



# Regeringens årsberättelse 2024

Bilaga 4 Statens bolagsinnehav



# Regeringens årsberättelse 2024

## Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

**Julkaisujen jakelu**

Distribution av publikationer

**Valtioneuvoston  
julkaisuarkisto Valto**

Publikations-  
arkivet Valto

[julkaisut.valtioneuvosto.fi](http://julkaisut.valtioneuvosto.fi)

Statsrådet  
Statsrådets kansli  
Upphovsrättslag (404/1961) 9 § Verk utan upphovsrättsskydd

ISBN pdf: 978-952-383-841-3  
ISSN pdf: 2490-0966

ISBN tryckt: 978-952-383-857-4  
ISSN tryckt: 2490-0613

Layout: Statsrådets förvaltningsenhet, publikationsverksamheten

Helsingfors 2025

Tryckeri: Grano Oy, 2025



## Regeringens årsberättelse 2024 Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

### Statsrådets publikationer 2025:51

<b>Utgivare</b>	Statsrådet		
<b>Utarbetad av</b>	Statsrådets kansli		
<b>Språk</b>	svenska	<b>Sidantal</b>	110

### Referat

Statsrådet lämnar regeringens årsberättelse till riksdagen som den berättelse om regeringens verksamhet, skötseln av statsfinanserna och om hur budgeten har följts samt om regeringens åtgärder med anledning av riksdagens beslut som det föreskrivs om i 46 § i grundlagen. Närmare bestämmelser om regeringens årsberättelse finns i 9 a § i lagen om statsrådet (175/2003) och i 17 och 18 § i lagen om statsbudgeten (423/1988).

I 18 § i lagen om statsbudgeten förutsätts det att de redogörelser för statsfinanserna och skötseln av statsfinanserna samt resultat av statens verksamhet som tas in i regeringens årsberättelse ska ge riktiga och tillräckliga uppgifter om hur budgeten följts och om statens intäkter och kostnader, om statens ekonomiska ställning och resultat (rättvisande bild). På författningsnivå bestäms berättelsens innehåll dessutom särskilt av kraven i statsrådets förordning om regeringens årsberättelse (853/2024). Regeringens årsberättelse för 2024 består av fem delar:

- Regeringens årsberättelse
- Bilaga 1 Redogörelser för resultatet inom ministeriernas ansvarsområde
- Bilaga 2 Bokslutskalkyler
- Bilaga 3 Åtgärder med anledning av riksdagens uttalanden och ställningstaganden
- Bilaga 4 Statens bolagsinnehav

**Nyckelord** regeringens årsberättelser, riksdagen, statsrådet, regeringens berättelser, bokslut, ägarstyrning

<b>ISBN PDF</b>	978-952-383-841-3	<b>ISSN PDF</b>	2490-0966
<b>ISBN tryckt</b>	978-952-383-857-4	<b>ISSN tryckt</b>	2490-0613
<b>Ärendenummer</b>	VN/23125/2024	<b>Projektnummer</b>	-

**URN-adress** <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-841-3>

## Hallituksen vuosikertomus 2024 Liite 4 Valtion yhtiöomistus

### Valtioneuvoston julkaisu 2025:51

Julkaisija	Valtioneuvosto		
Yhteisötekijä	Valtioneuvoston kanslia		
Kieli	ruotsi	Sivumäärä	110

### Tiivistelmä

Valtioneuvosto antaa eduskunnalle hallituksen vuosikertomuksen perustuslain 46 §:ssä säädettyä kertomuksena hallituksen toiminnasta, valtiontalouden hoidosta ja talousarvion noudattamisesta sekä niistä toimista, joihin hallitus on eduskunnan päätösten johdosta ryhtynyt. Hallituksen vuosikertomuksesta säädetään tarkemmin valtioneuvostosta annetun lain (175/2003) 9 a §:ssä sekä valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 17 ja 18 §:ssä.

Talousarviolain 18 §:ssä edellytetään, että hallituksen vuosikertomukseen otettavien valtiontalouden ja valtion taloudenhoidon sekä toiminnan tuloksellisuuden kuvausten tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot talousarvion noudattamisesta, valtion tuotoista ja kuluista, valtion taloudellisesta asemasta sekä tuloksellisuudesta (oikea ja riittävä kuva). Säädöstatolla kertomuksen sisältöä määrittävät erityisesti myös hallituksen vuosikertomuksesta annetun valtioneuvoston asetuksen (853/2024) vaatimukset. Hallituksen vuosikertomus vuodelta 2024 muodostuu viidestä osasta:

- Hallituksen vuosikertomus
- Liite 1 Ministeriöiden toimialojen tuloksellisuuden kuvaukset
- Liite 2 Tilinpäätöslaskelmat
- Liite 3 Toimenpiteet eduskunnan lausumien ja kannanottojen johdosta
- Liite 4 Valtion yhtiöomistus

**Asiasanat** hallituksen vuosikertomukset, eduskunta, valtioneuvosto, hallituksen kertomukset, valtion tilinpäätös, omistajaohjaus

ISBN PDF	978-952-383-841-3	ISSN PDF	2490-0966
ISBN painettu	978-952-383-857-4	ISSN painettu	2490-0613
Asianumero	VN/23125/2024	Hankenumero	-

**Julkaisun osoite** <https://urn.fi/URN:ISBN:978-952-383-841-3>

# Innehåll

<b>1</b>	<b>Statens bolagsinnehav och ägarstyrning i korthet</b> .....	7
<b>2</b>	<b>Statens bolagsinnehav 2024</b> .....	8
<b>3</b>	<b>Statens mål i egenskap av ägare</b> .....	15
<b>4</b>	<b>Ägarstyrningens organisering och arbetsätt</b> .....	18
<b>5</b>	<b>Styrelseval och god förvaltningssed</b> .....	22
<b>6</b>	<b>Ersättningspolicy</b> .....	25
<b>7</b>	<b>Hållbarhet</b> .....	27
7.1	Statens hållbarhetsförväntningar och hållbarhetsprogram .....	27
7.1.1	Förväntningar i anslutning till miljömässig hållbarhet, mål, indikatorer och utfall.....	29
7.1.2	Förväntningar i anslutning till social hållbarhet, mål, indikatorer och utfall.....	33
7.1.3	Förväntningar i anslutning till god förvaltningssed, mål, indikatorer och utfall.....	37
7.2	Hållbarhetsförankring i bolagsportföljen och uppföljning.....	40
<b>8</b>	<b>Portföljbolagens nyckeltal och utveckling</b> .....	42
8.1	Utveckling av onoterade bolag.....	45
8.2	Statens börsinnehav.....	47
8.2.1	Statens direkta börsinnehav.....	47
8.2.2	Bolag ägda via Solidium .....	49
<b>9</b>	<b>Statens direkta börsinnehav</b> .....	52
	Finnair Abp.....	52
	Fortum Abp.....	53
	Neste Abp.....	54
	SSAB AB.....	55
<b>10</b>	<b>Onoterade kommersiella bolag</b> .....	56
	Boreal Växtförädling Ab.....	56
	Cinia Ab.....	57
	Edita Group Abp.....	58
	Finavia Abp.....	59
	Fingrid Abp.....	60
	Finlands Färjetrafik Ab.....	61
	Finska Centralen för Utsädespotatis Ab.....	62
	Gasgrid Finland Oy.....	63
	Gasum Oy.....	64
	Kemijoki Oy.....	65

Leijona Catering Oy.....	66
Motiva Oy.....	67
Ab Myntverket i Finland .....	68
Neova Oy.....	69
Patria Abp.....	70
Posti Abp.....	71
Suomen Viljava Oy .....	72
Tapio Ab.....	73
VR-Group Abp.....	74
<b>11 Bolag med specialuppgifter .....</b>	<b>75</b>
A-Kruunu Oy.....	75
Alko Ab.....	76
Arctia Ab.....	77
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy .....	78
DigiFinland Oy .....	79
Finlands Center för Läkemedelsutveckling Ab .....	80
Finlands Industriinvestering Ab (Tesi).....	81
Finlands Malmförädling Ab.....	82
FinnHEMS Oy .....	83
Finnpilot Pilotage Ab.....	84
Finnvera Abp .....	85
Flygbanan Ab.....	86
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund) .....	87
FVR Finsk vaccinforskning Ab.....	88
Governia Oy.....	89
Hansel Ab .....	90
HAUS Kehittämiskeskus Oy.....	91
Hästinstitut Ab.....	92
Kommunfinans Abp .....	93
Maakuntien tilakeskus Oy.....	94
Solidium Ab.....	95
STUK International Ab .....	96
Suomen Erillisverkot Oy.....	97
Suomen Ilmailuopisto Oy .....	98
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab .....	99
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab.....	100
Veikkaus Ab .....	101
Västbanan Ab.....	102
Yleisradio Oy (Rundradion Ab) .....	103
Östbanan Ab.....	104
<b>Rapporteringsprinciper .....</b>	<b>105</b>
<b>Statens ägarandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2024.....</b>	<b>107</b>

# 1 Statens bolagsinnehav och ägarstyrning i korthet

Vid utgången av 2024 hade staten innehav i 69 bolag som den äger helt eller delvis tillsammans med andra ägare. Med ägarstyrning avses förvaltning och utveckling av statens bolagstillgångar. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli svarar för ägarstyrningens funktion och utveckling för hela statsrådets del och samordnar ministeriernas samarbete kring ägarstyrningen.

Statsrådets kansli			Andra ministerier	
FINANSIELLT INTRESSE	STRATEGISKT INTRESSE		SPECIALUPPGIFTER	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edita Group Abp</li> <li>• Ab Myntverket i Finland</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Boreal Växtförädling Ab (65 %)</li> <li>• Cinia Ab (77,5 %)</li> <li>• Finavia Abp</li> <li>• Finlands Färjetrafik Ab</li> <li>• Finnair Abp (55,69 %)</li> <li>• Finska Centralen för Utsädespotatis Ab (22 %)</li> <li>• Fortum Abp (51,26 %)</li> <li>• Gasum Oy</li> <li>• Kemijoki Oy (50,1 %)</li> <li>• Leijona Catering Oy</li> <li>• Motiva Oy</li> <li>• Neova Oy (50,1 %)</li> <li>• Neste Abp (44,2 %)</li> <li>• Patria Abp (50,1 %)</li> <li>• Posti Group Abp</li> <li>• SSAB (6,5 %)</li> <li>• Suomen Viljava Oy</li> <li>• Tapio Ab</li> <li>• VR-Group Abp</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finlands Malmförädling Ab</li> <li>• Finnipilot Pilotage Ab</li> <li>• Governia Oy</li> <li>• Kommunfinans Abp (16 %)</li> <li>• Solidium Oy</li> <li>• Suomen Erillisverket Oy</li> <li>• Suomen Ilmailuopisto Oy (98 %)</li> <li>• Veikkaus Ab</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arctia Ab</li> <li>• Flygbanan Ab (70 %)</li> <li>• Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab</li> <li>• Västbanan Ab (51 %)</li> <li>• Yleisradio Oy</li> <li>• Östbanan Ab (51 %)</li> <li>• CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy</li> <li>• Hästinstitut Ab (25 %)</li> <li>• Alko Ab</li> <li>• FinnHEMS Oy</li> <li>• FVR Finsk vaccinforskning Ab</li> <li>• STUK International Ab</li> <li>• Business Finland Oy</li> <li>• Business Finland Venture Capital Oy*</li> <li>• Finlands Center för Läkemedelsutveckling Ab</li> <li>• Finlands Industriinvestering Ab</li> <li>• Finnvera Abp</li> <li>• Jobbkanalen Ab**</li> <li>• Klimatfonden Ab*</li> <li>• Oppiva Invest Oy*</li> <li>• Teknologiska forskningscentralen VTT Ab</li> <li>• Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund) (93,4 %)</li> <li>• DigiFinland Oy</li> <li>• Fingrid Oy (53,1 %)**</li> <li>• Gasgrid Finland Oy***</li> <li>• Hansel Ab (65 %)</li> <li>• HAUS Kehittämiskeskus Oy</li> <li>• Maakuntien tilakeskus Oy (0,0 % - 1 aktie av annat slag)</li> <li>• A-Kruunu Oy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>KM</li> <li>KM</li> <li>KM</li> <li>KM</li> <li>KM</li> <li>KM</li> <li>UKM</li> <li>UKM</li> <li>SHM</li> <li>SHM</li> <li>SHM</li> <li>SHM</li> <li>ANM</li> <li>ANM</li> <li>ANM</li> <li>ANM</li> <li>ANM</li> <li>ANM</li> <li>ANM</li> <li>ANM</li> <li>ANM</li> <li>ANM</li> <li>UM</li> <li>FM</li> <li>FM+FBC****</li> <li>FM</li> <li>FM</li> <li>FM</li> <li>FM</li> <li>MM</li> </ul>
<b>SOLIDIDIUM</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anora Group Abp (19,4 %)</li> <li>• Elisa Abp (10,0 %)</li> <li>• Konecranes Abp (11,1 %)</li> <li>• Metso Oyj (14,9 %)</li> <li>• Nokia Abp (5,8 %)</li> <li>• Nokian Renkaat Oyj (10,1 %)</li> <li>• Outokumpu Oyj (15,5 %)</li> <li>• Sampo Abp (6,2 %)</li> <li>• Stora Enso Oyj (10,7 %)</li> <li>• Tietoevry Abp (10,9 %)</li> <li>• Valmet Abp (10,1 %)</li> </ul>				

Statens direkta eller indirekta innehav är 100 % i de bolag för vilka inte något annat anges.

\* Planerade ägararrangemang

\*\* Affärsverksamheten läggs ned

\*\*\* Kommersiellt bolag

\*\*\*\* Försörjningsberedskapscentralen

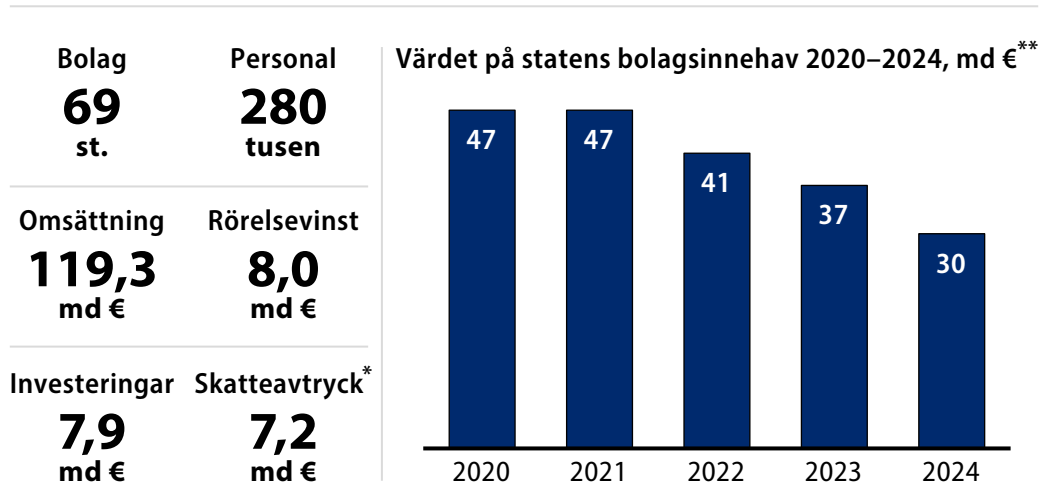
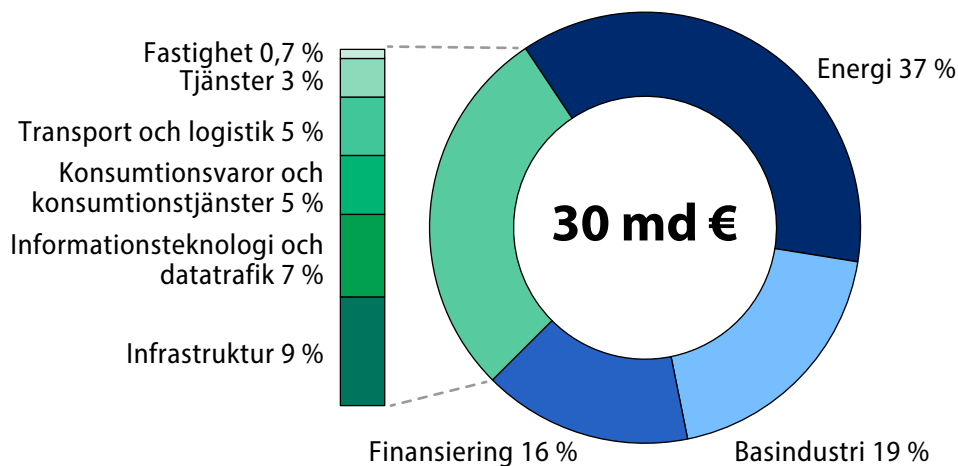


## 2 Statens bolagsinnehav 2024

De statsägda bolagens omvärld präglades 2024 av en ekonomiskt svag konjunktur samt fortsatt ekonomisk osäkerhet och geopolitisk spänning. Bolagen fortsatte att förbättra konkurrenskraften och lönsamheten. Deras prestationsförmåga backades upp av en avtagande inflation och sjunkande räntenivå. I statsrådets [ägarpolitiska principbeslut](#), som godkändes i maj, eftersträvas hållbar tillväxt, konkurrenskraft och ansvarsfullt ägande.

**Figur 1.** Fördelning av statens bolagsinnehav per sektor och utväcklingen av värdet

Fördelning av statens bolagsinnehav per sektor och det totala värdet på bolagsinnehaven 2024



\* Skatteavtrycket inkluderar inte Solidiums bolag

\*\* Vid utgången av 2024. För börsbolagen marknadsvärdet, för de onoterade bolagens del ägarstyrningens uppskattning av värdet.

## Bolagsinnehaven gav staten inkomster på 1,45 miljarder euro

Vid utgången av 2024 hade staten innehav i 69 bolag, varav 34 var kommersiella bolag och 35 bolag med specialuppgift.

Det sammanlagda värdet på statens samtliga bolagsinnehav var cirka 30 (37) miljarder euro vid utgången av 2024. Den största enskilda orsaken till värdeförändringen var nedgången i Nestes aktiekurs och bolagets stora vikt i statens portfölj. Värdet på statens hela börsinnehav var 17,8 (24,9) miljarder euro. Av det var statens direkta börsinnehav 10,8 (17,9) miljarder euro och Solidiums aktieinnehav 6,9 (7,1) miljarder euro.

De onoterade bolagsinnehavens sammanlagda värde var enligt ägarstyrningens värdering cirka 12,1 (11,6) miljarder euro vid utgången av året. Ytterligare information om utvecklingen i bolag som ägs via börsportföljen och Solidium finns i avsnitt 8.

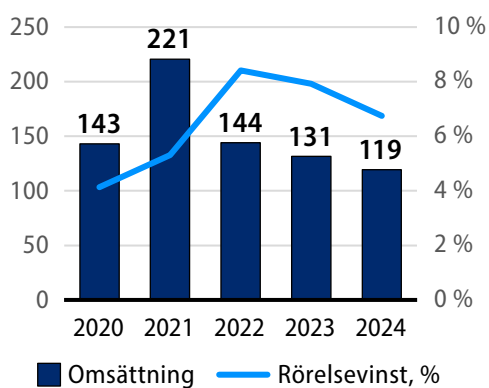
År 2024 gav bolagsinnehaven staten kapitalinkomster till ett sammanlagt belopp av 1,45 (1,57) miljarder euro. Statsrådets kanslis andel av kapitalinkomsterna var 1,33 (1,36) miljarder euro. Utdelningsintäkterna påverkades positivt av Fortums höjda utdelningsnivå samt av de onoterade kommersiella bolagens ökade utbetalning av medel. Däremot ledde bland annat Solidiums minskade utdelning till minskade utdelningsintäkter.

Omsättningen i samtliga statsägda bolag och de bolag som Solidium äger var 2024 sammanlagt cirka 119 (131) miljarder euro. Procentuellt sjönk rörelsevinsten från 7,9 procent till 6,7 procent 2024.

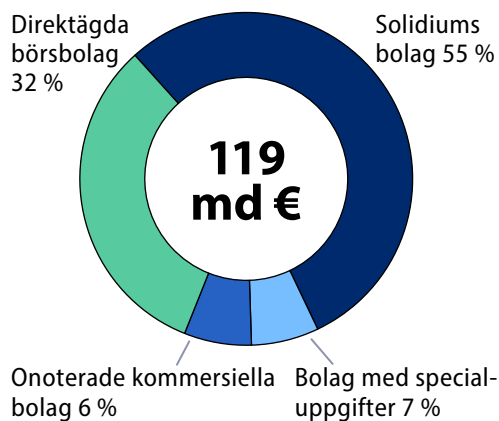
Trots den krävande omvärlden klarade de onoterade bolagen sig ekonomiskt sett bra under året. De onoterade bolagens omsättning 2024 var 15,6 (15,5) miljarder euro och rörelsevinsten 1,6 (1,4) miljarder euro.

De statsägda bolagen sysselsatte sammanlagt cirka 280 000 (285 000) anställda.

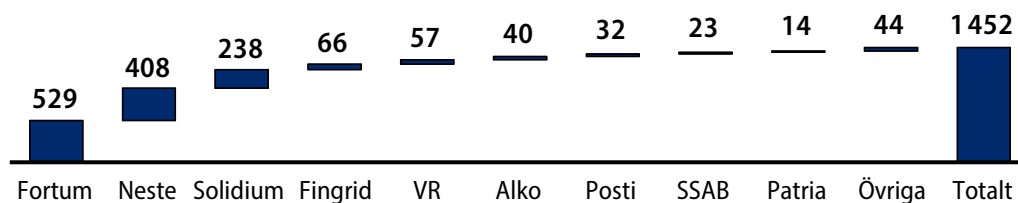
**Figur 2.** De statsägda bolagens omsättning (md €) och procentuella rörelsevinst 2020–2024

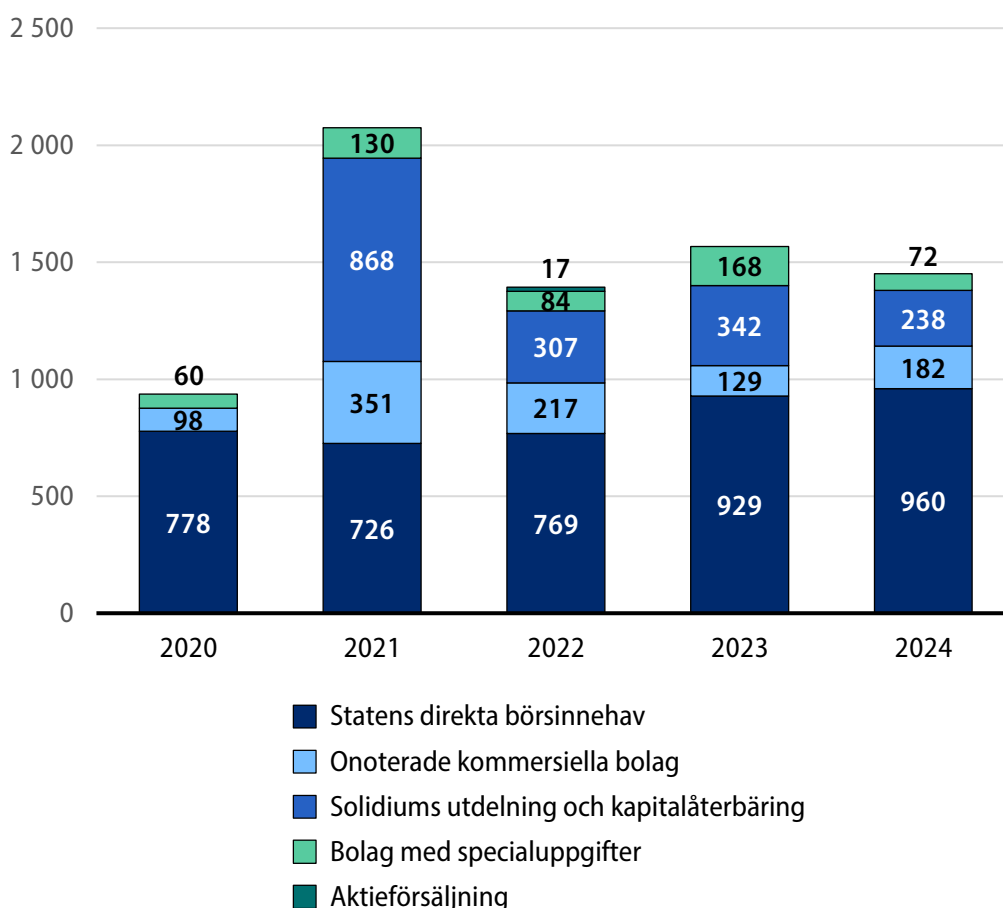


**Figur 3.** De statsägda bolagens omsättning enligt bolagsgrupp 2024



**Figur 4.** Vinstutdelning till staten och inkomster av aktieförsäljning per bolag enligt kassapincipen 2024 mn €



**Figur 5.** Statens kapitalinkomster enligt kassapricipen, mn euro

### De viktigaste händelserna 2024

Statsrådet godkände ett nytt ägarpolitiskt principbeslut våren 2024. Principbeslutet har tonvikten på hållbar tillväxt, riskhantering och säkerhet. Dessutom innehåller principbeslutet mer konkreta mål än tidigare för de statsägda bolagen. Alla statsägda bolag ska fastställa strategiska och ekonomiska mål. Dessutom ska specialuppgiftsbolagen fastställa mål för specialuppgiften.

I samband med det nya ägarpolitiska principbeslutet granskades och precisades bolagens ägarintressen och för vissa bolag minimigränserna för innehav. Dessa gränser godkändes av riksdagen i den tredje tilläggsbudgeten 2024. Minimigränserna för innehav i Finavia och VR Group sänktes från 100 procent till 50,1 procent. Minimigränserna för innehav i Gasum och Posti Group sänktes från 50,1 procent till 33,4 procent. Gränsen för Kemijoki Oy höjdes till 33,4 procent från tidigare 0 procent.

Enligt principbeslutet fortsatte man koncentrera de statsägda bolagens ägarstyrning; ägarstyrningen av Cinia överfördes från kommunikationsministeriet till statsrådets kansli. Samtidigt skedde det en viss splittring i detta eftersom ägarstyrningen av Arctia överfördes från statsrådets kansli centraliserad ägarstyrning till kommunikationsministeriet.

År 2024 avvecklades Egendomsförvaltningsbolaget Arsenal Ab och Gasonia Oy.

**Tabell 1.** Utvecklingen av de ägarpolitiska åtgärderna enligt regeringsprogrammet

Skrivning om ägarpolitiken i regeringsprogrammet för statsminister Petteri Orpos regering (2023)	Åtgärdernas utfall 2024
Ett nytt principbeslut som styr statens ägarpolitik bereds under 2023. Samtidigt uppdateras karaktären av det intresse som hänför sig till respektive bolag och tidsenligheten i fråga om de nuvarande statsbolagens innehavsgränser.	Statsrådet godkände det ägarpolitiska principbeslutet som publicerades i maj 2024. Samtidigt uppdaterades bolagens ägarintressen och statens minimigränser för innehav.
I samband med principbeslutet om ägarpolitiken skapas en bred syn på styrningen av statens ägarpolitik och ett långsiktigt mål för förvaltningen av statens egendom. Staten förutsätter att ersättningssystem ska vara skäliga och främja god förvaltningssed. Som ett led i uppdateringen av principbeslutet ser man över principerna för statliga företrädares deltagande i bolagens styrelser samt praxis för ägarstyrningen.	Ägarstyrningen av Cinia överfördes till statsrådets kansli i augusti 2024. Samtidigt splittrades ägarstyrningen till en del när ägarstyrningen av Arctia överfördes till kommunikationsministeriet
Regeringen fortsätter att samla ägarstyrningen av statsägda bolag till statsrådets kansli i fråga om Cinia. Samtidigt bedöms ägarandelarna när det gäller statens bolagsinnehav.	Att bedöma ägarandelarna är ett fortlöpande ägarstrategiskt arbete. Ändringarna i minimigränserna för innehav i enlighet med principbeslutet godkändes i riksdagens tredje tilläggsbudget 2024.

## Skrivning om ägarpolitiken i regeringsprogrammet för statsminister Petteri Orpos regering (2023)

## Åtgärdernas utfall 2024

Statens inhemska kapitalinvesterings- och företagsfinansieringsverksamhet effektiviseras genom att Business Finland Venture Capital, Oppiva Invest och Klimatfonden införlivas i Finlands Industriinvestering. Det utreds om Finnfund kan integreras i helheten i syfte att stärka dess genomslag. Samtidigt överförs de aktier i Neste Abp som Klimatfonden innehar till statsrådets kansli. Kapitalsituationen och kapitalbehovet i den bildade koncernen Finlands Industriinvestering Ab bedöms som en del av den samlade bedömningen av bolagen med statliga specialuppgifter och lagstiftningen om dessa bolag uppdateras så att den motsvarar den nya strukturen.

För att effektivisera verksamheten avvecklas Klimatfondens och Oppiva Invests verksamhet. Finlands Industriinvesterings nya dotterbolag Industristöd Ab bildas med grundval i nuvarande Business Finland Venture Capital (BFVC) genom att BFVC:s placeringar överförs till Finlands Industriinvestering till marknadsvillkor. Industristöd sköter framöver BFVC:s finansieringsportfölj innehållande statsunderstöd och ansvarar för eventuella nya finansieringsbeslut innehållande statsunderstöd. Det föreslogs inte att Finnfund ansluts till koncernen Finlands Industriinvestering eftersom man bedömde att en sammanslagning inte ger några betydande synergifördelar. Finlands Industriinvesterings nya investeringsstrategi fastställdes i februari 2025 och målet är att det nya bolaget ska inleda sin verksamhet våren 2025.

Koncernen Finlands Industriinvesterings kapitalläge och kapitalbehov analyserades inom ett analys- och avvecklingsprojekt som gällde överkapitalisering av statsägda bolag.

Klimatfondens innehav av Nesteaktier överfördes i statsrådets kanslis ägo hösten 2023.

I början av regeringsperioden görs en helhetsbedömning av bolagen med statliga specialuppgifter. I bedömningen utvärderas det nuvarande samhälleliga behovet av den specialuppgift som respektive bolag sköter.

Utredningen av specialuppgiftsbolagen bereddes 2024.

I ägarstrategin för samtliga bolag ska de huvudsakliga riskerna i verksamheten bedömas och riskhanteringsens roll som stöd för beslutsfattandet säkerställas. I ägarstrategierna för olika bolag och vid fastställandet av det samhälleliga intresset beaktar staten den geopolitiska dimensionen och försörjningsberedskapsaspekterna för Finlands del. I fråga om statsbolagen rapporteras de väsentliga uppgifterna om det ekonomiska läget och de centrala riskerna för bolagen kvartalsvis till finanspolitiska ministerutskottet.

Processen för rapportering av bolagens ekonomiska läge och risker reviderades och rapporter lämnades till finanspolitiska ministerutskottet varje kvartal 2024.

Att beakta riskhanteringen i bolagens ägarstrategier är fortlöpande arbete.

### Skrivning om ägarpolitiken i regeringsprogrammet för statsminister Petteri Orpos regering (2023)

### Åtgärdernas utfall 2024

Statsbolagens kapitalanvändning måste vara effektiv. I början av regeringsperioden bedöms kapitalsituationen för statens icke-börsnoterade bolag och eventuell överkapitalisering avvecklas.

Överkapitaliseringarna analyserades, identifierades och gick igenom tillsammans med de övriga ministerierna hösten 2024.

Staten främjar möjligheterna för småplaceringar att delta i statliga bolags eventuella aktieemissioner och stärker på så sätt det inhemska ägandet.

År 2024 genomfördes inga emissioner.

Under perioden genomför regeringen omfattande satsningar av engångsnatur till stöd för tillväxten. De samlade investeringarna av engångsnatur, vilkas belopp uppgår till fyra miljarder euro, ska regeringen finansiera genom att sälja statlig egendom, minska överkapitaliseringen i onoterade statsägda bolag och göra intäktsföringar från statens bostadsfond utan att fondens verksamhet i nuvarande omfattning äventyras.

För kapitalinkomsternas del inleddes planeringen av hur investeringsprogrammet ska finansieras 2024. År 2024 inflöt det 352 miljoner euro i finansiering för investeringsprogrammet.

### 3 Statens mål i egenskap av ägare

Staten har innehav i 69 bolag som den äger helt eller delvis tillsammans med andra ägare. Staten eftersträvar i skötseln av sitt bolagsinnehav en långsiktig ökning av ägarvärdet och kapitalinkomster. Indikatorer för tillväxten i ägarvärdet är dels hur de ekonomiska målen uppnås, dels i vilken mån de strategiska intressena och specialuppgifterna genomförs effektivt och målinriktat. En hållbar affärsverksamhet utgör en viktig del i att öka ägarvärdet och staten förväntar sig att bolagen ska vara föregångare inom hållbarhet.

Staten som ägare fäster vikt vid omfattningen av och kvaliteten på bolagens verksamhet inom forskning, utveckling och innovation. Bolagen uppmuntras att utnyttja digitaliseringen och stärka den cirkulära ekonomin.

#### Bolagens strategier och avkastning

Staten är en aktiv och initiativtagande ägare och tar ställning till bolagens strategiska riktlinjer. Ägarens ekonomiska resultat utgörs av den långsiktiga utvecklingen av bolagens värde och vinstutdelning. En grundförutsättning för att ägarvärdet ska öka är att bolaget har en tydlig och långsiktig strategi. Som ägare förutsätter staten att bolagen fastställer lång- och kortsiktiga strategiska mål, indikatorer samt åtgärder för att uppnå målen. Om en eventuell företagsomstrukturering planeras ska arrangemangens samhälleliga och totalekonomiska konsekvenser bedömas i relation till specialuppgiften eller det strategiska intresset.

Bolagen ska eftersträva en avkastning på kapitalet som ökar ägarvärdet. Statsägda bolag ska ha en kapitalstruktur som är effektiv och jämförbar med bolag i samma bransch. Staten som ägare bildar sig en egen syn och strategisk intention vad gäller bolagens mål för ekonomi och hållbarhet som den granskar tillsammans med bolaget. Specialuppgiftsbolagen ska fastställa målen för specialuppgiften och verksamhetens hållbarhet.

Regelbundna diskussioner förs med ägaren om bolagens mål samt om hur strategin och den ekonomiska utvecklingen avancerar i relation till målen.

Alla statsbolag ska fastställa och offentliggöra sin utdelningspolicy. Utdelningspolicy ska basera sig på en effektiv och med branschen jämförbar kapitalstruktur samt ett relativt konstant förutsägbart utdelningsflöde.



Det ministerium som ansvarar för ägarstyrningen bedömer regelbundet kapitalstrukturerna i statens onoterade bolag. Eventuella överkapitaliseringar avvecklas i samarbete med det ägarstyrande ministeriet, avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli samt vid behov finansministeriet.

Som ägare snedvrider staten inte genom sina egna åtgärder konkurrensen mellan företag. I enlighet med bestämmelserna om konkurrensneutralitet ska statsägda företags verksamhetsprinciper, finansiella struktur och avkastningsmål vara jämförbara med andra företag i samma bransch. Samma principer gäller även för statens holdingbolag verksamma i placerings- och finansbranschen. Staten som ägare respekterar kraven på rättvis konkurrens och säkerställer för egen del att konkurrensneutralitet råder.

### Statens ägarintressen och innehavsgränser

Statens innehav i aktiebolagen har tre alternativa grunder, det vill säga intressen: strategiskt intresse, skötseln av en viss specialuppgift i bolagsform eller finansiellt intresse. Dessa intressen har en betydande inverkan på vilka målen med statens ägarskap är, och målen sätts för enskilda bolag. Intresset i innehavet och bolagets situation är av betydelse när staten som ägare granskar hur effektivt bolagets balansräkning har använts och vilka möjligheterna till intäktsföring till staten är.

Utöver placerarintresset har ett strategiskt intresse i ett bolag även andra orsaker till att staten fortsatt bör förbli en stark ägare. Strategiska intressen avser innehav i bolag som är viktiga för Finland bland annat sett till säkerhet, försörjningsberedskap och infrastruktur. De strategiska intressena bedöms och uppdateras i samband med godkännandet av det ägarpolitiska principbeslutet med beaktande av den geopolitiska situationen. Bolag med strategiskt intresse är till exempel Patria, Fortum, Finavia och Posti.

Med specialuppgift avses att bolaget har en näringspolitisk, industripolitisk, samhällspolitisk eller annan politisk uppgift eller någon annan särskild roll som staten har fastställt. I specialuppgiftsbolag fokuserar ägandet i första hand på skötseln av specialuppgiften och ett kostnadseffektivt genomförande av de samhälleliga effektmålen på strategisk nivå. Specialuppgiftsbolagens ekonomi ska stå på en stabil grund eftersom man endast på det sättet kan säkerställa att specialuppgiften utförs effektivt och långsiktigt. Till dessa bolag hör till exempel Alko, Teknologiska forskningscentralen VTT och Veikkaus.

Ett finansiellt intresse avser att staten som ägare har ett starkt investerarintresse. Det här betyder primärt intäktsföringar i statens budget i form av både utdelning och försäljningsinkomster. I bolag av finansiellt intresse eftersträvar staten en så god avkastning som möjligt på en vald godtagbar risknivå. Sådana bolag är till exempel ett flertal börsbolag där staten är ägare via Solidium. Däremot ägs de börsbolagsinnehav som är förknippade med ett strategiskt intresse av statsrådets kansli direkt.

Statens ägande i bolagsform fördelade sig vid utgången av 2024 på 69 bolag, varav 34 var kommersiella bolag och 35 bolag med specialuppgift.

Riksdagen beslutar om minimigränserna för innehav i statens alla direkta bolagsinnehav. Enligt lagen om statens bolagsinnehav och styrning är innehavsgränserna fyra: 100 procent, 50,1 procent, 33,4 procent och 0 procent. Riksdagen beslutar om ändringar i innehavsgränsen på förslag av statsrådet. Inom dessa gränser beslutar statsrådet om hur stora och ändamålsenliga innehaven är. Vilket det samhällliga behovet av samtliga specialuppgiftsbolag är bedöms och vid behov lägger statsrådet fram ett förslag om ändring av innehavsgränserna för riksdagen eller beslutar om andra åtgärder.

## 4 Ägarstyrningens organisering och arbetssätt

Ägarstyrningen är en funktion för att förvalta och utveckla statens bolagsinnehav. Statsrådets kansli har en avdelning för ägarstyrning som svarar för att utveckla ägarstyrningen i hela statsrådet och samordnar ministeriernas samarbete kring ägarstyrningen. Regeringens ägarpolitiska riktlinjer och beslut stakar ut det dagliga arbetet inom ägarstyrningen.

Riksdagen har den högsta ägarpolitiska beslutande makten. Regeringen anger de centrala principerna för ägarpolitiken i regeringsprogrammet. De strategiska riktlinjerna och metoderna för ägarstyrning beskrivs mer detaljerat i [statsrådets ägarpolitiska principbeslut](#). Riksdagen och statsrådet verkar inom ramen för den behörighet som lagen om statens bolag och ägarstyrning ger. Ägarstyrningsminister ansvarar för ägarstyrningen i statsrådet.

Finanspolitiska ministerutskottet behandlar ärenden som är viktiga för statens bolagsinnehav ur ett ekonomiskt perspektiv. De väsentliga uppgifterna om det ekonomiska läget i bolagen och de centrala risker de utsätts för rapporteras kvartalsvis till finanspolitiska ministerutskottet. Ärenden som behandlas av finanspolitiska ministerutskottet och finansutskottet och som hör till statsrådets allmänna sammanträdes formella behörighet förs till statsrådets allmänna sammanträde för avgörande.

I enlighet med det ägarpolitiska principbeslutet koncentreras ägarstyrningen till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli som verkar som statsrådets gemensamma kompetenskluster. Avdelningen ansvarar för att bereda de allmänna riktlinjerna för ägarstyrningen, se till konsekvensen i förfarandena och genomföra besluten samt för ägarstyrningen av de bolag som hör till statsrådets kansli.

I fråga om vissa bolag är det befogat att ägarstyrningen sköts direkt av något annat ministerium. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli samordnar alla statsägda bolags analysverksamhet, rapportering och val av styrelser samt samarbetet mellan ministerierna. Det ansvariga ministeriet för ägarstyrningen sammankallar samarbetsgrupperna mellan de olika ministerierna och avdelningen för ägarstyrning. Övriga ministerier som ansvarar för ägarstyrningen ska ge avdelningen för ägarstyrning tillräckligt med uppgifter om varje enskilt bolag för rapportering om statens alla bolagsinnehav samt för att tillhandahålla övriga ministerier

analys- och stödtjänster. På motsvarande sätt säkerställer avdelningen för ägarstyrning att de övriga ministerierna har tillräckliga uppgifter för att genomföra ägarstyrningen när det handlar om ett ärende som hör till avdelningen för ägarstyrning.

**Figur 6.** Förvaltningsmodell för statens ägarstyrning



Den parlamentariska delegationen för ägarstyrning utgörs av representanter för riksdagsgrupperna. Ordförande i delegationen är ägarstyrningsministern och delegationen sammanträder 2–4 gånger om året. På delegationens sammanträden behandlas statens bolagsinnehav som helhet.

Det helt statsägda investeringsbolaget Solidium Oy ansvarade vid utgången av 2024 för ägarstyrningen av minoritetsinnehavet i 11 börsbolag. Däremot svarar avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli för ägarstyrningen av Finnair, Fortum, Neste och SSAB.

## Ägarstyrningens arbetssätt

Statens beslut i egenskap av ägare grundar sig på lagen om statens bolagsinnehav och ägarstyrning. Lagen gäller statens beslutsfattande som ägare i alla bolag och innehåller inga undantag från aktiebolagslagen eller annan bolagslagstiftning. Skillnaden i ägarstyrningen av noterade och onoterade bolag beror på lagstiftningen om värdepappersmarknaden.

I sin ägarstyrning iakttar staten den uppdelning av uppgifter och ansvar mellan bolagets organ och ägare som anges i aktiebolagslagen. Ägaren, bolagets styrning och operativa ledning har samtliga sina uppgifter, ansvar och rättigheter enligt aktiebolagslagen. De operativa besluten och besluten om företagsledningen hör till bolagets ledning och styrelse. Ägarens uppgift är att på bolagsstämman påverka valet av styrelse. På verksamheten tillämpas dessutom Värdepappersmarknadsförningens kod och [OECD:s rekommendationer om Corporate Governance](#) samt rekommendationer om statens innehav.

I bolag där staten är delägare är den en aktieägare bland andra och agerar utifrån den vikt innehavsandelen har. Bolagen ansvarar ekonomiskt och på annat sätt gentemot alla sina ägare i enlighet med aktiebolagslagen och god förvaltnings sed.

### Handlingssättet vid aktivt ägarskap i ett nötskal

#### **Bolagsstämman**

Ägaren utövar sin högsta beslutanderätt på bolagsstämman där ägaren utnämner bolagets styrelse. På bolagsstämman förutsätter staten att bolagen utöver lagstadgad rapportering även avger riskhanterings-, ersättnings- och hållbarhetsrapporter.

#### **Styrelseutnämningar**

Statsrådet utser styrelsemedlemmar som känner statens ägarmål och som producerar värde för bolaget. Kandidaternas erfarenhet och sakkunskap samt beaktandet av bolagets strategiska situation och säkerställandet av en mångsidig kompetens i styrelsen är centrala urvalskriterier när styrelsemedlemmar utses. (Läs mer i avsnitt 5).

**Ägarstrategin**

Som ägare har staten fastställt en bolagsspecifik ägarstrategi för varje innehav. Strategin beskriver ägarens mål, ägarstyrningens prioriteringar och åtgärder.

**Uppföljning av målen och regelbundna träffar med företaget**

Ägaren förutsätter att bolagens styrelser fastställer de kort- och långsiktiga strategiska målen samt åtminstone målen för avkastningen på eget kapital och för kapitalstrukturen samt avkastningspolicyn. Det här gäller även specialuppgiftsbolagen som dessutom ska fastställa målen för specialuppgiften och verksamhetens effektivitet.

Staten som ägare bildar sin egen syn och strategiska intention vad gäller bolagens mål för ekonomi och hållbarhet som den granskar tillsammans med bolagets styrelse. Diskussioner förs med ägaren om bolagens mål samt om framstegen i strategin och den ekonomiska utvecklingen i förhållande till målen vid de regelbundna träffarna mellan företrädarna för staten som ägare och bolagens ledning. Ämnen som behandlas är bland annat uppföljning av de strategiska målen och resultaten samt riskhantering och hållbarhet.

**Riskhantering**

Bolagets styrelse och ledning ansvarar för analys och hantering av affärsrelaterade risker. Ägaren fokuserar på riskerna med ägandet och uppföljningen och hanteringen av dem.

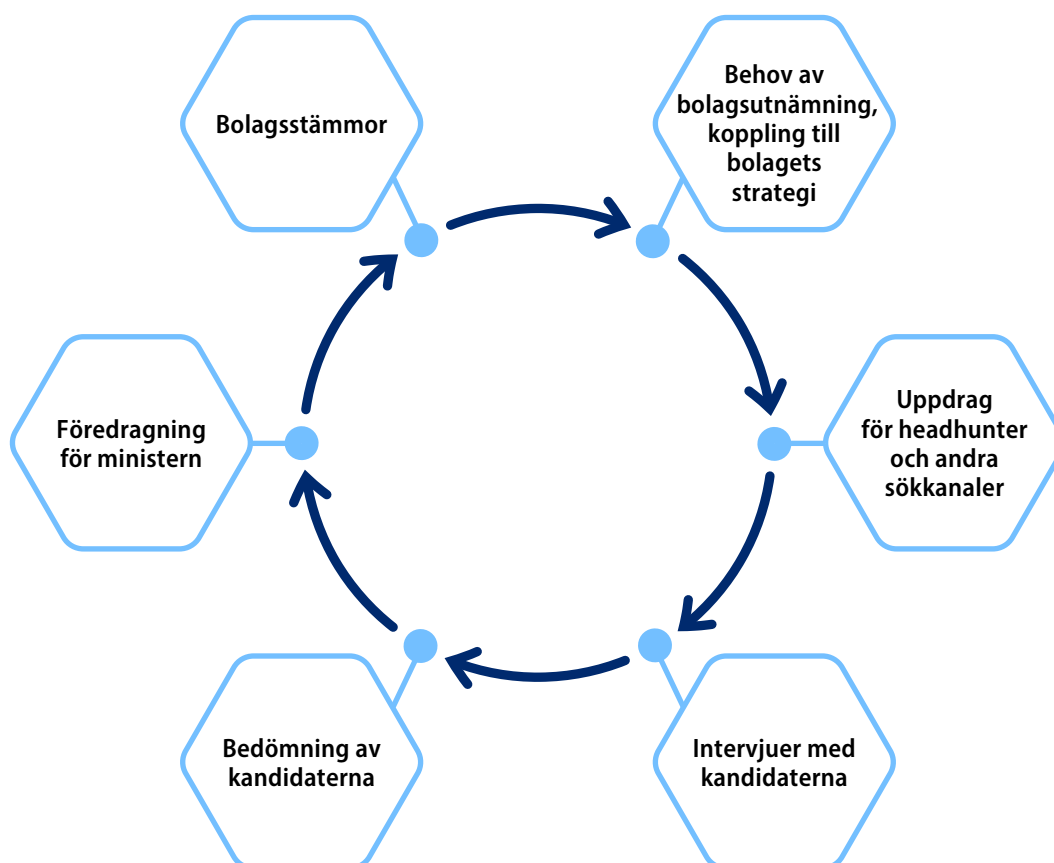
## 5 Styrelseval och god förvaltnings sed

Ur ägarstyrningens perspektiv är bolagets styrelse det centrala beslutande organet. Styrelsemedlemmarna företräder alla bolagets ägare ensamma och tillsammans. Utgångsläget vid val av styrelse är att varje medlem ska kunna producera mervärde för bolaget genom sin kompetens. Centrala urvalskriterier vid valet av styrelsemedlemmar är kandidaternas erfarenhet och sakkunskap, sinsemellan kompletterande kompetenser och hållbarhetskompetens samt beaktande av bolagets strategiska situation och bland annat säkerställande av styrelsernas samarbetsförmåga, mångfald och mångsidiga kompetens. Målet är att stärka bolagens möjligheter till tillväxt och utveckling och den vägen skapa hållbar tillväxt i ägarvärdet.

Mångfald i styrelsen stöder bolagets verksamhet och utvecklingen av den. Styrelserna ska ha en balanserad könsfördelning och följa statsrådets jämställdhetsmål, enligt vilka varken andelen kvinnliga eller andelen manliga styrelsemedlemmar som staten utnämner får vara mindre än 40 procent. För ägaren är mångfald inte enbart en jämställdhetsfråga, eftersom uppmärksamhet även fästs vid styrelsemedlemmarnas olika kompetenser och erfarenhet.

Staten sköter som aktiv ägare sin bolagsförmögenhet genom att utse sådana personer till medlemmar i bolagens styrelser som genom sin kompetens producerar värde för bolaget och känner bolagets mål. Det här är en väsentlig del i genomförandet av statens bolagsspecifika ägarstrategi och stöder ett effektivt uppnående av statens mål. Målet är att i styrelsearbetet stärka bolagets förståelse av den omvärld de verkar i och förändringarna i den och den vägen säkerställa ett hållbart ägarvärde. En tjänsteman som har utsetts till styrelsemedlem kan inte i statsrådet delta i beslut som gäller bolaget.

Målet är att de styrelsemedlemmar som valts på förslag av staten har mandatperioder på fem men högst sju år. Undantag från målet kan göras om bolagets strategi, förändringar i verksamhetsmiljön eller en komplettering av styrelsens kompetens så kräver.

**Figur 7.** Årsklocka för styrelseval

Det ministerium som ansvarar för ägarstyrningen av ett bolag handhar den process där bolagets styrelsemedlemmar väljs. Den slutliga beslutande makten har alltid bolagsstämman där rösträtten utövas av en företrädare för staten. I börsbolag föreslår utnämningkommittén styrelsemedlemmar för bolagsstämman. Staten som ägare är företräd i utnämningkommittén. Staten utser varje år över 300 styrelsemedlemmar.

### Bolagsstyrelsens ansvar

Bolagsstyrelserna ansvarar förutom för att utse den operativa ledningen även för att fastställa strategin och följa upp dess utfall. Styrelserna ska fastställa åtminstone de kort- och långsiktiga strategiska målen, målet för avkastningen på eget kapital och kapitalstrukturen samt avkastningspolicyn.



Staten som ägare bildar sin egen syn och intention vad gäller bolagens ekonomiska mål som den granskar tillsammans med bolagets styrelse. Regelbundna diskussioner förs med ägaren om bolagens mål samt om hur strategin och den ekonomiska utvecklingen avancerar i relation till målen.

Styrelsen ansvarar för att besluta om ersättningar i enlighet med god förvaltnings sed. Bolagens styrelser svarar för principerna för riskhantering och hur den ordnas i bolagen.

### Regler för god förvaltnings sed

Staten som ägare förutsätter att bolagen verkar i enlighet med god förvaltnings sed och i tillämpliga delar så som det förutsätts i koden för bolagsstyrning. Ägaren grundar sin egen verksamhet på lag och god förvaltnings sed. Utgångspunkterna för dessa är:

1. Ägaren utövar sin högsta beslutande makt på bolagsstämman.
2. Ägaren utnämner styrelsen för bolaget och styrelsen utser den operativa ledningen.
3. När bolaget också har andra ägare än staten, agerar staten enligt beslutanderätten i förhållande till sitt innehav.
4. Ägaren, bolagets styrelse och den operativa ledningen har var och en egna rättigheter och skyldigheter.
5. Ägaren leder inte bolaget utan innehavet.
6. Staten svarar för de ärenden som hör till ägaren, den operativa affärsverksamheten hör till bolagets ansvar.
7. Bolagets styrelse svarar för att bolagets förvaltning och ledning har ordnats på rätt sätt.
8. Staten står närmare bolaget i helt statsägda bolag än i bolag med flera ägare.
9. Bolagets styrelse svarar för bolagets ersättningssystem.
10. Bolagets styrelse rapporterar till ägaren med låg tröskel.

## 6 Ersättningspolicy

Som helhet följer nivån på ersättning i statsägda företag i regel finsk marknadspraxis. De resultatpremier som betalades ut 2024 enligt verksamheten 2023 ligger procentuellt på samma nivå i statsägda bolag och andra bolag.

Som i fjol ligger den totala utbetalda ersättningen för hälften av de verkställande direktörerna under medianen. För en fjärdedel av dem överskrider den totala utbetalda ersättningen medianen för jämförelsegruppen. Den totala ersättningen till ledningsgrupperna är snarlik: för en fjärdedel ligger ersättningen över medianen och för de övriga nära eller under medianen. Cirka 33 (ca 50) procent av de verkställande direktörerna i statsägda bolag fick en höjning på grundlönen, och medianen av höjningarna var 3 (3,7) procent.

Cirka 46 procent av de övriga medlemmarna i ledningsgruppen i de statsägda bolagen fick en höjning på grundlönen och medianhöjningen var 3,5 (4) procent. Årsarvodena för styrelseordförande och styrelsemedlemmar överskrider medianen i cirka en tredjedel av företagen. I cirka en tredjedel av företagen ligger årsarvodena under medianen.

Målnivån för ersättningar till den högsta ledningen går allt mer i riktning mot rörliga ersättningar. I synnerhet i stora noterade bolag är andelen fasta ersättningar under 40 procent av målnivån för de totala ersättningarna. En dynamisk ersättningsstruktur ökar flexibiliteten i ersättningssystemet, i synnerhet i undantags-situationer. Fokus för ersättningarna flyttas alltmer mot att långsiktigt engagera den högsta ledningen. I de flesta ledningsgrupperna i noterade bolag tillämpas ett långsiktigt incitamentssystem och trenden blir allt vanligare även i onoterade företag. I företag av alla storlekar fäster man allt mer vikt vid att fastställa kriterier för incitamentssystem på både kort och lång sikt.

Betydelsen av hållbarhet ökar ständigt. Det är viktigt att inkludera kriterier för hållbarhet i ersättningssystemet eftersom det stöder företagets värden och strategi, främjar hållbar utveckling, ökar intressentgruppernas förtroende, hjälper att följa bestämmelserna, förbättrar riskhanteringen och ökar de anställdas motivation och engagemang. Av dessa anledningar kan kriterier för hållbarhet på ett betydande sätt främja företagets framgång och konkurrenskraft på lång sikt.

Det ägarpolitiska principbeslutet som publicerades i maj 2024 framhäver transparensen i rörliga ersättningar till företagsledningen. Samtidigt höjdes gränsen för rörliga ersättningar till ledningen i noterade bolag. Den nya målbaserade ersättningen är 100 (60) procent och den maximala ersättningen är 200 (120) procent av den fasta lönen. Dessutom inleddes en granskning av styrelsearvodena i onoterade bolag 2024 med avsikten att de ska motsvara marknadsnivån och processen avslutades i början av 2025.

## 7 Hållbarhet

### 7.1 Statens hållbarhetsförväntningar och hållbarhetsprogram

Staten som ägare förutsätter att bolagen är föregångare inom företagsansvar, eftersom hållbarhet stärker bolagens konkurrenskraft och ägarvärde. Den statliga ägarens förväntningar på bolagens hållbarhet beskrivs i [det ägarpolitiska principbeslutet](#), som publicerades 2024.

Staten som ägare förutsätter att företagen starkt integrerar hållbarheten i sin strategi, sin affärsmodell och ersättningarna till ledningen. Bolagen ska identifiera sådana frågor gällande hållbarhet som är väsentliga med tanke på affärsverksamheten och konkurrenskraften och ställa upp ambitiösa mål för dem på både kort och lång sikt. Ägaren förväntar sig att bolagen identifierar de väsentliga hållbarhetsrelaterade riskerna i sin verksamhet och utnyttjar de möjligheter som en hållbar affärsverksamhet medför. Den statliga ägaren förutsätter att bolagen utvärderar inte bara sin egen verksamhet utan också sina affärspartners och värdekedjors hållbarhet och säkerställer att akksamhetsprincipen iakttas. Som ägare förutsätter staten att bolagens styrelser ansvarar för hållbarheten.

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli utarbetar regelbundet ett hållbarhetsprogram för statens bolagsinnehav. I programmet fastställs den statliga ägarens mål gällande hållbarhet och indikatorer med hjälp av vilka ägaren kan följa effekterna av sitt arbete i fråga om hållbarhet och ägarstyrning. Hållbarhetsprogrammet fokuserar på de hållbarhetsteman som är viktigast för att skapa värde i statens bolagsinnehavsportfölj.


Hållbarhetsprogrammet är ett uppföljningsverktyg och en genomförandeplan för de förväntningar som anges i det ägarpolitiska principbeslutet. Hur programmet framskrider rapporteras årligen i den här årsberättelsen. Rapporteringen enligt hållbarhetsprogrammet inleds 2024 varför det ännu inte till alla delar finns jämförelse-data från tidigare år.

**Figur 8.** Den statliga ägarens huvudmål i hållbarhetsprogrammet.

Följande avsnitt går igenom de mer precisa förväntningar som staten som ägare har och målen i hållbarhetsprogrammet, indikatorer (key performance indicator, KPI) samt utfall per delområden.

## 7.1.1 Förväntningar i anslutning till miljömässig hållbarhet, mål, indikatorer och utfall

**Tabell 2.** Avsnittet om klimatet i den statliga ägarens hållbarhetsprogram

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall
<b>Klimat</b> 	Bolagen har mätbara och ambitiösa mål i förhållande till jämförelsebolagen och en verksamhetsplan för att uppnå målen.	Andelen bolag i portföljen som förbundit sig till vetenskapligtgrundade klimatmål ökar	SBT-åtagande, % av bolagsportföljen	9 bolag, dvs. 19 % (15 %)
	Bolagen har vetenskapligt grundade mål (exempelvis Science-Based Targets, SBT) eller en på annat sätt upprättad omställningsplan för att minska utsläppen.	-	Antalet omställningsplaner, % av bolagsportföljen	12 bolag, dvs. 26 %
	Bolagen utnyttjar affärsmöjligheterna med den gröna omställningen och rapporterar i enlighet med taxonomin <sup>1</sup> .	Omsättning och capex enligt taxonomin ökar	Portföljens omsättning och capex enligt taxonomin, EUR och andel i %	Omsättning totalt 17 373 mn €, 32 % av den totala omsättningen Capex totalt 2 092,6 mn €, 44 % av totalinvesteringarna
	Portföljens totala utsläpp (utsläppsintensitet) minskar	Bolagen rapporterar om sina utsläpp (Scope 1, 2, 3)	Utsläppsintensitet tCO <sub>2</sub> /MEUR	Totala utsläpp 52 (54) mn tCO <sub>2</sub> e Utsläppsintensitet 1 956 tCO <sub>2</sub> e/mn € Scope 3-utsläppen rapporteras av 39 bolag, dvs. 83 (72) %
	Staten i egenskap av ägare identifierar klimatriskerna och klimatomöjligheterna på portföljnivå.	-	Riskerna och möjligheterna har identifierats	Scenarioanalys av förhållandet mellan bolagens klimatneutralitetsmål och innehavets värde Uppföljning av bolagens klimatneutralitetsmål (särskilt SBTi)

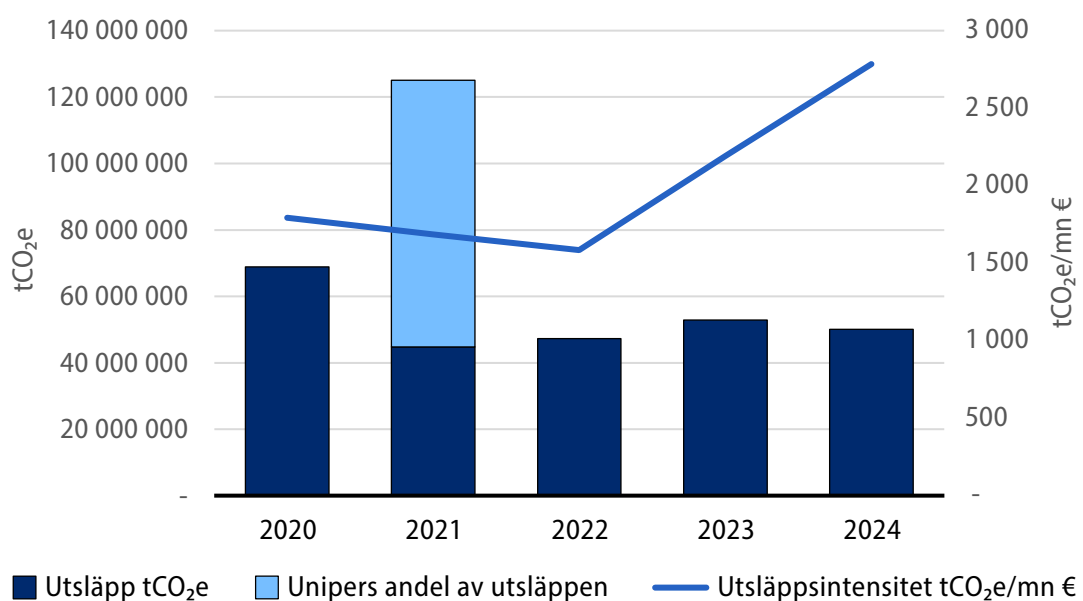
1) EU:s klassificeringssystem för hållbar finansiering det vill säga taxonomin fastställer vilka ekonomiska funktioner som kan anses vara hållbara.

Statsägda bolag ska utreda effekterna av affärsverksamhetens hela värdekedja för klimatförändringarna och miljön, samt klimatförändringarnas effekter på bolagets affärsverksamhet. Målet är att bolagen ska utnyttja de affärsmöjligheter som den gröna omställningen medför. Statsägda bolag förutsätts i enlighet med klimatlagen beakta målet om ett klimatneutralt Finland 2035 och målet i Parisavtalet att begränsa klimatuppvärmningen till 1,5 grader.

För att säkerställa att de statsägda bolagens totala utsläpp minskar förutsätter staten som ägare att företagen årligen rapporterar både direkta och indirekta utsläpp (scope 1, 2 och 3).

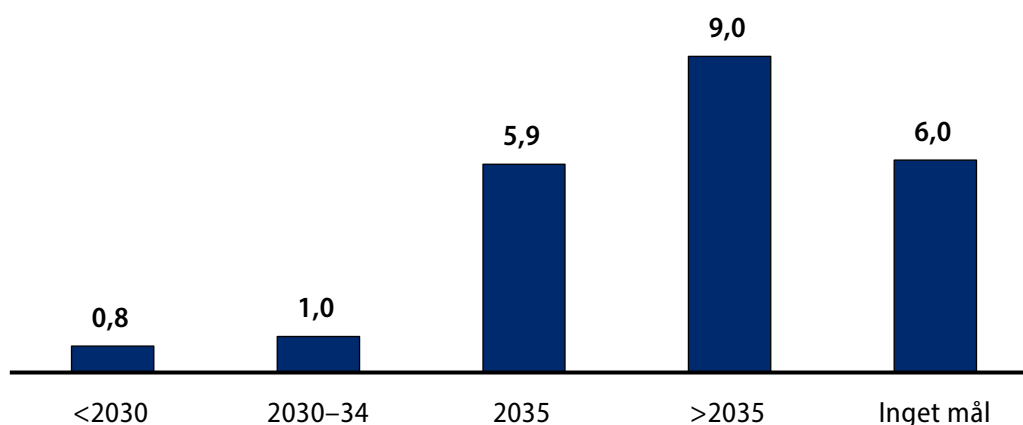
Ägarstyrningen följer regelbundet bolagsportföljens totala utsläpp och hur utsläppsrapporteringens täckning utvecklas. Under 2024 förbättrades utsläppsrapporteringens täckning och 87 (81) procent av de statsägda bolagen rapporterade om utsläppen till ägaren. Deras klimatavtryck var 52 (54) miljoner ton CO<sub>2</sub>-ekvivalenter 2024. Nestes, Fortums och Finnveras totala utsläpp minskade avsevärt jämfört med jämförelseperioden. Finnairs och Gasums totala utsläpp ökade särskilt för scope 3-utsläppen. Totalt sett minskade dock de statsägda bolagens sammanlagda absoluta utsläpp. Samtidigt har bolagens sammanlagda koldioxidintensitet stigit till följd av att omsättningen i några utsläppsintensiva bolag har sjunkit betydligt.

**Figur 9.** Absoluta utsläpp och utsläppsintensitet vid de statliga bolag som orsakat mest utsläpp 2020–2024.



Statsägda bolag förväntas ställa upp mål avseende klimat- och miljöeffekterna som ska vara mätbara och ambitiösa sett till jämförelsebolagen. Dessutom ska de upprätta en handlingsplan för uppnåendet av målen. Staten förväntar sig att bolagens mål för utsläppsminskning grundar sig på vetenskaplig kunskap (till exempel initiativet Science-Based Targets, SBTi) eller att de har en alternativt utarbetad omställningsplan för att dämpa klimatförändringarna och minska utsläppen. I bolagsportföljen har nio bolag mål i enlighet med SBTi. Sju av dessa har mål godkända av organisationen SBT och två har genom sina mål förbundit sig till mål enligt SBTi. Sett till jämförelseperioden har andelen bolag som ställt upp SBTi-mål ökat från 15 procent till 19 procent.

**Figur 10.** Bolagens år för målsatt klimatneutralitet i förhållande till bolagens värde, md euro



För bedömning av klimatriskerna i statens bolagsportfölj gjordes det en scenarioanalys av hur värdet på statens bolagsinnehav förhåller sig till målen om klimatneutralitet. De statsägda bolagen, som utgör 34 (34) procent eller 8 (10) miljarder euro av värdet på statens bolagsinnehav, hade målet att vara klimatneutrala 2035. De statsägda bolagen, som utgör 8 procent av värdet på statens bolagsinnehav, eftersträvar att vara klimatneutral redan före 2035.


Inför analysen av klimatriskerna kartlades det också om de statsägda bolagen med de största utsläppen har ställt upp vetenskapligt grundade mål för utsläppsminskningen (initiativet Science Based Targets eller motsvarande). Fem av de tio bolagen med mest utsläpp har ställt upp mål för utsläppsminskning enligt SBTi. Av dessa tio bolag hade nio ett mål för climateffekterna i ledningens ersättningssystem 2024. Staten som ägare för aktiv dialog i synnerhet med de bolag som den anser ha otillräckliga klimatmål.



## Biologisk mångfald

Förlusten av biologisk mångfald är en betydande ekonomisk risk som även omfattas av tilltagande reglering. Staten som ägare förväntar sig att bolagen i sin verksamhet bekämpar försämringen av den biologiska mångfalden och utökar de åtgärder som stärker den. Bolagen ska identifiera effekten av affärsverksamhetens hela värdekedja på den biologiska mångfalden och likaså bolagets eventuella beroende av naturresurser och ekosystem på både lång och kort sikt. De väsentligaste effekterna ska identifieras och därefter ska en handlingsplan utarbetas. Handlingsplanen ska innehålla målen för att hantera risker, minska skadliga effekter och främja positiva.

**Tabell 3.** Avsnittet om biologisk mångfald i den statliga ägarens hållbarhetsprogram

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall	
<b>Biologisk mångfald</b> 	Bolagen minskar olägenheterna i anslutning till den biologiska mångfalden och ökar åtgärderna som stärker den biologiska mångfalden	Bolagen: Alla bolag gör en risk- och konsekvensbedömning, och de bolag för vilka den biologiska mångfalden är ett viktigt tema, upprättar en åtgärdsplan/och ställer upp mål.	De bolag för vilka mångfalden är viktig har	31 bolag (66 %) har gjort en risk- och konsekvensbedömning	
			-	a) upprättat en åtgärdsplan i anslutning till den biologiska mångfalden, %	21 % av riskbolagen <sup>2</sup>
			-	b) har ställt upp mål i anslutning till den biologiska mångfalden	50 % av riskbolagen
	Ägaren: Bolagsportföljens risker i anslutning till den biologiska mångfalden identifieras och diskussioner om dem förs med högriskbolagen. Bolagens verksamhet och mål följs upp.	-	Ägarens riskkartläggning har gjorts och dialog har förts	Bolagsportföljens naturrisker och naturkonsekvenser har kartlagts efter verksamhetsområde	

2) Riskbolag kallas bolag som utifrån sin verksamhetssektor kan antas ha mycket betydande eller betydande effekter på naturen.

Bolagens mål och åtgärder för biodiversitet innehåller bland annat en minskning av skadliga effekter, utarbetande av risk- och konsekvensbedömningar och omställningsplaner samt eftersträvande av en positiv inställning till naturen.

Riskerna och effekterna i fråga om biodiversiteten kartlades sektorsbaserat för statens bolagsinnehav 2024 med hjälp av väsentlighetsverktyget Science-Based Targets for Nature (SBTN). Bedömningen syftade till att identifiera vilka statsägda bolag som med tanke på den sektor de verkar i har betydande effekter för naturen. I utredningen identifierades 14 statsägda bolag som enligt verksamhetssektor kan antas ha mycket betydande eller betydande konsekvenser för naturen. Staten som ägare övervakar att dessa bolag har gjort en bedömning av riskerna och konsekvenserna för naturen och ställt upp mål för sitt miljöarbete. Aktiv diskussion förs med bolagen.

Med hjälp av väsentlighetsverktyget SBTN identifierades de tio mest betydande naturkonsekvenserna på bolagsportföljnivå. De viktigaste av dessa var uppströms växthusgasutsläpp från affärsverksamheten. Andra betydande tryck på naturen orsakas av vattenanvändning, direkta växthusgasutsläpp från affärsverksamheten, vattenföroreningar och markföroreningar. Dessutom framgick det av analyserna att största delen av konsekvenserna för naturen härrör från bolagens direkta affärsverksamhet.


## 7.1.2 Förväntningar i anslutning till social hållbarhet, mål, indikatorer och utfall

Det förutsätts att statsägda bolag är ansvarstagande arbetsgivare. Hållbar affärsverksamhet präglas av en ickediskriminerande och jämställd arbetskultur som främjar mångfald och jämlikhet i arbetslivet. 30 procent av de statsägda bolagen rapporterar att de har ställt upp mål för att främja mångfald. I dessa mål framhävs främjandet av jämställdheten mellan könen och känslan av att vara delaktig samt förebyggandet av diskriminering.

Inom arbetet för mänskliga rättigheter ingår iakttagandet av aktsamhetsprincipen som en väsentlig del i bolagens riskhantering. Bolagen ska på ett transparent sätt beakta de mänskliga rättigheterna både i sin egen verksamhet och i sin värdekedja och se till att man i dem respekterar och iakttar de mänskliga rättigheterna. När konsekvenserna för de mänskliga rättigheterna bedöms förutsätter staten som ägare att bolagen visar tillbörlig aktsamhet: bolagen ska ha tydliga processer i sin verksamhet och i värdekedjan för identifiering, förebyggande, lindrande och åtgärdande av effekter som är skadliga för de mänskliga rättigheterna och för uppföljning av åtgärderna. Bedömningen ska vara regelbunden.

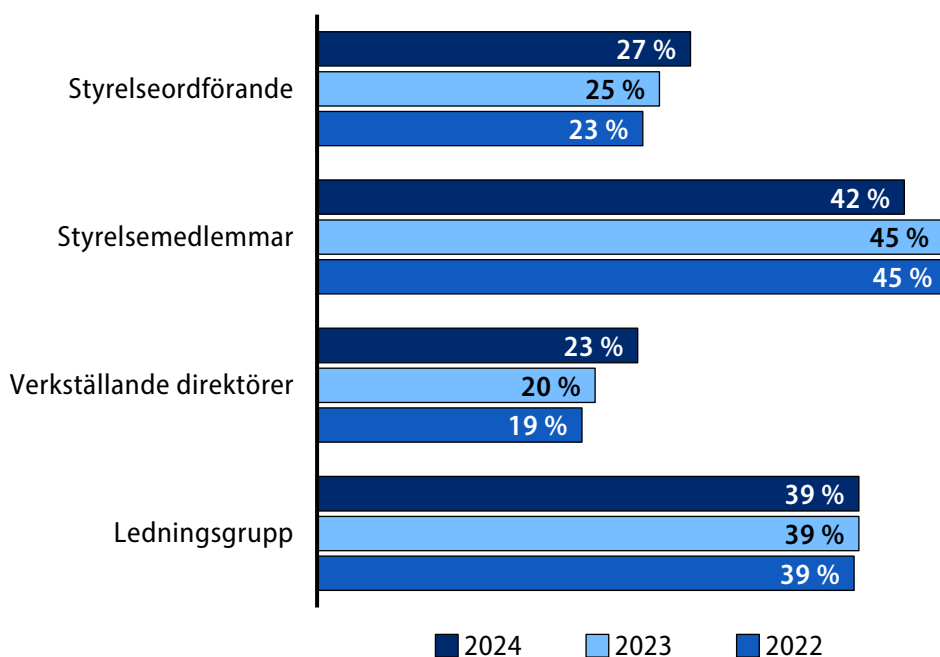
**Tabell 4.** Avsnittet om social hållbarhet i den statliga ägarens hållbarhetsprogram

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall
<b>Social hållbarhet</b>				
<b>Mänskliga rättigheter</b> 	Bolagen tar hänsyn till de mänskliga rättigheterna i sin egen verksamhet, sina affärsrelationer och sin värdekedja.	Alla statsägda bolag identifierar konsekvenserna och riskerna för de mänskliga rättigheterna och iakttar tillbörlig aktsamhet i sin verksamhet, sina affärsrelationer och sin värdekedja.	En bedömning av konsekvenserna och riskerna för de mänskliga rättigheterna har gjorts	Gjort 43 % Delvis 13 % Inte gjort 45 %
	-	Bolagen har baserat på väsentlighet principer, processer, mål och åtgärdsplaner i anslutning till respekten av de mänskliga rättigheterna. Bolagen har tillgång till en mekanism för att inleda eventuella korrigerande åtgärder samt kanaler för de personer som är föremål för konsekvenser och för organisationen att rapportera om missförhållanden.	En process för tillbörlig aktsamhet tillämpas	I bruk 32 % Delvis i bruk 28 % Inte i bruk 40 %
	-	Ägaren informeras om identifierade risker och eventuellt eskalerande händelser.	-	-
	Staten i egenskap av ägare identifierar konsekvenserna och riskerna för de mänskliga rättigheterna i bolagsportföljen.	Kartläggning av riskerna i anslutning till de mänskliga rättigheterna på portföljnivå: har bolaget infört en process för tillbörlig aktsamhet. Dialog med bolag med en hög riskprofil.	En kartläggning av de mänskliga rättigheterna har gjorts	Kartläggningen görs 2025
	-	-	Dialog har förts med bolag med en hög riskprofil.	-

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall
<b>En ansvarsfull roll som arbetsgivare samt mångfald i arbetslivet</b> 	De statsägda bolagen agerar som ansvarsfulla arbetsgivare och söker konkurrensfördelar genom mångfald.	Bolagen har mångfaldsprinciper, mångfaldsmål och åtgärdsplaner.	Andel bolag som ställt upp mångfaldsmål (%)	30 % av bolagen rapporterar att de ställt upp mål
	Ägaren: Diversifierad styrelsesammansättning	Analys av bolagens mångfaldsmål och styrelsesammansättningar.	Kvinnornas andel	-
	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>av verkställande direktörerna ökar (2022: 19 %)</li> </ul>	23 %
	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>av styrelseordförandena ökar (2022: 23 %)</li> </ul>	27 %
-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>av styrelsemedlemmarna minst 40 % (2022: 45 %)</li> </ul>	42 %	

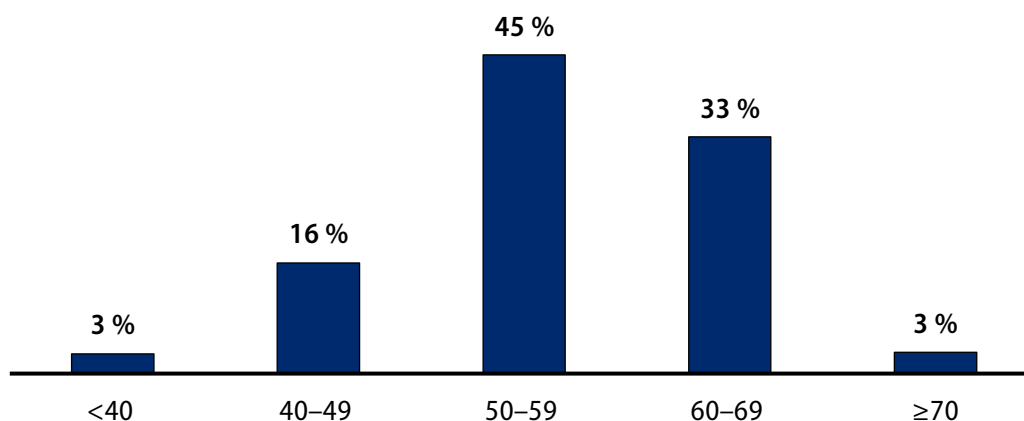
Vid val av medlemmar till bolagens styrelser fästs uppmärksamhet vid behovet av mångfald, hållbarhetskompetens och internationell affärskompetens. Enligt de mål statsrådet har fastställt för jämlikhet säkerställer staten att styrelserna till sammansättningen också har en tillräckligt balanserad könsfördelning. I egenskap av ägare har staten som mål att andelen kvinnliga respektive manliga styrelsemedlemmar som staten utser inte ska vara mindre än 40 procent i något bolag.

**Figur 11.** Kvinnornas procentuella andel i de statsägda bolagens styrelser och ledning 2022–2024




Kvinnornas andel av styrelsemedlemmarna i alla statsägda bolag var 42 (45) procent. Av styrelseordförandena var 27 (25) procent kvinnor. Av de styrelseordförande som staten utsåg var 45 procent kvinnor 2024. Kvinnornas procentuella andel i ledningsgrupperna i statsägda företag var 39 (39) procent 2024. Antalet kvinnliga verkställande direktörer steg; av de verkställande direktörerna var 23 (20) procent kvinnor vid utgången av 2024.


Mångfald är inte enbart en fråga om jämlikhet för ägaren eftersom uppmärksamhet även fästs vid styrelsemedlemmarnas erfarenhet och sinsemellan kompletterande olika kompetenser.

**Figur 12.** Styrelsemedlemmarnas åldersfördelning i statsägda bolag (N=466)

### 7.1.3 Förväntningar i anslutning till god förvaltnings sed, mål, indikatorer och utfall

**Tabell 5.** Avsnittet om god förvaltnings sed i den statliga ägarens hållbarhetsprogram.

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall
<b>Krav i anslutning till god förvaltnings sed</b>				
<b>Hållbara värdekedjor</b> 	Bolagen bedömer kontinuerligt hållbarheten hos sina affärspartner och i sina värdekedjor samt säkerställer att tillbörlig aktsamhet iakttas.	Bolagen gör en risk- och konsekvensbedömning av värdekedjan (arbetsförhållanden, miljö-olägenheter, mänskliga rättigheter, konkurrens, beskattning, åtgärder för att motverka bestickning och korruption).	Konsekvens- och riskbedömning av värdekedjorna har gjorts	Gjort 40 % Delvis 19 % Inte gjort 40 %
	Ägaren identifierar de viktigaste riskerna i värdekedjan i bolagsportföljen och för en dialog med företagen med en hög riskprofil.	-	Kartläggning av riskerna i leveranskedjan i bolagsportföljen	Kartläggningen görs 2025

Tema	Mål	Delmål	Indikator	Utfall
<b>Ersättning</b> 	Bolagen integrerar hållbarhet som en del av ersättningssystemen.	-	Andel av bolagen som har integrerat hållbarhet i sitt ersättningssystem	83 % av bolagen har satt upp mål
	Bolag inom utsläppsintensiva branscher inför incitament i anslutning till klimatkonsekvenser framför allt i ersättningen till ledningen.	-	-	90 % av de utsläppsintensiva bolagen (10 bolag som ger upphov till mest utsläpp)

### Hållbarhet i ersättningssystemen

Ett centralt verktyg för att förankra hållbarheten i de statliga bolagen är att staten som ägare förväntar sig att bolagen integrerar hållbarheten i sina ersättningssystem. Att koppla hållbarhet till bolagets ersättningssystem är en effektiv styrmetod.

År 2024 meddelade 39 (40) bolag av bolagen, det vill säga 83 (85) procent att de har ett hållbarhetsmål i ersättningssystemet. I de flesta av bolagen, det vill säga 62 (66) procent, var hållbarhetsmålet en del av incitamentsystemet på kort sikt (short-term incentive plan STI), hos 2 (4) procent en del av incitamentsystemet på lång sikt (long-term incentive plan STI) och hos 19 (15) procent i incitamenten på både kort och lång sikt. Det är bra att notera att alla bolag inte har ett långsiktigt ersättningsprogram i det samlade ersättningssystemet. Åtta företag, det vill säga 17 (15) procent, hade antingen inga hållbarhetsincitament i ledningens ersättningssystem eller rapporterade inte om ESG-incitament till ägaren vid tidpunkten för denna rapport i mars 2025.

När man granskar hållbarhetens andel i bolagens ersättningssystem är variationerna mellan bolagen stora. Som minst utgör hållbarhetsmålet 5 procent och som mest 66,6 procent av STI-systemet. I snitt var hållbarhetsmålets/hållbarhetsmålen andel i STI-systemet 20 (23) procent. Hållbarhetsmålets vikt i LTI-systemet var i snitt 26 (25) procent. Hållbarhetsmålen i incitamentsystemen anknyter vanligen till minskade utsläpp, arbetarskyddet och personalengagemang.

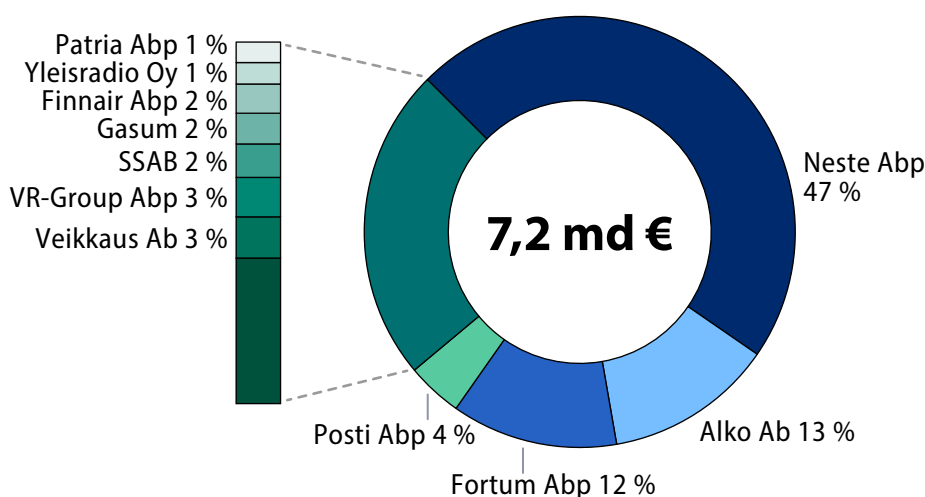
## Bekämpning av korruption och mutor

I enlighet med OECD:s rekommendationer ska statsägda bolag ha upprättat etiska principer om affärsverksamheten och också offentligt kommunicerat ut dem. Principerna innehåller anvisningar även för arbetet mot korruption och olika sätt att säkerställa att personalen och affärspartnerna har tagit till sig dessa handlingsätt och även förbundit sig till dem. När bolagens riktlinjer mot korruption analyserades framgick det att 70 procent av bolagen hade anvisningar för arbetet mot korruption. Av bolagen hade 12 procent ett beslut om att korruption inte accepteras, men saknade närmare anvisningar för hur korruption förebyggs. Av bolagen hade 18 procent inga offentligt tillgängliga anvisningar eller riktlinjer för arbetet mot korruption 2024.

## Skatteavtryck

I det ägarpolitiska principbeslutet fastslås att bolagen iakttar ansvarsfullhet också i fråga om beskattningen i sin verksamhet och att de publicerar sina principer avseende beskattningen. Aggressiv skatteplanering godkänns inte. År 2024 var det totala skatteavtrycket från alla bolag som staten äger direkt 7,2 (7,8) miljarder euro. Av detta belopp betalades cirka 5,8 (6,5) miljarder till Finland.

**Figur 13.** Olika bolags andelar av betalade och redovisade skatter\*.



\*SSAB rapporterar inte sitt skatteavtryck. Siffran i figuren är SSAB:s samfundsskatt 2024.



## 7.2 Hållbarhetsförankring i bolagsportföljen och uppföljning

Styrelsevalen, bolagsstämmorna och dialogen med bolagen är de centrala metoder som staten som ägare har tillgång till för att förankra hållbarheten. Ökad kompetens och utveckling av nätverken har i hållbarhetsprogrammet lyfts upp som en ytterligare åtgärd. Den ständiga utvecklingen av hållbarhetskompetensen hos de tjänstemän som handhar ägarstyrning samordnas av hållbarhetsteamet vid avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli. Teamet tillhandahåller information och utbildning för tjänstemän inom ägarstyrningen vid de olika ministerierna. Under 2024 tillhandahölls information om hållbarhetslinjerna i det ägarpolitiska principbeslutet, genomförandet av den statliga ägarens hållbarhetsprogram, hållbarhetsdialogen mellan bolaget och ägaren samt den biologiska mångfalden ur ägarens synvinkel.

År 2024 inrättades ett ansvarsnätverk för de statsägda bolagen i syfte att sammanföra de personer som arbetar med hållbarhet i de statsägda bolagen. Nätverket sammanträdde två gånger under 2024 och vid sammanträdena diskuterades hållbarhetsrapportering och bolagens arbete för naturen.

Ur ägarstyrningens perspektiv är bolagets styrelse det centrala beslutande organet. I det ägarpolitiska principbeslutet konstateras att staten som ägare förutsätter att bolagens styrelser svarar för hållbarheten. I utbildningar för nya styrelsemedlemmar behandlades även de hållbarhetsriktlinjer som staten som ägare har gett bolagen och statens förväntningar på bolagens styrelser. Som ägare analyserar staten regelbundet vilken sammansättning bolagens styrelser har i förhållande till bolagets strategi och framtidsutsikter och drar slutsatser om huruvida sammansättningen motsvarar behoven. Som ett led i denna övervägning görs en analys av om styrelsens hållbarhetskompetens är på den nivå som företaget behöver sett till utmaningar och möjligheter.

På bolagsstämman rapporterar de statsägda bolagen om sina risker och möjligheter avseende hållbarheten samt om sina hållbarhetsmål och hur de ska uppnås. Hållbarhetsfrågor tas regelbundet upp även när företrädare för staten som ägare möter företagets ledning.

Vid avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli har det inrättats ett hållbarhetsteam som fokuserar på att utveckla och samordna teman kring hållbarhet. Dessutom ingår det i arbetet för alla tjänstemän som arbetar med ägarstyrningen att främja hållbarhet eftersom hållbarheten är integrerad i det ägarstrategiska arbetet och bolagsteamens verksamhet.

Hållbarheten har integrerats i statsrådets ägarstyrning och bolagens hållbarhet följs och analyseras som en del av det övriga ägarstrategiska arbetet. Bedömningen av väsentligheten i och konsekvenserna av hållbarhetsfrågorna integreras den här vägen med annan ekonomisk och strategisk analys av bolaget.

Avdelningen för ägarstyrning samlar in och analyserar årligen utöver ekonomiska data även data om hållbarhet. Utifrån de rapporterade uppgifterna följer staten som ägare på bolagsportföljsnivå upp hur hållbarhetsprogrammet avancerar. Dessutom analyserar man bolagsspecifikt vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga med tanke på bolagets affärsverksamhet och hur dessa frågor påverkar bolagets framgång.

För ägaren är det särskilt viktigt att få en helhetsbild av hur hållbarheten påverkar ägarvärdet: till exempel vilka risker och möjligheter bolagen har identifierat kring affärsverksamheten, på vilken nivå ledningen av hållbarheten ligger i företaget och hur hållbarheten syns i strategin. Utifrån hållbarhetsdata och bolagens hållbarhetsrapportering drar staten som ägare sina slutsatser om vilka de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för företagens framgång är, om hållbarheten är tillräckligt integrerad i företagens strategi och mål samt om företaget klarar hållbarhetsuppgiften och målen på det sätt som ägaren förutsätter. Dessa slutsatser integrerar ägaren i samtliga företags ägarstrategier.

### **Utveckling av anseendet och hållbarhetsbilden**

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli följer regelbundet hur anseendet och imagen utvecklas via T-Medias undersökning om förtroende och anseende. Undersökningen inriktas på beslutsfattare i företag, politiska beslutsfattare, tjänstemän och olika organisationer. Enligt den senaste enkäten från årsskiftet 2024–2025 förblev ägarstyrningens anseende närmast oförändrat, 3,52 (3,54), jämfört med förra undersökningen. Undersökningen mätte även respondenternas uppfattning om hållbarheten i ägarstyrningen och resultatet blev 3,76 (3,80). Utöver av hållbarheten stärks ägarstyrningens anseende av delområden som ledning och ekonomi.

## 8 Portföljbolagens nyckeltal och utveckling

**Tabell 6.** Nyckeltal för direkt statsägda börsbolag 2024

Börsbolag (direkt innehav)	Omsättning (mn €)	Rörelsevinst (mn €)	Rörelsevinst (%)	Balansomslutning (mn €)	Soliditet, %	Nettoskuld-sättningsgrad, %	Avkastning på eget kapital, %	Avkastning på investerat kapital%
Finnair Abp	3 048,8	114,2	3,75 %	3 721,0	20,48 %	175,91 %	6,15 %	1,77 %
Fortum Abp	5 800,0	1 325,0	22,84 %	17 307,0	52,89 %	7,56 %	13,29 %	11,50 %
Neste Abp	20 635,0	25,0	0,12 %	15 581,0	47,60 %	56,53 %	-1,20 %	0,57 %
SSAB	9 025,0	685,9	7,60 %	9 663,0	64,13 %	-29,31 %	9,25 %	10,66 %

**Tabell 7.** Nyckeltal för onoterade kommersiella bolag 2024

Onoterade kommersiella bolag	Omsättning (mn €)	Rörelsevinst (mn €)	Rörelsevinst (%)	Balansomslutning (mn €)	Soliditet, %	Nettoskuld-sättningsgrad, %	Avkastning på eget kapital, %	Avkastning på investerat kapital, %
Ab Myntverket i Finland	32,6	-4,5	-13,80 %	10,3	10,20 %	210,00 %	-131,58 %	-31,47 %
Boreal Växtförädling Ab	8,6	-0,2	-2,33 %	9,9	72,73 %	-13,89 %	-4,08 %	-2,65 %
Cinia Ab	92,7	-0,3	-0,32 %	159,4	38,41 %	24,70 %	-4,10 %	-0,12 %
Edita Group Abp	63,9	-4,5	-7,04 %	20,7	48,54 %	-140,00 %	-41,51 %	-29,27 %
Finavia Abp	396,5	4,0	1,01 %	1 496,2	43,76 %	92,82 %	-0,69 %	0,29 %
Fingrid Abp	1 269,3	200,6	15,80 %	3 719,2	16,13 %	183,96 %	25,12 %	11,10 %
Finlands Färjetrafik Ab	73,8	24,1	32,66 %	111,7	67,86 %	-6,33 %	23,04 %	29,91 %
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	4,8	0,6	12,50 %	4,0	80,00 %	28,13 %	16,95 %	16,90 %
Gasgrid Finland Oy	173,6	35,4	20,39 %	479,1	67,02 %	3,11 %	9,97 %	9,58 %

Onoterade kommersiella bolag	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst (%)	Balansom-slutning (mn €)	Soliditet, %	Nettoskuld-sättnings-grad, %	Avkastning på eget kapital, %	Avkastning på investerat kapital, %
Gasum Oy	1 330,8	2,2	0,17 %	1 573,5	34,43 %	53,63 %	-5,52 %	12,24 %
Kemijoki Oy	92,6	18,8	20,30 %	505,9	10,20 %	770,35 %	1,55 %	4,16 %
Leijona Catering Oy	102,8	7,7	7,49 %	30,3	68,98 %	-46,41 %	32,12 %	39,90 %
Motiva Oy	9,5	0,9	9,47 %	6,2	60,34 %	-80,00 %	23,88 %	29,85 %
Neova Oy	469,0	14,0	2,99 %	599,7	49,78 %	44,50 %	2,92 %	4,76 %
Patria Abp	825,7	81,8	9,91 %	1 067,5	33,88 %	104,31 %	22,31 %	13,93 %
Posti Abp	1 521,4	68,0	4,47 %	1 138,1	25,15 %	91,24 %	12,47 %	10,52 %
Suomen Viljava Oy	27,9	3,8	13,62 %	46,3	35,64 %	161,82 %	14,11 %	8,44 %
Tapio Ab	14,8	1,1	7,43 %	15,7	69,29 %	-58,76 %	9,73 %	12,63 %
VR-Group Abp	1 294,7	76,1	5,88 %	2 311,0	55,50 %	35,63 %	3,84 %	4,71 %

**Tabell 8.** Nyckeltal för bolag med specialuppgift 2024

Bolag med specialuppgifter	Omsättning (mn €)	Rörelse-vinst (mn €)	Rörelse-vinst (%)	Balansom-slutning (mn €)	Soliditet, %	Nettoskuld-sättnings-grad, %	Avkastning på eget kapital, %	Avkastning på investerat kapital, %
A-Kruunu Oy	30,9	10	32,36 %	659,4	13,34 %	573,95 %	0,00 %	1,80 %
Alko Ab	1 116,8	36,7	3,29 %	238,1	-31,25 %	153,49 %	679,12 %	843,96 %
Arctia Ab	89,4	11,7	13,09 %	250,2	60,79 %	24,52 %	5,53 %	5,44 %
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy	78,1	0	0,00 %	62,2	33,77 %	-280,39 %	3,00 %	3,00 %
DigiFinland Oy	22,5	-2,2	-9,78 %	15,7	82,80 %	-93,85 %	-12,27 %	-12,27 %
Finlands Center för Läkemedelsutveckling Ab	0	-0,8	-	0	-	0,00 %	-5,26 %	-5,26 %
Finlands Industriinvestering Ab (Tesi)	192,8	198,5	102,96 %	2 076,5	94,07 %	-20,31 %	8,81 %	10,73 %
Finlands Malmförädling Ab	544,5	-18,9	-3,47 %	1 565,5	53,97 %	34,00 %	-9,82 %	-2,12 %

Bolag med specialuppgifter	Omsättning (mn €)	Rörelsevinst (mn €)	Rörelsevinst (%)	Balansomslutning (mn €)	Soliditet, %	Nettoskuld-sättningsgrad, %	Avkastning på eget kapital, %	Avkastning på investerat kapital, %
FinnHEMS Oy	40,1	2,8	6,98 %	48,9	63,60 %	-50,16 %	10,15 %	9,51 %
Finnpilot Pilotage Ab	33,9	0,8	2,36 %	21,3	42,72 %	24,18 %	10,24 %	6,51 %
Finnvera Abp	1 280,3	235,8	18,42 %	14 756,4	10,45 %	677,70 %	15,84 %	1,92 %
Flygbanan Ab	0	-0,9	-	4,6	91,11 %	-51,22 %	-23,53 %	-23,53 %
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	0	-17,9	-	935,2	38,66 %	112,97 %	3,17 %	12,72 %
FVR – Finsk vaccinforskning Ab	12,1	0,7	5,79 %	6,9	69,57 %	-79,17 %	18,18 %	18,18 %
Governia Oy	7,7	0,7	9,09 %	146,6	98,57 %	-67,66 %	2,52 %	2,73 %
Hansel Ab	17,7	0,8	4,52 %	17,1	56,73 %	-114,43 %	13,19 %	14,29 %
HAUS Kehittämiskeskus Ab	10	0	0,00 %	6,9	69,64 %	-102,56 %	5,13 %	5,13 %
Hästinstitut Ab	7,6	0,6	7,89 %	5,2	84,00 %	-73,81 %	15,38 %	15,38 %
Kommunfinans Abp	2 238,9	165,6	7,40 %	53 091,8	3,67 %	2 034,29 %	7,19 %	0,35 %
Maakuntien tilakeskus Oy	8,4	1,6	19,05 %	4,7	72,34 %	-61,76 %	54,24 %	54,24 %
Solidium Oy	0	-8,2	-	7 293,4	93,24 %	-5,42 %	4,78 %	5,19 %
STUK International Ab	1,3	0,1	7,69 %	1,4	57,14 %	-50,00 %	0,00 %	12,50 %
Suomen Erillisverkot Oy	140,2	-2,1	-1,50 %	300,7	77,95 %	-5,59 %	-1,29 %	-0,67 %
Suomen Ilmailuopisto Oy	10,8	0,2	1,85 %	21,8	93,98 %	-38,42 %	2,49 %	2,99 %
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	184,9	-8	-4,33 %	325	69,33 %	-37,75 %	-1,98 %	-1,98 %
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab	253,6	16,1	6,35 %	306,9	64,66 %	22,47 %	7,99 %	7,41 %
Veikkaus Ab	959,1	461,6	48,13 %	767,9	80,96 %	-55,73 %	70,95 %	71,16 %
Västbanan Ab	0	-0,8	-	76,2	98,82 %	-47,14 %	-0,31 %	-0,31 %
Yleisradio Ab	546	0,7	0,13 %	336,2	40,84 %	9,03 %	-0,58 %	0,66 %
Östbanan Ab	0	-0,6	-	5	90,00 %	-57,78 %	-18,46 %	-18,46 %

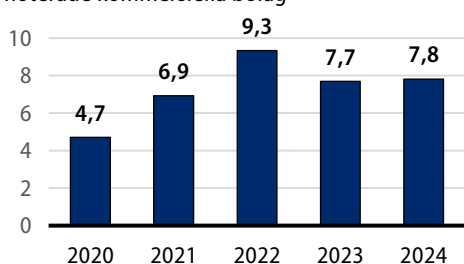
## 8.1 Utveckling av onoterade bolag

År 2024 färgades fortfarande av geopolitisk instabilitet vilket bidrog till ekonomisk osäkerhet och påverkade marknadsförhållandena. Trots det vände räntenivån och inflationen neråt. Den ekonomiska osäkerheten och de turbulenta marknadsförhållandena återspeglade sig på hur både kommersiella bolag och bolag med specialuppgift klarade sig. Trots osäkerheten klarade de onoterade bolagen sig ekonomiskt sett bra under året. De onoterade kommersiella bolagen hade 2024 en omsättning på 7,8 (7,7) och en rörelsevinst på 0,5 (0,2) miljarder euro. Bolagen med specialuppgift stod för en omsättning på 7,8 (7,8) miljarder euro och en rörelsevinst på 1,1 (1,2) miljarder euro.

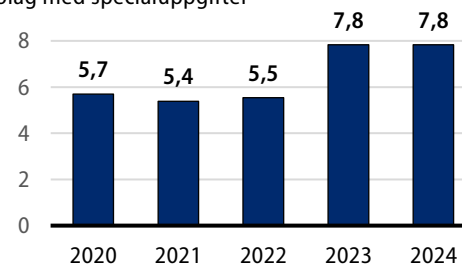
Till skillnad från föregående år började räntorna sjunka vilket backade upp företagens investeringsvilja. De onoterade kommersiella bolagens investeringar ökade från föregående års 927 miljoner euro till 1 083 miljoner euro. Specialuppgiftsbolagen ökade sina investeringar från 631 miljoner euro till 709 miljoner euro.

**Figur 14.** Nyckeltal för noterade bolag 2020–2024**Omsättning, md €**

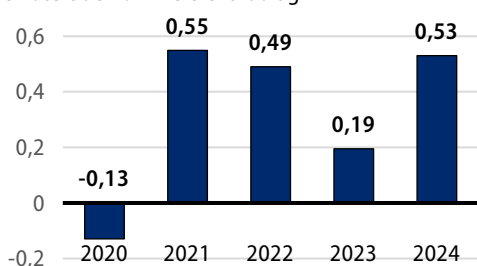
Onoterade kommersiella bolag



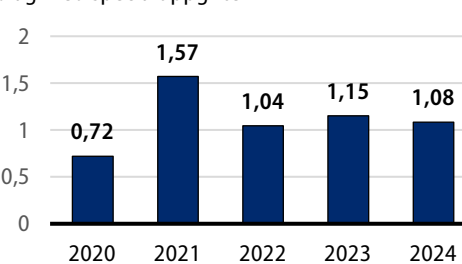
Bolag med specialuppgifter

**Rörelsevinst, md €**

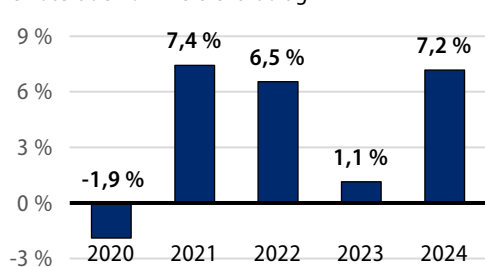
Onoterade kommersiella bolag



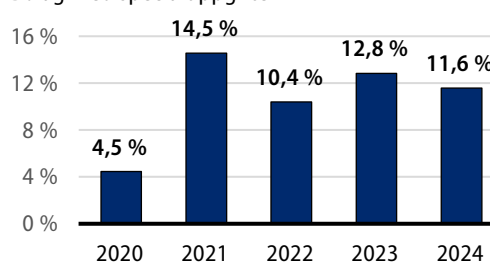
Bolag med specialuppgifter

**Avkastning på eget kapital, %**

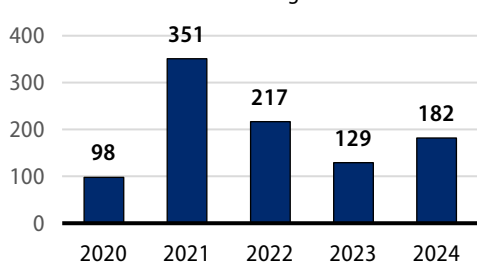
Onoterade kommersiella bolag



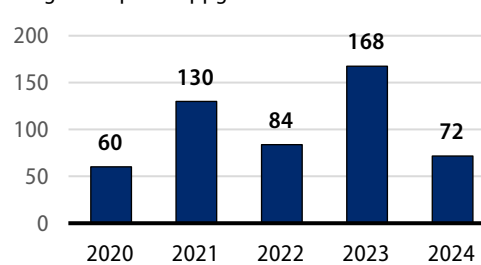
Bolag med specialuppgifter

**Vinstutdelning till staten och inkomster av aktieförsäljning enligt kassapricipen, mn €**

Onoterade kommersiella bolag



Bolag med specialuppgifter



## 8.2 Statens börsinnehav

### 8.2.1 Statens direkta börsinnehav

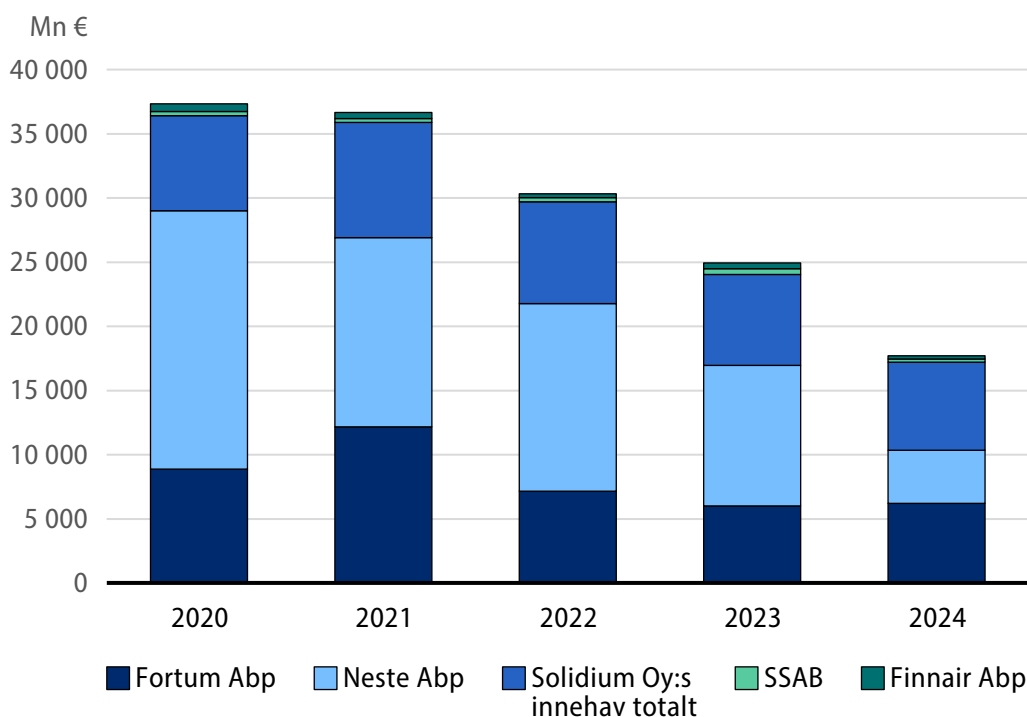
Vid utgången av 2024 hade staten börsinnehav i 15 bolag av vilka fyra var direktägda börsbolag och 11 var bolag ägda via Solidium. De direktägda bolagen var Finnair, Fortum, Neste och SSAB.

Det sammanlagda värdet på statens börsinnehav var totalt 17,7 (24,9) miljarder euro vid utgången av 2024. Av det var marknadsvärdet på den av staten direktägda börsportföljen 10,8 (17,9) miljarder euro och värdet på de börsbolag som ägdes via Solidium 6,9 (7,1) miljarder euro.

Marknadsvärdet på statens direkta innehav gick ner på grund av att kursen på Finnairs, Nestes och SSAB:s aktier sjönk. Marknadsvärdet på innehavet i Finnair sjönk till 252 miljoner euro från förra årets 454 miljoner euro, i Neste till 4,1 miljarder euro från 11,0 miljarder euro och i SSAB till 250 miljoner euro från 448 miljoner euro. Marknadsvärdet på innehavet i Fortum steg däremot med 209 miljoner euro jämfört med året innan.

Vid utgången av året ägde staten 51,26 procent av Fortum, 44,22 procent av Neste, 55,59 procent av Finnair och 6,5 procent av SSAB. Fortums aktier motsvarade 57,3, Nestes 38,0, SSAB:s 2,3 och Finnairs 2,3 procent av marknadsvärdet på statens direktägda portfölj.

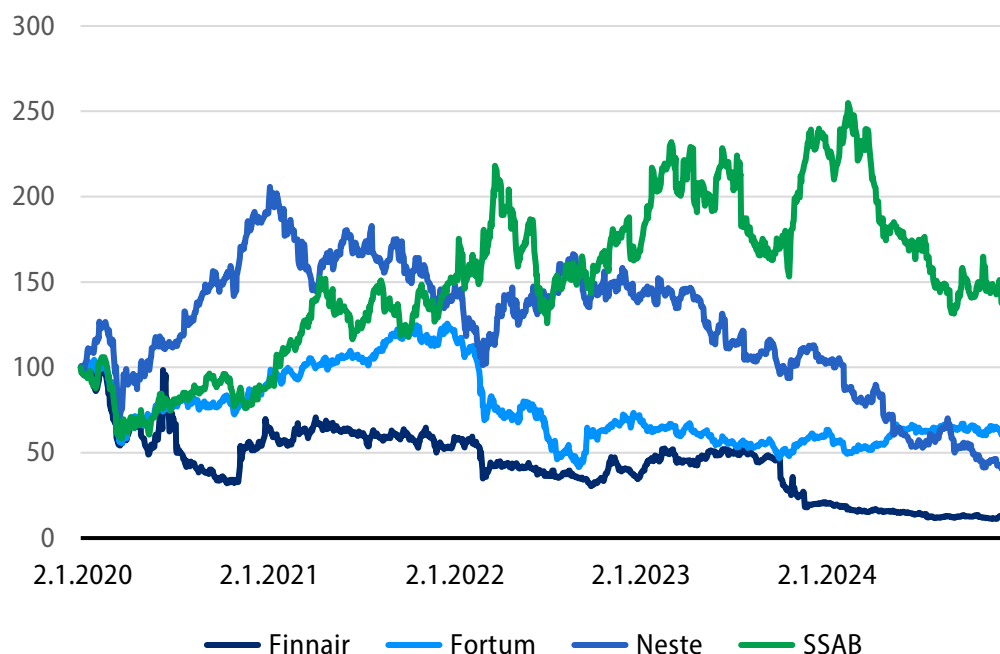


**Figur 15.** Utveckling av värdet på statens aktieportfölj, mn euro

Marknadsläget var fortsatt utmanande. Helsingforsbörsens avkastningsindex sjönk med 0,1 procent 2024. Den totala avkastningen på statens börsinnehav var -23,8 (-14,9) procent under berättelseåret. Den totala avkastningen på Solidiums börsinnehav var 4,6 (-6,9) procent och den totala avkastningen från statens direktägda börsbolag var -34,9 (-17,7) procent, som särskilt påverkades av den svaga utvecklingen av Nestes aktie och dessa aktiers stora vikt i portföljen.

Utdelningen från de direktägda börsbolagen var 6,4 (5,4) procent beräknad enligt bolagens aktiekurs vid utgången av 2024. Helsingforsbörsens utdelning var 4,8 (4,9) procent beräknad enligt marknadsvärdet vid utgången av 2024.

Finnairs aktier sjönk med 44,4 procent, Nestes med 62,4 procent och SSAB:s med 44,9 procent. Däremot steg Fortums aktier med 3,5 procent. Kursnedgången på Finnairs och SSAB:s aktier påverkade inte i någon betydande grad portföljens helhetsutveckling eftersom deras vikt i den är liten. Däremot hade nedgången i Nestes aktier en betydande negativ inverkan på portföljutvecklingen eftersom dessa aktier har en stor vikt i portföljen.

**Figur 16.** Utvecklingen av aktiekursen för statens direktägda börsbolag 2020–2024

## 8.2.2 Bolag ägda via Solidium

Avkastningen på aktierna i Solidiums portfölj var negativ, -8,8 procent, i det utmanande marknadsläget 2024, och underskred också klart jämförelseindexet som hade en avkastning på +9,5 procent. Helsingforsbörsens dåliga framgång internationellt sett bidrog till Solidiums svaga avkastning. Solidiums avkastningar sjönk på grund av den negativa värdeutvecklingen på innehaven i Stora Enso och Outokumpu och deras betydande vikt i Solidiums portfölj. Stora Ensos vikt i Solidiums portfölj var 11,9 procent och Outokumpus 3,0 procent i slutet av året. Stora Ensos avkastning under kalenderåret var -22 procent och Outokumpus -35 procent. Mätt i aktievikt var Nokia det största innehavet med en andel på 20 (14) procent.

Värdet på Solidiums placeringar på den finansiella marknaden var 437 (475) miljoner euro vid utgången av kalenderåret. Avkastningen på penningmarknadsplaceringarna under kalenderåret var 4,3 procent. Solidiums utdelning till staten var totalt 238 (342) miljoner euro under kalenderåret. Utdelningsavkastningen på Solidiums portfölj var 3,4 (4,2) procent mätt i marknadsvärdena vid utgången av året. Helsingforsbörsens utdelning 2024 var cirka 4,2 procent.

Solidium ändrade sin räkenskapsperiod till kalenderår för att förenkla sin förvaltning och kommunikation.

**Tabell 9.** Solidiums placeringsportfölj 31.12.2024

	mn €	På bolaget (%)	På placeringsportföljen (%)	Avkastning, % 1 år		Avkastning, % 5 år		Vinstutdelning 2023–2024 (mn €)
				Bolag	Index	Bolag	Index	
Sampo Abp	1 311	6,2	18	4	13	7	12	60
Metso Oyj	1 109	14,9	15	2	-4	12	6	63
Stora Enso Oyj	818	10,7	11	-21	3	-2	2	17
Nokia Abp	1 389	5,8	19	44	8	7	10	62
Elisa Abp	702	10,0	10	5	18	1	2	38
Valmet Abp	435	10,1	6	-5	-4	6	6	37
Konecranes Abp	538	11,1	7	53	11	20	13	12
Outokumpu Oyj	206	15,5	3	-29	-18	5	0	18
Tietoevry Abp	219	10,8	3	-14	-14	-3	-2	28
Nokian Renkaat Oyj	103	10,1	1	-4	-6	-15	6	11
Anora Oyj	37	19,4	1	-30	1	-10	4	4
Placeringar på penningmarknaden	437	-	6	-	-	-	-	-
Företagslånefordringar	0	-	0	-	-	-	-	-
<b>Sammanlagt</b>	<b>7 304</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>352</b>

Solidium fortsatte med sitt långsiktiga hållbarhetsarbete även under 2024. Solidiums modulbaserade ESG-analysmodell betonar mer än tidigare möjligheterna till värdeskapande som följer av behoven av hållbar utveckling. Solidium ställde för den biologiska mångfaldens del förväntningar på de bolag som det äger och krävde att de identifierar sitt beroende av naturen, ställer upp avancerade krav avseende biodiversiteten jämfört med jämförelseföretagen och rapporterar om biodiversitetsfrågor i enlighet med hållbarhetsrapporteringsdirektivet (CSRD).

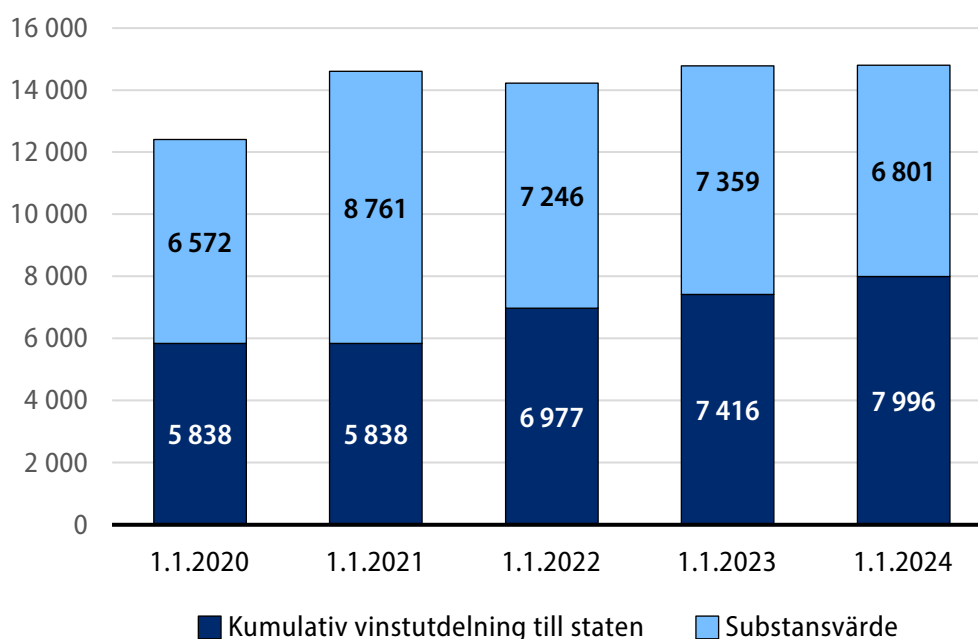
Solidiums nya strategi gör det möjligt för bolaget att placera även i onoterade bolag som har en tydlig potential att i framtiden växa till internationellt betydande företag. Till storleken är de nya placeringarna typiskt minst 50 miljoner euro och Solidiums bedömning ska vara att bolaget växer kraftigt och skapar ägarvärde.

Dessutom ska bolaget ha en tydlig plan på att noteras på börsen under de närmaste åren. I enlighet med sin nya strategi gjorde Solidium 2024 två placeringar för sammanlagt 55 miljoner euro i konvertibla lån i det onoterade bolaget ICEYE som utvecklar satelliter för avbildning med SAR-teknik.

Solidium sålde 2024 sitt innehav i både Mandatum och Kemira för sammanlagt cirka 255 miljoner euro. Bolaget uppgav att medlen från båda aktieförsäljningarna i huvudsak användes för allmänna finansieringsbehov. Dessutom motiverade Solidium försäljningen av Mandatum med att det inte uppfyller Solidiums placeringskriterier med avseende på nationell betydelse.

Den genomsnittliga årliga avkastningen på Solidiums aktieportfölj har varit 4,6 procent under en femårsperiod. Sju av de tolv bolag som Solidium äger har avkastat lika bra eller bättre än jämförelsebolagen under de senaste fem åren. Allt sedan Solidium grundades 2008 har dess vinstutdelning till staten varit sammanlagt cirka 8 miljarder euro.

**Figur 17.** Utvecklingen av Solidiums substansvärde och till staten utbetalad vinstutdelning, mn euro



## 9 Statens direkta börsinnehav

### Finnair Abp

Finnair är ett nätverksflygbolag som trafikerar mellan Europa, Nordamerika och Asien.

**Statens ägarandel:** 55,7 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

#### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att främja och upprätthålla tillräckliga internationella flygförbindelser för Finland.

#### Styrelse 31.12.2024

Sanna Suvanto-Harsaae (ordf.), Montie Brewer (vice ordf.), Tiina Alahuhta-Kasko, Jukka Erlund, Hannele Jakosuo-Jansson, Henrik Kjellberg, Jussi Siitonen

**Verkställande direktör:** Turkka Kuusisto

#### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Utifrån resultatet för 2024 avser bolaget betala utdelning igen efter en paus på flera år.
- Bolaget satte upp ett nytt vetenskapsbaserat, SBTi-validerat mål att minska sin utsläppsintensitet.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	3 049	2 989
Rörelsevinst	Mn€	114,2	191,4
Rörelsevinstprocent	%	3,7	6,4
Soliditet	%	20,5	18,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	175,9	191,3
Balansomslutning	Mn€	3 721	3 698
Avkastning på eget kapital	%	6,1	51,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,8	4,2
Utdelningsförhållande	%	60,9	0,0
Utdelning till staten	Mn€	12,5	0,0
Investeringar	Mn€	233,6	404,4
Anställda totalt 31.12		5 587	5 223
Skatteavtryck i Finland	Mn€	131,5	106,0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		3 459 576	3 028 494
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		4 856	7 588
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		881 939	613 218

Marknadsläget i lufttransportbranschen förändrades under 2024. Efterfrågan minskade

jämfört med det rekordstarka jämförelseåret, kapaciteten på marknaden ökade och de genomsnittliga biljettpriserna sjönk. Finnairs passagerarintäkter låg ändå kvar på samma nivå som 2023. Försäljningen av rese-tillval ökade med 23 procent, särskilt efter biljettreformen i mitten av 2023. Fraktverk-samheten växte med 7 procent och omsätt-ningen för resetjänster med 2 procent.

**HÅLLBARHET** År 2024 uppdate-rade Finnair sina klimatmål och satte upp ett nytt vetenskapsbaserat och SBTi-verifierat mål att minska sin utsläppsintensitet (CO<sub>2</sub>e/RTK) med 34,5 procent från nivån 2023 före 2033.

Under 2024 trafikerade Finnair ett fram-gångsrikt balanserat nätverk av rutter. Bola-get har fortfarande ett starkt fotfäste i Asien, och samtidigt har trafiken till Nordamerika och inom Europa fått en större roll i affärs-verksamheten. Mätt med utbudet av pas-sagerarkilometer ökade bolagets kapacitet under året med 6,8 procent, alltså mindre än bolaget förutsett. Bland annat konflikt-åtgärder och flygplanens servicebehov bidrog till att förväntningen inte uppfylldes. I december tog bolaget emot sitt 18:e Air-bus A350plan, som stöder tillväxten i bola-gets affärsverksamhet. Tack vare det positiva resultatet och den starka finansiella ställ-ningen föreslår bolagets styrelse att utdel-ning ska betalas av resultatet för 2024 för första gången sedan 2019.

## Fortum Abp

Fortum är ett energibolag vars kärnaffärsverksamheter ligger i koldioxidfri elproduktion, elförsäljning samt fjärrvärme och fjärrkyla.

**Statens ägarandel:** 51,26 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa en tillräcklig elproduktion även i undantagsförhållanden.

### Styrelse 31.12.2024

Mikael Silvennoinen (ordf.), Ralf Christian, Luisa Delgado, Jonas Gustavsson, Essimari Kairisto, Marita Niemelä, Teppo Paavola, Johan Söderström, Vesa-Pekka Takala

**Verkställande direktör:** Markus Rauramo

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Fortum informerade om flera vindkraftsprojekt.
- Fortum sålde sin återvinnings- och avfallshanteringsverksamhet för 800 miljoner euro.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	5 800	6 711
Rörelsevinst	Mn€	1 325	1 662
Rörelsevinstprocent	%	22,8	24,8
Soliditet	%	52,9	45,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	7,6	20,3
Balansomslutning	Mn€	17 307	18 739
Avkastning på eget kapital	%	13,3	-25,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	11,5	12,7
Utdelningsförhållande	%	107	neg
Utdelning till staten	Mn€	644	529
Investeringar	Mn€	505	629
Anställda totalt 31.12		4 496	5 225
Skatteavtryck i Finland	Mn€	361	290
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		1,4	1,6
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		0,02	0,04
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		11,5	12,7

Nedgången i elpriserna belastade Fortums resultatnivå, som ändå förblev stabil tack vare lyckad säkring och optimering. Även framstegen i effektiviseringsprogrammet bidrog till resultatutvecklingen.

Under räkenskapsperioden fokuserade Fortum på sin kärnaffärsverksamhet. Genomförda avyttringar stärkte kassaflödet och balansräkningen ytterligare och gjorde det möjligt för bolaget att höja utdelningsnivån för räkenskapsperioden. Den starka balansräkningen ger också bolaget goda möjligheter att förbereda sig på en kommande tillväxtfas. Fortum preciserade sina strategiska prioriteringar och mål för att anpassa sig till den förändrade omvärlden. Strategin avancerade bland annat i och med den förlängda drifttiden för kärnkraftverket i Lovisa, programmet Espoo Clean Heat och vindkraftsparken som togs i drift i Pjelas. Fortum har också utvecklat byggklara projekt för förnybar energi och flera objekt som kan erbjudas till kunder för datacentraler eller industriella ändamål.

**HÅLLBARHET** Fortum arbetade med sina klimatmål för att få validering av initiativet Science Based Targets. Målen validerades i början av 2025 och innehöll bland annat nettonollutsläpp i hela värdekedjan fram till 2040.

På grund av det osäkra marknadsläget och den osäkra investeringsmiljön har Fortum varit försiktig med sina investeringar. År 2024 uppgick investeringarna till 516 (664) miljoner euro.

## Neste Abp

Neste är ett energibolag som satsar på förnybara bränslen och lösningar för cirkulär ekonomi. Neste är världens ledande producent av förnybar diesel och förnybart flygbränsle.

**Statens ägarandel:** 44,2 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga den nationella bränsleförsörjningen med beaktande av försörjningsberedskapsaspekterna.

### Styrelse 31.12.2024

Matti Kähkönen, John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Conrad Keijzer, Pasi Laine, Sari Mannonen, Eeva Sipilä, Johanna Söderström

**Verkställande direktör:** Heikki Malinen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Det svåra marknadsläget ledde till att försäljningsmarginalerna minskade, och bolaget inledde en analys av sin fulla potential.
- Bolaget slutförde utvidgningen i Singapore och uppstarten i Martinez.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	20 635	22 926
Rörelsevinst	Mn€	25	1 681
Rörelsevinstprocent	%	0,1	7,3
Soliditet	%	47,6	53
Nettoskuldssättningsgrad	%	56,5	29,5
Balansomslutning	Mn€	15 581	15 983
Avkastning på eget kapital	%	-1,2	17,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,6	14,7
Utdelningsförhållande	%	neg.	64
Utdelning till staten	Mn€	68	408,1
Investeringar	Mn€	1 563	1 430
Anställda totalt 31.12		5 796	6 018
Skatteavtryck i Finland	Mn€	2 766	3 368
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		2,3	2,3
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		0,4	0,5
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		56,5	58

År 2024 var ett svårt år för Neste. Bolagets jämförbara driftsbidrag sjönk med mer än 60 procent huvudsakligen till följd av att försäljningsmarginalen för förnybara produkter minskade. På marknaden rådde överkapacitet för förnybara produkter, vilket pressade ner försäljningspriserna och därmed försäljningsmarginalerna mycket kraftigt. Även anläggningarnas driftsgrader var låga på grund av planerade och oplanerade driftsstopp. Också den sjunkande resultatnivån i segmentet Oljeprodukter bidrog till Nestes svårigheter. Där belastades resultatet av en minskad försäljningsmarginal och det stora driftsstoppet på raffinaderiet i Borgå. Det svaga kassaflödet höjde bolagets skuldssättningsgrad tydligt.

Bolaget inledde en omfattande analys av sin fulla potential, och det program som analysen resulterade i eftersträvar ett förbättrat ekonomiskt resultat och stärkt konkurrenskraft. Åtgärderna inkluderar bland annat nedskärningar i kostnader och investeringar och en satsning på kärnaffärsverksamheten, det vill säga flytande bränslen.

**HÅLLBARHET** En viktig del av Nestes strategi är att öka tillgången på förnybara lösningar. År 2024 minskade bolagets kundernas växthusgasutsläpp med 12,1 miljoner ton. Målet är 20 miljoner ton senast 2030.

Bolagets svaga resultatutveckling och osäkerheterna i fråga om marknaden och regleringen märktes också i aktiekursen, som sjönk med över 60 procent under året.

## SSAB AB

SSAB är ett stålbolag med hemmamarknad i de nordiska länderna och Förenta staterna. Dessutom säljer bolaget specialstål globalt.

**Statens ägarandel:** 6,5 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att bidra till ett snabbt genomförande av bolagets strategi för fossilfritt stål och utvecklingen av bredare finländsk kompetens på området.

### Styrelse 31.12.2024

Lennart Evrell (ordf.), Bernard Fontana, Mikael Mäkinen, Petra Einarsson, Marie Grönborg, Majja Strandberg, Kerstin Enochsson, Pierre Heeroma

**Verkställande direktör:** Johnny Sjöström

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Bolaget beslutade att bygga en produktionsanläggning för fossilfritt stål i Luleå för 4,5 miljarder euro.
- Rörelseresultatet förblev på en moderat nivå trots det svaga marknadsläget.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	9 025	10 769
Rörelsevinst	Mn€	686	1 484
Rörelsevinstprocent	%	7,6	13,8
Soliditet	%	64,1	63,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	-29,3	-31,2
Balansomslutning	Mn€	9 663	9 719
Avkastning på eget kapital	%	9,3	19,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,7	21,8
Utdelningsförhållande	%	40	39
Utdelning till staten	Mn€	14,7	29,1
Investeringar	Mn€	724	598
Anställda totalt 31.12		14 618	14 565
Skatteavtryck i Finland*	Mn€	-	-
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		9,5	9,9
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		1,3	1,2
MtCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		10,2	10,4

\*Bolaget rapporterar inte sitt skatteavtryck.

Det svaga marknadsläget i Europa och Förenta staterna fortsatte hela året. Särskilt i Förenta staterna var stålpriserna avsevärt lägre än året innan. Marknaden för specialstål var mer stabil. Det sjunkande stålpriset märktes också i SSAB:s rörelseresultat, som försämrades klart jämfört med året innan. SSAB:s balansräkning var fortfarande stark och nettoskuldfri vid utgången av året.

**HÅLLBARHET** Initiativet Science Based Targets (SBTi) validerade SSAB:s kort- och långsiktiga CO<sub>2</sub>-minskningsmål. Det nya, mer ambitiösa målet är att minska CO<sub>2</sub>-utsläppen (Scope 1–3) med 48 procent från nivån 2018 senast 2033.

SSAB:s styrelse fattade beslut om att bygga en minimill-produktionsanläggning i Luleå för 4,5 miljarder euro. Investeringen minskar Sveriges CO<sub>2</sub>-utsläpp med sju procent. Med investeringen eftersträvas också en förbättring av EBITDA-resultatet och produktmixen. Det nya stålverket ska enligt planen tas i bruk i slutet av 2028. Det använder fossilfri järnsvamp och återvunnet stålskrot som råvara.

SSAB:s strategiska mål är en ledande ställning på marknaden för utsläppsfritt special- och premiumstål. SSAB fattade redan 2023 beslutet att ställa om stålverket i Oxelösund till fossilfri produktion. Som ett tredje steg planeras en omställning av anläggningen i Brahestad, och tidpunkten beror bland annat på finansierings- och genomförandekapaciteten.



## 10 Onoterade kommersiella bolag

### Boreal Växtförädling Ab

Bolaget förädlar och marknadsför rikt avkastande jordbruksgrödor av hög kvalitet för yrkesodlare i nordliga förhållanden.

**Statens ägarandel:** 65,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

#### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa att de växtproduktions-sorter som lämpar sig för de nordliga klimatområdena förädlas och att äganderätten till förädlingsmaterialet bevaras. Tillgången på sorter är viktig även med tanke på försörjningsberedskapen.

#### Styrelse 31.12.2024

Markku Iivonen (ordf.), Antti Ollila, Anna-Leena Miettinen, Jyrki Lepistö, Mia Rainio

**Verkställande direktör:** Karri Kunnas

#### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Förädling av sex nya sorter i växsortlistan.
- Den nya verkställande direktören Karri Kunnas tillträdde den 20 maj 2024 och inledde en process för att förnya strategin.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	8,7	8,8
Rörelsevinst	Mn€	-0,2	0,3
Rörelsevinstprocent	%	-2,3	3,4
Soliditet	%	72,7	70,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	-13,9	-5,3
Balansomslutning	Mn€	9,9	10,7
Avkastning på eget kapital	%	-4,1	1,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-2,6	3,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	70,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,05
Investeringar	Mn€	0,1	0,5
Anställda totalt 31.12		66	65
Skatteavtryck i Finland	Mn€	3,1	2,8
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	114
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	365
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	1 802

Boreal Växtförädlings grundläggande uppgift är att säkerställa att den finländska

livsmedelsproduktionen har tillgång till växtsorter som lämpar sig så bra som möjligt för nordliga förhållanden. Bolagets roll i försörjningsberedskapen är allt viktigare på grund av den geopolitiska situationen och klimatförändringarna.

Boreals räkenskapsperiod var ekonomiskt utmanande. Intäkterna minskade och bolagets rörelsevinst var negativ trots kostnadsbesparingar under räkenskapsperioden. Bolaget reviderade sin strategi för att övervinna de ekonomiska utmaningarna och förde omställningsförhandlingar i början av 2025. I den nya strategin betonas marknadsorientering och eftersträvas ett utvecklingsprång i såväl den egna verksamheten som kundkontakterna med partner och odlare.

**HÅLLBARHET** Hållbarhet är en integrerad del av bolagets grundläggande uppgift. År 2024 fortsatte bolaget bland annat sin satsning på förädling av proteingrödor för att förbättra Finlands låga självförsörjningsgrad av protein. Bolagets koldioxidhandavtryck är positivt, vilket betyder att odlaren kan minska sitt eget klimatavtryck genom att odla Boreals nyaste sorter.

Boreals sorter odlades i Finland på en sammanlagd areal av cirka 940 000 hektar. Under 2024 godkändes totalt sex sorter av fyra växtarter som förädlats vid Boreal till växsortlistan.

## Cinia Ab

Cinia Ab är ett företag som tillhandahåller datanäts-, cybersäkerhets- och programvarutjänster.

**Statens ägarandel:** 77,5 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att stärka de digitala förbindelserna och cybersäkerheten i Finland genom mångsidiga internationella datakommunikationsförbindelser och utveckling av kritiska system för samhället.

### Styrelse 31.12.2024

Olli-Pekka Kallasvuo (ordf.), Vesa Aho, Annika Ekman, Elina Piispanen, Esko Pyykkönen, Anni Vepsäläinen

**Verkställande direktör:** Jaakko Tapanainen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Cinia vann konkurrensutsättningen för att utveckla räddningsväsendets riksomfattande informationssystem Kivijalka.
- Bolagets sjökabel C-Lion1 från Finland till Tyskland gick av två gånger, men bolaget lyckades reparera förbindelserna snabbt.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	92,7	88,4
Rörelsevinst	Mn€	-0,3	2,2
Rörelsevinstprocent	%	-0,3	2,5
Soliditet	%	38,4	35,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	24,7	48,1
Balansomslutning	Mn€	159,4	156,6
Avkastning på eget kapital	%	-4,0	0,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-0,1	2,0
Utdelningsförhållande	%	-35,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,7	0,0
Investeringar	Mn€	1,9	16,6
Anställda totalt 31.12		447	451
Skatteavtryck i Finland	Mn€	28,9	28,2
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		28	36
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		409	540
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		10 436	-

Cinia producerar datanäts-, cybersäkerhets- och programvarulösningar för den offentliga förvaltningen och den privata sektorn. Räkenskapsperioden 2024 var kliven för bolaget. Bolaget lyckades öka sin omsättning med 4,9 procent i en svår marknadsmiljö, men uppnådde inte målet för rörelsevinsten. Nedskrivningar i vissa utvecklingsprojekt belastade bolagets svaga lönsamhet.

Bolaget nådde inte sitt mål för antalet kunder i den privata sektorn. Där inverkade den allmänna långkonjunkturen i it-branschen. Cinia lyckades bättre med sina viktiga kunder i den offentliga förvaltningen och förbättrade lönsamheten. Särskilt affärsverksamheten för skräddarsydda programvarulösningar växte. En av höjdpunkterna var att bolaget vann konkurrensutsättningen av den fleråriga utvecklingen av räddningsväsendets riksomfattande informationssystem Kivijalka.

**HÅLLBARHET** Cinia satte upp ambitiösa mål enligt referensramen SBTi för att begränsa sina miljökonsekvenser. Bolaget analyserade också för första gången alla utsläppskällor, inklusive Scope 3-utsläppen.

Cinias sjökabel C-Lion1 från Finland till Tyskland gick av två gånger i slutet av 2024, men bolaget lyckades reparera förbindelserna snabbt så att olägenheterna för kunderna minimerades. För kabelbrotten bokförde bolaget en avsättning för reparationer och begränsade den ekonomiska risken med olika avtalsarrangemang.

## Edita Group Abp

Editakoncernen består av tre affärssektorer. Prima är specialiserat på tjänster för kundkommunikation. Lakitiето producerar webbtjänster, böcker och utbildningar till stöd för juristernas arbete. Oppiminen tillhandahåller läromedel för den grundläggande utbildningen, gymnasiet och yrkesutbildningen.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Finansiellt intresse

### Styrelse 31.12.2024

Anu Kankkunen (ordf.), Sinikka Mustakari, Anja Kahri, Jani Engberg, Niko Korte

**Verkställande direktör:** Kristiina Kujala

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Prima-verksamheten såldes till fonden Chapman Special Situations.
- En kort tid efter räkenskapsperiodens slut såldes Lakitiето-verksamheten till Alma Media och beslut fattades om en nedläggning av läromedelsverksamheten.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	63,9	68,5
Rörelsevinst	Mn€	-4,5	10,5
Rörelsevinstprocent	%	-7,0	15,3
Soliditet	%	48,5	33,8
Nettoskuld sättningsgrad	%	-140,0	-20,5
Balansomslutning	Mn€	20,7	33,3
Avkastning på eget kapital	%	-41,5	115,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-29,3	66,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	2,8	2,0
Anställda totalt 31.12		159	177
Skatteavtryck i Finland	Mn€	6,46	11,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	13,8
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	310,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	1 342,8

Omsättningen för alla affärssektorer låg på samma nivå som året innan. Efterfrågan på grafiska produkter minskade som väntat, men Edita Prima klarade sig mycket bra i de svåra marknadsförhållandena. Informationstjänster inom juridiken är en marknad som växer moderat. Edita Lakitiето har prioriterat utveckling och uppskalning av digitala tjänster. Den långsiktiga ekonomiska utvecklingen och den senaste räkenskapsperioden för Edita Oppiminen motsvarade inte förväntningarna. Efter omställningsförhandlingar beslutade bolaget att lägga ner läromedelsverksamheten.

**HÅLLBARHET** En ekonomiskt hållbar affärsverksamhet är en del av hållbarheten. Under räkenskapsperioden har bolaget satsat på att genomföra företagsomstruktureringen och omställningsarrangemangen på ett hållbart sätt. Att bevara intressentgruppernas förtroende har varit ett viktigt hållbarhetstema i omställningarna.

Bolagets huvudsakliga affärsområden såldes eller lades ner under räkenskapsperioden 2024 och i början av 2025. Efter omställningarna blev moderbolaget Edita Group Abp och Officiella tidningen Förlag Ab kvar i koncernen. Koncernfunktionerna koncentreras i framtiden till att fullgöra de serviceavtal som ingåtts med företagspartner för övergångsperioder och anpassa koncernens funktioner till den nya situationen.

## Finavia Abp

Bolaget upprätthåller och utvecklar Helsingfors-Vanda flygplats och ett flygplatsnät som täcker hela landet.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa utbudet av inhemska och internationella flygförbindelser genom att utveckla och driva Finlands flygplatsnät.

### Styrelse 31.12.2024

Kati Levoranta (ordf.), Pekka Vähähyypä (vice ordf.), Jouko Sarkkinen, Mikko Tainio, Petri Vihervuori, Kaisa Vuorio

**Verkställande direktör:** Kimmo Mäki

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Passagerarvolymen ökade med 7 procent och rekordmånga internationella passagerare reste till Lappland.
- Bolaget befäste sin ställning i fastighetskomplexet vid Helsingfors-Vanda flygplats med ett ägararrangemang.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	396,5	359,8
Rörelsevinst	Mn€	4,0	-23,8
Rörelsevinstprocent	%	1,0	-6,6
Soliditet	%	43,8	42,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	92,8	103,8
Balansomslutning	Mn€	1 496,0	1 513,0
Avkastning på eget kapital	%	-0,7	-8,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,3	-3,8
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	51,6	53,6
Anställda totalt 31.12		2 041	1 967
Skatteavtryck i Finland	Mn€	70,0	65,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		1 877	3 639
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		504	1 511
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		2 257 541	2 331 200

Passagerarvolymen på Finavias flygplatser var 19,6 miljoner 2024 och ökade med sju procent jämfört med året innan. I och med nya rutter ökade antalet internationella passagerare med över 20 procent på flygplatserna i Lappland, som är viktiga för turismen i Finland. Tack vare den ökade passagerarvolymen ökade omsättningen med 10,2 procent, och rörelseresultatet var positivt för första gången sedan coronakrisen och sedan kriget i Ukraina började.

I slutet av året ökade Finavia sitt innehav i fastighets- och utvecklingsbolaget AVIA Real Estate från 49 procent till 100 procent. Arrangemanget ökade Finavias innehav i fastighetskomplexet i Helsingfors-Vanda flygplats omedelbara närhet och stärkte bolagets roll i utvecklingen av flygplatsen.

**HÅLLBARHET** Finavia uppnådde nettonollnivå för koldioxidutsläppen i sin egen verksamhet på flygplatserna i Ivalo, Kittilä, Kuusamo och Rovaniemi. Dessutom anslöt sig bolaget till väteklustret i Finland i syfte att ansluta flygplatserna och flygtrafiken till Finlands väteekosystem.

Passagerarna valde än en gång Helsingfors-Vanda flygplats till Europas bästa i storleksklassen 15–25 miljoner passagerare när det kommer till kundupplevelsen, och enligt affärsresande var Helsingfors-Vanda en av världens fem bästa flygplatser.

## Fingrid Abp

Fingrid tryggar kostnadseffektivt en säker el för kunderna och samhället och formar framtidens rena och marknadsanpassade elsystem.

**Statens ägarandel:** 53,1 % (FM 36,9 %, Försörjningsberedskapscentralen 16,24 %)

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga en fungerande elöverföring och ett fungerande elsystem utan störningar i alla förhållanden.

### Styrelse 31.12.2024

Hannu Linna (ordf.), Leena Mörttinen (vice ordf.), Jere Ahola, Anne Jalkala, Mikko Mursula

**Verkställande direktör:** Asta Sihvonen-Punkka

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Bolaget gjorde de största investeringarna i sin historia. 1 600 MW förnybar elproduktion anslöts till stamnätet. Efterfrågan på stamnätsanslutningar ökade. Den utvidgade verksamheten och det väderberoende elsystemet höjde bolagets kostnader och omsättning.
- Fingrid och Elering ansvarade för reparationen av sjökabeln Estlink2 som skadades först i januari och på nytt i december.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	1 269,3	1 193,2
Rörelsevinst	Mn€	200,6	1
Rörelsevinstprocent	%	15,8	0,1
Soliditet	%	16,1	20,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	184,0	104,0
Balansomslutning	Mn€	3 719,2	2 929,2
Avkastning på eget kapital	%	25,1	0,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	11,1	1,3
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	538,3	399,6
Anställda totalt 31.12		588	517
Skatteavtryck i Finland	Mn€	34,4	30,3
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		6 955	6 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		50 982	59 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		191 084	130 000

Den totala kapaciteten i förfrågningarna om anslutning till stamnätet ökade. Bolagets investeringar var rekordhöga och

möjliggjorde en ökande förbrukning av ren el. Bolaget uppskattar att bruttoinvesteringarna 2025–2028 kommer att uppgå till cirka 1,7 miljarder euro, varav 626 miljoner euro är bundna.

Utsläppen från elproduktionen har sjunkit betydligt i Finland och var 32 (40) gCO<sub>2</sub>/kWh. År 2024 var elpriset och utsläppen från elsystemet bland de lägsta i Europa. Ren, förmånlig och säker el skapar förutsättningar för en ökning av elförbrukningen i Finland.

**HÅLLBARHET** Fingrids affärsverksamhet har en betydande positiv klimat effekt. Fingrids positiva koldioxidhandavtryck är större än det negativa klimatavtryck som bolaget orsakar. Under 2024 kopplades totalt 1 600 (1 920) megawatt vindkraft och solkraft till stamnätet, och därigenom undviks indirekt utsläpp på cirka 150 818 koldioxidekvivalentton per år.

År 2024 förbrukades totalt 82,7 (80,0) terawattimmar el, och 84 (83) procent av elöverföringen i Finland överfördes via stamnätet. Överföringssäkerheten i stamnätet var 99,9995.

Fingrid hade den rekordhöga kundnöjdheten NPS 60 (45). Personalens beredskap att rekommendera arbetsgivaren var hög: eNPS 74 (75). Kundavgifter för stamnätet togs inte ut under tre månader. Fingrids tillåtna avkastning ökade i och med den högre räntenivån och det stora investeringsprogrammet. Bolagets finansiella ställning var fortsatt stark.

## Finlands Färjetrafik Ab

Finlands Färjetrafik (Finferries) svarar för färje- och förbindelsefartygstrafiken i Finland.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa färjetjänster som en del av Finlands trafiksystem.

### Styrelse 31.12.2024

Håkan Modig (ordf.), Matias Knip, Noora Neilimo-Kontio, Kari Patrakka, Kaarina Soikkanen

**Verkställande direktör:** Håkan Fagerström

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Bolaget vann konkurrensutgången av Insjöfinlands landsvägsfärjetjänster 2026–2046.
- Bolaget grundade med Ålands landskapsregering ett gemensamt företag som trafikerar Ålands skärgård.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	73,8	67,3
Rörelsevinst	Mn€	24,1	10,8
Rörelsevinstprocent	%	32,7	16,0
Soliditet	%	67,9	63,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	-6,3	6,6
Balansomslutning	Mn€	111,7	100,4
Avkastning på eget kapital	%	23,0	13,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	29,9	14,3
Utdelningsförhållande	%	50,0	49,4
Utdelning till staten	Mn€	8,0	4,2
Investeringar	Mn€	15,9	11,6
Anställda totalt 31.12		365	320
Skatteavtryck i Finland	Mn€	27,2	24,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		22 226	20 854
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		4 106	3 865
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

Bolagets rutter ökade från 48 till 50 under översiktsperioden. Bolaget och Ålands

landskapsregering grundade ett gemensamt företag som marknadsförs under namnet AxFerries och trafikerar fyra huvudrutter i Ålands skärgård. Bolagets omsättning ökade med 9,7 procent. Ökad trafikering och en engångsersättning från beställaren för förtida uppsägning av avtalet om Föglö förbättrade omsättningen.

Under året vann bolaget flera konkurrensutgången. Den viktigaste var landsvägsfärjetrafiken i Insjöfinland 2026–2046. I mars 2025 behandlade marknadsdomstolen fortfarande upphandlingsbeslutet. Om upphandlingsbeslutet förblir i kraft blir rutterna i regionen avsevärt miljövänligare i och med att färjorna på de 12 färjerutterna i Insjöfinland moderniseras. Bolaget vann också konkurrensutgången av Kronobergsstrandens färjetrafik i Helsingfors. Marknadsdomstolen behandlar också det upphandlingsbeslutet.

**HÅLLBARHET** Bolaget fortsatte det systematiska arbetet för att minska sitt klimatavtryck genom att modernisera äldre fartyg. Bland annat färjan L-198 konverterades till batteridrift. Under 2024 minskade CO<sub>2</sub>-utsläppen per sjömil med 7,6 procent jämfört med 2016.

Andra höjdpunkter under översiktsperioden var revideringen av strategin för 2025–2035 och de utmärkta betygen i kund- och personalundersökningarna.

## Finska Centralen för Utsädespotatis Ab

Finska Centralen för Utsädespotatis är ett företag som producerar inhemsk utsädespotatis och vars verksamhetsområde är att sörja för att olika potatissorter upprätthålls, att producera basutsäde och certifierat utsäde samt att representera och förädla olika sorter.

**Statens ägarandel:** 22,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att producera utsädespotatismaterial som lämpar sig för förhållandena i Finland.

### Styrelse 31.12.2024

Kauko Matinlauri (ordf.), Jani Fyrstén, Kirsi Heinonen, Markus Jussila, Kalle Kainu, Antti Lavonen

**Verkställande direktör:** Paula Ilola

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Rekordstor omsättning och rekordstort nettoresultat i hög grad tack vare en mycket framgångsrik export.
- Bevaringen av säkerhetskopian av genbanken NordGens potatissamling med cirka hundra lantpotatissorter.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	4,8	4,1
Rörelsevinst	Mn€	0,6	0,3
Rörelsevinstprocent	%	12,5	7,3
Soliditet	%	80,0	79,4
Nettoskuldssättningsgrad	%	2,8	3,7
Balansomslutning	Mn€	4,0	3,4
Avkastning på eget kapital	%	16,9	11,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	16,9	10,2
Utdelningsförhållande	%	10,3	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,2	0,1
Anställda totalt 31.12		14	15
Skatteavtryck i Finland	Mn€	-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

Finska Centralen för Utsädespotatis har sitt viktigaste produktionsområde i kommunerna Tyrnävä och Limingo. Detta

produktionsområde hör till en kvalitetszon som av Europeiska unionen beviljats High Grade-status för dess högklassiga produktion av utsädespotatis. Bolaget har dessutom produktion på noga utvalda kontraktsodlingar runt om i Finland.

Finska Centralen för Utsädespotatis hade en mycket framgångsrik räkenskapsperiod 1.8.2023–31.7.2024 som ledde till en rekordstor omsättning och ett rekordstort nettoresultat. Verksamheten i Finland gick bra, men tillväxten skedde särskilt i exporten till följd av bristen på utsädespotatis i Europa. Under perioden omfattade produktionen av potatissorter för den inhemska marknaden totalt 28 (27) sorter, som alla upprätthölls och producerades i växthus av bolaget självt. Dessutom hade bolaget 12 (11) sorter i växthusproduktion avsedda för exportmarknaden.

**HÅLLBARHET** Bolaget är en föregångare när det gäller både totalhållbarheten inom åkerodlingen och att ta tillvara alla delar av potatisen. Den viktigaste hållbarhetsinsatsen under den förra räkenskapsperioden var att bolaget fick ansvaret för den nordiska genbanken NordGens reservpotatissamling. Banken ser till att cirka hundra lantpotatissorter överlever.

Bolaget hade tätt samarbete med förpackarna och potatisindustrin för gemensam utveckling av nya produkter och sorter för konsumenterna.

## Gasgrid Finland Oy

Gasgrid är den nättinnehavare som ansvarar för överföringen av gaser och överföringssystemet för gaser, och bygger det nationella vätgasnätet. Till Gasgrid-koncernen hör moderbolaget Gasgrid Finland och dotterbolagen Gasgrid vetyverkot och Floating LNG Terminal Finland.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga en fungerande och störningsfri gasdistribution och ett fungerande och störningsfritt gassystem under alla förhållanden, att utveckla distribueringen och infrastrukturen för distribuering av väte och dess gasformiga derivat, samt att se till att dessa fungerar och är störningsfria.

### Styrelse 31.12.2024

Kai-Petteri Purhonen (ordf.), Jero Ahola, Lauri Kajanoja, Saija Kivinen, Asta Sihvonen-Punkka

**Verkställande direktör:** Olli Sipilä

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Den skadade sjöledningen Balticconnector togs i drift igen som planerat i april.
- Planen för dragningen av det nationella vätgasnätet offentliggjordes. Tre infrastrukturprojekt för vätgas fick EU:s PCI-status och CEF-finansiering söktes för dem.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	173,6	133,4
Rörelsevinst	Mn€	35,4	-4,2
Rörelsevinstprocent	%	20,4	-3,1
Soliditet	%	67,0	60,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	3,1	19,7
Balansomslutning	Mn€	479,1	480,3
Avkastning på eget kapital	%	10,0	-2,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9,6	-0,7
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	10,6	18,4
Anställda totalt 31.12		106	70
Skatteavtryck i Finland	Mn€	80,3	74,8
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		90 700	81 600
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		2 000	1 500
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		36 700	29 200

Gasgrid bidrar till Finlands mål om klimatneutralitet genom att öka användningen av utsläppsnåla inhemska gaser som grön vätgas, syntetisk metan och biogas i energisystemet.

LNG-terminalerna som anslutits till Finlands gassystem såg huvudsakligen till att gasmarknaden fungerade i början av året. Efter att den skadade förbindelseledningen Balticconnector tagits i drift på nytt började gasmarknaden fungera normalt i april.

Leveranssäkerheten i gasöverföringen var 100 procent. Gasgrids kunder reserverade sammanlagt 14,9 terawattimmar gasöverföringskapacitet 2024. Bolaget beviljade gasursprungsgarantier för cirka 367 (350) terawattimmar. Från Gasgrids LNG-terminal i Ingå förångades 19,3 terawattimmar gas till gasöverföringsnätet, och 1,65 terawattimmar LNG omlastades (reloading) till fartyg som är mindre än en stor LNG-tanker.

**HÅLLBARHET.** Gasgrid har ingått ett åtagande i programmet Åtagande 2050 för FN:s mål för hållbar utveckling. Bolaget anslöt sig till hållbarhetsinitiativet Global Compact.

Under översiktsåret offentliggjordes den planerade dragningen av det nationella vätgasnätet. Gasgrids tre internationella projekt med samarbetspartner för vätgasinfrastruktur fick EU:s status som projekt av gemensamt intresse (PCI) och förstudiefasen för alla projekten slutfördes. I slutet av året lämnades ansökningar om CEF-finansiering för alla tre projekten.



## Gasum Oy

Gasum är ett nordiskt energibolag som producerar biogas samt importerar och distribuerar LNG och fossilgas i Finland.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga försörjningen av metanbaserade råvaror för industrin och bränslen för energi-produktion med beaktande av försörjningsberedskapsaspekterna.

### Styrelse 31.12.2024

Sirpa-Helena Sormunen (ordf.), Jukka Pahta, Erkka Repo, Elina Kivioja, Jari Punkari och Ari Vanhanen

**Verkställande direktör:** Mika Wiljanen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Gasum utvecklade en lösning för pooling enligt förordningen FuelEU Maritime, som erbjuder en tjänst för överensstämmelse med kraven i EU:s nya utsläppsförordning för sjöfarten.
- Med Gasums biogasleveranser uppnåddes en utsläppsminskning på 696 000 ton koldioxid.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	1 331	1 457
Rörelsevinst	Mn€	2,2	45,1
Rörelsevinstprocent	%	0,2	3,1
Soliditet	%	34,4	35,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	53,6	37,2
Balansomslutning	Mn€	1 574	1 638
Avkastning på eget kapital	%	-5,5	5,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,2	23,6
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	87,9	62,2
Anställda totalt 31.12		348	337
Skatteavtryck i Finland	Mn€	61,5	86,0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		25 400	29 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		6 400	6 400
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		3 794 000	3 444 000

Gasums totala försäljningsvolym ökade till 16,7 (12,5) terawattimmar. Volymökningen berodde i hög grad på det nationella behovet av att leverera mer naturgas till Finlands gasnät till följd av skadan på gasledningen Balticconnector. Bolaget sålde 2,1 terawattimmar biogas, vilket var mindre än målsatt, men ändå 24 procent mer än året innan. Bolagets egen biogasproduktion ökade med 14 procent till 0,77 terawattimmar. Vägtransporterna är det kundsegment där volymökningen var kraftigast.

Årets största utmaningar för bolaget var att omorganisera leveranskedjan efter att gasledningen Balticconnector skadats och importen av rysk LNG upphört till följd av EU:s sanktioner. Båda händelserna hade en avsevärd inverkan på bolagets lönsamhetsnivå, som blev begränsad.

**HÅLLBARHET** Gasum beviljades den högsta möjliga nivån platina i hållbarhetsutvärderingen EcoVadis. Med Gasums biogasleveranser uppnåddes en utsläppsminskning på 696 000 ton koldioxid. I fråga om säkerheten nådde bolaget inte sitt mål mätt i olycksfallsfrekvens.

Bolaget har som mål att leverera 7 terawattimmar förnybar gas till marknaden varje år och att höja volymerna inom förnybar energi till 45 procent före 2027. För att nå målet fortsatte bolaget företagsköpen och investeringarna i biogasanläggningar. Dessutom slutförde bolaget den första av fem planerade stora nya biogasanläggningar i Sverige.

## Kemijoki Oy

Kemijoki Oy är ett finländskt energibolag vars huvudsakliga verksamhetsområde är att producera energi med vattenkraft. Bolaget producerar cirka en tredjedel av vattenkraften i Finland. Den el som produceras säljs till ägarna till självkostnadspris, det vill säga enligt Mankala-principen.

**Statens ägarandel:** 50,1 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa tillgången till den reglerkraft och de resurser för nystart som krävs för elsystemets behov i alla förhållanden.

### Styrelse 31.12.2024

Mikael Lemström (ordf.), Katariina Sillander, Anne Simolinna, Olli Sinisalo, Olli Sirkka, Timo Virikko

**Verkställande direktör:** Tuomas Timonen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Miljökonsekvensbedömningen för det planerade pumpkraftverket på Ailankafjället inleddes.
- Bolaget investerade under året 25,3 miljoner euro för att förbättra driftsäkerheten och säkerheten för 11/20 kraftverk.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	92,6	96,5
Rörelsevinst	Mn€	18,8	10,3
Rörelsevinstprocent	%	20,3	10,7
Soliditet	%	10,2	9,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	770,3	766,3
Balansomslutning	Mn€	505,9	523,7
Avkastning på eget kapital	%	1,6	1,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	4,2	2,2
Utdelningsförhållande	%	100,0	103,8
Utdelning till staten	Mn€	0,4	0,4
Investeringar	Mn€	25,3	19,9
Anställda totalt 31.12		49	42
Skatteavtryck i Finland	Mn€	38,5	31,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		1 820	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		1 258	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

Bolagets vattenkraftverk producerade under året 4 410 (4 622) gigawattimmar el, vilket motsvarar cirka en tredjedel av den inhemska vattenelen. Kraftverkens totala nyttjandegrad under året var endast 91,57 (95,35) procent, vilket var klart lägre än planerat på grund av maskinskador. Vid utgången av året var vattenreservernas fyllnadsgrad 64 procent, vilket var cirka 15 procent mindre än den genomsnittliga fyllnadsgraden 1996–2023.

Arbetet för att förbättra Finlands försörjningsberedskap och påskynda en säker energiomställning fortsatte med pumpkraftverksprojekt. Miljökonsekvensbedömningen för det planerade pumpkraftverket på Ailankafjället inleddes med omfattande fältundersökningar. Processen för miljökonsekvensbedömning slutförs sommaren 2025. Bolaget inledde också planläggningen av projektområdet i samarbete med Kemijärvi stad.

**HÅLLBARHET** År 2024 utredde Kemijoki storleken på Scope 1 och Scope 2 i sitt klimatavtryck (3 078 tCO<sub>2</sub>e) med hjälp av det internationella GHG-protokollet.

Under året investerade bolaget 25,3 miljoner euro i driftsäkerhet och säkerhet, till exempel renoveringar av kraftverkens dammar, konstruktioner och maskinerier och byten av elöverförings-, automatiserings- och övervakningssystem på 11 av 20 kraftverk.

## Leijona Catering Oy

Bolaget är ett cateringföretag och strategisk partner till Försvarsmakten i Finland. Bolaget betjänar också Brottsförhållningsmyndigheten och statens säkerhetskritiska objekt.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga försvarsmaktens verksamhet genom att i alla förhållanden producera de näringstjänster som behövs.

### Styrelse 31.12.2024

Anne Ilola (ordf.), Anu Ora, Sanna Poutiainen, Mia Rainio, Timo Rotonen och Anton Westermarck

**Verkställande direktör:** Nina Mähönen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Antalet matgäster och omsättningen ökade i förhållande till året innan.
- Bolaget fortsatte utveckla beredskaps- och framsynskapaciteten och upphandlingsverksamheten.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	102,8	95,4
Rörelsevinst	Mn€	7,7	4,1
Rörelsevinstprocent	%	7,5	4,3
Soliditet	%	69,0	66,0
Nettoskuldsetningsgrad	%	-46,4	-36,7
Balansomslutning	Mn€	30,3	26,8
Avkastning på eget kapital	%	32,1	18,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	39,9	22,8
Utdelningsförhållande	%	80,6	90,9
Utdelning till staten	Mn€	5,0	3,0
Investeringar	Mn€	1,1	1,2
Anställda totalt 31.12		559	560
Skatteavtryck i Finland	Mn€	13,5	11,8
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		74	92
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		1 578	1 719
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		25 430	25 958

Leijona Caterings omsättning översteg för första gången 100 miljoner euro. Ökningen berodde på fler matgäster i garnisonerna, fängelserna och övningsområdena. Även lönsamheten förbättrades jämfört med året innan eftersom råvarupriserna slutade stiga och kostnadseffektiviteten ökade.

Bolaget har långsiktigt satsat på att förbättra kostnadseffektiviteten bland annat genom att effektivisera råvaruanvändningen, förbättra energieffektiviteten och planera arbetsskiftet bra. Samma åtgärder har bidragit till hållbarheten, som enligt den nya strategin integrerats i all verksamhet.

**HÅLLBARHET** Klimatvänlig mat är ett av Leijona Caterings viktigaste mål. Bolaget har lyckats minska klimatavtrycket per måltid år efter år tack vare att recepten har utvecklats systematiskt och livsmedlen använts effektivt.

År 2024 fortsatte Leijona Catering utveckla sin beredskaps- och framsynskapacitet och modellerna för matförsörjning under olika förhållanden. Dessutom konkurrensutsatte bolaget ett flertal leveransavtal och ändrade samtidigt leveranskedjan så att strukturen är mer direkt än tidigare. I bolaget infördes ett nytt system för verksamhetsstyrning som ser till att verksamheten från beställning till fakturering överensstämmer bättre med de överenskomna processerna.

## Motiva Oy

Motiva är ett statligt expertföretag för hållbar utveckling. Bolaget erbjuder sina intressentgrupper lösningar och tjänster för att främja en hållbar utveckling.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att säkerställa opartiska expert- och projektjänster för att främja hållbar utveckling.

### Styrelse 31.12.2024

Veera Sylvius (ordf.), Juho Korteniemi, Katariina Sillander, Timo Tähtinen, Eeva Vakkilainen

**Verkställande direktör:** Elina Moisiso

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Motiva Services Oy gjorde sin största rörelsevinst genom tiderna.
- Kampanjen "Handlingar, inte bara ord" planerades, inleddes, samordnades och marknadsfördes och fick stor synlighet nationellt.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	9,5	10,1
Rörelsevinst	Mn€	0,9	0,6
Rörelsevinstprocent	%	9,5	5,9
Soliditet	%	60,3	59,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	-80,0	-75,0
Balansomslutning	Mn€	6,2	5,9
Avkastning på eget kapital	%	23,9	19,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	29,9	19,0
Utdelningsförhållande	%	60,0	75,0
Utdelning till staten	Mn€	0,5	0,5
Investeringar	Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		78	83
Skatteavtryck i Finland	Mn€	3,3	3,3
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		15,1	26,4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		38,9	48,2

Motiva är en sådan anknuten enhet som avses i lagen om offentlig upphandling och koncession av vilken statsförvaltningen kan köpa tjänster utan konkurrensutsättning.

Motivas tjänster har under de senaste åren breddats från rådgivning om energi- och materialeffektivitet samt förnybar energi till främjande av hållbar utveckling.

Motivakoncernen klarade sig bra 2024 i en utmanande omvärld. En stor orsak till att koncernens omsättning sjönk var de statliga kundernas budgetnedskärningar i beställningarna. Samtidigt lyckades bolaget förbättra lönsamheten betydligt med nya framgångsrika projekt och öka sin faktureringsgrad något. Dessutom skyddade bolaget sin lönsamhet med precisa effektiviseringsåtgärder.

**HÅLLBARHET** I kärnan av Motiva-koncernens mission och strategi ligger hållbar utveckling och cirkulär ekonomi. Även om konsekvenserna för miljön av Motivas och Ympäristömerkintäs egen verksamhet är små har deras handavtryck stor betydelse på samhälls nivå.

Koncernens moderbolag Motiva Oy:s mest uppmärksammade projekt var kampanjen "Handlingar, inte bara ord" som hade som mål att motverka rasismen i samhället. Motiva Services Oy var det dotterbolag som presterade ekonomiskt sett bäst, och gjorde sin största rörelsevinst genom tiderna. Motiva Services viktigaste enskilda projekt var lanseringen av projektperioden UUMA5, som främjar resurssmart markbyggnad. Dotterbolaget Ympäristömerkintä Oy hade en svår räkenskapsperiod i Finland och höll inte sin budget.

## Ab Myntverket i Finland

Myntverket i Finland är en pålitlig global leverantör av bruksmynt.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

**Intresse i innehavet**

Finansiellt intresse.

**Styrelse 31.12.2024**

Kati Niemelä (ordf.), Liisa Harjula, Ville Jaakonsalo, Petri Vihervuori

**Verkställande direktör:** Jonne Hankimaa

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Bolaget beslutade att upphöra med myntproduktionen och kontrollerat avveckla sin verksamhet.
- Bolaget har kommit överens med sina kunder, leverantörer, finansiärer och anställda om nedläggningen av affärsverksamheten.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	32,6	31,9
Rörelsevinst	Mn€	-4,5	-6,8
Rörelsevinstprocent	%	-13,8	-21,3
Soliditet	%	10,2	20,6
Nettoskuldsetningsgrad	%	210,0	100,0
Balansomslutning	Mn€	10,3	33,7
Avkastning på eget kapital	%	-131,6	-185,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-31,5	-28,4
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		36	40
Skatteavtryck i Finland	Mn€	0,7	0,4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	214
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	291
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

Betalningssätten har förändrats så att efterfrågan på mynt har minskat i takt med att digitala betalningsmedel ökar sin popularitet och sin andel av betalningssätten. Myntverket i Finland har gått på förlust redan länge, och har inte lyckats utveckla lösningar för att förbättra lönsamheten i den starkt konkurrensutsatta internationella mynttillverkningen.

Myntverket i Finland beslutade att avveckla affärsverksamheten kontrollerat på ett sätt som säkerställer alla avtalsparters rättigheter. Beslutet var svårt men oundvikligt eftersom affärsverksamheten är förlustbringande. Bolaget gör sannolikt sina sista leveranser under det första halvåret 2025.

**HÅLLBARHET** Bolaget har målet att avveckla verksamheten på ett hållbart sätt. Bolagets mål är att fullgöra sina förpliktelser gentemot avtalspartnerna och belöna sin engagerade personal.

Bolaget har en lång historia och vill ta god hand om personalen när verksamheten upphör. Största delen av personalen har förbundit sig att delta också i de sista arbetsuppgifterna.

Utifrån bokslutet väntas bolaget kunna fullgöra alla sina avtalsförpliktelser innan det avvecklas.

## Neova Oy

Neova Oy är ett flerbranschföretag med verksamhet på den internationella marknaden. Till affärsområdena hör växtsubstrat i Kekkilä-BVB samt Neova Terra (utveckling av markområden, aktivt kol, torvproduktion och Neova Agro).

**Statens ägarandel:** 50,1 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga tillgången på inhemska bränslen med beaktande av försörjningsberedskapspekterna i energiproduktionen.

### Styrelse 31.12.2024

Panu Routila (ordf.), Eeva-Liisa Virkkunen (vice ordf.), Stefan Damlin, Dick Hordijk, Jari Punkari, Kirsi Puntila

**Verkställande direktör:** Pekka Tennilä

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Effektiviseringsåtgärderna förbättrade lönsamheten.
- Neova Terra ingick ett avtal om försäljning av sol- och vindkraftsprojekt med Rabbalshede Kraft, och processen för att ta i drift anläggningen för aktivt kol i Ilomants framskred.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	469,0	495,9
Rörelsevinst	Mn€	14,0	-5,3
Rörelsevinstprocent	%	3,0	-1,1
Soliditet	%	49,8	40,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	44,5	50,4
Balansomslutning	Mn€	599,7	737,3
Avkastning på eget kapital	%	2,9	-2,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	4,8	0,9
Utdelningsförhållande	%	406,4	n.a.
Utdelning till staten	Mn€	17,5	2,0
Investeringar	Mn€	33,4	40,5
Anställda totalt 31.12		777	936
Skatteavtryck i Finland	Mn€	6,9	10,1
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		522 970	588 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		20 285	29 000
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		2 464 688	3 215 000

Kekkilä-BVB inledde ett effektiviseringsprogram redan under den föregående räkenskapsperioden, vilket märktes i den förbättrade lönsamheten. Bland annat stängdes fyra växtsubstratanläggningar och produktionen koncentrerades till större enheter, tillgångar såldes, organisationsstrukturen förenklades, upphandlingen effektiviserades och personalen minskades med nästan 100 anställda.

**HÅLLBARHET** Kekkilä-BVB har som strategiskt mål att öka andelen förnybara och återvunna råmaterial i växtsubstrat. Ett exempel är att Neova odlar rörflen på 1 500 hektar. Rörflen blandas med de andra råmaterialen för växtsubstrat. Bolaget investerade också i sin första produktionslinje för träfiber.

Neova Terra överträffade sina mål i en svår marknadssituation. Lönsamheten förbättrades inte minst tack vare att de fasta kostnaderna minskade klart. Försäljningsvolymerna för energitorv minskade som väntat. Energitorven har dock behållit sin ställning som blandbränsle bättre än väntat av försörjningsberedskapskäl. Neova Terra förvaltar koncernens markegendom i Finland och utvecklar ny affärsverksamhet i anslutning till den. Ett viktigt avtal om försäljning av sol- och vindkraftsprojekt undertecknades med Rabbalshede Kraft.

## Patria Abp

Patria är ett internationellt försvarsindustri- och teknikbolag med över 100 års erfarenhet på området.

**Statens ägarandel:** 50,1 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att trygga försvarsmaktens verksamhet genom att i alla förhållanden producera och upprätthålla den försvarsutrustning och de tjänster som behövs.

### Styrelse 31.12.2024

Panu Routila (ordf.), Outi Henriksson, Eirik Tord Jensen, Jukka Juusti, Signe Bjarttun Jørgensen, Eirik Lie, Ilpo Nuutinen och Morten Tiller.

**Verkställande direktör:** Esa Rautalinko

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Patrias framgång med 6x6- och 8x8-fordonsprojekten fortsätter, vilket stöder utvecklingen och internationaliseringen i den övriga affärsverksamheten.
- Patria har fått beställningar på över 800 Patria 6x6-fordon i det multinationella fordonsprojektet Common Armoured Vehicle System (CAVS).

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	825,7	733,8
Rörelsevinst	Mn€	81,8	68,9
Rörelsevinstprocent	%	9,9	9,4
Soliditet	%	33,9	40,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	104,3	67,5
Balansomslutning	Mn€	1 067,1	918,3
Avkastning på eget kapital	%	19,7	18,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	13,0	13,7
Utdelningsförhållande	%	49,7	48,2
Utdelning till staten	Mn€	16,0	13,9
Investeringar	Mn€	42,4	17,1
Anställda totalt 31.12		3 662	3 385
Skatteavtryck i Finland	Mn€	95,3	116,5
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		6 139	9 639
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		18 457	18 310
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		168 016	N/A

Patrias omsättning ökade, och särskilt fordonsprojekten stärkte orderstocken. Utvecklingen av affärsverksamheten kretsade kring

att bygga produktionskapacitet för nya fordonsbeställningar och utveckla och effektivisera den interna verksamhetsmodellen.

I fordonsprojektet CAVS, där redan Finland, Lettland, Sverige och Tyskland deltar, gjordes flera nya beställningar. Patria öppnade en ny produktionsanläggning för Patria 6x6-fordon i Valmiera i Lettland.

Två ramavtal ingicks i F 35-projektet 2024: ett avtal med Lockheed Martin om en produktionslinje för landställsluckor och ett avtal med Pratt & Whitney om produktions- och servicefunktioner för F135-motorer i Finland.

Under evenemanget Eurosatory offentliggjordes konceptet för ett bandfordon som utvecklats i samprojektet FAMOUS. Patria samordnar projektet. Patria lanserade granatkastarsystemet Patria TREMOS.

Patria köpte det ledande finländska företaget Nordic Drones Oy, som är specialiserat på professionella drönarsystem, och en produkt för datainsamling från öppna källor av WithSecure för sin cyberaffärsverksamhet.

**HÅLLBARHET** Patria inledde 2024 ett CSRD-projekt inom ramen för sitt hållbarhetsarbete. Patria har förbundet sig till etisk företagsverksamhet, och vill vara känd som en tillförlitlig och efterfrågad leverantör av försvars- och säkerhetstjänster och exportör av försvarsprodukter.

## Posti Abp

Posti är ett av de ledande distributions- och logistikbolagen i Finland, Sverige och Baltikum. Bolaget har ett brett urval av tjänster inom post, logistik, frakt och näthandel. Postis servicenät är det mest täckande i Finland.

**Statens ägarandel:** 100,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att producera posttjänster i hela Finland.

### Styrelse 31.12.2024

Sanna Suvanto-Harsaae (ordf.), Jukka Leinonen (vice ordf.), Raija-Leena Hankonen-Nybom, Kari-Pekka Laaksonen, Frank Marthaler, Satu Ollikainen, Minna Pajumaa, Anni Ronkainen, Stefan Svensson, Hanna Vuorela

**Verkställande direktör:** Antti Jääskeläinen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Genom att ständigt effektivisera verksamheten förbättrade bolaget sin relativa och absoluta lönsamhet trots sjunkande omsättning.
- Bolaget fortsatte också investera i framtiden bland annat genom att utvidga nätet av automater och ytterligare höja graden av automatisering i sorteringen.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	1 521,4	1 586,1
Rörelsevinst	Mn€	68	-7
Rörelsevinstprocent	%	4,5	-0,4
Soliditet	%	25,1	36,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	91,2	56,8
Balansomslutning	Mn€	1 138,1	1 183,7
Avkastning på eget kapital	%	12,5	-5,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,5	-0,1
Utdelningsförhållande	%	75,3	-
Utdelning till staten	Mn€	33,0	181,8
Investeringar	Mn€	80,8	62,5
Anställda totalt 31.12		12 644	13 734
Skatteavtryck i Finland	Mn€	262	270
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		24 595	31 160
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		4 214	4 502
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		195 632	166 868

Bolagets justerade rörelsevinst utvecklades positivt på årsnivå och steg till 80 (66) miljoner euro. Ökningen berodde på en stark inledning på året och förbättrad effektivitet i produktionsverksamheten. Bolagets relativa justerade driftsbidrag ökade för tionde året i följd, och överträffade 2024 bolagets långsiktiga ekonomiska mål, som var 13 procent. Koncernens lönsamhet förbättrades även om de relativt låga volymerna i de olika rapporteringssegmenten påverkade koncernens omsättning, som sjönk med fyra procent 2024.

Under 2024 tog bolaget viktiga steg mot harmonisering, och i slutet av mars 2025 verkar alla bolagen i Finland, Sverige och Baltikum under varumärket Posti.

**HÅLLBARHET** Posti fortsatte det ambitiösa arbetet enligt sitt nya hållbarhetsprogram, och bolagets egna utsläpp (Scope 1 och 2) minskade med 19 procent under 2024 jämfört med året innan, bland annat tack vare anskaffning av nya rena transportfordon.

Bolaget investerade i framtiden genom att utvidga nätet av automater och fortsätta höja graden av automatisering i sorteringen. Dessutom började bolaget bygga ett nytt lager i Träskända, och öppnar ett nytt logistikcenter i Tallinn i mars 2025.



## Suomen Viljava Oy

Suomen Viljava är Finlands största företag med specialisering på hantering och lagring av spannmål och jordbruksråvaror i bulk. Dotterbolaget Oat Mill Finland tillverkar havreprodukter.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att på ett konkurrensneutralt sätt säkerställa att marknaden för lagring och hantering av spannmål, oljeväxter och proteingrödor fungerar samt att försörjningsberedskapen i livsmedelskedjan och uppgifterna i anslutning till EU:s interventionsverksamhet är störningsfria.

### Styrelse 31.12.2024

Leena Laitinen (ordf.), Toni Rannikko (vice ordf.), Nina Happonen, Kirsi Heinonen, Tomi Järvenpää, Esko Pyykkönen

**Verkställande direktör:** Jarkko Arrajoki

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Viljava reviderade sin strategi under året och utvecklade enhetliga verksamhetssätt utifrån den.
- Oat Mill Finland ökade sin försäljning och höjde förädlingsgraden i havreexporten.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	27,9	23,0
Rörelsevinst	Mn€	3,8	3,8
Rörelsevinstprocent	%	13,6	16,5
Soliditet	%	35,6	32,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	161,8	190,7
Balansomslutning	Mn€	46,3	49,6
Avkastning på eget kapital	%	14,1	11,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8,4	8,4
Utdelningsförhållande	%	87	105,3
Utdelning till staten	Mn€	2,0	2,0
Investeringar	Mn€	1,2	6,8
Anställda totalt 31.12		69	66
Skatteavtryck i Finland	Mn€	5,9	4,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		2 036	0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		155	346
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		26 040	-

Omsättningen för koncernen Suomen Viljava ökade klart jämfört med jämförelseperioden särskilt tack vare den ökade exporten av Oat Mill Finlands havreprodukter. Efterfrågan på moderbolagets lagrings- och hanteringstjänster förblev också stabil och lagernivåerna var höga. Skördeperiodens spannmålsskörd var lite större än året innan, men mindre än genomsnittet på längre sikt.

Viljava reviderade sin strategi under räkenskapsperioden med fokus på bolagets mission att stärka spannmålskedjan. Bolaget utvecklade sin organisation kraftigt för att anpassa den till de nya verksamhetssätten och den växande affärsverksamheten.

Oat Mill Finland lyckades öka omsättningen, och särskilt de ekologiska produkterna ökade efterfrågan. Bolaget har vuxit till en betydande exportör av havreprodukter i internationell skala och höjt förädlingsgraden i exporten av finländskt havre.

**HÅLLBARHET** Viljava har som mål att tillsammans med kunderna minska spannmålslogistikens klimatavtryck. År 2024 preciserade bolaget utsläppsberäkningen i värdekedjan betydligt, utarbetade en modell för att rapportera CO<sub>2</sub>-utsläppen från transportlogistiken för spannmål och förbättrade GHG-rapporteringen av Scope 1, 2 och 3-utsläpp. I transporterna är utsläppen per tonkilometer och lastens fyllnadsgrad mest relevanta.

## Tapio Ab

Tapio är ett skogstjänsteföretag som tillhandahåller experttjänster, ger ut tidskriften Metsälehti och producerar skogsträdfrö.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är att med tanke på skogsbruket säkerställa frömaterial för skogsträd som är av hög kvalitet och som lämpar sig för de finländska förhållandena.

### Styrelse 31.12.2024

Karri Koskela (ordf.), Matias Knip, Terja Koskenoja, Harri Lauslahti, Leena Westerholm

**Verkställande direktör:** Anne Ilola

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Tapio gjorde betydande investeringar i framtida tillväxt.
- De förädlade frön som Tapio producerar hade en betydande positiv effekt på skogarnas tillväxt och därmed kolinlagringen.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	14,8	14,9
Rörelsevinst	Mn€	1,1	1,0
Rörelsevinstprocent	%	7,4	6,7
Soliditet	%	69,3	68,9
Nettoskuldsetningsgrad	%	-58,8	-31,2
Balansomslutning	Mn€	15,7	15,1
Avkastning på eget kapital	%	9,7	6,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,6	9,3
Utdelningsförhållande	%	58,1	66,2
Utdelning till staten	Mn€	0,6	0,5
Investeringar	Mn€	0,8	0,1
Anställda totalt 31.12		80	85
Skatteavtryck i Finland	Mn€	3,1	3,3
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		6	18
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		41	52
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		1 146	1 300

År 2024 förblev Tapios omsättning på samma nivå som året innan, och rörelseresultatet blev något bättre än året innan.

Under verksamhetsåret gjorde Tapio betydande investeringar i framtiden inom flera affärsområden. I tillväxtverksamheten investerade bolaget i fröodlingar och laboratorieutrymmen i sitt fröcenter, vilket lägger grunden för genomförandet av programmet för anläggning av skogsfröplantager. Tidskriften Metsälehtis affärsverksamhet förblev stark, och betydande investeringar i digital omställning effektiviserar innehållsproduktionen och möjliggör vidareutveckling i framtiden. Metsälehti nådde nästan 250 000 läsare i sina kanaler.

Inom experttjänsterna fortsatte konsultverksamheten i den privata sektorn att växa. Konsultverksamheten i den offentliga sektorn fortsatte på samma nivå som året innan, men är utsatt för betydande tryck under de närmaste åren på grund av sparåtgärder. Tapio upphörde med utgivningen och försäljningen av böcker och kartor för konsumenter, som haft svag efterfrågan under en längre tid.

**HÅLLBARHET** Bolaget utvecklade en metod för att modellera konsekvenserna av användning av förädlade frön. Användningen av förädlade frön som Tapio producerat åstadkom en tillväxtökning på cirka en miljon kubikmeter i skogarna 2024. Effekten på kolinlagringen är cirka en miljon ton koldioxid, vilket motsvarar de genomsnittliga koldioxidutsläppen för cirka 130 000 finländare.

## VR-Group Abp

VR är ett serviceföretag för resor, logistik och underhåll. Bolagets viktigaste affärsområden är fjärrtrafik, stadstrafik och godstrafik.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Det strategiska intresset är säkerställande av en tillräcklig kontinuitet i järnvägstrafiken.

### Styrelse 31.12.2024

Esa Rautalinko, Torborg Chetkovich, Nermin Haireidin, Markus Holm, Pekka Hurtola och Sari Pohjonen

**Verkställande direktör:** Elisa Markula

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- VR uppnådde 15,3 miljoner resor i fjärrtrafiken inom landet, vilket är rekord.
- VR expanderade till marknaden för fjärrtrafik i Sverige genom att köpa ett svenskt företag som bedriver fjärrtrafik.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	1 295	1 224
Rörelsevinst	Mn€	76,1	81,5
Rörelsevinstprocent	%	5,9	6,7
Soliditet	%	55,5	55,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	35,6	26,1
Balansomslutning	Mn€	2 311	2 306
Avkastning på eget kapital	%	3,8	4,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	4,7	5,1
Utdelningsförhållande	%	91	109
Utdelning till staten	Mn€	44	57
Investeringar	Mn€	275	229
Anställda totalt 31.12		8 416	7 765
Skatteavtryck i Finland	Mn€	134	109
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		48 981	58 301
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		7 390	8 372
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		224 270	187 569

År 2024 var ett bra år för VR och bolaget förbättrade lönsamheten i alla affärsverksamheter. Bolagets jämförbara rörelseresultat var 84,6 (59,9) miljoner euro. Den goda resultatutvecklingen påverkades av det ökande antalet resor och framstegen i resultatförbättringsprogrammet som sträcker sig till 2027. Bolaget har genomfört över hälften av åtgärderna i programmet. Resultatet belastades däremot av de svåra vinterförhållandena, en banskada och omfattande banarbeten under sommaren. Dessa faktorer försämrade också kundnöjdheten.

I fjärrtrafiken bidrog det ökade antalet resor och försäljningen av tilläggstjänster till resultatförbättringen. Också företagsförväret i Sverige förbättrade resultatet. Omsättningen i stadstrafiken steg till följd av nya avtal, men affärsverksamheten gick fortfarande på förlust. Godstrafiken belastades något av sjunkande volymer jämfört med året innan och av stridsåtgärder i början av året. Trots det utvecklades resultatet och blev positivt tack vare att den operativa verksamheten effektiviserades och prissättningen ändrades. VR upphörde med sin affärsverksamhet inom landsvägslogistik vid årsskiftet.

**HÅLLBARHET** VR satte upp ambitiösa klimatmål enligt initiativet Science Based Targets (SBT). VR åtar sig att minska sina klimatutsläpp.

Ökande investeringar i tågmateriel höjde investeringsnivån och framskred som planerat.

## 11 Bolag med specialuppgifter

### A-Kruunu Oy

A-Kruunu Oy är ett allmännyttigt byggherreföretag som uppför hyreshus. Bolaget började bygga sina första hus 2014. Bolaget har 3 063 bostäder i Helsingforsregionen, Åbo, Tammerfors, Kuopio, Jyväskylä, Lahtis och Borgå.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Miljöministeriet

#### Intresse i innehavet

Bolagets specialuppgift är att för egen ägo låta bygga hyresbostäder till rimligt pris i tillväxtregionerna.

#### Styrelse 31.12.2024

Matti Vatile (ordf.), Teppo Salmikivi, Johanna Korpi, Jannica Aalto och Mira Haug

**Verkställande direktör:** Jari Mäkimattila

#### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Under verksamhetsåret inleddes byggandet av 512 bostäder och 197 bostäder färdigställdes.
- I projekten för att utveckla bostadsbyggandet främjades koldioxidsnålhet och biologisk mångfald.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	30,9	28,0
Rörelsevinst	Mn€	10	7
Rörelsevinstprocent	%	32,4	25,0
Soliditet	%	13,3	14,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	573,9	495,7
Balansomslutning	Mn€	659,4	600,2
Avkastning på eget kapital	%	0,0	0,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,8	1,4
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	74,2	43,7
Anställda totalt 31.12		35	33
Skatteavtryck i Finland	Mn€	11,1	10,1
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		12	5
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		29	40
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		9 335	10 216

Inom bostadsbyggandet inleddes nästan inga byggen av flervåningshus på marknadsvillkor. Det finns efterfrågan på bostäder till rimliga priser, och eftersom byggkostnaderna sjönk klart förbättrades förutsättningarna för att bygga bostäder till ett rimligt pris. A-Kruunu ökade bostadsbyggandet och inledde 512 (223) bostäder. I slutet av året pågick bygge av 710 bostäder.

Av de bostäder som bolaget äger ligger 86 procent i Helsingforsregionen. Den ekonomiska beläggningen av bostäderna förblev hög, 99,15 procent, och efterfrågan på de färdigställda objekten var stor. Boendeomsättningen steg från 23,2 procent till 24,8 procent, vilket berodde på att självkostnadshyrorna stigit och utbudet av hyresbostäder allmänt ökat. Tack vare den avtagande räntenivån och inflationen behövde bolaget inte höja hyrorna alls inför 2025.

**HÅLLBARHET** Bolaget är nästan klimatneutralt i fråga om koldioxidutsläpp från den egna verksamheten och minskar målmedvetet utsläppen i värdekedjan. Under 2024 har mer uppmärksamhet ägnats åt att främja den biologiska mångfalden.

A-Kruunu har ständigt flera pågående utvecklingsprojekt inom bostadsbyggandet. I innovationsverksamheten prioriteras de mål som ställts upp för företaget såsom främjande av cirkulär ekonomi, koldioxidsnålhet och träbyggande.

## Alko Ab

Alko har till uppgift att sälja alkoholdrycker ansvarsfullt och att betjäna kunderna och det finländska välfärdssamhället så bra som möjligt. Servicenätet täcker hela landet och består av 369 butiker, e-handel, en mobilapp och 108 uthämningsplatser.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Social- och hälsovårdsministeriet

### Intresse i innehavet

Den specialuppgift som det föreskrivs om i 23 § i alkohollagen (1102/2017): Minska alkoholens negativa effekter.

### Styrelse 31.12.2024

Laura Raitio (ordf.), Mikko Forsell (vice ordf.), Päivi Antola, Carolina Bade, Antti Koivula, Pia Pohja, Petri Virolainen

**Verkställande direktör:** Leena Laitinen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Till följd av en lagändring ökade försäljningen av högst 8-procentiga alkoholdrycker som framställts genom jäsning, vilket påverkade Alkos försäljning.
- Alko har det nionde bästa anseendet i Finland bland företagen i T-Medias undersökning om förtroende och anseende.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	1 116,8	1 160,8
Rörelsevinst	Mn€	36,7	42,7
Rörelsevinstprocent	%	3,3	3,7
Soliditet	%	31,2	31,5
Nettoskuldssättningsgrad	%	153,5	158,6
Balansomslutning	Mn€	238,1	265,2
Avkastning på eget kapital	%	679,1	41,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	844,0	50,7
Utdelningsförhållande	%	97,1	112,0
Utdelning till staten	Mn€	30	40
Investeringar	Mn€	5,0	6,9
Anställda totalt 31.12		2 351	2 398
Skatteavtryck i Finland	Mn€	905,5	916,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		53	59
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		765	992
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		144 673	164 488

De strategiska prioriteringarna är service i alla kanaler, gemenskap, individanpassning, företagsekonomisk hållbarhet och hållbarhet i hela verksamheten. Servicenätet och den digitala kundupplevelsen utvecklades för att göra servicen ännu smidigare. Dryckessortimentet gjordes mångsidigare med produkter i olika prisklasser. Kostnadseffektiviteten förbättrades genom att insatserna inriktades optimalt med tanke på strategin och processer förenklades.

Alko sålde 71,2 (76,9) miljoner liter drycker och hade 47,4 (50,7) miljoner kundbesök. Bolaget är en plattform för nästan 900 dryckesleverantörer, varav 250 är inhemska. Kunderna gav sortimentet skolvitsordet 8,61. Resultatet av testbesöken som mätte övervakningen av åldersgränserna var utmärkta 98,0 procent. Av finländarna anser 71 (68) procent att de gällande alkoholpolitiska begränsningarna är lämpliga eller borde skärpas (Verian Oy 2025).

**HÅLLBARHET** Målet med miljöarbetet är att halvera klimatutsläppen från verksamheten före utgången av 2030. Alkos informationskampanj tillsammans med WHO Europa om sambandet mellan alkohol och cancer nådde 2,5 miljoner finländare i olika kanaler.

Personalen är avgörande för en bra service. Varje Alkomedarbetare deltog i cirka sex dagar fortbildning under året.

## Arctia Ab

Arctia säkerställer den för Finlands näringsliv och försörjningsberedskap så viktiga vintersjöfarten med effektiv isbrytning. Dessutom producerar bolaget sjömätningstjänster och farledsservice för att säkerställa att sjöfarten fungerar under alla förhållanden.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Kommunikationsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att säkerställa vintersjöfart med fokus på ordnande av isbrytningen i norra Östersjön på ett kostnads-effektivt sätt med låg risk, möjliggörande av militär rörlighet samt produktion av sjömätningstjänster, farledsservice och farledsplanering under alla förhållanden.

### Styrelse 31.12.2024

Kari Savolainen (ordf.), Matti-Mikael Koskinen, Kati Pallasaho, Jukka Hölsä, Leena Mörttinen

**Verkställande direktör:** Maunu Visuri

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Ägarstyrningen överfördes till kommunikationsministeriet och Arctia blev ett bolag med specialuppgifter.
- Alla affärsverksamheter gick ekonomiskt och operativt mycket bra.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	89,4	82,7
Rörelsevinst	Mn€	11,7	3,4
Rörelsevinstprocent	%	13,1	4,1
Soliditet	%	60,8	59,2
Nettoskuldsetningsgrad	%	24,5	36,8
Balansomslutning	Mn€	250,2	243,4
Avkastning på eget kapital	%	5,7	1,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	5,5	1,8
Utdelningsförhållande	%	30,0	29,9
Utdelning till staten	Mn€	2,5	0,4
Investeringar	Mn€	7,1	7,6
Anställda totalt 31.12		398	425
Skatteavtryck i Finland	Mn€	10,6	10,2
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		58 713	42 578
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		99	113
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		140	62

Arctia hade ett utmärkt år 2024. Alla affärsverksamheter överträffade lönsamhetsmålen. Strategin främjades och anpassades till den nya specialuppgiften. Kundnöjdheten förblev hög och personalens nöjdhet ökade.

Till följd av den stränga vintern var isbrytningsdagarna nästan 70 procent så många som det långsiktiga genomsnittet. Trots den hårda vintern löpte trafiken bra, och över 96 procent av handelsfartygen slapp vänta. Utanför isbrytnings säsongen utförde bolaget lönsamt internationell befraktning till Kanada.

Inom farledsservicen avslutades ett två-årigt utvecklings- och effektiviseringsprogram enligt tidsplanen. Programmet är ett svar på minskad efterfrågan, och samtidigt vidtogs betydande effektiviseringsåtgärder för att förbättra affärsverksamhetens konkurrenskraft.

**HÅLLBARHET.** Arctia förberedde sig på de nya krav som den åtstramade regleringen medför. Bolaget genomförde i enlighet med CSRD en dubbel väsentlighetsanalys och en kostnadsanalys som underlag för ett hållbarhetsprogram som täcker de teman som är relevanta.

Inom sjömätningen steg omsättningen med 30 procent från året innan till ett nytt rekord. Säsongen fortsatte långt in i december. Resultatet var den bästa rörelsevinsten i sjömätningens historia och en hög kundnöjdhet.

## CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy

CSC är ett specialuppgiftsbolag utan vinstsyfte som utvecklar och producerar IKT-tjänster för forskningen, utbildningen, kulturen och den offentliga förvaltningen med målet att dessa ska ha framgång och generera fördelar för hela samhället.

**Statens ägarandel:** 70 %

**Ägarstyrning:** Undervisnings- och kulturministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att upprätthålla och utveckla den centraliserade IKT-infrastrukturen inom UKM:s förvaltningsområde samt producera nationella IKT-experttjänster.

### Styrelse 31.12.2024

Jukka Mönkkönen (ordf.), Riitta Autere, Laura Eiro, Tua Huomo, Hannu Kempainen, Petri Myllymäki och Petri Raivo

**Verkställande direktör:** Kimmo Koski

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- EU beslutade att placera en ny sameuropeisk superdator och en av EU:s AI-fabriker i Finland. CSC samordnar projektet som går under namnet LUMI AI Factory.
- Finland skaffar en ny nationell miljö för databehandling och dataförvaltning.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	78,1	73,6
Rörelsevinst	Mn€	0	-0,8
Rörelsevinstprocent	%	0,0	-1,1
Soliditet	%	33,8	32,9
Nettoskuldsetningsgrad	%	-280,4	-160,2
Balansomslutning	Mn€	62,2	53,2
Avkastning på eget kapital	%	3,0	-5,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,0	-5,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	3,7	2,6
Anställda totalt 31.12		670	660
Skatteavtryck i Finland	Mn€	27,4	25,0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		4,4	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		10 012	2 400

EU beslutade att placera en ny sameuropeisk superdator och en AI-fabrik i Finland. Detta stärker Finlands position som föregångare

inom forskningsinfrastruktur och AI-utveckling. CSC samordnar projektet som går under namnet LUMI AI Factory.

Finland skaffar en ny nationell miljö för databehandling och dataförvaltning, som består av den nya superdatorn Roihu, ett dataförvaltningssystem och molnkapacitet. Den nya sameuropeiska superdatorn och den nationella miljön för databehandling och dataförvaltning placeras i CSC:s datacenter i Kajana.

Ett konsortium lett av CSC valdes till leverantör av EuroHPC Joint Undertakings gemensamma plattform för kvant- och superdatorer.

Kundnöjdheten förblev hög. Högskolornas och forskningsinstitutens kontaktpersoner för tjänster som CSC producerar gav samarbetet ett bra betyg.

Högskolornas digitala omställning framskred med hjälp av programmet Digivision 2030 och digitala tjänster. CSC valdes igen till tjänsteintegrator för Digivisionen.

**HÅLLBARHET** CSC preciserade sina mest relevanta hållbarhetsteman och stärkte sitt hållbarhetsprogram. Superdatorn LUMI användes bland annat för att utveckla digitala tvillingar, studera klimatförändringarna och utveckla AI-modeller.

CSC hade 80 aktiva FoUI-projekt där 66 finländska organisationer deltog.

## DigiFinland Oy

DigiFinland Oy är ett specialuppgiftsbolag utan vinstsyfte, som har till uppgift att utveckla, producera och driva kundorienterade lösningar och tjänster som främjar och stöder digitaliseringen i den offentliga förvaltningen.

**Statens ägarandel:** 33,46 %

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera nationella digitala tjänster som förbättrar produktiviteten och genomslaget inom social- och hälsovården, räddningsväsendet och andra sektorer samt att stödja informationens interoperabilitet och en kunskapsbaserad ledning.

### Styrelse 31.12.2024

Timo Lepistö (ordf.), Taru Kuosmanen (vice ordf.), Anna Cantell-Forsbom, Katariina Engblom, Juha Jolkkonen, Tommi Kuukka, Tarmo Martikainen, Santeri Seppälä, Tanja Witick

**Verkställande direktör:** Mirva Antila

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Bolagets portfölj av tjänster utvidgades.
- Jourhjälp 116117 täckte hela det finländska fastlandet.
- Nätverket och försöken med artificiell intelligens inom social- och hälsovården inleddes.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	22,5	34,0
Rörelsevinst	Mn€	-5,2	0,7
Rörelsevinstprocent	%	-9,8	2,1
Soliditet	%	82,8	75,8
Nettoskuldsetningsgrad	%	-93,8	-95,2
Balansomslutning	Mn€	15,7	19,4
Avkastning på eget kapital	%	-12,3	7,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-12,3	7,1
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		88	100
Skatteavtryck i Finland	Mn€	5,2	6,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		2 640	2 090

Bolaget tillhandahöll digitala SaaS-tjänster för välfärdsområdena. Bolagets tjänster var

Omaolo, Jourhjälp 116117, Hoidonperusteet.fi, det elektroniska familjecentret Oma-perhe och Omahelperi samt Tietojohdaja.fi. Dessutom hade bolaget flera pågående projekt med ministeriekunder.

Med tanke på försörjningsberedskapen var det viktigt att Omaolo som medicinteknisk produkt (MDR) styrs nationellt och snabbt kan anpassas efter nationella behov i kritiska situationer.

Social- och hälsovårdsministeriet inrättade ett ekosystem för artificiell intelligens inom social- och hälsovården, och bolaget samordnar ekosystemets praktiska verksamhet. En ägarstrategi som bolagets ägare utarbetat tillsammans undertecknades hösten 2024. Den uppdaterade ägarstrategin förtydligade ägarkundernas vilja, och bolagets framtidsplan preciserades utifrån strategin.

Funktioner omorganiserades och personalanpassningar gjordes i bolaget till följd av välfärdsområdenas svåra ekonomiska läge och bolagets försämrade affärsram, och en strategi gjordes upp för 2025–2027. Bolaget gjorde vinst under det senare halvåret.

**HÅLLBARHET** Bolagets klimatavtryck minskade jämfört med 2023. Bolaget utredde koldioxidhandavtrycket för tjänsterna Omaolo och Jourhjälp 116117. Utredningen visade att tjänsterna har positiva klimateffekter. Den statliga ägarens hållbarhetsriktlinjer beaktades som en del av DigiFinlands hållbarhetsutveckling och hållbarhetsmålen för 2025.



## Finlands Center för Läkemedelsutveckling Ab

Finlands Center för Läkemedelsutveckling är ett statligt specialuppgiftsbolag som bedömer samarbetspartnernas ämnen för läkemedelsutveckling i forskningsfasen och hjälper till att utveckla dem till kommersiellt potentiella produkter och till företag som är lämpliga för kapitalinvesteringar.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Arbets- och näringsministeriet

### Intresse i innehavet

Centret för Läkemedelsutveckling främjar i Finland en konkurrenskraftig läkemedelsutveckling och affärsverksamhet som bygger på den.

### Styrelse 31.12.2024

Jyrki Liljeroos (ordf.), Liisa Huhtala (vice ordf.), Tuula Helander, Terhi Horppu, Anne Portaankorva, Ilpo Tolonen, Jukka Westermarck

**Verkställande direktör:** Maarit Merla

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Bolagets strategi godkändes för 2024–2026. Bolagets verkställande direktör tillträdde.
- Bolaget inledde 2024 sin operativa verksamhet och de första vetenskapliga och kommersiella evalueringarna av projekt för läkemedelsutveckling.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	0,0	
Rörelsevinst	Mn€	-0,8	
Rörelsevinstprocent	%	0,0	
Soliditet	%	0,0	
Nettoskuldsättningsgrad	%	0,0	
Balansomslutning	Mn€	0	
Avkastning på eget kapital	%	-5,3	
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-5,3	
Utdelningsförhållande	%	0,0	
Utdelning till staten	Mn€	0,0	
Investeringar	Mn€	0,0	
Anställda totalt 31.12		4	
Skatteavtryck i Finland	Mn€	-	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	

Finlands Center för Läkemedelsutveckling inledde sin operativa verksamhet i början av 2024 när den verkställande direktören tillträdde. Organisationen kompletterades under året med en forskningsdirektör och ett forskningsteam. Bolagets firmanamn ändrades i juni till Finlands Center för Läkemedelsutveckling Ab (tidigare Nationella Centret för Läkemedelsutveckling Ab).

Bolagets strategi 2024–2026 blev klar på våren. I bolagets strategiska mål ingår att bygga upp en stark och erfaren expertorganisation, tydliga tjänster och affärsmodeller, välfungerande partnerskap och nätverk, en stark projektportfölj och portföljhantering samt en positiv kundupplevelse och ett positivt anseende. Strategin innehåller mål för hållbarhet och riskhantering.

**HÅLLBARHET** Hållbarheten ingår i bolagets strategi som blev klar våren 2024. Partnernas och leveranskedjornas hållbarhet bedöms kontinuerligt. I verksamheten prioriteras välkända aktörer och om möjligt finländska alternativ.

Bolagets mission är att vara en partner som forskarsamhället värdesätter i internationellt framgångsrik utveckling av innovativa ämnen för läkemedel. År 2024 inleddes vetenskapliga och kommersiella evalueringar i enlighet med bolagets investeringsstrategi för att utreda potentialen i samarbetsprojekt och fastställa lämpliga affärsmodeller.

## Finlands Industriinvestering Ab (Tesi)

Ett statligt kapital investeringsbolag vars industripolitiska uppgift relaterar till främjandet av ekonomisk tillväxt, förnyelse och investeringar: bolaget utvecklar kapital investeringsmarknaden och främjar de finländska företagens tillväxt och internationalisering.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Arbets- och näringsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla kapital investeringsmarknaden, modernisera näringsstrukturen och skapa tillväxtföretag.

### Styrelse 31.12.2024

Andreas Tallberg (ordf.), Tiina Korhonen (vice ordf.), Mia Folkesson, Anniina Heinonen, Minna Helppi, Olli Kärkkäinen, Lassi Nojonen

**Verkställande direktör:** Pia Santavirta

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Projektet för fusionering av Klimatfonden, Oppiva Invest och Business Finland Venture Capital i Tesikoncernen fortsatte.
- En ny investeringsstrategi och ett direkt investeringsprogram på 300 miljoner euro enligt ramförhandlingarna 2024 utarbetades.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	192,8	-87,0
Rörelsevinst	Mn€	198,5	-71,9
Rörelsevinstprocent	%	103,0	82,6
Soliditet	%	94,1	94,5
Nettoskuld sättningsgrad	%	-20,3	-23,6
Balansomslutning	Mn€	2 076,5	1 893,0
Avkastning på eget kapital	%	8,8	-2,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,7	-3,7
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	174,4	172,0
Anställda totalt 31.12		59	51
Skatteavtryck i Finland	Mn€	16,9	15,3
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		0	0
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		12	18
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		94 177*	94 177

\*Uppgifter för 2023

För att stärka tillväxten och modernisera näringsstrukturen investerar Tesi på marknadsvillkor från sin egen balansräkning i kapitalplaceringsfonder, direkt i uppstarts- och tillväxtföretag och i nya industriprojekt. Dessutom investerar bolaget kapital som förvaltas av finländska institutionella investerare i kapitalplaceringsfonder och kanaliserar EU-finansiering till finländska tillväxtföretag.

År 2024 gjorde Tesi investeringar och ingick förbindelser till ett värde av 116 miljoner euro, varav fondförbindelsernas andel var 53 miljoner euro och de direkta investeringarnas andel 63 miljoner euro inklusive nya och uppföljningsinvesteringar.

Tesi förvaltade 2,6 miljarder euro. Bolaget hade placeringar i 118 fonder och fem fondandelsfonder. Tesi var direkt eller via sina mottagarfonder ägare i cirka 560 finländska företag. Den årliga omsättningen för dessa företag är cirka 12 miljarder euro, och de sysselsätter direkt cirka 70 000 personer.

**HÅLLBARHET** En prioritering var att utveckla beräkningen av klimatavtrycket. Ett mål var att investeringsobjekten åtar sig att beräkna alla sina GHG-utsläpp. Dessutom beaktades klimatavtrycket i fondplaceringsportföljen.

Tesi har uppnått sitt långsiktiga lagstadgade mål att vara självbärande. Nyckeltalet kostnader/förvaltad kapital, som beskriver hur effektiv verksamheten är, var 0,6 procent. En omfattande effektrapport om Tesis verksamhet blir klar i mitten av året.

## Finlands Malmförädling Ab

Finlands Malmförädling Ab har till uppgift att förvalta och utveckla statens innehav i gruvbranschen samt utveckla det finländska batteriklustret.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att förvalta och utveckla statens innehav i gruvbranschen samt utveckla det finländska batteriklustret.

### Styrelse 31.12.2024

Jan Lång (ordf.), Olavi Huhtala (vice ordf.), Ilpo Korhonen, Riku Kytömäki, Ilona Lundström, Jukka Ohtola, Taru Uotila, Minna Smedsten

**Verkställande direktör:** Matti Hietanen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Av projekten inom batterivärdekedjan har CAM-projektet för katodaktivmaterial i Kotka framskridit längst.
- Terrafames lönsamhet var fortsatt svag liksom under den föregående räkenskapsperioden.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	544,5	561,1
Rörelsevinst	Mn€	-18,9	31,5
Rörelsevinstprocent	%	-3,5	5,6
Soliditet	%	54,0	63,6
Nettoskuldssättningsgrad	%	34,0	14,3
Balansomslutning	Mn€	1 565,5	1 408,6
Avkastning på eget kapital	%	-9,8	-2,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-2,1	5,5
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn€	0	0
Investeringar	Mn€	191,9	194,7
Anställda totalt 31.12		911	890
Skatteavtryck i Finland	Mn€	-34,5	-5,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)*		126 929	130 809
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		148 911	130 693
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		430 541	385 419

\* CO<sub>2</sub>-utsläppen är för hela koncernen från och med 2024, och för jämförelseåret endast för Terrafame.

Finlands Malmförädling utvecklar den inhemska batterivärdekedjan och förvaltar statens innehav i gruvbranschen. Bolaget

har som mål att skapa industriell verksamhet inom gruv- och batteribranschen i Finland via projekt som inriktas på olika delar av värdekedjan. Finlands Malmförädlings största innehav är Terrafame Ab, där bolaget äger en andel på 56,1 procent.

På grund av en svagare efterfrågan på den globala marknaden för elbilar och de sjunkande marknadspriserna på nickel var Terrafames resultatutveckling svår samtidigt som investeringsbehovet var stort. Också osäkerheten i samband med miljötillståndet och den även i internationell skala exceptionellt stora säkerhet som ställs försvårade Terrafames verksamhet. Batterikemikaliernas andel av omsättningen ökade till 36 procent när produktionsvolymen ökade.

**HÅLLBARHET** Syftet med verksamheten vid Finlands Malmförädling är att skapa en batterivärdekedja i Finland som bidrar till att främja elektrifieringen av trafiken. Genom projekten vid Finlands Malmförädling eftersträvas också samhällligt inflytande, såsom mervärde och arbetstillfällen inom högteknologin. Terrafames verksamhet genererar med multipeleffekter över 20 procent av bruttonationalprodukten i Kajanaland.

CAM-projektet i Kotka, som utvecklas med kinesiska Beijing Easpring Materials Technology Co. Ltd, kom längst av Malmförädlings projekt i batterivärdekedjan. Projektet fick lagakraftvunnet miljötillstånd i slutet av året.

## FinnHEMS Oy

FinnHEMS Oy producerar luftfartstjänster inom prehospital akutsjukvård för de välfärdsområden som är huvudmän för universitetssjukhusen samt för HUS-sammanslutningen.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Social- och hälsovårdsministeriet

### Intresse i innehavet

Ordnande och styrning av riksomfattande läkarhelikopter verksamhet som en del av journätet inom social- och hälsovården och beredskapen.

### Styrelse 31.12.2024

Heikki Allonen (ordf.), Janne Simula, Riku Aho, Ulla Hagman och Sirpa Rainesalo

**Verkställande direktör:** Jari Huhtinen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Bygget av basen i Uleåborg slutfördes.
- Byggarbetet på baserna i Uttis i Kouvola och i Tammerfors inleddes.
- En tjänstemannaarbetsgrupp beredde ett förslag till strategi för läkarhelikopter verksamheten.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	40,1	38,2
Rörelsevinst	Mn€	2,8	2,9
Rörelsevinstprocent	%	7,0	7,6
Soliditet	%	63,6	69,1
Nettoskuld sättningsgrad	%	-50,2	-46,4
Balansomslutning	Mn€	48,9	40,5
Avkastning på eget kapital	%	10,2	11,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9,5	10,5
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	8,5	3,3
Anställda totalt 31.12		126	119
Skatteavtryck i Finland	Mn€	6,4	4,6
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		2 734	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		73	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		740	-

Under 2024 förmedlade nödcentralerna 9 540 (11 350) uppdrag inom den prehospitala akutsjukvården till FinnHEMS enheter,

som under uppdragen mötte 3 595 (3 770) patienter. Totalt sett minskade larmen med cirka 16 procent, och antalet patienter minskade med 5 procent. Antalet annullerade larm minskade för sjätte året i rad. Antalet patienttransporter med helikopter ökade med 21 procent. En orsak till att patienttransporterna ökade var att baserna utvecklade valet av uppdrag och transportprocesserna, och en annan orsak var HUS-sammanslutningens nya brosjukhus som påverkade Vandaenhetens verksamhet.

År 2024 utfördes 58 procent av larmuppdragen med helikopter och 42 procent med utryckningsfordon. Antalet uppdragsrelaterade flygtimmar med helikoptrarna var totalt 2 210 och det totala antalet flygtimmar 3 038. Helikopterservicens jourberedskap uppgick 2024 till 98,3 (97,2) procent.

**HÅLLBARHET** Av den flygkerosin som FinnHEMS förbrukade var 7 procent bränsle som framställts av förnybara råvaror, av bränslet i dieselfordonen var 38 procent biodiesel och all förbrukad el var koldioxidfri el.

Bolaget förbereder sig för att inleda verksamheten vid basen i Kouvola genom att rekrytera piloter och HEMS-akutvårdare samt komplettera den nuvarande helikopterparken med en ny helikopter. Den fortsatta behandlingen av förslaget till strategi tillsammans med de politiska beslutsfattarna inbegriper bland annat planer på att förnya helikopterparken.

## Finnpilot Pilotage Ab

Finnpilot Pilotage tillhandahåller lotsningstjänster i alla lotspliktiga farleder i de finska territorialvattnen och i Saimen. Bolaget har en lagstadgad ensamrätt att bedriva lotsningsverksamhet.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att sörja för tillgången till lotsningstjänster samt för övriga uppgifter och skyldigheter i anslutning till lotsningen som det föreskrivs om i lotsningslagen inom de vattenområden som anges i lotsningslagen.

### Styrelse 31.12.2024

Kimmo Mäki (ordf.), Petri Peltonen, Hilppa Rautpalo, Maria Tiainen

**Verkställande direktör:** Kari Kosonen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Bolagets resultat utvecklades positivt i ett läge med låg efterfrågan.
- Resultaten av undersökningen med intressentgrupperna var fortfarande mycket bra och förtroendet för Finnpiilot högt.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	33,9	30,9
Rörelsevinst	Mn€	0,75	-3,59
Rörelsevinstprocent	%	2,2	-11,6
Soliditet	%	43	40,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	37	34,6
Balansomslutning	Mn€	21,3	20,8
Avkastning på eget kapital	%	11,1	-52,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8,5	-41,6
Utdelningsförhållande	%	0	neg.
Utdelning till staten	Mn€	0	0,43
Investeringar	Mn€	3,3	2,6
Anställda totalt 31.12		287	288
Skatteavtryck i Finland	Mn€	10,8	11,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		2 755	2 661
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		42	28
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		2 528	1 695

År 2024 var fortsatt instabilt inom sjötransporterna i Finland. Situationen återspeglade sig också i Finnpilots verksamhet och ekonomi. Trafikvolymerna som krävde lotsning var lägst i bolagets historia, 16 736 lotsningar. Året avslutades ändå med ett positivt rörelseresultat efter fyra år av förlust. Anpassningen till en lägre trafiknivå genomfördes huvudsakligen genom viss-tidspermitteringar, transportpersonalens större rörlighet mellan lotsstationerna samt prishöjningar för lotsningen. Priserna för lotsning i Finland är fortfarande konkurrenskraftiga internationellt sett, och Finnpilots lotsningsavgifter hör till de förmånligaste i Östersjöområdet.

Antalet lotsningar minskade med 3,8 procent och antalet lotsade sjömil med 1,9 procent från året innan. Räkenskapsperiodens omsättning var 33,9 miljoner euro. Omsättningen ökade jämfört med föregående år med 9,6 procent.

**HÅLLBARHET** Målet är att minska utsläppen med 50 procent före 2030, och jämförelseåret är 2021. År 2024 minskade de totala utsläppen med 16,2 procent. Investeringar görs i nya lösningar inför framtiden.

Enligt en undersökning med intressentgrupper som genomförs vartannat år ligger Finnpilots anseende och kundupplevelsen på en hög nivå. Företrädarna för besättningen på fartygens kommandobryggor var mest nöjda.

## Finnvera Abp

Finnvera är ett statligt specialfinansieringsbolag och exportgarantiinstitut, Export Credit Agency (ECA). Finnvera stärker finländska företags verksamhetsförutsättningar och konkurrenskraft genom att tillhandahålla lån, borgen och exportgarantier.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Arbets- och näringsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att komplettera finansmarknaden och dela finansieringsrisken med andra finansiärer.

### Styrelse 31.12.2024

Jan Vapaavuori (ordf.), Jan Hjelt (vice ordf.), Mikko Spolander (vice ordf.), Hannu Jaatinen, Eila Kreivi, Anne Nurminen, Elina Piispanen, Pia Santavirta

**Verkställande direktör:** Juuso Heinilä

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Nivån på Finnveras finansiering inom landet och inom exporten var lägre än året innan. Ekonomiskt sett var året för Finnvera ändå starkt, liksom det föregående året.
- Bolaget införde nya finansieringsprodukter särskilt för mikroföretag och exporthandel.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	1 280,3	1 028,5
Rörelsevinst	Mn€	235,8	438,9
Rörelsevinstprocent	%	18,4	42,7
Soliditet	%	10,5	9,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	677,7	704,0
Balansomslutning	Mn€	14 756,4	14 302,3
Avkastning på eget kapital	%	15,8	38,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	1,9	3,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		345	369
Skatteavtryck i Finland, Finnverakoncernen	Mn€	16	14
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		61	42
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		151	104
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		4 884 505	5 832 915

År 2024 beviljade Finnvera inhemska lån och borgen för 0,9 (1,8) miljarder euro samt exportgarantier och specialborgen för 2,9 (5,4) miljarder euro. Finnveras dotterbolag Finlands Exportkredit Ab beviljade exportkrediter för 0,6 (0,5) miljarder euro. Kreditrisken för dem täcks av moderbolagets exportgaranti. Finnvera hade i slutet av 2024 cirka 21 100 kunder och ansvarsstocken av lån och borgensförbindelser för inhemsk finansiering var 2,9 (3,0) miljarder euro. År 2024 beviljade Finnvera inhemsk finansiering till 1 610 nya företag och 889 tillväxtföretag och bidrog till uppkomsten av 5 146 nya arbetstillfällen.

Ansvarsstocken för exportgarantier, borgen och specialborgen var 21,1 (23,4) miljarder euro i slutet av året. De största exponeringarna gällde fartygs-, varvs-, tele- och skogsindustriktorerna.

**HÅLLBARHET** Hållbarheten ingår i kärnan för Finnveras strategi och är fast integrerad i koncernens finansieringsprocesser och verksamhet. År 2024 fortsatte Finnvera utveckla sina hållbarhetsåtgärder och sin hållbarhetsrapportering.

Ett mål som satts upp för Finnveras verksamhet är att den ska vara självbärande. Kumulativt har verksamheten varit självbärande. Koncernens resultat 2024 var 228 (433) miljoner euro. Kostnads-intäktförhållandet förbättrades till 17,3 (19,4) procent. Alla närings- och ägarpolitiska mål för 2024 uppnåddes.

## Flygbanan Ab

Bolagets uppgift är att planera spårinfrastrukturen i anslutning till Flygbanan fram till byggstarten.

**Statens ägarandel:** 70,0 %

**Ägarstyrning:** Kommunikationsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera planer för spårinfrastrukturen för samhällets, myndigheternas och delägarnas behov och att bedöma relaterade för- och nackdelar samt andra konsekvenser.

### Styrelse 31.12.2024

Kari Savolainen (ordf.), Pekka Timonen (vice ordf.), Olli Alho, Tero Anttila, Sanna Järvenpää, Minna Korkeaoja och Reetta Putkonen

**Verkställande direktör:** Janne Salonen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Bolagsändringen till Flygbanan Ab registrerades.
- Mark- och berggrundsundersökningarna inleddes i mars.
- Upprättandet av utredningsplanen inleddes i mars.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	0,0	0,0
Rörelsevinst	Mn€	-0,9	-1,7
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Soliditet	%	91,1	87,1
Nettoskuldssättningsgrad	%	-51,2	-77,8
Balansomslutning	Mn€	4,6	3,8
Avkastning på eget kapital	%	-23,5	-68,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-23,5	-68,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	1,9	0,0
Anställda totalt 31.12		4	5
Skatteavtryck i Finland	Mn€	0,3	0,5
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

Åtgärderna i enlighet med regeringsprogrammet för att ändra bolaget (tidigare Finlandsbanan Ab) till Flygbanan Ab slutfördes. I samband med ändringen avstod

18 ägare från sitt innehav, och statens ägarandel ökade till 70 procent. Samtidigt sjönk de uppskattade kostnaderna betydligt då bolagets planeringshelhet begränsades.

NTM-centralen gav sin slutledning om projektets miljökonsekvenser i februari. Det viktigaste iakttagelserna som behöver utredas ytterligare gällde stombuller och inverkan på grundvattnet. Utredningsplaneringsskedets mark- och berggrundsundersökningar inleddes i mars på hela det 28 kilometer långa undersökningsområdet. Arbetet med utredningsplanen inleddes och målet är att det ska slutföras 2025. Undersökningarna och planeringen har gått framåt enligt tidschemat. Båda uppgiftsområdena hör till den helhet som fått CEF-finansiering.

**HÅLLBARHET** Huvudteman för projektet Flygbanans hållbarhetsarbete är hållbar planering, dialogbaserat samarbete och tillförlitligt aktörskap. År 2024 utredde bolaget mer ingående särskilt vibrationernas och stombullrets konsekvenser under användningen av Flygbanan och behovet av att dämpa dem. Dessa preciseras ytterligare när arbetet med utredningsplanen framskrider, då utgångsinformationen preciseras bland annat med hjälp av mark- och berggrundsundersökningen.

Riskhanteringen beaktar olika faktorer i samband med tidsplanerna och tillgången till planeringsresurser. Tills vidare har bolaget inte stött på problem i någondera.

## Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)

Finnfund främjar en hållbar ekonomisk och social utveckling i mälländerna genom att finansiera projekt inom den privata sektorn. Bolaget är en riskfinansör som kompletterar kommersiell finansiering och riktar största delen av sin finansiering till branscher där Finland har specialkompetens.

**Statens ägarandel:** 96,6 %

**Ägarstyrning:** Utrikesministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att främja den ekonomiska och sociala utvecklingen i mälländerna genom att finansiera projekt inom den privata sektorn.

### Styrelse 31.12.2024

Pasi Hellman (ordf.), Ilona Lundström, Noora Laitio, Sari Nikka, Nicholas Anderson, Jussi Haarasilta, Tuuli Juurikkala

**Verkställande direktör:** Jaakko Kangasniemi

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Staten beviljade bolaget 25 miljoner euro för investeringar i Ukraina och en förbindelse om förlustersättning för 20 miljoner euro.
- Finnfund gjorde den mest lönsamma avyttringen i sin historia genom att sälja sin andel av vindkraftsparken Lake Turkana i Kenya.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	0,0	0,0
Rörelsevinst	Mn€	-17,9	-18,3
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Soliditet	%	38,7	35,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	113,0	129,3
Balansomslutning	Mn€	935,2	881,0
Avkastning på eget kapital	%	3,2	1,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,7	9,1
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		101	101
Skatteavtryck i Finland	Mn€	5,2	4,8
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		25	38
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		175 985	87 836

År 2024 fattade Finnfund 26 nya investeringsbeslut till ett värde av 219 miljoner euro. Balansvärdet på placeringstillgångarna steg från året innan med 56 miljoner euro till 778 miljoner euro.

Staten höjde Finnfunds aktiekapital med 35 miljoner euro. Av detta belopp riktas 25 miljoner euro till Ukraina. Staten delar Finnfunds risk i Ukraina med en förbindelse om ersättning av förluster till ett värde av 20 miljoner euro. Bolagets verksamhet uppvisade vinst 2024.

Finnfunds direktion godkände bolagets nya strategi som prioriterar teknik, grön omställning och natur samt lokal tillväxt, inklusive människovärdiga arbetstillfällen och näringar.

**HÅLLBARHET** Finnfund är en föregångare i den finländska investeringsvärlden när det gäller hållbarhet. För bolagets alla investeringar görs en miljö- och hållbarhetsbedömning och utvecklingsplan. Bolaget har också en omfattande hållbarhetspolicy som kompletteras med särskilda riktlinjer om mänskliga rättigheter, jämställdhet mellan könen och skatteansvar. År 2024 publicerade Finnfund en ny riktlinje om biologisk mångfald.

Finnfund fortsatte genomföra sitt garanti-program Africa Connected, som EU-kommissionen beviljat en garanti på 100 miljoner euro samt 7 miljoner euro för tekniskt stöd. Programmet investerar i digital infrastruktur och digitala tjänster i Afrika söder om Sahara.



## FVR Finsk vaccinforskning Ab

Tyngdpunkten i bolagets affärsverksamhet ligger i kommersiella vaccinundersökningar fas 1–4. Dessutom genomför bolaget FoUI-projekt tillsammans med andra institutioner.

**Statens ägarandel:** 51 %

**Ägarstyrning:** Social- och hälsovårdsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stärka hälsosäkerheten, vaccinkompetensen och pandemiberedskapen och att locka läkemedelsindustriella investeringar till Finland.

### Styrelse 31.12.2024

Liisa-Maria Voipio-Pukki (ordf.), Saara Hassinen (vice ordf.), Sirpa Jalkanen, Juhani Eskola, Tapio Visakorpi, Timo Lepistö, Kirsi Komi

**Verkställande direktör:** Ilkka Haukijärvi

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Strukturreform, rekrytering av nyckelkompetens, ökad produktivitet.
- Uppdatering av strategin för 2025–2027 och beredning av genomförandet.
- Specificering av ägarstrategin.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	12,1	14,1
Rörelsevinst	Mn€	0,7	-2,9
Rörelsevinstprocent	%	5,8	-20,6
Soliditet	%	69,6	54,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	-79,2	-125,0
Balansomslutning	Mn€	6,9	7,3
Avkastning på eget kapital	%	18,2	-72,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	18,2	-72,5
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		108	114
Skatteavtryck i Finland	Mn€	4,1	4,1
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

Under sitt andra verksamhetsår inledde bolaget nya forskningsprojekt. Tack vare aktiv marknadsföring och kundrelationsverksamhet fick bolaget också nya internationella uppdragsgivare och stärkte sina befintliga kundrelationer. Responsen från uppdragsgivarna och undersökningsdeltagarna var fortfarande mycket bra (NPS 70, Happy Index 97 procent). Den icke fastställda omsättningen var 12,1 miljoner euro. En väsentlig orsak till att omsättningen minskade jämfört med året innan var att två viktiga projekt globalt och oväntat flyttades fram till 2025. Den icke fastställda rörelsevinsten var 0,7 miljoner euro, det vill säga 5,9 procent, och nettore-sultatet 0,8 miljoner euro. Det goda resultatet var en följd av att forskningsprojekten genomfördes framgångsrikt, produktiviteten ökade och strukturreform genomfördes.

**HÅLLBARHET** Bolaget uppnådde huvudsakligen målen i sin hållbarhetsagenda för 2024. Dessutom utarbetade bolaget sin första rapport för FN:s initiativ Global Compact.

Bolaget fortsatte utvecklingsverksamheten enligt sin strategi för att stärka de grundläggande förutsättningarna för forskningsverksamheten, såg över sin organisation och kompletterade sin nyckelkompetens med rekryteringar från bland annat läkemedelsindustrin. Relationerna med kunderna och intressentgrupperna stärktes fortsatt framgångsrikt. I FoUI-partnerskapet för utveckling av pandemisk beredskap, som finansieras av EU-kommissionen med 100 miljoner euro, nådde bolaget statusen main beneficiary, som är den högsta möjliga.

## Governia Oy

Governia är ett specialuppgiftsbolag vars balansräkning används för utveckling av statsägda bolag och innehavsarrangemang utanför börsen. Bolagets uppgift är även att utveckla bolagen i dess ägo.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är verksamhet som det bolag som bedriver statens placeringsverksamhet och som kan användas för särskilda ägararrangemang.

### Styrelse 31.12.2024

Liisa Harjula (ordf.), Niclas Köhler, Riitta Laitasalo, Pauliina Pekonen

**Verkställande direktör:** Kai Heinonen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Köpet av Myntverket i Finlands produktionsfastighet genom ett Sale & Leaseback-arrangemang.
- Överföringen av helhetsansvaret för förvaltningen och driften av Finlandshuset i S:t Petersburg till en utomstående partner.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	7,7	14,2
Rörelsevinst	Mn€	0,7	9,1
Rörelsevinstprocent	%	9,1	64,1
Soliditet	%	98,6	98,1
Nettoskuldsetningsgrad	%	-67,7	-73,1
Balansomslutning	Mn€	146,6	143,9
Avkastning på eget kapital	%	2,5	5,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,7	6,7
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	10,1	0,1
Anställda totalt 31.12		12	13
Skatteavtryck i Finland	Mn€	3,3	8,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

Governia är ett specialuppgiftsbolag som ägs helt av staten och som kan användas för särskilda ägararrangemang. Vid räkenskapsperiodens slut ägde Governia Kruunuasunnot Oy, Pietarin Suomi-Talo Oy, RantaSarfvik Oy, Kiinteistö Oy Vantaan Suokallionkuja 4 och GoK Oy.

Governias flexibla verksamhetsmodell möjliggör snabba reaktioner och finansieringslösningar för specialuppdrag av de statsägda bolagen. Ett exempel på ett specialuppdrag för Governia var köpet av Myntverket i Finlands produktionsfastighet genom ett Sale & Leaseback-arrangemang.

Kruunuasunnot Oy är fortfarande Governias klart största innehav mätt i omsättning (6,9 miljoner euro). Kruunuasunnot äger cirka 800 bostäder i närheten av olika garnisoner i Finland. Den ekonomiska beläggningen av Kruunuasunnots bostadsbestånd förblev hög under räkenskapsperioden 2024.

**HÅLLBARHET** Governia utför uppdrag i anslutning till statens innehav som siktar mot ekonomiska, sociala och miljömässiga effekter.

Under räkenskapsperioden 2024 överfördes helhetsansvaret för förvaltningen och driften av Finlandshuset i S:t Petersburg till en utomstående partner. Som en del av planen för fortlopande utveckling av innehavet utvecklas olika alternativ också för verksamheten i Finlandshuset i S:t Petersburg.

## Hansel Ab

Hansel är en icke-vinstdrivande enhet för samordnad upphandling för den offentliga förvaltningen och ägs av finska staten (65 %) och Finlands Kommunförbund rf (35 %).

**Statens ägarandel:** 65 %

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

En enhet för samordnad upphandling, vars specialuppgift är att öka produktiviteten inom den offentliga förvaltningen och att vara föregångare i fråga om effektiva och ansvarsfulla offentliga upphandlingar samt utveckling av verksamheten på nationell nivå.

### Styrelse 31.12.2024

Antti Neimala (ordf.), Hanna Tainio (vice ordf.), Antti Koivula, Antti Laakso, Johanna Luukkonen

**Verkställande direktör:** Anssi Pihkala

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Utnyttjandet av Hansels avtal för gemensam upphandling uppgick till 1,7 miljarder euro och omsättningen för experttjänster till 3,1 miljoner euro.
- Kundnöjdheten låg på nivån 4,24 (skala 1–5) och leverantörsnöjdheten var 4,12.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	17,7	17,1
Rörelsevinst	Mn€	0,8	1,7
Rörelsevinstprocent	%	4,5	9,9
Soliditet	%	56,7	53,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	-114,4	-124,7
Balansomslutning	Mn€	17,1	15,8
Avkastning på eget kapital	%	13,2	26,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,3	28,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		131	126
Skatteavtryck i Finland	Mn€	6,7	6,4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		840	661

Med Hansels avtal om gemensam upphandling genomfördes upphandlingar för över

1,7 miljarder euro. För många avtals del fortsatte användningen att öka jämfört med året innan, även om besparingarna inom den offentliga förvaltningen började synas.

I enlighet med strategin eftersträvar bolaget tillväxt särskilt i kommunerna och välfärdsområdena, där tillväxtpotentialen är störst. En betydande del av tillväxten kommer också från statliga kunder. Strategin, som går under namnet tillväxtstrategi, utgår från mervärdet för kunden. Visionen är att vara kundens främsta upphandlingspartner och uppgiften är att höja produktiviteten genom upphandlingar som har effekter för den offentliga förvaltningen i Finland. Hansels ambition är en etisk och effektiv verksamhet, och nya digitala verktyg används i stor skala. Beredskaps- och säkerhetsfrågorna präglar bolagets verksamhet. Personalen mår bra och personalomsättningen är låg.

**HÅLLBARHET** Hållbarhetsarbetet vid Hansel följer principen om ständig förbättring. År 2024 satsade bolaget på att utveckla uppföljningen av avtalen och förberede sin rapportering enligt CSRD.

Hansels största avtal för gemensam upphandling gällde tjänster för distribution av Microsoft-användarrätter, it-konsultation och leasing av utrustning. Hansel finansierar sin verksamhet med en serviceavgift för gemensam upphandling som tas ut av avtalsleverantörerna samt ersättningar för experttjänster.

## HAUS Kehittämiskeskus Oy

Effekten av HAUS utbildning och utveckling mätt i omsättning var 10,0 miljoner euro.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att tillhandahålla utbildnings- och utvecklingstjänster för reformer av ledarskapet, verksamheten och kompetensen inom förvaltningen.

### Styrelse 31.12.2024

Timo Laitinen (ordf.), Minna Kivimäki (vice ordf.),  
Laura Ylä-Sulkava, Mika Ruokonen, Katri Ojasalo

**Verkställande direktör:** Kyösti Väkeväinen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- De ägarstrategiska målen uppdaterades.
- Tjänsterna för omställningsstöd hjälpte ämbetsverken och ministerierna hantera omställningarna till följd av omkostnadsbesparingarna.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	10,0	9,0
Rörelsevinst	Mn€	0,0	0,5
Rörelsevinstprocent	%	0,0	5,6
Soliditet	%	69,6	70,4
Nettoskuldsetningsgrad	%	-102,6	-115,8
Balansomslutning	Mn€	6,9	6,7
Avkastning på eget kapital	%	5,1	14,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	5,1	16,9
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		44	42
Skatteavtryck i Finland	Mn€	2,1	1,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		386	98,7

HAUS verksamhet 2024 påverkades av produktivitetsåtgärderna i den offentliga förvaltningen, som påverkade både utbildnings- och utvecklingstjänsterna. Åtgärderna minskade kundernas upphandlingar och påverkade vilka tjänster bolaget producerade.

En tjänst för omställningsstöd utvecklades för ämbetsverken för att hjälpa dem hantera omställningar. Ledarskapsutbildningarna sågs över och mottagandet var positivt. Personalutbildningen främjas med en tjänst för kontinuerligt lärande och med ökande användning av den digitala lärmiljön eOppiva. En AI-assistent har införts i tjänsten för att hjälpa användarna hitta rätt innehåll och för att stärka kundservicen. Antalet studieprestationer i lärmiljön var rekordstort, 190 000, och nästan 40 nya utbildningar publicerades. Tjänstens kostnadseffektivitet förbättrades ytterligare.

Utbudet av tjänster för säkerhetskompetens utökades med den nya utbildningen Kyberturvaaja PRO. Bolaget införde också en ny utbildningshelhet för grön omställning för att bidra till hållbarheten.

**HÅLLBARHET** Tjänsterna täcker 80 procent av SDG-områdena. Av tjänsterna har 50 procent en koppling till utbildning, 30 procent till hållbar förvaltning och 20 procent till något av de andra områdena. Bolaget har utarbetat en åtgärdsplan för hållbar utveckling och förbättrat insynen i hållbarheten.

I bolagets internationella projekt främjades digitalisering av förvaltningen och utveckling av beskattningen i Afrika. EU:s pelarbedömning fortsatte som en del av HAUS strategiska utveckling.

## Hästinstitut Ab

Hästinstitutet driver en yrkesläroanstalt i hästbranschen och ordnar och utvecklar utbildningen på området. Vid Hästinstitutet verkar det riksomfattande träningscentret för hästsport.

**Statens ägarandel:** 25 %

**Ägarstyrning:** Undervisnings- och kulturministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att vara huvudman för en yrkesläroanstalt för hästbranschen och ett riksomfattande träningscenter för hästsport.

### Styrelse 31.12.2024

Satu Väihkönen (ordf.), Tanja Stormbom, Jukka Koivisto, Minna Mäenpää, Jouko Haonperä, Jukka Matilainen, Matti Alanko, Esa Nuottivaara

**Verkställande direktör:** Heli Kivimäki

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Årsmöten för två internationella branschorganisationer och en utbildning ordnades i Ypäjä med deltagare från 18 länder.
- Finalen i Mästare 2024 för hästskötsel ordnades på Hästinstitutet.
- Tävlingsarna vid Hästinstitutet hade 12 000 tävlingsstarter.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	7,6	7,8
Rörelsevinst	Mn€	0,6	0,0
Rörelsevinstprocent	%	7,9	0,0
Soliditet	%	84,0	78,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	-73,8	-75,0
Balansomslutning	Mn€	5,2	4,8
Avkastning på eget kapital	%	15,4	0,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	15,4	2,8
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,3	0,4
Anställda totalt 31.12		68	68
Skatteavtryck i Finland	Mn€	0,7	0,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		21,5	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		157	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		31,7	-

En stor utmaning under 2024 var förberedelserna inför ändringarna i finansieringsmodellen för yrkesutbildningen och en minskande finansiering under de kommande åren. Ändringarna sätter hård press på anordnandet och utvecklingen av utbildningen. Nedsänkningarna i finansieringen inom yrkesutbildningssektorn har också påverkat Hästinstitutet. Bolagets verksamhet har anpassats till den nya ekonomiska situationen.

Nya verksamhetsmodeller har aktivt utvecklats och samarbetet med olika intressentgrupper intensifierats för att bolaget ska kunna fortsätta ordna högklassig utbildning för hästbranschen.

**HÅLLBARHET** Hästinstitutet fick Finlands Naturskyddsförbunds certifikat Ekokompassen, som styr verksamhetens miljö- och klimataspekter. Hästinstitutet var med om att anlägga en våtmark vid Loimijoki dit avrinningsvatten leds från ett 40 hektar stort område. Klimatavtrycket beräknades för andra gången vid ett utomhusevenemang.

Undervisningen vid Hästinstitutet ges i mångsidiga lärmiljöer som stall, en ridskola, ett hovslageri, en seldonsverkstad, sportanläggningar och en manege. Det riksomfattande träningscentret som verkar i anslutning till Hästinstitutet erbjuder förutsättningar för hästsport. Centret erbjuder de studerande en unik lärmiljö så att funktionerna kompletterar varandra.

## Kommunfinans Abp

Kommunfinans Abp tillhandahåller finansieringstjänster för kommunsektorn och bostadsproduktion som subventioneras av staten. Kommunfinans ägs av kommunerna, Keva och staten. Kommunfinans skaffar sin finansiering på den internationella kapitalmarknaden.

**Statens ägarandel:** 16,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att trygga en förmånlig finansiering av den statsunderstödda nyproduktionen och ombyggnaden av bostäder.

### Styrelse 31.12.2024

Kari Laukkanen (ordf.), Maaria Eriksson (vice ordf.), Markku Koponen, Tuomo Mäkinen, Denis Strandell, Elina Stråhlman, Leena Vainiomäki, Arto Vuojolainen

**Verkställande direktör:** Esa Kallio

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Den långfristiga finansiering som bolaget beviljade nya objekt ökade med cirka 17,1 % och var 5,1 miljarder euro.
- Den hållbara finansiering som bolaget beviljade ökade under året till totalt 9,3 (7,0) miljarder euro.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	2 239	2 680
Rörelsevinst	Mn€	166	139
Rörelsevinstprocent	%	7,4	5,2
Soliditet	%	3,7	3,5
Nettoskuldsättningsgrad	%	107,7	103,4
Balansomslutning	Mn€	53 092	49 736
Avkastning på eget kapital	%	7,2	6,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,3	0,2
Utdelningsförhållande	%	54,7	59,7
Utdelning till staten	Mn€	11,6	10,6
Investeringar	Mn€	0,6	0,7
Anställda totalt 31.12		178	185
Skatteavtryck i Finland	Mn€	31,0	27,4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		2 211 453	-

Den långfristiga finansiering som bolaget beviljade nya objekt ökade med cirka 17 procent till 5,1 (4,4) miljarder euro. I den långfristiga kundfinansieringen i slutet av året var 6,8 (4,8) miljarder euro grön finansiering avsedd för investeringar med hållbara miljökonsekvenser och 2,5 (2,2) miljarder euro social finansiering som främjar jämlikhet och sammanhållning. Den sammanlagda andelen hållbar finansiering fortsatte växa kraftigt och var 26,1 (21,4) procent 2024. Liksom de föregående åren beviljade bolaget också 2024 finansiering till välfärdsområdena upp till den maximigräns som fastslagits av Kommunernas garanticentral, det vill säga 400 miljoner euro. Bolagets långfristiga nya medelsanskaffning minskade under året till 8,9 (10,1) miljarder euro.

**HÅLLBARHET** År 2024 var ett rekordår för Kommunfinans mätt i volymen av gröna obligationslån, och bolaget emitterade för första gången tre gröna obligationslån på ett år.

Lönsamheten i Kommunfinans utan orealiserade värdeförändringar förbättrades 2024 och uppgick till 181 (176) miljoner euro. Räntenetto låg på samma nivå som året innan, 260 (259) miljoner euro. Utgifterna var mindre än under jämförelseperioden, och de övriga intäkterna steg, vilket förbättrade rörelsevinsten utan orealiserade förändringar av det verkliga värdet.

## Maakuntien tilakeskus Oy

Bolaget är välfärdsområdenas, HUS-sammanslutningens och Helsingfors stads strategiska partner inom fastighetsförvaltning. Centralen är ett lagstadgat kompetenscentrum inom fastighets- och lokalförvaltning, som också betjänar statsförvaltningen.

**Statens ägarandel:** 0,0 %, 1 aktie av annat slag

**Ägarstyrning:** Finansministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att upprätthålla ett för välfärdsområdena gemensamt fastighetsdatasystem och relaterade tjänster, att vara ett riksomfattande kompetenscentrum för välfärdsområdenas fastighetsförvaltning och att stödja staten i styrningen av välfärdsområdenas investeringar.

### Styrelse 31.12.2024

Vesa Vainiotalo (ordf.), Jari Sarjo (vice ordf.), Ollipekka Huotari, Tero Järvinen, Pauliina Pekonen, Elina Purmonen, Petri Pyy, Kirsi Varhila

**Verkställande direktör:** Jukka Latvala

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Bolaget övergick från välfärdsområdenas införandeprojekt till att producera fortlöpande tjänster, utvidgade tjänsteutbudet från bastjänster till kundspecifika tjänster och inledde fleråriga effektprojekt.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	8,4	8,6
Rörelsevinst	Mn€	1,6	0,5
Rörelsevinstprocent	%	19,0	5,8
Soliditet	%	72,3	65,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	-61,8	-104,0
Balansomslutning	Mn€	4,7	3,8
Avkastning på eget kapital	%	54,2	20,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	54,2	20,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,1	0,0
Anställda totalt 31.12		36	34
Skatteavtryck i Finland	Mn€	1,8	1,7
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

Landskapens lokalcentral hade som mål att utveckla lösningar för lokalledning som bidrar till sunda och ändamålsenliga lokaler och servicenät tillsammans med välfärdsområdena, HUS-sammanslutningen, Helsingfors stad och staten.

För att uppnå de målen tillhandahöll bolaget experttjänster inom fastighets- och lokalförvaltning, välfärdsområdenas lagstadgade fastighetsdatatjänst Modulo och en tjänst för rapportering av fastighetsdata. Bolaget samlade in, analyserade och rapporterade uppgifter som är centrala för lokalledningen och investeringsplaneringen för att skapa en lägesbild på lokal nivå, samarbetsområdesnivå och riksnivå. Detta möjliggjorde kunskapsbaserad ledning och effektivt beslutsfattande om lokaler och fastigheter i välfärdsområdena. Dessutom främjade bolaget samverkan inom välfärdsområdenas fastighets- och lokalledning med hjälp av olika nätverk.

**HÅLLBARHET** Landskapens lokalcentral och välfärdsområdena siktar på att spara 300 miljoner euro i lokalkostnader före 2028. År 2024 fastställde lokalcentralen för varje välfärdsområde den aktuella energiförbrukningen i byggnader som de äger inför målet att deras lokaler ska vara klimatneutrala 2035.

Lokalcentralens verksamhet baserade sig på visionen, missionen och strategin för perioden 2024–2028. Under året inledde bolaget projektplaneringen för att genomföra flera fleråriga effektprojekt.

## Solidium Ab

Solidium äger minoritetsandelar i nationellt viktiga börsnoterade bolag. Bolaget agerar på marknadsvillkor och placeringsbeslut fattas enbart när de ekonomiska förutsättningarna uppfylls.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att stärka och stabilisera det inhemska ägandet i nationellt sett viktiga börsnoterade företag.

### Styrelse 31.12.2024

Jouko Karvinen (ordf.), Timo Ahopelto (vice ordf.), Jannica Fagerholm, Suvi Haimi, Tuomas Hyyryläinen, Jukka Ohtola, Laura Raitio

**Verkställande direktör:** Reima Ryttsölä

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Solidium investerade i två olika finansieringsomgångar i det onoterade finländska SAR-satellitbildbolaget ICEYE.
- Solidium avstod helt från sitt innehav i såväl Mandatum Abp som Kemira Oyj.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	0,0	0,0
Rörelsevinst	Mn€	-8,2	-4,6
Soliditet	%	93,2	92,1
Substansvärde	mn €	6 801	7 359
Balansomslutning	Mn€	7 293	7 991
Avkastning av placeringar till verkligt värde	%	0,3	8,3
Förvaltningskostnadsförhållande	%	0,08	0,06
Utdelningsförhållande	%	92,2	72,7
Utdelning till staten (inkl. kapitalåterbäringar i pengar)	Mn€	312,0	342,4
Investeringar	Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		13	13
Skatteavtryck i Finland	Mn€	88	18
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		372 957	408 515

Solidiums räkenskapsperiod var undantagsvis 18 månader lång, 1.7.2023–31.12.2024. Bolaget har ingen omsättning. Solidiums rörelseförlust för räkenskapsperioden var

-8,2 (-4,6) miljoner euro. Resultatet för räkenskapsperioden 338 (471) miljoner euro bestod i huvudsak av bolagets utdelningsinkomster på 352 (313) miljoner euro.

Särskilt den kollektivt svaga Helsingforsbörsen och den fortsatt höga räntenivån kastade en skugga över räkenskapsperioden för bolaget. Avkastningen på aktieinnehavet under räkenskapsperioden var endast -0,4 (5,4) procent, mot jämförelsegruppens 13,7 (6,2) procent. I slutet av räkenskapsperioden var värdet av Solidiums aktieinnehav 6 867 miljoner euro.

**HÅLLBARHET** Solidium fortsatte genomföra sin modulära ESG-analysmodell med betoning på ESG-aspekter som är centrala för bolagets ägarroll. Solidium ställde förväntningar som gällde biologisk mångfald på sina bolag och förutsatte att de identifierar sina naturberoenden, sätter upp mål som är jämförelsevis ambitiösa och rapporterar om biologisk mångfald i enlighet med CSRD-direktivet om hållbarhetsrapportering.

Under räkenskapsperioden gjorde Solidium i enlighet med sin nya strategi två placeringar i konvertibla skuldebrev i det onoterade SAR-satellitbildbolaget ICEYE för sammanlagt 55 miljoner euro. Under räkenskapsperioden sålde Solidium aktier i Mandatum Abp för 131 miljoner euro och aktier i Kemira Oyj för 124 miljoner euro och avstod därmed från hela sitt innehav i båda bolagen.



## STUK International Ab

Bolaget planerar och tillhandahåller expert- och utbildningstjänster inom strål- och kärnsäkerhet för exportmarknaden i nära samarbete med Strålsäkerhetscentralen (STUK).

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Social- och hälsovårdsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att möjliggöra kommersiella experttjänster som bygger på kompetens inom strål- och kärnsäkerhet, vilket samtidigt främjar upprätthållandet och utvecklingen av STUK:s expertis.

### Styrelse 31.12.2024

Pia Keski-Jaskari (ordf.), Karim Peltonen, Mika Niemelä

**Verkställande direktör:** -

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- År 2024 sökte bolaget nya kunder och projekt och utredde möjligheterna att verka i nya branscher.
- Som ett resultat inleddes två nya projekt under 2024.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	1,3	0,8
Rörelsevinst	Mn€	0,1	0,1
Rörelsevinstprocent	%	7,7	12,5
Soliditet	%	57,1	88,9
Nettoskuldsetningsgrad	%	-50,0	-50,0
Balansomslutning	Mn€	1,4	0,9
Avkastning på eget kapital	%	0,0	13,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,5	13,3
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,0	0,0
Anställda totalt 31.12		1	0
Skatteavtryck i Finland	Mn€	-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

Bolagets syfte är att stödja upprätthållandet och utvecklingen av Strålsäkerhetscentralens expertis med hjälp av internationell serviceaffärsverksamhet. Kunderna är i huvudsak

myndigheter med ansvar för strålnings- och kärnsäkerhet och andra aktörer inom den offentliga sektorn såsom EU. Bolaget har till uppgift att skapa servicekoncept av myndigheternas och övriga aktörers kompetens inom kärn- och strålsäkerhet och att svara för exporten av dem.

Bolagets experttjänster produceras med stöd av både anställningsförhållanden och underleverans. Den viktigaste samarbetspartnern är STUK, men samarbete bedrivs även med andra. Kvalitetsmålet för tjänsterna är att de ska vara som producerade av STUK. Detta beaktas särskilt vid valet av andra underleverantörer vid sidan av STUK.

**HÅLLBARHET** Bolaget bidrar till utvecklingen av strål- och kärnsäkerheten och kompetensen inom den samt därigenom till att främja ansvarsstagandet i de branscher i världen som utnyttjar strålning. Bolaget beaktar hållbarhets- och jämlikhetsprinciperna i sin verksamhet, bland annat FN:s principer för hållbar utveckling (Sustainable Development Goals).

Bolaget lyckades fortsättningsvis öka sin omsättning och få nya kunder. Det krävs fortfarande arbete för att verksamheten ska bli lönsam på lång sikt. Hörnstenarna i verksamheten är det explicita partnerskapet med STUK och målet att i första hand dra nytta av kompetensen samt främja utvecklingen av strål- och kärnsäkerheten och ansvarsfull användning i världen.

## Suomen Erillisverket Oy

Suomen Erillisverket tillhandahåller IKT-tjänster för myndigheter och aktörer som är kritiska för försörjningsberedskapen under alla förhållanden.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att under alla förhållanden tillhandahålla sådana informations- och kommunikationstekniska tjänster som kräver särskild säkerhet och beredskap och som behövs för myndigheternas kommunikation inom den offentliga förvaltningen.

### Styrelse 31.12.2024

Ilpo Nuutinen (ordf.), Sara Kajander, Minna Bloigu, Tuula Haataja, Leena Hellfors, Minna-Marja Jokinen, Hannu Kauppinen, Ahti Kurvinen, Miikka Rainiala, Jarmo Vähätiitto

**Verkställande direktör:** Timo Lehtimäki

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- I införandet av Virve 2-tjänsterna gick man in i den operativa testningsfasen för kunderna.
- Efterfrågan på datacentraler och skyddsrum var fortsatt stark.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	140,2	118,8
Rörelsevinst	Mn€	-2,1	-2,7
Rörelsevinstprocent	%	-1,5	-2,3
Soliditet	%	78,0	80,9
Nettoskuldssättningsgrad	%	-5,6	-11,3
Balansomslutning	Mn€	300,7	287,3
Avkastning på eget kapital	%	-1,3	-1,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-0,7	-0,9
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn€	0	0
Investeringar	Mn€	37,4	29,5
Anställda totalt 31.12		396	377
Skatteavtryck i Finland	Mn€	17,3	15,9
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		43	78
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		2 227	2 138
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		30 086	24 207

Säkerhetsläget framhävde ytterligare behovet av de IKT-tjänster som Erillisverket tillhandahåller, där säkerhet och driftssäkerhet är kritiska aspekter. Samtidigt påverkades kunderna av spartrycket i de offentliga finanserna.

Myndighetsnätet Virve övergår till bredband under de närmaste åren. År 2024 färdigställdes Virve 2-funktioner som motsvarar funktionerna i nuvarande Virve, vilket gjorde det möjligt att inleda operativ testning med kunderna. Det nuvarande Virvenätet förblev tillförlitligt hela året. I nät- och infrastruktur-tjänsterna förbättrades kvaliteten, beredskapen och säkerheten.

Efterfrågan på dotterbolaget Leijonaverkots datacentraler och skyddsrum var fortsatt stark då kunderna ägnade allt större uppmärksamhet åt beredskapen. Köpet och uthyrningen av ett kontorshus i Jyväskylä var en viktig händelse inom Leijonaverkots lokalförvaltning.

**HÅLLBARHET** Erillisverket utredde verksamhetens konsekvenser för den biologiska mångfalden och uppdaterade sin plan för att minska utsläppen. Dessutom utbildades personalen i mångfald och likabehandling.

Koncernens omsättning ökade med 18 procent från året innan. Rörelseresultatet var -2,1 miljoner euro, men skulle utan en nedskrivning av engångsnatur ha varit 9 miljoner euro. Största delen av bolagets verksamhet är lagstadgad säkerhetsnätverksamhet utan vinstsyfte.

## Suomen Ilmailuopisto Oy

Suomen Ilmailuopisto är en särskild yrkesläroanstalt som utbildar yrkespiloter för trafikflygets behov i Finland och utvecklar utbildningen i flygbranschen samt övriga luftfartstjänster.

**Statens ägarandel:** 98,0 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att vara huvudman för en läroanstalt som ger utbildning inom luftfartsbranschen.

### Styrelse 31.12.2024

Maunu Visuri (ordf.), Minna Hiillos, Tuula Lybeck, Jani Sivasalo, Juho Sinkkonen

**Verkställande direktör:** Ari Tolonen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Fyra helikopterpiloter utexaminerades efter ett uppehåll på över tio år.
- Småskalig testning av förnybart flygbränsle (SAF).

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	10,8	10,8
Rörelsevinst	Mn€	0,2	0,3
Rörelsevinstprocent	%	1,9	2,8
Soliditet	%	94,0	93,8
Nettoskuldssättningsgrad	%	-38,4	-35,9
Balansomslutning	Mn€	21,8	21,3
Avkastning på eget kapital	%	2,5	2,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,0	3,1
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,0	3,6
Anställda totalt 31.12		47	43
Skatteavtryck i Finland	Mn€	3,1	3,1
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		539	1 047
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		143	1 409

Suomen Ilmailuopisto Oy är en särskild yrkesläroanstalt med uppgift att svara mot trafikflygets behov i Finland genom att

utbilda förstklassiga piloter. Bolagets ekonomiska mål är ett driftsbidrag som räcker till för att trygga investeringarna och den framtida verksamheten. Bolaget är icke-vinstdrivande och har ingen utdelning till ägarna. Största delen av omsättningen utgörs av den statsandel som beviljas av undervisnings- och kulturministeriet.

Bolaget bedriver också försäljning till externa kunder, och 2024 nådde den en historiskt sett utmärkt nivå på 2,11 miljoner euro. Kundaffärsverksamhetens resultat för räkenskapsperioden var 0,6 miljoner euro.

År 2024 utexaminerades 28 piloter från Ilmailuopisto och efterfrågan på trafikflygarutbildning förblev stabil. Efter ett uppehåll på över tio år utexaminerades dessutom fyra helikopterpiloter 2024 från en kurs som startade 2023.

**HÅLLBARHET** Ilmailuopistos viktigaste miljöansvarsprojekt 2024 var ett försök med att använda förnybart flygbränsle (SAF), och resultaten var positiva. Dessutom införde hela bolaget jordvärme, vilket minskade bolagets CO<sub>2</sub>-utsläpp med 47 procent.

Säkerheten är det centrala i Ilmailuopistos utbildningsverksamhet. Flygsäkerheten låg på en utmärkt nivå 2024. Under året inträffade inga flygolyckor eller andra olyckor.

## Teknologiska forskningscentralen VTT Ab

VTT är en av Europas ledande forsknings- och teknologi-organisationer. VTT hjälper företag att växa och samhället att nå framgång genom tillämpad forskning.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Arbets- och näringsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiftsbolaget har till uppgift att främja tillgodogörandet och kommersialiseringen av forskning och teknologi inom näringslivet och samhället.

### Styrelse 31.12.2024

Pekka Tiitinen (ordf.), Sonja Hämmäläinen (vice ordf.), Outi Ervasti, Jukka Kola, Erno Muuranto, Kaarina Muurinen

**Verkställande direktör:** Antti Vasara

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Staten överlät Micronovas fastighet till VTT den 1 januari 2024. Verksamheten i fastigheten fortsätter som vanligt.
- VTT:s kvantdator med 50 kubiter blev klar 2024.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	184,9	187,6
Rörelsevinst	Mn€	-8	-1,1
Rörelsevinstprocent	%	-4,3	-0,6
Soliditet	%	69,3	64,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	-37,7	-54,2
Balansomslutning	Mn€	325	291,7
Avkastning på eget kapital	%	-2,0	3,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-2,0	3,5
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	33,6	26,4
Anställda totalt 31.12		2 208	2 163
Skatteavtryck i Finland	Mn€	50,4	43,8
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		241	444
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		541	1 432
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		4 831	4 851

VTT:s mål är att tillsammans med kunderna och forskningspartner lösa vår tids största utmaningar och skapa hållbar tillväxt, arbetstillfällen och välfärd. Några av de systemiska utmaningarna är att främja klimatneutralitet, samhällets resiliens och ett

produktivitetssprång. Till de tekniska utmaningarna hör språnget inom kvanttekniken, hållbara material, effektiva digitala system, syntetisk biologi och utnyttjandet av energiteknik.

Omsättningen i den kommersiella verksamheten låg på nästan samma nivå som året innan. VTT lyckades vinna samfinansierade projekt och öka IPR-intäkterna. Moderbolagets omsättning och verksamhetens produktivitet ökade med 1 procent.

Utvecklingen av kvantdatorn till 300 kubiter inleddes. De första understöden för testlinjer i pilotmiljön Kvanttinova enligt EU:s förordning om halvledare beviljades. VTT fortsätter investera i forskning som främjar den gröna omställningen, smart resursanvändning och försörjningsberedskap och samtidigt påskyndar företagets omvandling och konkurrenskraft.

**HÅLLBARHET** VTT uppdaterade sin dubbla väsentlighetsanalys och fastställde hållbarhetsmål enligt CSRD, bland annat ett utsläppsminskningmål enligt SBTi. VTT uppskattade sitt naturavtryck och utvecklade arbetarskyddet och hållbarhetsrapporteringen.

VTT hade en viktig samhällseffekt i främjandet av kundernas innovationsverksamhet. Samarbetet med VTT ökade också kundernas kompetens och kunskapsunderlag väsentligt.

## Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab

Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab tillhandahåller trafikstyrningstjänster för alla trafikformer och producerar digitala tjänster och öppna data för olika aktörer. Bolaget främjar en säker, smidig och miljövänlig trafik.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Kommunikationsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att producera trafikstyrningstjänster för samhällets, näringslivets och myndigheternas behov samt trafikdata under alla förhållanden.

### Styrelse 31.12.2024

Tero Ojanperä (ordf.), Minna Björkman, Janne Jakola, Kirsi Nuotto, Kaisa Olkkonen, Teemu Penttilä

**Verkställande direktör:** Pia Julin

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Trafikstyrningstjänsterna producerades störningsfritt och effektiviteten förbättrades.
- Finansieringen för projektet Digispår säkerställdes.
- Fintraffic's digitala tjänster och utnyttjandet av trafikdata växer fortsatt starkt.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	253,6	242,2
Rörelsevinst	Mn€	16,1	6,3
Rörelsevinstprocent	%	6,3	2,6
Soliditet	%	64,7	59,0
Nettoskuldssättningsgrad	%	22,5	25,2
Balansomslutning	Mn€	306,9	309,0
Avkastning på eget kapital	%	8,0	2,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,4	3,5
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	49,5	40,7
Anställda totalt 31.12		1 128	1 093
Skatteavtryck i Finland	Mn€	44,3	46,8
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		178	90
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		125	1 302
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		28 923	1 277

Trafikstyrningstjänsternas driftssäkerhet var hög trots den osäkra omvärlden och till exempel gps-störningarna som påverkade luftfarten och sjöfarten. Myndigheternas arbete stöddes i alla trafikformer. Trafikstyrningstjänsterna förbättrade trafikens miljövänlighet, säkerhet och funktion.

Trafikstyrningen för Trafikledsverket inom väg-, sjö- och spårtrafiken blev fortsatt effektivare, bland annat tack vare att tjänsteproduktionen utvidgades och upphandlingarna blev effektivare. Personalnöjdheten låg på en bra nivå. Bolaget beviljades utmärkelsen Hyvän mielen työpaikka® för sitt engagemang i psykisk hälsa.

**HÅLLBARHET** Fintraffic's tjänster minskar störningarna, olyckorna, utsläppen, restiden och kostnaderna i trafiken.

Finansiering säkerställdes för projektet Digispår, som syftar till att förnya spårtrafikens säkerhetskritiska passerkontrollsystem på tågen. Resultatet för flygtrafiktjänsten blev positivt efter fyra år med förlust, och konkurrensutsättningen och upphandlingen av projektet för distansflygledning gick vidare. Nya områden där fartyg inte får mötas eller passera varandra infördes längs Finlands kust. Arbetet med att utveckla smarta vägtrafiksystem fortsatte.

I det dataekosystem för trafiken som samordnas av bolaget arbetar redan 226 organisationer.

## Veikkaus Ab

Veikkaus Ab har ensamrätt att ordna penningsspel i Finland. Bolagets resultat redovisas i sin helhet till staten.

**Statens ägarandel:** 100 %

**Ägarstyrning:** Statsrådets kansli

**Intresse i innehavet**

Specialuppgiften anges i lotterilagen.

**Styrelse 31.12.2024**

Kaisa Olkkonen (ordf.), Leena Vainiomäki (ordf.), Christian Cedercreutz, Katri Harra-Salonen, Anne Larilahti, Ossi Lindroos, Minna Pajumaa, Juha Väre

**Verkställande direktör:** Olli Sarekoski

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Veikkaus gjorde stora utvecklingssatsningar för att förbereda sig inför reformen av penningsspelmarknaden.
- Dotterbolaget Fennica Gaming, som bedriver internationell B2B-verksamhet, levererade nätlottor till nya marknader i Frankrike och delstaten Virginia i Förenta staterna.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	959,1	1 033,1
Rörelsevinst	Mn€	461,6	573,6
Rörelsevinstprocent	%	48,1	55,5
Soliditet	%	81,0	82,4
Nettoskuldsetningsgrad	%	-55,7	-39,8
Balansomslutning	Mn€	767,9	891,3
Avkastning på eget kapital	%	71,0	74,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	71,2	75,0
Utdelningsförhållande	%	0	0
Utdelning till staten	Mn€	0	0
Investeringar	Mn€	0,2	3,8
Anställda totalt 31.12		1 184	1 257
Skatteavtryck i Finland	Mn€	192,8	123,2
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		217	288
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		1 089	1 598
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		54 081	42 404

Veikkaus spelöverskott och resultat sjönk klart jämfört med året innan, och spelöverskottet var för första gången under en miljard euro. Spelöverskottet minskade till följd av att spelarna för första gången måste

identifiera sig för alla spel. Dessutom försämrade konsumenternas svaga köpkraft, höjningen av lotteriskatten och den utdragna myndighetsbehandlingen av ett flertal spelregler den ekonomiska prestationen. Bolaget uppskattar att fördröjningarna i myndighetsprocesserna minskade spelöverskottet 2024 med cirka 24 miljoner euro.

Veikkaus andel av den digitala penningsspelmarknaden i Finland under räkenskapsperioden var cirka hälften. En stor del av penningsspelandet flyttade till den digitala kanalen, där Veikkaus konkurrerar om marknaden i Finland med utländska penningsspelbolag som tills vidare verkar här utan tillstånd.

**HÅLLBARHET** I Veikkaus hållbarhetsprogram ligger tyngdpunkten på att förebygga skador till följd av penningsspel. Från och med ingången av 2024 krävs identifiering för alla Veikkaus spel, vilket gör det möjligt att använda verktyg för samlad kontroll av spelandet, till exempel förlustgränser och spelspärrar. Dessutom kan identifieringen av spelarna effektivt förebygga penningtvätt och betydligt effektivisera ålderskontrollerna.

Finlands penningsspelslagstiftning reformeras så att ett partiellt licenssystem införs vid ingången av 2027. Under räkenskapsperioden förberedde sig bolaget på lagändringen genom att satsa stort på utveckling av verksamheten.

## Västbanan Ab

Bolagets uppgift är att planera och bygga spåret för den snabba tågförbindelsen mellan Helsingfors och Åbo.

**Statens ägarandel:** 51 %

**Ägarstyrning:** Kommunikationsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att planera och bygga spåret för den snabba tågförbindelsen mellan Helsingfors och Åbo.

### Styrelse 31.12.2024

Minna Forsström (ordf.), Eeva-Liisa Virkkunen (vice ordf), Pia Björk, Erkki Eerola, Päivi Hakala, Olli Isotalo, Arja Koski, Sami Kurunsaari, Mika Mannervesi, Rikhard Manninen, Aki Markkola, Pekka Puistosalo och Jarkko Virtanen

**Verkställande direktör:** Pekka Ottavainen

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- De tekniska järnvägsplanerna togs emot enligt tidsschemat för den CEF-finansiering som EU beviljat.
- Traficom godkände den första järnvägsplanen.
- Västbanan är redo att gå vidare till byggskedet om ägarna fattar det beslutet.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	0,0	0,0
Rörelsevinst	Mn€	-0,8	-0,7
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Soliditet	%	98,8	90,7
Nettoskuldssättningsgrad	%	-47,1	-30,8
Balansomslutning	Mn€	76,8	58,0
Avkastning på eget kapital	%	-0,3	-1,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-0,3	-1,3
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	0,0	26,2
Anställda totalt 31.12		9	4
Skatteavtryck i Finland	Mn€	0,7	0,4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

I början av 2024 lämnades en ansökan om stöd för byggandet och planeringen till EU. Kommissionen konstaterade att projektet är stödberättigat, men ännu inte tillräckligt

moget för att beviljas stöd. Bolaget utarbetade en kalkyl över totalkostnaderna och en tidsplan för projektet 2024. Bolaget har stött delägarnas förhandlingar om att gå vidare till byggfasen.

Bolaget verkade vid sidan av spårplaneringen för olika utvecklingsprojekt och utredningar som syftar till att minska eller eliminera spårprojektets skadliga och negativa effekter för miljön. Målet med utvecklingsprojekten är också att främja de gynnsamma effekterna för samhället och den ekonomiska lönsamheten. Nya, bättre bullerbekämpningsåtgärder godkändes för första gången av Transport- och kommunikationsverket i järnvägsplanen Salo-Hataja.

**HÅLLBARHET** Bolaget verkar i enlighet med sina hållbarhetsprinciper på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt. Bolaget uppdaterar regelbundet sin hållbarhetspolicy och de indikatorer med vilka hållbarhetsarbetet följs upp. Bolaget har en visselblåsarkanal och tillämpar förfaranden för riskhantering. Bolagets årliga hållbarhetsrapport utkommer nästa gång våren 2025.

Bolaget har som mål att kommunicera öppet med projektets intressentgrupper om hur planeringen framskrider och att diskutera effekterna av åtgärderna. En aktiv dialog fördes med markägarna, invånarna, kommunerna, myndigheterna och de övriga intressentgrupperna.

## Yleisradio Oy (Rundradion Ab)

Bolagets uppgift är att tillhandahålla ett mångsidigt och omfattande allmännyttigt televisions- och radioprogramutbud med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla på lika villkor. Tjänsterna ska tillhandahållas i allmänna kommunikationsnät både riksomfattande och på landskapsnivå.

**Statens ägarandel:** 99,98 %

**Ägarstyrning:** Kommunikationsministeriet, förvaltningsråd som utses av riksdagen

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att tillhandahålla ett heltäckande televisions- och radioprogramutbud med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla.

### Styrelse 31.12.2024

Matti Apunen (ordf.), Hannakaisa Länsisalmi (vice ordf.), Mikko Alatalo, Kaarina Gould, Tuomas Harpf, Elina Piispanen, Stefan Wallin

**Verkställande direktör:** Merja Ylä-Anttila

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Finländarna började använda Yle-kontot i stor skala. I slutet av året fanns redan nästan 3,1 miljoner Yle-konton.
- Yle inledde ett sparprogram och omställningsförhandlingar till följd av betänkanget från den parlamentariska Yle-arbetsgruppen.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	546,0	527,3
Rörelsevinst	Mn€	0,7	4,9
Rörelsevinstprocent	%	0,1	0,9
Soliditet	%	40,8	38,3
Nettoskuldssättningsgrad	%	9,0	16,3
Balansomslutning	Mn€	336,2	360,3
Avkastning på eget kapital	%	-0,6	3,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,7	3,0
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	88,6	83,0
Anställda totalt 31.12		3 343	3 360
Skatteavtryck i Finland	Mn€	100,6	97,6
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		516	323
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		2 263	2 335
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		83 847	86 221

I enlighet med sin uppgift tillhandahöll Yle en mångsidig helhet av allmännyttiga innehåll i radio och tv samt på webben.

År 2024 var livligt på nyhetsfronten. Också de internationella idrottsmästerskapen hörde till årets viktigaste händelser. I nyhetsverksamheten orsakade de två presidentvalsomgångarna i Finland, Europaparlamentsvalet och det amerikanska presidentvalet mycket arbete.

Yle satsade särskilt på visuellt berättande och digitalt innehåll eftersom de har fått en allt större betydelse i mediekonsumtionen. Av de inhemska produktionsbolagen köptes likasom under tidigare år drama, underhållning, dokumentärer och faktainnehåll.

Under året infördes Yles egen AI-applikation, språkmodellen YleGPT.

Yle når nästan alla finländare regelbundet. År 2024 använde i snitt 92 procent av finländarna som fyllt 15 år Yles innehåll och tjänster varje vecka.

**HÅLLBARHET** Centrala hållbarhetsteman för Yle är ansvarsfullt, tillförlitligt och oberoende innehåll, Yles ansvar som arbetsgivare och sysselsättare i den kreativa sektorn, öppenhet och transparens i verksamheten samt miljöansvaret i all verksamhet.



## Östbanan Ab

Bolagets uppgift är att planera spårinfrastrukturen för den snabba tågförbindelsen Flygbanan–Borgå–Kouvola fram till byggstarten.

**Statens ägarandel:** 51 %

**Ägarstyrning:** Kommunikationsministeriet

### Intresse i innehavet

Specialuppgiften är att utveckla och producera planer för spårinfrastrukturen för samhällets, myndigheternas och delägarnas behov och att bedöma relaterade för- och nackdelar samt andra konsekvenser.

### Styrelse 31.12.2024

Arto Rätty (ordf.), Arto Pohjonen (vice ordf.), Piia Karjalainen, Soile Lahti, Tarja Merikallio, Anu Ojala, Tuomo Sallinen, Fredrick von Schoultz, Marita Toikka, Jukka-Pekka Ujula och Katriina Vainio

**Verkställande direktör:** Petteri Portaankorva

### VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Programskedet i miljökonsekvensbedömningen (MKB) för Östbanan genomfördes och en preliminär utredningsplan utarbetades.
- Utredningar utarbetades om godstrafiken, närtågstrafiken, spårbredden och höghastighetstågmaterielen på Östbanan.

Nyckeltal		2024	2023
Omsättning	Mn€	0,0	0,0
Rörelsevinst	Mn€	-0,6	-1,5
Rörelsevinstprocent	%	0,0	0,0
Soliditet	%	90,0	83,3
Nettoskuldsättningsgrad	%	-57,8	-115,0
Balansomslutning	Mn€	5	2,4
Avkastning på eget kapital	%	-15,8	-83,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-15,8	-83,3
Utdelningsförhållande	%	0,0	0,0
Utdelning till staten	Mn€	0,0	0,0
Investeringar	Mn€	2,1	0,0
Anställda totalt 31.12		4	4
Skatteavtryck i Finland	Mn€	0,4	0,4
tCO <sub>2</sub> e (Scope 1)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 2)		-	-
tCO <sub>2</sub> e (Scope 3)		-	-

Östbanans program för miljökonsekvensbedömning lades fram till påseende hösten 2024. Sammanlagt över 700 personer deltog i de evenemang som ordnades om programmet. Närings-, trafik- och miljöcentralen i Nyland gav ett utlåtande om MKB-programmet i december 2024. Miljökonsekvensbeskrivningen, som sammanställs för närvarande, läggs fram för påseende hösten 2025. Då ordnas evenemang för allmänheten, utlåtanden begärs och de berörda ges möjlighet att framföra sina åsikter.

En aktiv växelverkan med intressentgrupperna är viktig för bolagets verksamhet, och därför träffade bolaget regelbundet företrädare för flera intressentgrupper.

**HÅLLBARHET** Östbanan Ab har förbundit sig till ansvarsfull verksamhet i linje med en hållbar tillväxt, statens ägarpolitik och FN:s mål. År 2024 betonades miljökonsekvensbedömningen, en öppen växelverkan och ansvarsfull förvaltning.

När förordningen om det transeuropeiska transportnätet (TEN-T) antogs blev Östbanan sommaren 2024 en del av det utvidgade TEN-T-kärnnätet, vilket ger möjlighet att ansöka om EU-finansiering för projektet. I CEF-utlysningen 2024 ingick ingen finansiering för banprojekt, och enligt aktuella uppgifter kommer finansiering inte heller att finnas tillgänglig 2025–2027. Bolaget förbereder sig på utlysningar efter den tidpunkten.

## Rapporteringsprinciper

Uppgifterna i bilaga 4 till denna årsberättelse är baserade på bolagens bokslutsuppgifter, övriga data som erhållits av bolagen samt ägarstyrningens analys. För bilagan har man valt ut sådana uppgifter om statens aktieportfölj och bolag som är relevanta. Bolagen analyseras oberoende och nyckeltalen har räknats ut av ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli enligt beräkningsformlerna nedan. Nyckeltalen kan avvika från dem som bolagen själva räknat ut. Skillnaderna beror bland annat på vilka poster som i det enskilda fallet räknas in i bolagets jämförbara vinst. Uppskattningarna av bolagens utdelning är förenade med exceptionellt stor osäkerhet.

$$\text{Rörelsevinst -\%} = \frac{\text{rörelsevinst}}{\text{omsättning}} \times 100$$

$$\text{Soliditet, \%} = \frac{\text{eget kapital + minoritetsandel}}{\text{balansomslutning – erhållna förskott}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på sysselsatt kapital, \%} = \frac{\text{vinst före skatt + ränte- och andra finansiella kostnader}}{\text{sysselsatt kapital i medeltal}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på eget kapital, \%} = \frac{\text{nettoresultat}}{\text{eget kapital (medeltal för räkenskapsperioden)}} \times 100$$

$$\text{Nettoskuld-sättningsgrad, \%} = \frac{\text{räntebärande nettoskulder}}{\text{eget kapital}} \times 100$$

$$\text{Utdelnings-avkastning, \%} = \frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{aktiekurs}} \times 100$$

$$\text{Utdelnings-relation, \%} = \frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{nettoresultat/aktie}} \times 100$$

$$\text{Avkastning på hela kapitalet, \%} = \frac{\text{rörelsevinst – skatter}}{\text{balansomslutning i medeltal}} \times 100$$

$$\text{Egna medel i relation till riskvägda belopp, \%} = \frac{\text{egna medel sammanlagt}}{\text{riskvägda fordringar}} \times 100$$

**Rapporteringens omfattning:** Av de 69 bolag som staten äger helt eller delvis rapporterar 52 till ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli. Av bolagen fattas Business Finland, Business Finland Venture Capital, de bolag som ägs via Solidium och Oppiva Invest. Därför finns inga egna sidor om dessa bolag och deras nyckeltal presenteras inte i den här bilagan. Detsamma gäller de bolag vars affärsverksamhet upphörde under rapporteringsåret (Jobbkökanalen, Gasonia, Klimatfonden, Egendomsförvaltningsbolaget Arsenal). Uppföljningen av statens hållbarhetsprogram som ägare omfattade 47 bolag 2024. Uppföljningen omfattade inte bolag vars verksamhet var i inledningsskedet, avvecklingsskedet eller som hade formen av projektbolag. Uppföljningen av statens hållbarhetsprogram omfattade endast delvis av de bolag som ägs via Solidium (ledningens köns- och åldersfördelning).

**Scope 1, 2 och 3:** I växthusgasprotokollet (GHG-protokollet) indelas utsläppen i tre kategorier. Till Scope 1 hör företagets direkta utsläpp som uppstår på plats till följd av företagets egen verksamhet. Till Scope 2 hör indirekta utsläpp som relaterar till köpt energi och som uppstår av bland annat produktion av elektricitet och värme. Till Scope 3 hör alla indirekta utsläpp som uppstår av slutanvändning av produkter och anskaffning av varor och tjänster.

**De absoluta utsläppen (tCO<sub>2</sub>e)** har beräknats utifrån statens innehavsandel enligt rapporteringen av Scope 1-, 2- och 3-utsläpp. Rapporteringsnivån för utsläpp varierar från bolag till bolag. Solidiums totala utsläpp beräknas utifrån portföljbolagens Scope 1–2-utsläpp och Solidiums ägarandelar.

**Utsläppsintensiteten/kolintensiteten** har beräknats som förhållandet mellan bolagens rapportering av Scope 1–3-utsläpp (tCO<sub>2</sub>e) enligt statens ägarandelar och omsättningen (mn euro) enligt ägarandelarna.

**Biodiversitetsriskerna och biodiversitetseffekterna** har kartlagts med verktyget Science-Based Targets for Nature (SBTN) Step 1 Toolbox (2024). I beskrivningen av denna analys i avsnitt 7 kallas sådana bolag "riskbolag" som utifrån sin verksamhetssektor kan antas ha mycket betydande eller betydande konsekvenser för naturen.

## Statens ägarandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2024

Börsbolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Anora Group Abp	Solidium	1a	19,40 %	0,00 %
Elisa Abp	Solidium	1a	10,00 %	0,00 %
Finnair Abp	SRK	1b	55,69 %	50,10 %
Fortum Abp	SRK	1b	51,26 %	50,10 %
Konecranes Abp	Solidium	1a	11,10 %	0,00 %
Metso Oyj	Solidium	1a	14,90 %	0,00 %
Neste Abp	SRK	1b	44,22 %	33,40 %
Nokia Abp	Solidium	1a	5,80 %	0,00 %
Nokian Renkaat Oyj	Solidium	1a	10,10 %	0,00 %
Outokumpu Oyj	Solidium	1a	15,50 %	0,00 %
Sampo Abp	Solidium	1a	6,20 %	0,00 %
SSAB	SRK	1b	6,50 %	0,00 %
Stora Enso Oyj	Solidium	1a	10,70 %	0,00 %
Tietoevry Abp	Solidium	1a	10,80 %	0,00 %
Valmet Abp	Solidium	1a	10,10 %	0,00 %
<b>TOTALT: 15</b>				

Onoterade kommersiella bolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Boreal Växtförädlingn Ab	SRK	1b	65,00 %	50,10 %
Cinia Ab	SRK	1b	77,53 %	50,10 %
Edita Group Abp	SRK	1a	100,00 %	0,00 %
Finavia Abp	SRK	1b	100,00 %	50,10 %
Fingrid Oyj (1)	FM	1b	53,14 %	50,10 %
Finlands Färjetrafik Ab	SRK	1b	100,00 %	100,00 %
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	SRK	1b	22,00 %	0,00 %
Gasgrid Finland Oy	FM	1b	100,00 %	50,10 %
Gasum Oy	SRK	1b	100,00 %	33,40 %
Kemijoki Oy	SRK	1b	50,10 %	33,40 %
Leijona Catering Oy	SRK	1b	100,00 %	100,00 %
Motiva Oy	SRK	1b	100,00 %	100,00 %
Ab Myntverket i Finland	SRK	1a	100,00 %	0,00 %
Neova Oy	SRK	1b	50,10 %	33,40 %
Patria Abp	SRK	1b	50,10 %	50,10 %
Posti Group Abp	SRK	1b	100,00 %	33,40 %
Suomen Viljava Oy	SRK	1b	100,00 %	100,00 %
Tapio Ab	SRK	1b	100,00 %	100,00 %
VR Group Abp	SRK	1b	100,00 %	50,10 %
<b>TOTALT: 19</b>				

Bolag med specialuppgifter	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
A-Kruunu Oy	MM	2	100,00 %	0,00 %
Alko Ab	SHM	2	100,00 %	100,00 %
Arctia Ab	KM	2	100,00 %	50,10 %
Business Finland Oy (2)	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Business Finland Venture Capital Oy*	ANM/Business Finland	2	100,00 %	100,00 %
CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Oy	UKM	2	70,00 %	50,10 %
DigiFinland Oy	FM	2	33,46 %	33,40 %
Finlands Center för läkemedelsutveckling Ab	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Finlands Industriinvestering Ab (Tesi)	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Finlands Malmförädling Ab	SRK	2	100,00 %	100,00 %
FinnHEMS Oy	SHM	2	100,00 %	100,00 %
Finnpilot Pilotage Ab	SRK	2	100,00 %	100,00 %
Finnvera Abp	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Flygbanan Ab	KM	2	70,00 %	50,10 %
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	UM	2	96,6 %	51,00 %
FVR – Finsk vaccinforskning Ab	SHM	2	51,00 %	50,10 %
Governia Oy	SRK	2	100,00 %	100,00 %
Hansel Ab	FM	2	65,00 %	50,10 %
HAUS Kehittämiskeskus Iy	FM	2	100,00 %	100,00 %
Hästinstitut Ab	UKM	2	25,00 %	0,00 %
Jobbkanalen Ab (5)	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Klimatfonden Ab*	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Kommunfinans Abp	SRK	2	16,00 %	0,00 %
Maakuntien tilakeskus Oy (3)	FM	2	0,00 %	0,00 %
Oppiva Invest Oy (4)*	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Solidium Oy	SRK	2	100,00 %	100,00 %
STUK International Ab	SHM	2	100,00 %	100,00 %
Suomen Erillisverkot Oy	SRK	2	100,00 %	100,00 %

Bolag med specialuppgifter	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Suomen Ilmailuopisto Oy	SRK	2	98,00 %	50,10 %
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	ANM	2	100,00 %	100,00 %
Trafikstyrningsbolaget Fintraffic Ab	KM	2	100,00 %	100,00 %
Veikkaus Ab	SRK	2	100,00 %	100,00 %
Västbanan Ab	KM	2	51,00 %	50,10 %
Yleisradio Oy	KM	2	99,98 %	100,00 %
Östbanan Ab	KM	2	51,00 %	50,10 %
<b>TOTALT: 35</b>				

- 1) Försörjningsberedskapscentralen 16,24 %. Statens (och FBC:s) gemensamma röstetalsandel är 70,9 %.
- 2) Ägarstyrningen sköts vid ämbetsverket Business Finland.
- 3) Staten har en aktie av serie V som medför rättigheter som bestäms i bolagsordningen och i aktieägaravtalet.
- 4) Ägarstyrningen har överförts till ANM. Bolagets verksamhet håller på att läggas ned som en del av regeringsprogrammet och effektiviseringen av statens kapitalinvesteringsverksamhet.
- 5) Åtgärder för upplösning av bolaget pågår.

\* I enlighet med regeringsprogrammet effektiviseras statens inhemska kapitalinvesterings- och företagsfinansieringsverksamhet genom att statens kapitalinvesteringsverksamhet i fortsättningen koncentreras till Finlands Industriinvestering. Oppiva Invest Oy och Klimatfonden Ab:s verksamhet läggs ned. Business Finland Venture Capital Ab:s investeringar på marknadsvillkor överförs till Finlands Industriinvestering Ab, och de investeringar som innefattar stöd till Finlands Industriinvestering Ab:s kommande dotterbolag Industristöd Ab. Målet är att bolagsomstruktureringarna ska genomföras våren 2025.

KM = Kommunikationsministeriet

UKM = Undervisnings- och kulturministeriet

SHM = Social- och hälsovårdsministeriet

ANM = Arbets- och näringsministeriet

UM = Utrikesministeriet

FM = Finansministeriet

SRK = Ägarstyrningsavdelningen vid statsrådets kansli

MM = Miljöministeriet

**Bolagsgrupp 1a:** Som ägare har staten enbart eller nästan enbart ett starkt investerarintresse. Vid organiseringen av ägarstyrningen ska den bestämmanderätt och det inflytande som hänför sig till statens andel beaktas, samt i anslutning till det ägarens risk och det ägarbaserade deltagandet i bolagets beslutsfattande.

**Bolagsgrupp 1b:** Utöver ett starkt investerarintresse hänför sig till bolaget också strategiska intressen, varför det finns skäl för staten att tills vidare kvarstå som en stark ägare eller på ett annat sätt säkerställa dessa strategiska intressen om ägarandelen minskas eller om staten avstår från sitt innehav.

**Bolagsgrupp 2:** Som ägare har staten ett specialintresse som hänför sig till regleringen eller till myndighetsuppgifter: bolaget har en närings- eller samhällsuppgift eller en annan politisk uppgift eller specialroll som staten har fastställt.



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET

SNELLMANGATAN 1 A, HELSINGFORS  
PB 23, 00023 STATSRÅDET  
statsradet.fi  
julkaisut.valtioneuvosto.fi

ISBN pdf: 978-952-383-841-3  
ISBN tryckt: 978-952-383-857-4  
ISSN pdf: 2490-0966  
ISSN tryckt: 2490-0613