tarkoituksena on Säteilyturvakeskuksen asiantuntijuuden ylläpidon ja kehittämisen tukeminen kansainvälisen palveluliiketoiminnan avulla. Asiakkaita ovat pääasiassa säteily- ja ydinturvallisuudesta

vastaavat viranomaiset ja muut julkisen sektorin toimijat, kuten EU. Yhtiön tehtävä on konseptoida palvelutuotteita ydin- ja säteilyturvallisuuteen liittyvästä viranomais- ja muusta osaamisesta sekä vastata niiden vientitoiminnasta.

Yhtiön asiantuntijapalvelut tuotetaan sekä työsuhteisiin perustuen että alihankinnan tuella. Tärkein yhteistyökumppani on STUK, mutta myös muiden kanssa tehdään yhteistyötä. Tuotettavien palveluiden laadullinen tavoite on se, että ne olisivat kuin STUK:in tekemiä. Tämä otetaan erityisesti huomioon valikoitaessa STUK:in rinnalle muita alihankkijoita.

VASTUULLISUUS Yhtiö edesauttaa säteily- ja ydinturvallisuuden ja siihen liittyvän osaamisen kehittymistä sekä sitä kautta tukee säteilyä käyttävien toimialojen vastuullisuutta maailmalla. Yhtiö huomioi omissa toimissaan vastuullisuuden ja tasa-arvoisuuden periaatteet mm. YK:n kestävän kehityksen periaatteiden (Sustainable Development Goals) mukaisesti.

Yhtiö onnistui edelleen kasvattamaan liikevaihtoaan ja saavuttamaan uusia asiakkaita. Tekemistä on yhä, jotta toiminta saadaan pitkällä aikavälillä kannattavaksi. Toiminnan kulmakiviä ovat selkeä kumppanuus STUK:in kanssa ja tavoite saada ensisijaisesti osaamishyötyjä sekä edesauttaa säteily- ja ydinturvallisuuden kehittymistä ja käytön vastuullisuutta maailmalla.

Suomen Erillisverkot Oy

Suomen Erillisverkot tarjoaa viranomaisille ja huoltovarmuuskriittisille toimijoille ict-palveluita kaikissa olosuhteissa.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on tarjota julkisen hallinnon viranomaisten viestintään tarvittavia erityistä turvallisuutta ja varautumista vaativia tieto- ja viestintätekniisiä palveluja kaikissa olosuhteissa.

Hallitus 31.12.2024

Ilpo Nuutinen (pj), Sara Kajander, Minna Bloigu, Tuula Haataja, Leena Hellfors, Minna-Marja Jokinen, Hannu Kauppinen, Ahti Kurvinen, Miikka Rainiala, Jarmo Vähätiitto

Toimitusjohtaja: Timo Lehtimäki

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Virve 2 -palveluiden käyttöönotossa siirryttiin asiakkaiden toiminnallisen testaamisen vaiheeseen.
- Konesali- ja suojatilojen kysyntä jatkui vahvana.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	140,2	118,8
Liikevoitto	M€	-2,1	-2,7
Liikevoittoprosentti	%	-1,5	-2,3
Omavaraisuusaste	%	78,0	80,9
Nettovelkaantumistas	%	-5,6	-11,3
Taseen loppusumma	M€	300,7	287,3
Oman pääoman tuotto	%	-1,3	-1,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-0,7	-0,9
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	37,4	29,5
Henkilöstö yhteensä 31.12.		396	377
Verojalanjälki Suomessa	M€	17,3	15,9
tCO ₂ e scope 1		43	78
tCO ₂ e scope 2		2 227	2 138
tCO ₂ e scope 3		30 086	24 207

Turvallisuustilanne korosti entisestään tarvetta Erillisverkkojen tarjoamille ict-palveluille, joissa turvallisuus ja toimintavarmuus ovat kriittisiä. Samaan aikaan julkisen talouden säästöpainet näkyvät asiakaskunnassa.

Viranomaisverkko Virve siirtyy laajakaistaiseksi lähivuosien aikana. Vuonna 2024 Virve 2 -palveluun saatiin valmiiksi nykyisen Virven kaltaiset toiminnallisuudet, mikä mahdollisti toiminnallisten testauksien aloittamisen asiakkaiden kanssa. Nykyisen Virven luotettavuus säilyi hyvänä läpi vuoden. Verkko- ja infrastruktuuripalveluissa parannettiin palveluiden laatua, varautumista ja turvallisuutta.

Tytäryhtiö Leijonaverkkojen tarjoamien konesali- ja suojatilojen kysyntä jatkui vahvana, kun asiakkaat kiinnittivät yhä enemmän huomiota varautumiseen. Leijonaverkkojen hallinnoimien toimitilojen osalta merkittävä tapahtuma oli toimistotalon ostaminen ja vuokraus Jyväskylässä.

VASTUULLISUUS Erillisverkot selvitti toimintansa vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen ja päivitti päästöjen vähentämissuunnitelman. Lisäksi henkilöstöä koulutettiin ihmisten monimuotoisuudesta ja yhdenvertaisuudesta.

Konsernin liikevaihto kasvoi 18 prosenttia edellisvuodesta. Liiketulosta, -2,1 miljoonaa euroa, heikensi kertaluonteinen alaskirjaus, jota ilman liiketulos oli 9 miljoonaa euroa. Suurin osa yhtiön toiminnasta on lakisääteistä turvallisuusverkkotoimintaa, jossa ei tavoitella voittoa.

Suomen Ilmailuopisto Oy

Suomen Ilmailuopisto on ammatillinen erikoisoppilaitos, joka kouluttaa ammatillentäjiä Suomen liikenneilmailun tarpeisiin ja kehittää ilmailualan koulutuspalveluja sekä muita ilmailuun liittyviä palveluja.

Valtion omistusosuus: 98,0 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on ilmailualan koulutusta antavan oppilaitoksen ylläpitäminen.

Hallitus 31.12.2024

Maunu Visuri (pj), Minna Hiillos, Tuula Lybeck, Jani Sivusalo, Juho Sinkkonen

Toimitusjohtaja: Ari Tolonen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Neljän helikopterilentäjän valmistuminen helikopterikoulutuksesta yli kymmenen vuoden tauon jälkeen.
- Uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) käyttökokeilu pienissä määrin.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	10,8	10,8
Liikevoitto	M€	0,2	0,3
Liikevoittoprosentti	%	1,9	2,8
Omavaraisuusaste	%	94,0	93,8
Nettovelkaantumistaso	%	-38,4	-35,9
Taseen loppusumma	M€	21,8	21,3
Oman pääoman tuotto	%	2,5	2,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	3,0	3,1
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	3,6
Henkilöstö yhteensä 31.12.		47	43
Verojalanjälki Suomessa	M€	3,1	3,1
tCO ₂ e scope 1		539	1 047
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		143	1 409

Suomen Ilmailuopisto Oy on ammatillinen erikoisoppilaitos, jonka tarkoituksena on vastata Suomen liikenneilmailutarpeeseen kouluttamalla korkeatasoisia lentäjiä.

Yhtiön taloudellisena tavoitteena on tuottaa riittävä käyttökate, jolla investoinnit ja tulevaisuuden toiminta turvataan. Yhtiö ei tavoittele voittoa eikä jaa osinkoa omistajilleen. Suurin osa liikevaihdosta muodostuu opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämästä valtionosuudesta.

Yhtiö harjoittaa valtionosuuden lisäksi ulkopuolista asiakasmyyntiä, joka ylsi vuonna 2024 historiallisesti tarkasteltuna erinomaiselle tasolle 2,11 miljoonaa euroon. Asiakasliiketoiminnan tilikauden tulos oli 0,6 miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 Ilmailuopistosta valmistui 28 ammatillentäjää liikennelentäjäkoulutuskysynnän säilyessä vakaana. Lisäksi Ilmailuopistosta valmistui vuonna 2024 yli kymmenen vuoden tauon jälkeen neljä helikopterilentäjää vuonna 2023 aloittaneelta kurssilta.

VASTUULLISUUS Suomen Ilmailuopiston vuoden 2024 merkittävin ympäristövastuuhanke oli uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) käyttökokeilu hyvin kokemuksiin. Lisäksi yhtiö siirtyi kokonaisuutena maalämpöratkaisuun, mikä vähensi yhtiön CO₂-päästöjä 47 prosenttia.

Ilmailuopiston koulutustoiminnassa keskeistä on turvallisuus. Lentoturvallisuus oli erinomaisella tasolla vuonna 2024. Vuoden aikana ei sattunut yhtään lento-onnettomuutta eikä loukkaantumisia.

Suomen Lääkekehityskeskus Oy

Suomen Lääkekehityskeskus on valtion erityistehtäväyhtiö, joka arvioi yhteistyökumppaneiden tutkimusvaiheen lääkekehityssaihoita ja auttaa kehittämään niistä kaupallisesti potentiaalisia tuotteita ja pääomasijoituskelpoisia yrityksiä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Työ- ja elinkeinoministeriö

Omistuksen intressi

Lääkekehityskeskus edistää kilpailukykyistä lääkekehitystä ja siihen pohjautuvaa liiketoimintaa Suomessa.

Hallitus 31.12.2024

Jyrki Liljeroos (pj), Liisa Huhtala (vpj), Tuula Helander, Terhi Horppu, Anne Portaankorva, Ilpo Tolonen, Jukka Westermarck

Toimitusjohtaja: Maarit Merla

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Yhtiön strategia hyväksyttiin vuosille 2024–2026. Yhtiön toimitusjohtaja aloitti vuoden alussa.
- Yhtiö käynnisti vuonna 2024 operatiivisen toimintansa ja ensimmäiset lääkekehityshankkeiden tieteelliset ja kaupalliset evaluoinnit.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	0,0	-
Liikevoitto	M€	-0,8	-
Liikevoittoprosentti	%	0,0	-
Omavaraisuusaste	%	0,0	-
Nettovelkaantumisaste	%	0,0	-
Taseen loppusumma	M€	0	-
Oman pääoman tuotto	%	-5,3	-
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-5,3	-
Osinkosuhde	%	0,0	-
Valtion saamat osingot	M€	0,0	-
Investoinnit	M€	0,0	-
Henkilöstö yhteensä 31.12.		4	-
Verojalanjälki Suomessa	M€	-	-
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		-	-
tCO ₂ e scope 3		-	-

Suomen Lääkekehityskeskuksen operatiivinen toiminta alkoi vuoden 2024 alussa toimitusjohtajan aloittaessa tehtävässään.

Organisaatiota täydennettiin vuoden aikana tutkimusjohtajalla sekä tutkimustiimillä.

Yhtiön toiminimi muuttui kesäkuussa Suomen Lääkekehityskeskus Oy:ksi (aiemmin Kansallinen Lääkekehityskeskus Oy).

Yhtiön strategia 2024–2026 valmistui keväällä. Yhtiön strategisissa tavoitteissa ovat mukana vahvan ja kokeneen asiantuntija-organisaation rakentaminen, selkeät palvelut ja liiketoimintamallit, toimivat kumppanuu- det ja verkostot, vahva hankeportfolio ja sen hallinta sekä positiivinen asiakaskokemus ja maine. Strategia sisältää tavoitteet vastuullisuuden ja riskienhallinnan osalta.

VASTUULLISUUS Vastuullisuus huomioidaan yhtiön keväällä 2024 valmistuneessa strategiassa. Kumppaneiden ja toimitusketjujen vastuullisuutta arvioidaan jatkuvasti. Toiminnassa priorisoidaan tunnettuja toimijoita ja mahdollisuuksien mukaan suomalaisia vaihtoehtoja.

Yhtiön missio on olla tutkimusyhteisön arvostama kumppani innovatiivisten lääke-aihioiden kehittämisessä kansainväliseen menestykseen. Vuonna 2024 käynnistettiin tieteelliset ja kaupalliset evaluoinnit yhtiön sijoitusstrategian mukaisesti, yhteistyöhankkeiden potentiaalin selvittämiseksi sekä soveltuvien liiketoimintamallien määrittämiseksi.

Suomen Malmijalostus Oy

Suomen Malmijalostus Oy:n tehtävänä on valtion kaivosalan omistusten hallinnointi ja kehittäminen sekä suomalaisen akkuklusterin kehittäminen.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on valtion kaivosalan omistusten hallinnointi ja kehittäminen sekä suomalaisen akkuklusterin kehittäminen.

Hallitus 31.12.2024

Jan Lång (pj), Olavi Huhtala (vpj), Ilpo Korhonen, Riku Kytömäki, Ilona Lundström, Jukka Ohtola, Taru Uotila, Minna Smedsten

Toimitusjohtaja: Matti Hietanen

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Yhtiön akkuarvoketjun hankkeista Kotkan CAM- eli katodiaktiivimateriaalihanke on edennyt pisimmälle.
- Terrafamen kannattavuus jatkui edellisen tilikauden tapaan heikkona.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	544,5	561,1
Liikevoitto	M€	-18,9	31,5
Liikevoittoprosentti	%	-3,5	5,6
Omavaraisuusaste	%	54,0	63,6
Nettovelkaantumistas	%	34,0	14,3
Taseen loppusumma	M€	1 565,5	1 408,6
Oman pääoman tuotto	%	-9,8	-2,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-2,1	5,5
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	191,9	194,7
Henkilöstö yhteensä 31.12.		911	890
Verojalanjälki Suomessa	M€	-34,5	-5,7
tCO ₂ e scope 1 *		126 929	130 809
tCO ₂ e scope 2		148 911	130 693
tCO ₂ e scope 3		430 541	385 419

* CO₂-päästöt koko konsernin lukuja 2024 alkaen, vertailuvuosi ainoastaan Terrafame Oy

Suomen Malmijalostus kehittää kotimaista akkuarvoketjua ja hallinnoi valtion kaivosalan omistuksia. Yhtiön tavoitteena on luoda teollista toimintaa Suomen kaivos- ja

akkualalle arvoketjun eri vaiheisiin sijoituvien hankkeiden kautta. Sen merkittävin omistus on Terrafame Oy, jossa Malmijalostuksella on 56,1 prosentin omistusosuus.

Terrafamen tuloskehitys oli vaikeaa globaalien sähköautomarkkinoiden heikentyneen kysynnän ja nikkelin markkinahintojen laskun takia samaan aikaan kun yhtiön investointitarve oli mittava. Terrafamen toimintaa hankaloittavat myös epävarma luvitustilanne sekä kansainvälisessäkin mittakaavassa poikkeuksellisen suuri ympäristövakuus. Akkukemikaalien osuus liikevaihdosta kasvoi 36 prosenttiin tuotantovolyymin kasvun myötä.

VASTUULLISUUS Suomen Malmijalostuksen toiminnan tarkoituksena on akkuarvoketjun luominen Suomeen, mikä osaltaan edistää liikenteen sähköistymistä. Malmijalostuksen hankkeilla tavoitellaan myös yhteiskunnallista vaikuttavuutta, kuten arvonlisäystä ja korkean teknologian työpaikkoja. Terrafamen toiminta tuottaa kerrannaisvaikutuksineen yli 20 prosenttia Kainuun bruttokansantuotteesta.

Malmijalostuksen akkuarvoketjun hankkeista pisimmälle eteni vuoden aikana Kotkan CAM-hanke, jota kehitetään yhdessä kiinalaisen Beijing Easpring Materials Technology Co., Ltd:n kanssa. Hanke sai lainvoimaisen ympäristöluvan vuoden lopussa. Mahdollinen tuotantolaitos voisi tuottaa katodiaktiivimateriaalia vuodessa noin 750 000 sähköauton tarpeisiin.

Suomen Teollisuussijoitus Oy (Tesi)

Valtion pääomasijoitusyhtiö, jolla on talouden kasvuun ja uudistumiseen sekä investointien edistämiseen liittyvä teollisuuspoliittinen tehtävä: yhtiö kehittää pääomasijoitusmarkkinaa ja edistää suomalaisten yritysten kasvua ja kansainvälistymistä.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Työ- ja elinkeinoministeriö

Omistuksen intressi

Eriyistehtävänä on pääomasijoitusmarkkinoiden kehittäminen, elinkeinorakenteen uudistaminen ja kasvuyritysten luominen.

Hallitus 31.12.2024

Andreas Tallberg (pj), Tiina Korhonen (vpj), Mia Folkesson, Anniina Heinonen, Minna Helppi, Olli Kärkkäinen, Lassi Noponen

Toimitusjohtaja: Pia Santavirta

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Ilmastorahaston, Oppiva Investin ja Business Finland Venture Capitalin yhdistämishanke osaksi Tesi-konsernia jatkui.
- Uuden sijoitusstrategian sekä kevään 2024 kehysriihen mukaisen 300 miljoonan euron suorasijoitusohjelman valmistelu.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	192,8	-87,0
Liikevoitto	M€	198,5	-71,9
Liikevoittoprosentti	%	103,0	82,6
Omavaraisuusaste	%	94,1	94,5
Nettovelkaantumisaste	%	-20,3	-23,6
Taseen loppusumma	M€	2 076,5	1 893,0
Oman pääoman tuotto	%	8,8	-2,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	10,7	-3,7
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	174,4	172,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		59	51
Verojalanjälki Suomessa	M€	16,9	15,3
tCO ₂ e scope 1		0	0
tCO ₂ e scope 2		12	18
tCO ₂ e scope 3		94 177*	94 177

* Vuoden 2023 tieto

Kasvun vahvistamiseksi ja elinkeino- rakenteen uudistamiseksi Tesi sijoittaa markkinaehtoisesti omasta taseestaan pääomasijoitusrahastoihin, suoraan startup- ja kasvuyrityksiin sekä uusiin teollisiin hankkeisiin. Lisäksi yhtiö sijoittaa kotimaisten institutionaalisten sijoittajien hallinnoimia pääomia pääomasijoitusrahastoihin ja kanavoi EU-rahoitusta suomalaisille kasvuyrityksille.

Vuonna 2024 Tesi teki sijoituksia ja antoi sitoumuksia 116 miljoonalla eurolla, josta rahastositoumusten osuus oli 53 miljoonaa euroa ja suorien sijoitusten osuus 63 miljoonaa euroa sisältäen uudet ja jatkosijoitukset.

Tesin hallinnoitavat varat olivat 2,6 miljardia euroa. Yhtiöllä oli sijoituksia 118 rahastossa ja viidessä kasvurahastojen rahastossa. Tesi oli suoraan tai kohderahastojensa kautta omistajana noin 560 suomalaisessa yrityksessä. Näiden yritysten vuosittainen liikevaihto on noin 12 miljardia euroa, ja ne työllistivät suoraan noin 70 000 henkilöä.

VASTUULLISUUS Painopisteenä oli kehittää hiilijalanjäljen mittaamista. Tavoitteena oli, että sijoituskohteet sitoutuisivat laskemaan kaikki GHG-päästönsä. Lisäksi rahastosijoitus-salkussa huomioitiin hiilijalanjälki.

Tesi on saavuttanut laissa asetetun pitkän tähtäimen itsekannattavuustavoitteen. Tesin toiminnan tehokkuutta kuvaava tunnusluku kulut/hallinnoitavat pääomat oli 0,6 prosenttia. Laaja Tesin toimintaa käsittelevä vaikuttavuusraportti valmistuu vuoden puolivälissä.

Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy

VTT on yksi Euroopan johtavista tutkimus- ja teknologia-organisaatioista. Se auttaa yrityksiä kasvamaan ja yhteiskuntaa menestymään soveltavan tutkimuksen keinoin.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Työ- ja elinkeinoministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtäväyhtiön tehtävänä on edistää tutkimuksen ja teknologian hyödyntämistä ja kaupallistamista elinkeinoelämässä ja yhteiskunnassa.

Hallitus 31.12.2024

Pekka Tiitinen (pj), Sonja Hämäläinen (vpj), Outi Ervasti, Jukka Kola, Erno Muuranto, Kaarina Muurinen

Toimitusjohtaja: Antti Vasara

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Valtio luovutti Micronovan kiinteistön VTT:lle 1.1.2024. Toiminta tiloissa jatkuu entisellään.
- VTT:n 50 kubitin kvanttietokone valmistui vuoden 2024 aikana.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	184,9	187,6
Liikevoitto	M€	-8	-1,1
Liikevoittoprosentti	%	-4,3	-0,6
Omavaraisuusaste	%	69,3	64,7
Nettovelkaantumistas	%	-37,7	-54,2
Taseen loppusumma	M€	325	291,7
Oman pääoman tuotto	%	-2,0	3,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-2,0	3,5
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	33,6	26,4
Henkilöstö yhteensä 31.12.		2 208	2 163
Verojalanjälki Suomessa	M€	50,4	43,8
tCO ₂ e scope 1		241	444
tCO ₂ e scope 2		541	1 432
tCO ₂ e scope 3		4 831	4 851

VTT:n tavoitteena on ratkaista yhdessä asiakkaiden ja tutkimuskumppaneiden kanssa aikamme suurimpia haasteita ja luoda kestävää kasvua, työpaikkoja ja hyvinvointia.

Systeemiin haasteisiin kuuluvat hiilineutraaliuden, tuottavuusloikan ja yhteiskunnan resilienssin edistäminen. Teknologisia haasteita ovat kvanttitekologinen loikka, materiaalien kestävyys, huipputehokkaat digitaaliset järjestelmät, synteettinen biologia ja energiateknologioiden hyödyntäminen.

Kaupallisen toiminnan liikevaihto pysyi lähes edellisvuoden tasolla. VTT onnistui voittamaan yhteisrahoitteisia projekteja ja kasvattamaan IPR-tuottoja. Emoyhtiön liikevaihto ja toiminnan tuottavuus kasvoivat 1 prosentin.

Kvanttikoneen kehittäminen kohti 300 kubitia käynnistyi. Ensimmäiset myönnöt EU:n sirusäädöksen mukaisista pilottilinjoista Kvanttinova-pilotointiympäristöön on saatu. VTT jatkaa tutkimusinvestointeja, jotka edistävät vihreää siirtymää, resurssiviisautta ja huoltovarmuutta sekä samalla kiihdyttävät yritysten uudistumista ja kilpailukykyä.

VASTUULLISUUS VTT päivitti kaksoisolennaisuusanalyysin ja määritteli CSRD:n mukaiset vastuullisuustavoitteet, mm. SBTi:n mukaisen päästövähennystavoitteen. VTT arvioi luontojalanjälkeä sekä kehitti työturvallisuutta ja kestävyysraportointia.

Tarkasteltaessa yhteiskunnallista vaikutavuutta VTT:llä oli merkittävä rooli asiakkaiden innovaatiotoiminnan edistämässä. Yhteistyö VTT:n kanssa myös lisäsi merkittävästi asiakkaiden osaamista ja tietopohjaa.

Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund)

Finnfund edistää kohdemaidensa kestävää taloudellista ja sosiaalista kehitystä rahoittamalla yksityisen sektorin hankkeita. Finnfund on kaupallista rahoitusta täydentävä riskirahoittaja ja kohdistaa pääosan rahoituksestaan toimialoihin, joilla Suomella on erityisosaamista.

Valtion omistusosuus: 96,6 %

Omistajaohjaus: Ulkoministeriö

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on edistää kohdemaidensa taloudellista ja sosiaalista kehitystä rahoittamalla yksityisen sektorin hankkeita.

Hallitus 31.12.2024

Pasi Hellman (pj), Ilona Lundström, Noora Laitio, Sari Nikka, Nicholas Anderson, Jussi Haarasilta, Tuuli Juurikkala

Toimitusjohtaja: Jaakko Kangasniemi

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Valtio myönsi yhtiölle 25 miljoonaa euroa Ukrainaan kohdistuville sijoituksille sekä 20 miljoonan euron tappiokorvaussitoumuksen.
- Finnfund teki historiansa tuottoisimman irtautumisen myymällä osuutensa Keniassa sijaitsevasta Lake Turkanan tuulivoimapuistosta.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	0,0	0,0
Liikevoitto	M€	-17,9	-18,3
Liikevoittoprosentti	%	0,0	0,0
Omavaraisuusaste	%	38,7	35,9
Nettovelkaantumisaste	%	113,0	129,3
Taseen loppusumma	M€	935,2	881,0
Oman pääoman tuotto	%	3,2	1,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	12,7	9,1
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	0,0	0,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		101	101
Verojalanjälki Suomessa	M€	5,2	4,8
tCO ₂ e scope 1		-	-
tCO ₂ e scope 2		25	38
tCO ₂ e scope 3		175 985	87 836

Vuonna 2024 Finnfund teki vuonna 26 uutta sijoituspäätöstä, joiden arvo oli 219 miljoonaa euroa. Sijoitusomaisuuden tasearvo nousi edeltävästä vuodesta 56 miljoonaa euroa 778 miljoonaan euroon.

Valtio korotti Finnfundin osakepääomaa 35 miljoonalla eurolla. Tästä 25 miljoonaa euroa kohdennetaan Ukrainaan. Valtio jakaa Finnfundin riskinottoa Ukrainassa 20 miljoonan euron tappiokorvaussitoumuksella. Yhtiön toiminta oli voitollista 2024.

Finnfundin johtokunta hyväksyi yhtiön uuden strategian, jonka uudet strategiset painopisteet ovat teknologia, vihreä siirtymä ja luonto sekä paikallinen kasvu, mukaan lukien ihmisarvoiset työpaikat ja elinkeinot.

VASTUULLISUUS Finnfund on suomalaisen sijoitusmaailman edelläkävijä vastuullisuudessa. Jokaiselle yhtiön investoinnille tehdään ympäristö- ja yhteiskuntavastuuarvio ja kehittämissuunnitelma. Yhtiöllä on myös kattava vastuullisuuspolitiikka, jota täydentävät erilliset linjaukset ihmisoi-keuksista, sukupuolten tasa-arvosta ja verovastuullisuudesta. Vuonna 2024 Finnfund julkaisi uuden luonnon monimuotoisuuslinjauksen.

Finnfund jatkoi Africa Connected -takaushjelmansa toimeenpanoa, jolle EU komissio on myöntänyt 100 miljoonan euron takauksen sekä 7 miljoonaa euroa tekniseen tukeen. Ohjelma sijoittaa digisektorin infrastruktuuri- ja palveluratkaisuihin Saharan eteläpuolissa Afrikassa.

Veikkaus Oy

Veikkaus Oy:llä on yksinoikeus rahapeliä järjestämiseen Suomessa. Yhtiön tulos tilitetään kokonaisuutenaan valtiolle.

Valtion omistusosuus: 100 %

Omistajaohjaus: Valtioneuvoston kanslia

Omistuksen intressi

Erityistehtävä on määritelty arpajaislaissa.

Hallitus 31.12.2024

Kaisa Olkkonen (pj), Leena Vainiomäki (vpj), Christian Cedercreutz, Katri Harra-Salonen, Anne Larilahti, Ossi Lindroos, Minna Pajumaa, Juha Väre

Toimitusjohtaja: Olli Sarekoski

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Veikkaus teki mittavia kehityspanostuksia valmistautuakseen tulevaan rahapelimarkkinoiden uudistukseen.
- Kansainvälistä B2B-liiketoimintaa harjoittava tytäryhtiö Fennica Gaming toimitti nettiarpoja uusille markkinoille Ranskaan ja Virginian osavaltioon Yhdysvaltoihin.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	959,1	1 033,1
Liikevoitto	M€	461,6	573,6
Liikevoittoprosentti	%	48,1	55,5
Omavaraisuusaste	%	81,0	82,4
Nettovelkaantumisaste	%	-55,7	-39,8
Taseen loppusumma	M€	767,9	891,3
Oman pääoman tuotto	%	71,0	74,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	71,2	75,0
Osinkosuhde	%	0	0
Valtion saamat osingot	M€	0	0
Investoinnit	M€	0,2	3,8
Henkilöstö yhteensä 31.12.		1 184	1 257
Verojalanjälki Suomessa	M€	192,8	123,2
tCO ₂ e scope 1		217	288
tCO ₂ e scope 2		1 089	1 598
tCO ₂ e scope 3		54 081	42 404

Veikkauksen pelikate ja tulos laskivat selvästi edellisvuodesta, ja pelikate oli ensimmäistä kertaa alle miljardi euroa. Pelikatetta vähensi kaiken pelaamisen siirtyminen ensi kertaa pakollisen tunnistautumisen piiriin. Lisäksi kuluttajien ostovoiman heikkous, arpajaisveron nosto ja useiden pelisääntöjen hyväksymisen viipyminen viranomaiskäsitelyssä heikensivät taloudellista suoritusta. Yhtiö arvioi, että viranomaisprosessien viiveet ovat vähentäneet vuoden 2024 pelikatetta noin 24 miljoonaa euroa.

Veikkauksen osuus Suomen digitaalisesta rahapelimarkkinasta oli tilikaudella noin puolet. Rahapelaaminen siirtyy voimakkaasti digitaaliseen kanavaan, jossa Veikkaus kilpailee Suomen markkinasta täällä toistaiseksi luvattomasti toimivien ulkomaisten peliyhtiöiden kanssa.

VASTUULLISUUS Veikkauksen vastuullisuusohjelmassa keskeistä on pelihaittojen ehkäiseminen. Vuoden 2024 alusta kaikki Veikkauksen pelaaminen on ollut tunnistautunut, mikä mahdollistaa kokonaisvaltaisten pelaamisen hallinnan välineiden kuten tappiorajojen ja peliestojen käytön. Lisäksi tunnistautuvalla pelaamisella voidaan ehkäistä tehokkaasti rahanpesua ja tehostaa merkittävästi ikäraja- ja valvontaa.

Suomen rahapelilainsäädäntöä uudistetaan siirtymällä osittaiseen lisenssijärjestelmään 2027 alusta. Tilikauden aikana yhtiö valmistautui lakimuutokseen tekemällä mittavia kehityspanostuksia toimintaansa.

Yleisradio Oy

Yhtiön tehtävänä on tuoda monipuolinen ja kattava julkisen palvelun televisio- ja radio-ohjelmisto siihen liittyvine oheis- ja lisäpalveluineen jokaisen saataville yhtäläisin ehdoin. Näitä tulee tarjota yleisissä viestintäverkoissa valtakunnallisesti ja maakunnallisesti.

Valtion omistusosuus: 99,98 %

Omistajaohjaus: Liikenne- ja viestintäministeriö, eduskunnan valitsema hallintoneuvosto

Omistuksen intressi

Erityistehtävänä on tuoda täyden palvelun televisio- ja radio-ohjelmisto ja siihen liittyvät oheis- ja lisäpalvelut jokaisen saataville.

Hallitus 31.12.2024

Matti Apunen (pj), Hannakaisa Länsisalmi (vpj), Mikko Alatalo, Kaarina Gould, Tuomas Harpf, Elina Piispanen, Stefan Wallin

Toimitusjohtaja: Merja Ylä-Anttila

TÄRKEÄT TAPAHTUMAT 2024

- Suomalaiset ottivat Yle Tunnuksen laajasti käyttöön. Loppuvuodesta käytössä oli jo lähes 3,1 miljoonaa Yle Tunnusta.
- Yle aloitti kustannussäästöohjelman ja siihen liittyvät muutosneuvottelut parlamentaarisen Yle-työryhmän mietinnön seurauksena.

Tunnuslukuja		2024	2023
Liikevaihto	M€	546,0	527,3
Liikevoitto	M€	0,7	4,9
Liikevoittoprosentti	%	0,1	0,9
Omavaraisuusaste	%	40,8	38,3
Nettovelkaantumistas	%	9,0	16,3
Taseen loppusumma	M€	336,2	360,3
Oman pääoman tuotto	%	-0,6	3,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	0,7	3,0
Osinkosuhde	%	0,0	0,0
Valtion saamat osingot	M€	0,0	0,0
Investoinnit	M€	88,6	83,0
Henkilöstö yhteensä 31.12.		3 343	3 360
Verojalanjälki Suomessa	M€	100,6	97,6
tCO ₂ e scope 1		516	323
tCO ₂ e scope 2		2 263	2 335
tCO ₂ e scope 3		83 847	86 221

Yle tarjosi tehtävänsä mukaisesti monipuolisen kokonaisuuden julkisen palvelun sisältöjä radiossa, televisiossa ja verkossa.

Vuosi 2024 oli vilkas uutistapahtumien vuosi. Myös urheilun kansainväliset arvokisat kuuluivat vuoden merkittäviin tapahtumiin. Uutistoiminnassa vuoden suurimpia ponnistuksia olivat kahden kierroksen presidentinvaalit Suomessa, Eurovaalit 2024 ja Yhdysvaltain presidentinvaalit.

Yle panosti etenkin visuaaliseen kerrontaan ja digitaalisiin sisältöihin, sillä niiden merkitys korostuu median kulutuksessa entisestään. Kotimaisilta tuotantoyhtiöiltä hankittiin edellisvuosien tapaan draamaa, viihdettä, dokumentteja ja asiasisältöjä.

Vuoden aikana otettiin käyttöön Ylen oma tekoälysovellus, kielimalli YleGPT.

Yle tavoittaa säännöllisesti lähes kaikki suomalaiset. Vuonna 2024 Ylen sisältöjä ja palveluja käytti viikoittain keskimäärin 92 prosenttia yli 15-vuotiaista suomalaisista.

VASTUULLISUUS Ylen keskeisiä vastuullisuusteemoja ovat Ylen sisältöjen vastuullisuus, luotettavuus ja riippumattomuus, Ylen vastuu työnantajana ja luovan alan työllistäjänä, toiminnan avoimuus ja läpinäkyvyys sekä ympäristövastuun huomioiminen kaikessa toiminnassa.

Raportointiperiaatteet

Tämän hallituksen vuosikertomuksen liitteen 4 tiedot perustuvat yhtiöiden tilinpäätöstietoihin, muihin yhtiöiltä saatuu dataan sekä omistajaohjauksen analyysiin. Liitteeseen on pyritty valitsemaan oleelliset asiat valtion osakesalkusta ja yhtiöistä. Yhtiöitä analysoidaan itsenäisesti, ja esitetyt tunnusluvut ovat valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston laskemia alla esitettyjen laskentakaavojen mukaisesti. Tunnusluvut saattavat poiketa yhtiöiden laskemista tunnusluvuista. Erot johtuvat muun muassa siitä, mitä eriä kulloinkin sisällytetään yhtiön vertailukelpoiseen voittoon. Esitettyihin arvioihin yhtiöiden osinkojen maksujen määrästä liittyy poikkeuksellisen paljon epävarmuutta.

$$\text{Liikevoitto -\%} = \frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{sijoitettu pääoma keskimäärin}} \times 100$$

$$\text{Oman pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{nettotulos}}{\text{oma pääoma (tilikauden keskiarvo)}} \times 100$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{\text{korolliset nettovelat}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{Osinkotuotto, \%} = \frac{\text{osinko/osake}}{\text{osakekurssi}} \times 100$$

$$\text{Osinkosuhde, \%} = \frac{\text{osinko/osake}}{\text{nettotulos/osake}} \times 100$$

$$\text{Koko pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{liikevoitto} - \text{verot}}{\text{taseen loppusumma keskimäärin}} \times 100$$

$$\text{Omat varat yhteensä suhteessa riskipainotettuihin eriin, \%} = \frac{\text{omat varat yhteensä}}{\text{riskipainotetut saamiset}} \times 100$$

Raportoinnin kattavuus: valtion osittain tai täysin omistamista 69 yhtiöstä 52 raportoi valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolle. Puuttuvat yhtiöt ovat Business Finland, Business Finland Venture Capital, Solidiumin kautta omistetut yhtiöt ja Oppiva Invest. Sen vuoksi kyseisistä yhtiöistä ei ole yhtiösivuja, eikä niiden avainlukuja ole esitetty tässä liitteessä. Sama koskee yhtiöitä, joiden liiketoiminta päättyi raportointivuoden aikana (Työkanava, Gasonia, Ilmastorahasto, OHY Arsenal). Valtio-omistajan vastuullisuusohjelman seuranta kattoi 47 yhtiötä vuonna 2024. Seurannan ulkopuolelle jäivät yhtiöt, joiden toiminta oli alkuvaiheessa, alasajovaiheessa tai jotka toimivat hankeyhtiöinä. Vastuullisuusohjelman seuranta kattaa vain osin Solidiumin kautta omistetut yhtiöt (johdon sukupuoli- ja ikäjakauma).

Scope 1, 2 ja 3: Kasvihuonekaasuprotokollassa (GHG-protokolla) päästöt jaotellaan kolmeen laajuusalaan. Scope 1 -luokkaan kuuluvat yrityksen suorat päästöt, jotka syntyvät paikan päällä yrityksen oman toiminnan seurauksena. Scope 2 -luokkaan kuuluvat epäsuorat ostoenergiaan liittyvät päästöt, jotka koituvat muun muassa sähkön ja lämmön tuotannosta. Scope 3 -luokkaan kuuluvat kaikki epäsuorat päästöt, jotka koituvat tuotteiden loppukäytöstä ja tavaroiden sekä palveluiden hankinnasta.

Absoluuttiset päästöt (tCO₂e) on laskettu valtion omistusosuuksien perusteella yhtiöiden scope 1, 2, 3 -päästöjen raportoinnin mukaisesti. Päästöjen raportointitaso vaihtelee yhtiöittäin. Solidiumin kokonaispäästöt lasketaan salkkuyhtiöiden scope 1–2 päästöjen ja Solidiumin omistusosuuksien perusteella.

Päästöintensiteetti/hiili-intensiteetti on laskettu valtion omistusosuuksien mukaisten yhtiöiden raportointien scope 1–3 -päästöjen (tCO₂e) ja omistusosuuksien mukaisten liikevaihdon (milj. euroa) suhteena.

Biodiversiteettiriskien ja -vaikutusten kartoittamiseen on käytetty Science-Based Targets for Naturen (SBTN) Step 1 Toolbox (2024) -työkalua. Tätä analyysiä koskevassa kuvauksessa luvussa 7 ”riskiyhtiöksi” on kutsuttu yhtiötä, jolla voi toimialansa perusteella olettaa olevan erittäin merkittäviä tai merkittäviä luontovaikutuksia.

Valtion omistusosuudet ja eduskuntavaltuudet 31.12.2024

Pörssiyhtiöt	Omistajaohjaus	Ryhmä	Valtion omistus	Omistuksen alaraja
Anora Group Oyj	Solidium	1a	19,40 %	0,00 %
Elisa Oyj	Solidium	1a	10,00 %	0,00 %
Finnair Oyj	VNK	1b	55,69 %	50,10 %
Fortum Oyj	VNK	1b	51,26 %	50,10 %
Konecranes Oyj	Solidium	1a	11,10 %	0,00 %
Metso Oyj	Solidium	1a	14,90 %	0,00 %
Neste Oyj	VNK	1b	44,22 %	33,40 %
Nokia Oyj	Solidium	1a	5,80 %	0,00 %
Nokian Renkaat Oyj	Solidium	1a	10,10 %	0,00 %
Outokumpu Oyj	Solidium	1a	15,50 %	0,00 %
Sampo Oyj	Solidium	1a	6,20 %	0,00 %
SSAB	VNK	1b	6,50 %	0,00 %
Stora Enso Oyj	Solidium	1a	10,70 %	0,00 %
Tietoenvry Oyj	Solidium	1a	10,80 %	0,00 %
Valmet Oyj	Solidium	1a	10,10 %	0,00 %
YHTEENSÄ: 15				

Noteeraamattomat kaupallisesti toimivat yhtiöt	Omistajaohjaus	Ryhmä	Valtion omistus	Omistuksen alaraja
Boreal Kasvinjalostus Oy	VNK	1b	65,00 %	50,10 %
Cinia Oy	VNK	1b	77,53 %	50,10 %
Edita Group Oyj	VNK	1a	100,00 %	0,00 %
Finavia Oy	VNK	1b	100,00 %	50,10 %
Fingrid Oyj (1)	VM	1b	53,14 %	50,10 %
Gasgrid Finland Oy	VM	1b	100,00 %	50,10 %
Gasum Oy	VNK	1b	100,00 %	33,40 %
Kemijoki Oy	VNK	1b	50,10 %	33,40 %
Leijona Catering Oy	VNK	1b	100,00 %	100,00 %
Motiva Oy	VNK	1b	100,00 %	100,00 %
Neova Oy	VNK	1b	50,10 %	33,40 %
Patria Oyj	VNK	1b	50,10 %	50,10 %
Posti Group Oyj	VNK	1b	100,00 %	33,40 %
Suomen Lauttaliikenne Oy	VNK	1b	100,00 %	100,00 %
Suomen Rahapaja Oy	VNK	1a	100,00 %	0,00 %
Suomen Siemenperunakeskus Oy	VNK	1b	22,00 %	0,00 %
Suomen Viljava Oy	VNK	1b	100,00 %	100,00 %
Tapio Oy	VNK	1b	100,00 %	100,00 %
VR Group Oyj	VNK	1b	100,00 %	50,10 %
YHTEENSÄ: 19				

Erityistehtäviä hoitavat yritykset	Omistajaohjaus	Ryhmä	Valtion omistus	Omistuksen alaraja
A-Kruunu Oy	YM	2	100,00 %	0,00 %
Alko Oy	STM	2	100,00 %	100,00 %
Arctia Oy	LVM	2	100,00 %	50,10 %
Business Finland Oy (2)	TEM	2	100,00 %	100,00 %
Business Finland Venture Capital Oy*	TEM/Business Finland	2	100,00 %	100,00 %
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy	OKM	2	70,00 %	50,10 %
DigiFinland Oy	VM	2	33,46 %	33,40 %
FinnHEMS Oy	STM	2	100,00 %	100,00 %
Finnpilot Pilotage Oy	VNK	2	100,00 %	100,00 %
Finnvera Oyj	TEM	2	100,00 %	100,00 %
FVR - Suomen rokotetutkimus Oy	STM	2	51,00 %	50,10 %
Governia Oy	VNK	2	100,00 %	100,00 %
Hansel Oy	VM	2	65,00 %	50,10 %
HAUS Kehittämiskeskus Oy	VM	2	100,00 %	100,00 %
Hevosopisto Oy	OKM	2	25,00 %	0,00 %
Ilmastorahasto Oy*	TEM	2	100,00 %	100,00 %
Itärata Oy	LVM	2	51,00 %	50,10 %
Kuntarahoitus Oyj	VNK	2	16,00 %	0,00 %
Lentorata Oy	LVM	2	70,00 %	50,10 %
Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic Oy	LVM	2	100,00 %	100,00 %
Länsirata Oy	LVM	2	51,00 %	50,10 %
Maakuntien tilakeskus Oy (3)	VM	2	0,00 %	0,00 %
Oppiva Invest Oy (4) *	TEM	2	100,00 %	100,00 %
Solidium Oy	VNK	2	100,00 %	100,00 %
STUK International Oy	STM	2	100,00 %	100,00 %
Suomen Erillisverkot Oy	VNK	2	100,00 %	100,00 %
Suomen Ilmailuopisto Oy	VNK	2	98,00 %	50,10 %
Suomen Lääkekehityskeskus Oy	TEM	2	100,00 %	100,00 %
Suomen Malmijalostus Oy	VNK	2	100,00 %	100,00 %

Erityistehtäviä hoitavat yritykset	Omistajaohjaus	Ryhmä	Valtion omistus	Omistuksen alaraja
Suomen Teollisuussijoitus Oy (Tesi)	TEM	2	100,00 %	100,00 %
Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy	TEM	2	100,00 %	100,00 %
Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund)	UM	2	96,6 %	51,00 %
Työkanava Oy (5)	TEM	2	100,00 %	100,00 %
Veikkaus Oy	VNK	2	100,00 %	100,00 %
Yleisradio Oy	LVM	2	99,98 %	100,00 %
YHTEENSÄ: 35				

- 1) Huoltovarmuuskeskus 16,24 %. Valtion (ja HVK:n) yhteinen äänivaltaosuus on 70,9 %.
- 2) Omistajaohjaus Business Finland -virastossa.
- 3) Valtiolla on yksi V-sarjan osake, jolla yhtiöjärjestyksessä ja osakassopimuksessa määritellyt oikeudet.
- 4) Omistajaohjaus on siirtynyt TEM:lle. Yhtiön toimintaa ollaan alas ajamassa osana hallitusohjelmaa ja valtion pääomasijoitustoiminnan tehostamista.
- 5) Toimenpiteet yhtiön purkamiseksi ovat käynnissä.

* Hallitusohjelman kirjausten mukaan valtion kotimaista pääomasijoitus- ja yritysrahoitustoimintaa tehostetaan keskittämällä valtion pääomasijoitustoiminta jatkossa Tesiin. Oppiva Invest Oy ja Ilmastorahasto Oy:n toiminta alas ajetaan. Business Finland Venture Capital Oy:n markkinaehtoiset sijoitukset siirtyvät Suomen Teollisuussijoitus Oy:öön ja tukea sisältävät sijoitukset Suomen Teollisuussijoitus Oy:n tulevaan tytäryhtiö Teollisuustuki Oy:öön. Tavoitteena on, että yhtiöjärjestelyt pannaan toimeen keväällä 2025.

LVM = Liikenne- ja viestintäministeriö

OKM = Opetus- ja kulttuuriministeriö

STM = Sosiaali- ja terveysministeriö

TEM = Työ- ja elinkeinoministeriö

UM = Ulkoministeriö

VM = Valtiovarainministeriö

VNK = Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto

YM = Ympäristöministeriö

Yhtiöryhmä 1a: Valtiolla on omistajana ainoastaan tai lähes yksinomaan vahva sijoittajaintressi. Omistajaohjausta järjestettäessä on otettava huomioon valtion omistusosuuteen liittyvä määräys- tai vaikutusvalta sekä siihen liittyvät omistajan riski ja omistukseen perustuva osallistuminen yhtiön päätöksentekoon.

Yhtiöryhmä 1b: Vahvan sijoittajaintressin lisäksi yhtiöön liittyy strategisia intressejä, joiden vuoksi valtion on syytä pysyä toistaiseksi vahvana omistajana tai turvata muulla tavoin kyseiset strategiset intressit, jos omistusosuutta pienennetään tai omistuksesta luovutaan.

Yhtiöryhmä 2: Valtiolla on omistajana sääntelyyn tai viranomaistehtäviin liittyvä erityisintressi: yhtiöllä on valtion määrittelemä elinkeino-, yhteiskunta- tai muu poliittinen tehtävä tai jokin muu erityisrooli.



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

SNELLMANINKATU 1, HELSINKI
PL 23, 00023 VALTIONEUVOSTO
valtioneuvosto.fi
julkaisut.valtioneuvosto.fi

ISBN pdf: 978-952-383-667-9
ISBN painettu: 978-952-383-683-9
ISSN pdf: 2490-0966
ISSN painettu: 2490-0613